

**STRATEGI PENGEMBANGAN PARIWISATA
KEBUN RAYA MANGROVE GUNUNG ANYAR
DALAM MENINGKATKAN KEBERLANJUTAN
EKOSISTEM DAN EKONOMI UKM
SURABAYA JAWA TIMUR**

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Melengkapi Tugas Akademik
dan Memenuhi Syarat Mencapai Gelar Sarjana Strata-1
Program Studi Administrasi Negara**



Oleh :

DEVITA TYAS AYU FIRNANDA

NPM :1112100033

**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NEGARA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA
TAHUN 2025**

**STRATEGI PENGEMBANGAN PARIWISATA
KEBUN RAYA MANGROVE GUNUNG ANYAR
DALAM MENINGKATKAN KEBERLANJUTAN
EKOSISTEM DAN EKONOMI UKM**

SURABAYA JAWA TIMUR

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Melengkapi Tugas Akademik
dan Memenuhi Syarat Mencapai Gelar Sarjana Strata-1**

Program Studi Administrasi Negara



Oleh :

DEVITA TYAS AYU FIRNANDA

NPM :1112100033

PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NEGARA

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA

TAHUN 2025

TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : Devita Tyas Ayu Firnanda

NIM : 1112100033

**Judul : “STRATEGI PENGEMBANGAN PARIWISATA KEBUN RAYA
MANGROVE GUNUNG ANYAR DALAM MENINGKATKAN
KEBERLANJUTAN EKOSISTEM DAN EKONOMI UKM
SURABAYA JAWA TIMUR”**

Surabaya, 23 Juni 2025

Mengetahui

**Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya**



Dr. Dra. Ayun Maduwinarti, M.P

NPP : 20120870103

Disetujui Oleh

Dosen Pembimbing 1



Drs. Radjikan, M.Si

NPP : 20110870100

TANDA PENGESAHAN SKRIPSI

Dipertahankan di depan sidang Dewan Penguji Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, dan diterima untuk memenuhi syarat guna memperoleh Gelar Sarjana pada Tanggal 23 Juni 2025

Dewan Penguji :

1. Drs. Radjikan, M.Si

Ketua

2. Drs. Adi Susiantoro, M.Si

Anggota I

3. Ghulam Maulana Ilman S.AP., MPA

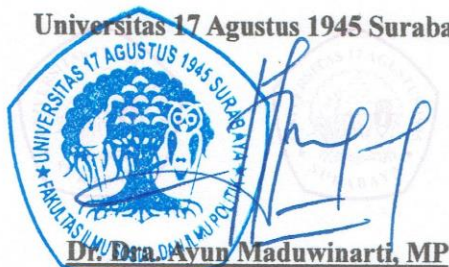
Anggota II

Mengesahkan

Dekan

Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya


Dr. Dra. Ayu Maduwinarti, MP

NPP : 20120. 87.0103

**PERNYATAAN PERSETUJUAN ORISINALITAS /
KEASLIAN KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN
AKADEMIS**

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Devita Tyas Ayu Firnanda

NIM : 1112100033

Program Studi : Administrasi Negara

Judul Karya Ilmiah : Strategi Pengembangan Pariwisata Kebun Raya Mangrove
Gunung Anyar dalam Meningkatkan Keberlanjutan Ekosistem
dan Ekonomi UKM Surabaya Jawa Timur

menyatakan bahwa :

1. Karya ilmiah yang saya buat adalah benar-benar hasil karya ilmiah saya sendiri dan atas bimbingan dari dosen pembimbing, bukan hasil plagiat dari karya ilmiah orang lain yang telah dipublikasikan dan/atau karya ilmiah orang lain yang digunakan untuk memperoleh gelar akademik tertentu.
2. Jika saya mengambil, mengutip atau menulis sebagian dari karya ilmiah orang lain, saya akan mencantumkan dalam daftar pustaka.
3. Apabila dikemudian hari ternyata karya ilmiah saya terbukti plagiat dari karya ilmiah orang lain tanpa menyebutkan sumbernya, maka saya bersedia menerima sanksi terberat pencabutan gelar akademik yang telah saya peroleh.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan dalam keadaan sadar.

Surabaya, 26 Mei 2025



(Devita Tyas Ayu Firnanda)



Universitas 17
Agustus
1945 Surabaya

Badan Perpustakaan
Jl. Semolowaru no. 45 Surabaya Tlp. 031-
593-1800 (ext.311)
Email: perpus@untag-sby.ac.id

PERNYATAAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK
KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai Civitas Akademika Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Devita Tyas Ayu Firnanda
NIM : 1112100033
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Program Studi : Administrasi Negara
Jenis Karya : Skripsi

Sebagai perkembangan Ilmu Pengetahuan, saya menyetujui untuk memberikan kepada Badan Perpustakaan Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya Hak Bebas Royalti Noneklusif (Nonexclusive Royalty-Free Right), atas karya saya yang berjudul :

“Strategi Pengembangan Pariwisata Kebun Raya Mangrove Gunung Anyar dalam Meningkatkan Keberlanjutan Ekosistem dan Ekonomi UKM Surabaya Jawa Timur”

Dengan Hak Bebas Royalti Noneklusif (Nonexclusive Royalty-Free Right), Badan Perpustakaan Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya berhak menyimpan, mengalihkan media atau memformatkan, serta mengolah dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, mempublikasikan karya ilmiah saya selama tetap tercantum.

Dibuat di : Surabaya

Pada Tanggal : 23 Juni 2025

Yang Menyertakan,



(Devita Tyas Ayu Firnanda)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Dengan mengucapkan syukur kepada Allah SWT atas kehadiran-Nya yang telah memberikan rahmat serta hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Dengan ini penulis mempersembahkan kepada:

1. Bapak Suparno dan Ibu Miswati selaku ayah dan ibu saya.
2. Keluarga besar yang selalu memberikan doa, dukungan serta nasihatnya agar saya dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
3. Untuk diri saya sendiri yang telah semangat, percaya diri, dan berhasil berjuang dan dapat menyelesaikan pendidikan sarjana.
4. Teman-teman saya yang senantiasa memberikan dukungan dan semangat ketika saya dalam mengerjakan skripsi ini.
5. Segenap Civitas Akademika Perguruan Tinggi Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya yang saya banggakan.

KATA PENGANTAR

Puji syukur saya panjatkan atas kehadiran Tuhan Yang Maha Esa atas segala rahmat dan hidayah-Nya, sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Strategi Pengembangan Pariwisata Kebun Raya Mangrove Gunung Anyar dalam Meningkatkan Keberlanjutan Ekosistem dan Ekonomi UKM Surabaya Jawa Timur” merupakan syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Administrasi Negara pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.

Pada penulisan skripsi ini, peneliti menyadari bahwa masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, penulis dapat menyelesaikan skripsi ini berkat bantuan, dorongan, bimbingan, serta dukungan doa dari berbagai pihak. Pada kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Mulyono Nugroho, MM., CMA., CPAI selaku rektor Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.
2. Ibu Dr. Dra. Ayun Maduwinarti, MP selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik di Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.
3. Bapak Yusuf Hariyoko, S.AP, M.AP selaku Kepala Program Studi Administrasi Negara Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik di Universitas 17 Agustus 1946 Surabaya.
4. Bapak Drs. Radjikan, M.Si dan Bapak Muhammad Roisul Basyar S.AP., M.KP selaku dosen pembimbing pertama dan kedua yang telah meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran serta membantu membimbing saya dalam menyelesaikan skripsi ini.
5. Seluruh dosen pengajar dan staff program studi Administrasi Negara Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik yang telah memberikan ilmu pengetahuan selama saya menempuh pendidikan di Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.
6. Bapak Suparno dan Ibu Miswati selaku kedua orang tua saya atas doa, dukungan, dan kasih sayangnya takan pernah padam sehingga saya dapat menyelesaikan pendidikan hingga sarjana.
7. Saudari Nurul Alviana dan Yunita Ayu Wulandari selaku teman saya yang terus memberikan doa dan dukungannya.
8. Seluruh keluarga besar dari keluarga ibu dan keluarga ayah yang selalu memberikan dukungan dan doanya kepada saya agar dapat menyelesaikan skripsi ini.

9. Nurul Alviana, Yunita Ayu Wulandari, Nabil, Duddin, Alvin selaku teman saya yang telah memberikan semangat, bantuan bimbingan serta arahan sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini.
10. Seluruh teman-teman seperjuangan di prodi Administrasi Negara Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas 17 Agustus 1945 angkatan 2021
11. Seluruh narasumber yang telah memberikan waktu dan informasinya untuk membantu saya dalam penyusunan skripsi.
12. Semua pihak yang belum saya sebutkan satu persatu yang telah membantu serta meberikan doa dan dukungan saya sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini.

Dalam penyusunan skripsi ini masih terdapat banyak kesalahan dan kekurangan. Oleh karena itu untuk segala kritik dan saran yang membangun akan menyempurnakan penulisan skripsi ini serta dapat bermanfaat bagi saya dan orang lain.

Surabaya, 26 Mei 2025

Penyusun,



Devita Tyas Ayu Firnanda

DAFTAR ISI

<u>TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI</u>	ii
<u>TANDA PENGESAHAN SKRIPSI</u>	iii
<u>SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS</u>	iv
<u>LEMBAR PERSETUJUAN PUBLIKASI</u>	v
<u>HALAMAN PERSEMBAHAN</u>	vi
<u>DAFTAR RIWAYAT HIDUP</u>	vii
<u>RINGKASAN</u>	viii
<u>SUMMARY</u>	x
<u>KATA PENGANTAR</u>	xii
<u>DAFTAR ISI</u>	xiv
<u>DAFTAR GAMBAR</u>	xvii
<u>DAFTAR TABEL</u>	xviii
<u>DAFTAR LAMPIRAN</u>	xix
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	8
1.3 Tujuan Penelitian.....	8
1.4 Manfaat Penelitian.....	8
1.4.1 Manfaat Teoritis.....	8
1.4.2 Manfaat Praktis.....	9
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	10
2.1 Penelitian Terdahulu.....	10
2.2 Landasan Teori.....	13
2.2.1 Strategi Pengembangan.....	13
2.2.2 Pengembangan Pariwisata.....	14
2.2.3 Pengembangan Pariwisata Berkelanjutan.....	16

2.2.4 Strategi Pengembangan Pariwisata	17
2.2.5 Pengembangan Ekosistem Mangrove	18
2.2.6 Pengembangan Ekonomi UKM Wisata	18
2.2.7 Teori Analisis SWOT	19
2.2.8 Kebijakan tentang Pengembangan Pariwisata Mangrove	19
2.3 Kerangka Koseptual.....	21
BAB III METODE PENELITIAN	32
3.1 Jenis Penelitian	32
3.2 Fokus Penelitian	32
3.3 Lokasi Penelitian	24
3.4 Sumber Data Penelitian	24
<u>3.4.1</u> Data Primer.....	24
<u>3.4.2</u> Data Sekunder.....	25
3.5 Teknik Pengumpulan Data.....	26
<u>3.5.1</u> Wawancara	26
<u>3.5.2</u> Observasi	26
<u>3.5.3</u> Dokumentasi.....	26
3.6 Teknik Analisis Data.....	27
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	29
4.1 Hasil Penelitian.....	29
4.2 Pembahasan	33
BAB V PENUTUP	102
5.1 Kesimpulan.....	102
5.2 Saran.....	103
DAFTAR PUSTAKA.....	104
LAMPIRAN	106

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Konseptual.....	21
Gambar 4.1 Kebun Raya Mangrove Gunung Anyar Kota Surabaya.	29
Gambar 4.2 Ekosistem Kebun Raya Mangrove Gunung Anyar	30
Gambar 4.3 Stan UKM Kebun Raya Mangrove Gunung Anyar	31
Gambar 4.4 Pembibitan Tanaman Hidroponik Wisata Mangrove.....	34
Gambar 4.5 Stan UKM Makanan dan Minuman Wisata Mangrove.	38
Gambar 4.6 Perahu Wisata.	43
Gambar 4.7 Atv Arena	44
Gambar 4.8 Playground Anak di Wisata Mangrove.....	68
Gambar 4.9 Sampah yang Menumpuk di Akar Bakau Mangrove.	78

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Ekowisata yang Memiliki Corak Serupa dengan Wisata Mangrove	2
Tabel 1.2 Persewaan di Wisata Mangrove	5
Tabel 1.3 Jumlah Sampah di Wisata Mangrove.....	5
Tabel 1.4 Jumlah UKM Kota Surabaya pada Tahun 2020-2024.....	6
Tabel 3.4.1 Narasumber yang Terlibat dalam Penelitian.....	25
Tabel 4.3 Matriks SWOT.....	92

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Daftar Wawancara.....	106
Lampiran 2 Dokumentasi Hasil Wawancara dan Obserbasi	108
Lampiran 3 Lembar Revisi Dosen Penguji 1.....	113
Lampiran 4 Lembar Revisi Dosen Penguji 2.....	114
Lampiran 5 Lembar Revisis Dosen Penguji 3	115
Lampiran 6 Surat Perijinan Observasi Instansi Perguruan Tinggi.....	116
Lampiran 7 Surat Perijinan Observasi DPMPTSP Kota Surabaya	117
Lampiran 8 Kartu Bimbingan Skripsi.....	118
Lampiran 8 Kartu Bimbingan Skripsi.....	119
Lampiran 9 Hasil Turnitin	120

RINGKASAN

Devita Tyas Ayu Firnanda, 2025, **Strategi Pengembangan Pariwisata Kebun Raya Mangrove Gunung Anyar dalam Meningkatkan Keberlanjutan Ekosistem dan Ekonomi UKM Surabaya Jawa Timur**

Strategi pengembangan pariwisata Kebun Raya Mangrove Gunung Anyar dalam meningkatkan keberlanjutan ekosistem dan ekonomi usaha kecil menengah Surabaya Jawa Timur sudah dilakukan dengan baik oleh pengelola wisata mangrove. Pengelola wisata mangrove terus berupaya mengembangkan wisata Kebun Raya Mangrove Gunung Anyar menjadi lebih baik seperti penambahan ekosistem mangrove dan keterlibatan usaha kecil menengah di wisata Kebun Raya Mangrove Gunung Anyar tersebut. Penelitian ini membahas mengenai strategi wisata Kebun Raya Mangrove Gunung Anyar dalam pengembangan ekosistem wisata Kebun Raya Mangrove Gunung Anyar kedepannya dan keterlibatan usaha kecil menengah dalam wisata Kebun Raya Mangrove Gunung Anyar guna meningkatkan wisatawan untuk berkunjung ke usaha kecil menengah tersebut. Tujuan dari penelitian ini adalah mengetahui strategi wisata Kebun Raya Mangrove Gunung Anyar dalam pengembangan ekosistem wisata Kebun Raya Mangrove Gunung Anyar kedepannya dan mengetahui keterlibatan usaha kecil menengah dalam wisata Kebun Raya Mangrove Gunung Anyar guna meningkatkan wisatawan untuk berkunjung ke usaha kecil menengah tersebut. Teori dalam penelitian ini menggunakan teori analisis SWOT yang terdapat strength (kekuatan), weakness (kelemahan), opportunities (peluang) dan threats (ancaman). Metode yang digunakan yaitu metode kualitatif deskriptif dengan pendekatan observasi, wawancara dan dokumentasi. Hasil dari penelitian ini adalah strategi pengembangan pariwisata Kebun Raya Mangrove Gunung Anyar dalam meningkatkan keberlanjutan ekosistem dan Ekonomi usaha kecil menengah pengelola terkait wisata mangrove memanfaatkan lahan yang luas di wisata mangrove untuk penambahan ekosistem yang berguna sebagai keberlanjutan

ekosistem mangrove untuk kedepannya. Dan keterlibatan usaha kecil menengah di wisata Kebun Raya Mangrove Gunung Anyar adalah masyarakat sekitar mangrove. Pengelola wisata mangrove membuka peluang usaha dan kesempatan bekerja di wisata mangrove untuk mendirikan usaha kecil menengah di mangrove supaya secara ekonomi bisa terbantu dengan adanya wisata mangrove ini sudah dilakukan oleh pengelola wisata mangrove dengan baik.

Kata Kunci : Strategi Pengembangan, Keberlanjutan Ekosistem, Usaha Kecil Menengah Mangrove

SUMMARY

Devita Tyas Ayu Firnanda, 2025, **Strategy for Developing Tourism in the Gunung Anyar Mangrove Botanical Gardens to Improve the Sustainability of Ecosystems and the Economy of small and medium enterprises in Surabaya, East Java.**

The strategy of developing tourism in Gunung Anyar Mangrove Botanical Garden in improving the sustainability of the ecosystem and economy of small and medium enterprises in Surabaya, East Java has been carried out well by the mangrove tourism managers. The mangrove tourism managers continue to strive to develop the Gunung Anyar Mangrove Botanical Garden tourism to be better, such as adding mangrove ecosystems and involving small and medium enterprises in the Gunung Anyar Mangrove Botanical Garden tourism. This study discusses the strategy of Gunung Anyar Mangrove Botanical Garden tourism in developing the Gunung Anyar Mangrove Botanical Garden tourism ecosystem in the future and the involvement of small and medium enterprises in the Gunung Anyar Mangrove Botanical Garden tourism in order to increase tourists to visit the small and medium enterprises. The purpose of this study was to determine the strategy of Gunung Anyar Mangrove Botanical Garden tourism in developing the Gunung Anyar Mangrove Botanical Garden tourism ecosystem in the future and to determine the involvement of small and medium enterprises in the Gunung Anyar Mangrove Botanical Garden tourism in order to increase tourists to visit the small and medium enterprises. The theory in this study uses the SWOT analysis theory which contains strengths, weaknesses, opportunities and threats. The method used is a descriptive qualitative method with an observation, interview and documentation approach. The results of this study are the tourism development strategy for the Gunung Anyar Mangrove Botanical Gardens in improving the sustainability of the ecosystem and the economy of small and medium enterprises managing mangrove tourism, utilizing large areas of land in mangrove tourism to add ecosystems that are useful for the sustainability of the mangrove ecosystem in the future. And the involvement of small and medium enterprises in the Gunung Anyar Mangrove Botanical Garden tourism is the community around the mangrove. The mangrove tourism manager opens up business opportunities and work opportunities in mangrove tourism to establish small and medium enterprises in the mangrove so that they can be economically helped by the existence of this mangrove tourism. This has been done well by the mangrove tourism manager.

Keywords: Development Strategy, Ecosystem Sustainability, Mangrove Small and Medium Enterprises