

**ANALISIS PENERAPAN ACTIVITY BASED MANAGEMENT DALAM
MENINGKATKAN EFISIENSI BIAYA PRODUKSI
PADA CV SUMBER REJEKI**



Oleh:

Setiawan Dwi Mucti

NBI: 1221600121

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA**

2020

**ANALISIS PENERAPAN ACTIVITY BASED MANAGEMENT DALAM
MENINGKATKAN EFISIENSI BIAYA PRODUKSI**

PADA CV SUMBER REJEKI

SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi persyaratan guna

Mendapatkan Gelar Sarjana Akuntansi

Program Studi Akuntansi

Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Oleh:

SETIAWAN DWI MUCTI

NBI: 1221600121

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA

2020

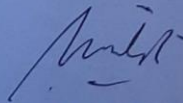
LEMBAR PENGESAHAN PEMBIMBING

Nama Lengkap : Setiawan Dwi Mucti
NBI : 1221600121
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Program Studi : Akuntansi
Judul Skripsi : Analisis Penerapan Activity Based Management Dalam Meningkatkan Efisiensi Biaya Produksi pada CV. Sumber Rejeki

Surabaya, 03 Juli 2020

Mengetahui / menyetujui

Pembimbing,



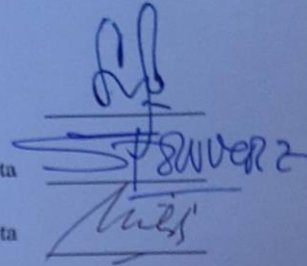
Drs. Ec. Meiril hardi, MM.

LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI

Dipertahankan didepan sidang Dewan Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya dan dinyatakan diterima untuk memenuhi syarat guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada tanggal 08 Juli 2020

TIM PENGUJI:

1. Dr. Sunu Priyawan, MS - Ketua
2. Drs. J.B Amiranto, M.Si., Ak., CA. - Anggota
3. Drs. Ec. Meiril Hardi, MM - Anggota



Handwritten signatures of the examiners: Sunu Priyawan, J.B Amiranto, and Ec. Meiril Hardi.

Mengesahkan

Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya

D e k a n ,



Dr. H. Slamet Riyadi, M.Si., Ak., CA

SURAT PERNYATAAN ANTI PLAGIAT

Saya, yang bertanda tangan dibawah ini:

1. Nama Lengkap (KTP) : Setiawan Dwi Mucti(L)
2. NBI : 1221600121
3. Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
4. Program Studi : Akuntansi
5. NIK (KTP) : 3578282409970001
6. Alamat Rumah (KTP) : Genting 3 No. 11 Genting Kalianak
Kecamatan Asemrowo

Dengan ini menyatakan skripsi yang berjudul:

ANALISIS PENERAPAN *ACTIVITY BASED MANAGEMENT* DALAM
MENINGKATKAN EFISIENSI BIAYA PRODUKSI PADA CV. SUMBER
REJEKI

Adalah benar-benar hasil rancangan, tulisan dan pemikiran saya sendiri, dan bukan merupakan hasil plagiat atau menyalin atau menyadur dari karya tulis ilmiah orang lain baik berupa Artikel, Skripsi, Tesis maupun Disertasi.

Demikian Surat Pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, jika dikemudian hari ternyata terbukti bahwa Skripsi yng saya tuls adalah hasil plagiat maka saya bersedia menerima sanksi apapun atas perbuatan saya dan bertanggung jawab secara mandiri tanpa ada sangkut pautnya dengan Dosen Pembimbing dan Kelembagaan Fak. Ekonomi dan Bisnis Untag Surabaya.

Surabaya 08 Juli 2020

Yang Membuat
METERAI
TUMPEL
B09CAAFF444577892
6000
KELEMBAGAN
(Setiawan Dwi Mucti)



v



UNIVERSITAS
17 AGUSTUS 1945
SURABAYA

BADAN PERPUSTAKAAN
Jl.Semolowaru 45 Surabaya
Tlp. 031 593 1800 (ex.311)
Email: perpus@untag-sby.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Setiawan Dwi Mucti(L)
NBI : 1221600121
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Program Studi : Akuntansi

Jenis Karya : Tugas Akhir/Skripsi/Tesis/Disertasi/Laporan Penelitian/Makalah

Demi perkembangan ilmu pengetahuan, saya menyetujui untuk memberikan kepada Badan Perpustakaan Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya **Hak Bebas Royalti Noneksklusif (Nonexclusive Royalty-Free Right)**, atas karya saya yang berjudul:

ANALISIS PENERAPAN ACTIVITY BASED MANAGEMENT DALAM MENINGKATKAN EFISIENSI BIAYA PRODUKSI PADA CV. SUMBER REJEKI

Dengan **Hak Bebas Royalti Noneksklusif (Nonexclusive Royalty-Free Right)**, Badan Perpustakaan Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya berhak menyimpan, mengalihkan media atau memformatkan, mengolah dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, mempublikasikan karya ilmiah saya selama tetap tercantum nama saya sebagai penulis.

Dibuat di : Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya
Pada Tanggal : 08 Juli 2020

Yang Menyatakan,



Setiawan Dwi Mucti(L)

MOTTO DAN KATA PERSEMBAHAN

“Karena Sesungguhnya bersama kesulitan itu ada kemudahan”

(Q.S Asy-Syarh 94:6)

“Barang siapa ingin mutiara, harus berani terjun dilautan yang dalam”

(Presiden Soekarno)

“Hidup adalah tantangan, jangan dengarkan omongan orang, yang penting kerja, kerja, dan kerja. Kerja akan menghasilkan sesuatu, sementara omongan hanya menghasilkan alasan”

(Joko Widodo)

Karya ini saya persembahkan untuk:

Kedua orang tua

Mujilan & Sri Mulyati

Kakak, Sahabat, Teman dan Almamater Tercinta

KATA PENGANTAR

Segala puji syukur atas kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “ANALISIS PENERAPAN *ACTIVITY BASED MANAGEMENT* DALAM MENINGKATKAN EFISIENSI BIAYA PRODUKSI PADA CV. SUMBER REJEKI”. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk mengerjakan skripsi pada program Sarjana (S1) Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya. Selama proses penyusunan skripsi ini, saya mendapatkan bimbingan, saran, bantuan, dukungan serta doa dari beberapa pihak. Dalam kesempatan ini, dengan segenap ketulusan hati saya mengucapkan banyak terima kasih kepada:

1. Drs. Ec. Meiril Hardi, MM. selaku Pembimbingan atas waktu yang telah diberikan untuk membimbing, mengoreksi, serta memberikan saran dalam pelaksanaan penelitian dan penulisan skripsi ini sehingga proses penyusunan skripsi ini dapat berjalan dengan lancar dan baik.
2. Dr. Mulyanto Nugroho, MM., CMA., CPAI. selaku Rektor Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, yang telah memberikan kesempatan kepada saya untuk menuntut ilmu dan menyelesaikan pendidikan Program Sarjana Ekonomi Akuntansi di Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.
3. Dr. H. Slamet Riyadi, M.Si., Ak., CA. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, atas kesempatan dan fasilitas yang diberikan kepada saya selama menempuh proses perkuliahan.
4. Dra. Cholis Hidayati, MBA, Ak, CA., CPAI. selaku Kepala Program Studi Akuntansi, Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, yang telah memberikan kesempatan kepada saya untuk melaksanakan penelitian serta telah banyak membantu kelancaran proses perkuliahan saya.
5. Teruntuk kedua orang tua saya, Bapak Mujilan dan Ibu Sri Mulyati yang telah memberikan saya izin, doa, dukungan, dan semangat sehingga saya dapat menjalani proses perkuliahan di Jurusan Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya hingga akhir penyusunan Skripsi. Kepada teman dan sahabat saya Wiraka yudha, Dimas Prasetyo dan Rofiq yang memberikan dukungan dan semangat dalam proses perkuliahan hingga akhir penyusunan skripsi.

Saya menyadari bahwa masih banyak kekurangan dalam skripsi ini. Saya mengharapkan saran dan kritik untuk perbaikan sehingga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi bidang pendidikan dan penerapannya di lapangan serta bisa dikembangkan lebih lanjut untuk penelitian berikutnya.

Surabaya, 28 Juni 2020

Penulis

(Setiawan Dwi Mucti)

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui efisiensi biaya produksi dengan menerapkan metode *Activity Based Management* pada CV. Sumber Rejeki sehingga dapat mengatasi kesulitan perusahaan dalam mengelola aktivitas biaya produksi. *Activity Based Management* memfokuskan pada pengelolaan aktivitas untuk mempromosikan efisiensi dan efektivitas, serta untuk meningkatkan tidak hanya nilai (*value*) yang diterima tetapi juga memberikan laba bagi perusahaan. Data yang diperoleh dengan menggunakan observasi, wawancara, dokumentasi. Jenis penelitian yang digunakan adalah dengan menggunakan analisis deskriptif. Objek penelitian ini adalah CV. Sumber Rejeki yang beralamat di Jalan Jepara 1 No. 99, kecamatan Bubutan Surabaya. Penelitian ini dilakukan dengan mengidentifikasi aktivitas yang terjadi selama proses produksi, menganalisa aktivitas, menghitung biaya produksi menggunakan *Activity Based Costing*, aktivitas bernilai tambah, aktivitas tidak bernilai tambah, mengeliminasi aktivitas dan menerapkan *Activity Based Management*.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa *Activity Based Management* dapat diterapkan pada CV. Sumber Rejeki guna memperoleh efisiensi biaya produksi. Penerapan *Activity Based Management* lebih efisien dibandingkan menggunakan konvensional yang belum memfokuskan pengidentifikasian aktivitas. Dengan menggunakan metode *Activity Based Management* perusahaan dapat mengetahui total biaya aktivitas sebesar Rp. 141.424.000, memiliki aktivitas bernilai tambah sebesar Rp. 130.624.000 dan dapat menghemat biaya produksi pigora sebesar Rp. 10.800.000 sebagai aktivitas tidak bernilai tambah yang dalam aktivitasnya dapat di hilangkan atau di kurangi dengan cara mengeliminasi aktivitas agar tidak terjadi pemborosa biaya dan perusahaan mencapai tujuannya yaitu efisiensi.

Kata Kunci: *Activity Based Management*, Efisiensi, Biaya Produksi

ABSTRACT

This study aims to determine the efficiency of production costs by applying the Activity Based Management method to the CV. Sumber Rejeki so that it can overcome the company's difficulties in managing production cost activities. Activity Based Management focuses on managing activities to promote efficiency and effectiveness, and to increase not only the value received but also provide profits for the company. Data obtained using observations, interviews, documentation. This type of research is to use descriptive analysis. The object of this research is CV. Sumber Rejeki which is located at Jalan Jepara 1 No. 99, kecamatan Bubutan Surabaya. This research was conducted by identifying activities that occur during the production process, analyzing activities, calculating production costs using Activity Based Costing, value-added activities, non-value added activities, eliminating activities and applying Activity Based Management.

The results showed that Activity Based Management can be applied to the CV. Sumber Rejeki in order to obtain efficient production costs. Implementation of Activity Based Management is more efficient than using conventional methods that have not focused on identifying activities. By using the Activity Based Management method the company can find out the total activity costs of Rp. 141,424,000, have value-added activities of Rp. 130,624,000 and can save pigora production costs as much as Rp. 10,800,000 as non-value-added activities that can be eliminated or reduced in activities by eliminating activities to avoid cost waste and the company achieves its goal of efficiency.

Keywords: *Activity Based Management, Efficiency, Production Costs*

RINGKASAN

Banyak usaha saat ini sedang berlomba-lomba dalam persaingan untuk tetap berada dalam persaingan dipasaran. Perusahaan harus benar-benar meminimalisir biaya untuk memperoleh laba yang maksimal. Biaya yang dikeluarkan sebaiknya biaya yang bernilai tambah bagi perusahaan sehingga tidak terjadi pemborosan biaya. Salah satu cara untuk dapat meminimalisir atau mengefisiensika biaya produksi yang dikeluarkan dengan menggunakan metode *activity based management*. *Activity Based Management* merupakan pengelolaan aktivitas dalam memperbaiki nilai produk dan jasa bagi pelanggan yang menekankan tingkat efisiensi dan efektivitas untuk meningkatkan laba dan tujuan perusahaan. Metode tersebut dilakukan pengidentifikasian aktivitas pada setiap aktivitas produksi untuk menentukan mana aktivitas yang bernilai tambah dan aktivitas tidak bernilai tambah untuk meminimalisir biaya yang dikeluarkan.

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui penerapan *activity based management* dalam upaya efisiensi biaya produksi. Penelitian ini dilakukan pada CV. Sumber Rejeki dengan menggunakan sumber data primer dan sekunder. Data primer yang didapatkan berupa catatan proses produksi serta pengumpulan data terkait dengan masalah yang diteliti penulis. Data sekunder berupasa data yang didapatkan dari perusahaan berup adata bahan baku, tenaga kerja, dan biaya overhead pabrik serta informasi pendukung dari pihak lain yang berkaitan dengan penelitian. Jenis penelitian yang digunakan adalah metode penelitian deskriptif. Hasil akhir dari penelitian ini adalah perencanaan dan pengelolaan biaya yang berujung efisiensi pada pengurangan biaya untuk menghasilkan efisiensi.

Penelitian ini dilakukan dengan mengidentifikasi aktivitas yang terjadi selama proses produksi, menganalisa aktivitas, menghitung biaya produksi menggunakan *Activity Based Costing*, aktivitas bernilai tambah, aktivitas tidak bernilai tambah, mengeliminasi aktivitas dan menerapkan *Activity Based Management*.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa *Activity Based Management* dapat diterapkan pada CV. UMBER Rejeki guna memperoleh efisiensi biaya produksi. Penerapan *Activity Based Management* lebih efisien dibandingkan menggunakan konvensional yang belum memfokuskan pengidentifikasian aktivitas. Dengan menggunakan metode *Activity Based Management* perusahaan dapat mengetahui total biaya aktivitas sebesar Rp. 141.424.000, memiliki aktivitas bernilai tambah sebesar Rp. 130.624.000 dan dapat menghemat biaya produksi pigora sebesar Rp. 10.800.000 sebagai aktivitas tidak bernilai tambah yang dalam aktivitasnya dapat di hilangkan atau di kurangi dengan cara mengeliminasi aktivitas agar tidak terjadi pemborosa biaya dan perusahaan mencapai tujuannya yaitu efisiensi.

SUMMARY

Many businesses are currently competing in competition to remain in the competition in the market. Companies must really minimize costs to obtain maximum profit. Costs incurred should be costs that add value to the company so that there is no waste of costs. One way to be able to minimize or streamline the production costs incurred using the activity based management method. Activity Based Management is the management of activities in improving the value of products and services for customers that emphasize the level of efficiency and effectiveness to increase profits and company goals. The method is carried out to identify activities in each production activity to determine which activities are value added and non-value added activities to minimize costs incurred.

The purpose of this study was to determine the application of activity based management in an effort to reduce production costs. This research was conducted at CV. Fortune sources by using primary and secondary data sources. Primary data obtained in the form of production process records and data collection related to the problem investigated by the author. Secondary data is data obtained from companies in the form of raw materials, labor, and factory overhead costs as well as supporting information from other parties related to research. This type of research is a descriptive research method. The final result of this study is the planning and management of costs that lead to efficiency in reducing costs to produce efficiency.

This research was conducted by identifying activities that occur during the production process, analyzing activities, calculating production costs using Activity Based Costing, value-added activities, non-value added activities, eliminating activities and applying Activity Based Management.

The results showed that Activity Based Management can be applied to the CV. Umber Rejeki in order to obtain efficient production costs. Implementation of Activity Based Management is more efficient than using conventional methods that have not focused on identifying activities. By using the Activity Based Management method the company can find out the total activity costs of Rp. 141,424,000, have value-added activities of Rp. 130,624,000 and can save pigora production costs as much as Rp. 10,800,000 as non-value-added activities that can be eliminated or reduced in activities by eliminating activities to avoid cost waste and the company achieves its goal of efficiency.

DAFTAR ISI

SAMPUL LUAR	
SAMPUL DALAM	i
LEMBAR PENGESAHAN PEMBIMBING.....	ii
LEMBAR PENGESAHAN TIM PENGUJI.....	iii
LEMBAR SURAT PERNYATAAN ANTI PLAGIAT.....	iv
MOTTO DAN KATA PERSEMBAHAN	v
KATA PENGANTAR	vi
ABSTRAK	viii
ABSTRACT.....	ix
RINGKASAN	x
SUMMARY	xii
DAFTAR ISI	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xvii
DAFTAR TABEL	xviii
DAFTAR LAMPIRAN	xix
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Rumusan Masalah	3
1.3 Tujuan Penelitian.....	4
1.4 Manfaat Penelitian.....	4
BAB II KAJIAN PUSTAKA	5

2.1	LANDASAN TEORI.....	5
2.1.1	Akuntansi Manajemen	5
2.1.2	Activity Based Management	6
2.1.3	Identifikasi Aktivitas.....	17
2.1.4	Aktivitas Bernilai Tambah dan Aktivitas Tidak Bernilai Tambah	20
2.2	Penelitian Terdahulu.....	23
2.3	Kerangka Konseptual.....	25
BAB III METODE PENELITIAN		27
3.1	Desain Penelitian	27
3.2	Tempat dan Waktu Penelitian	27
3.3	Jenis dan Sumber data.....	27
3.3.1	Jenis Data	27
3.3.2	Sumber Data.....	27
3.4	Teknik Pengumpulan Data.....	28
3.5	Definisi Variabel dan Devinisi Operasional.....	29
3.6	Proses Pengolahan Data.....	30
3.7	Metode Analisis Data	31
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN		32
4.1	Gambaran Umum Objek Penelitian.....	32
4.1.1	Sejarah Perusahaan	32
4.1.2	Struktur Organisasi Perusahaan.....	33
4.1.3	Kegiatan usaha perusahaan	35
4.1.4	Peraturan Kepegawaian dan Manajemen Peusahaan.....	35
4.1.5	Proses Produksi	36
4.2	Deskripsi Hasil Penelitian.....	38
4.2.1	Biaya Produksi	38
4.2.2	Mengidentifikasi Aktivitas.....	41

4.3 Analisis Aktivitas	43
4.3.1 Menganalisis Aktivitas	43
4.3.2 Menganalisa Pemicu Biaya (Cost Driver).....	47
4.3.3 Melakukan Pembebanan Biaya Produksi Ketiap Aktivitas.....	49
4.4 Pembahasan Hasil Temuan Penelitian.....	50
4.4.1 Pengukuran Kinerja	50
4.5 Keterbatasan Penelitian	53
BAB V PENUTUP	53
5.1 Simpulan.....	53
5.2 Saran.....	54
DAFTAR PUSTAKA	55
LAMPIRAN	56

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1	Dua Dimensi Manajemen Berbasis Aktivitas	10
Gambar 2.3	Kerangka Konseptual	25
Gambar 4.1	Struktur Organisasi Perusahaan CV. Sumber Rejeki.....	34
Gambar 4.2	Bagan Proses Pembuatan.....	41

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1	Penelitian Terdahulu	23
Tabel 4.1	Biaya Produksi	38
Tabel 4.2	Biaya Bahan Baku Langsung.....	39
Tabel 4.3	Biaya Overhead Pabrik	40
Tabel 4.4	Daftar Aktivitas Produksi	42
Tabel 4.5	Menganalisa Aktivitas	46
Tabel 4.6	Pemicu Biaya	47
Tabel 4.7	Pembebanan Biaya Produksi Ketiap-tiap Aktivitas	48
Tabel 4.8	Laporan Aktivitas Bernilai Tambah dan Aktivitas Tidak Bernilai Tambah	49
Tabel 4.9	Laporan Setelah Dilakukannya Eliminasi	50

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Surat Persetujuan Melakukan Penelitian dari Objek Penelitian	57
Lampiran 2	Kartu Bimbingan Skripsi	58
Lampiran 3	Surat Balasan Penelitian dari Objek	59