

SKRIPSI

ANALISIS IMPLEMENTASI PENYUSUNAN ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH BERDASARKAN PERATURAN DAERAH KOTA BLITAR NOMOR 7 TAHUN 2023



Oleh :

THERESIA ULI SIANTURI

NBI : 1222100077

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA**

2025

SKRIPSI

ANALISIS IMPLEMENTASI PENYUSUNAN ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH BERDASARKAN PERATURAN DAERAH KOTA BLITAR NOMOR 7 TAHUN 2023



Oleh :

Theresia Uli Sianturi

NBI : 1222100077

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA**

2025

**ANALISIS IMPLEMENTASI PENYUSUNAN ANGGARAN PENDAPATAN
DAN BELANJA DAERAH BERDASARKAN PERATURAN DAERAH KOTA
BLITAR NOMOR 7 TAHUN 2023**

SKRIPSI

**DIAJUKAN UNTUK MEMENUHI PERSYARATAN GUNA
MENDAPATKAN GELAR SARJANA EKONOMI DAN BISNIS
PROGRAM STUDI AKUNTANSI**

Oleh

Theresia Uli Sianturi

NBI : 1222100077

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA

2025

LEMBAR PENGESAHAN PEMBIMBING

Nama : Theresia Uli Sianturi

NBI : 1222100077

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Program Studi : Akuntansi

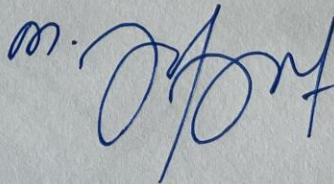
Judul Skripsi :

Analisis Implementasi Penyusunan Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah
Berdasarkan Peraturan Daerah Kota Blitar Nomor 7 Tahun 2023

Surabaya, 9 Desember 2024

Mengetahui / Menyetujui

Pembimbing



Maulidah Narastri S.E., M.A.

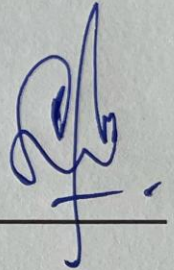
LEMBAR PENGESAHAN TIM PENGUJI

Dipertahankan di depan sidang Dewan Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya dan dinyatakan diterima untuk memenuhi syarat guna memperoleh gelar Sarjana Akuntansi pada hari Jum'at, tanggal 02 Januari 2025

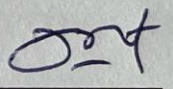
TIM PENGUJI

1. Dr. Sunu Priyawan, MS., Ak.

Ketua

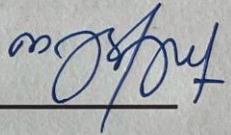


2. Dr. Maria Yovita R. Pandin. MM., CMA., CPA., CIAP. CSRS+ Anggota



3. Maulidah Narastri, SE., MA.

Anggota



Mengesahkan,
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya
Dekan,



Prof. Dr. H. Slamet Riyadi, M.Si, Ak, CA
NPP. 20220.093.0319

LEMBAR SURAT PERNYATAAN ANTI PLAGIAT

Saya, yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Theresia Uli Sianturi
NBI : 1222100077
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Program Studi : Akuntansi
Nomor Induk Kependudukan : 3572035010020004
Alamat : Jl. Bali No 117, RT/RW 005/004, Kel.
Karangtengah, Kec. Sananwetan, Kota Blitar

Dengan ini menyatakan skripsi yang berjudul :

**“ANALISIS IMPLEMENTASI PENYUSUNAN ANGGARAN PENDAPATAN
DAN BELANJA DAERAH BERDASARKAN PERATURAN DAERAH KOTA
BLITAR NOMOR 7 TAHUN 2023”**

Adalah benar-benar hasil rancangan, tulisan, dan pikiran saya sendiri, dan bukan merupakan hasil plagiat atau menyalin atau menyadur hasil karya tulis ilmiah orang lain baik berupa artikel, skripsi, tesis, maupun disertasi.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, jika kemudian hari ternyata terbukti bahwa skripsi yang saya tulis adalah hasil plagiat saya bersedia menerima sanksi apapun atas perbuatan saya dan bertanggung jawab secara mandiri tanpa ada sangkut pautnya dengan Dosen Pembimbing dan kelembagaan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.

Surabaya, 09 Desember 2024

Penulis



(Theresia Uli Sianturi)



UNIVERSITAS
17 AGUSTUS 1945
SURABAYA

BADAN PERPUSTAKAAN
Jl. Semolowaru 45 Surabaya
Tlp. 031 593 1800 (ex.311)

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Theresia Uli Sianturi
NBI : 1222100077
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Program Studi : Akuntansi
Jenis Karya : Skripsi/~~Tesis/Disertasi/Laporan Penelitian/Makalah~~

Demi perkembangan ilmu pengetahuan, saya menyetujui untuk memberikan kepada Badan Perpustakaan Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya **Hak Bebas Royalti Noneksklusif (Nonexclusive Royalty-Free Right)**, atas karya saya yang berjudul:

Analisis Implementasi Penyusunan Anggaran Pendapatan Dan Belanja Daerah Berdasarkan Peraturan Daerah Kota Blitar Nomor 7 Tahun 2023

Dengan **Hak Bebas Royalti Noneksklusif (Nonexclusive Royalty-Free Right)**, Badan Perpustakaan Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya berhak menyimpan, mengalihkan media atau memformatkan, mengolah dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, mempublikasikan karya ilmiah saya selama tetap tercantum nama saya sebagai penulis.

Dibuat di : Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya
Pada Tanggal :

Yang Menyatakan,



(Theresia Uli Sianturi)

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa atas segala rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi yang berjudul “Implementasi Penyusunan Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah Ditinjau dari Peraturan Daerah Nomor 7 Tahun 2023 Tentang Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah Tahun Anggaran 2024 (Studi Pada Pemerintah Kota Blitar)”. Skripsi ini disusun sebagai tugas akhir yang merupakan salah satu syarat akademik yang harus dipenuhi oleh penulis untuk menyelesaikan pendidikan pada jenjang sarjana (S1) di bidang Akuntansi pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis di Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya. Penyusunan skripsi ini juga bertujuan untuk mengaplikasikan pengetahuan dan keterampilan yang telah diperoleh selama masa studi, sekaligus mengasah kemampuan analisis, penelitian, dan pemecahan masalah yang relevan dengan ilmu Akuntansi. Selain itu, penelitian ini juga diharapkan dapat memberikan kontribusi baik secara teoritis maupun praktis, yaitu sebagai bahan pertimbangan dalam penyempurnaan penyusunan APBD di masa mendatang serta sebagai referensi bagi penelitian selanjutnya.

Proses penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari berbagai tantangan dan hambatan. Namun, berkat dukungan dan bantuan dari berbagai pihak, akhirnya skripsi ini dapat diselesaikan. Sehingga penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah terlibat. Ucapan terima kasih yang istimewa penulis haturkan kepada kedua orang tua, yang telah membesarkan penulis dengan penuh kasih sayang, doa, dan pengorbanan tanpa henti. Berkat dukungan dan cinta yang tiada tara, penulis mampu bertahan dan menyelesaikan proses pendidikan hingga sejauh ini. Salam penuh cinta dan rasa hormat penulis persembahkan khusus untuk mama dan bapak.

Penulis juga mengucapkan terimakasih kepada :

1. Bapak Prof. Dr. Mulyanto Nugroho, MM., CMA., CPA. selaku Rektor Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.
2. Ibu Dra. Cholis Hidayati, M.B.A., Ak., C.A., selaku Kepala Program Studi Akuntansi Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya
3. Ibu Maulidah Narastri, S.E., M.A., selaku dosen pembimbing yang telah dengan penuh kesabaran dan dedikasi memberikan bimbingan selama proses penyusunan skripsi ini. Berkat arahan, masukan, serta dukungan yang beliau berikan, penulis mampu menyelesaikan skripsi ini dengan baik.

4. Bapak/Ibu dosen di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 terimakasih atas ilmu yang telah diberikan selama masa studi. Ucapan terima kasih juga penulis sampaikan kepada para staf Universitas 17 Agustus 1945 yang telah memberikan pelayanan dan dukungan administratif dengan penuh dedikasi, sehingga penulis dapat menjalani proses pendidikan dengan lancar.
5. Henokh Richardo Saroha Jaya Panjaitan terimakasih telah berkontribusi banyak dalam penulisan skripsi ini seseorang yang selalu menemani penulis dalam keadaan suka maupun duka, yang selalu mendengarkan keluh kesah penulis, dan selalu memberikan dukungan semangat setiap saat untuk tidak menyerah dalam segala hal. Sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
6. Untuk segenap Aparatur Pemerintah Kota Blitar, BPKAD, SKPD, dan Anggota DPRD Kota Blitar yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk melakukan penelitian dan memberikan informasi yang dibutuhkan penulis dalam penyusunan skripsi.
7. Kakak dan abang, terima kasih sudah menjadi tempat saya berkeluh kesah dan mencari solusi. Dukungan kalian membuat saya merasa tidak sendirian dalam menghadapi segala tantangan. Kalian adalah keluarga terbaik yang pernah ada.
8. Kepada keponakanku Sheryn Arthasya Nainggolan, terimakasih karena tingkah lucumu membuat penulis terhibur disaat penulis merasa lelah saat menyusun skripsi. Meskipun dia masih kecil dan belum mengerti setidaknya penulis bisa mengucapkan terimakasih.
9. Ucapan terima kasih yang tulus saya sampaikan kepada sahabat-sahabat seperjuangan dari Akuntansi angkatan 2021. Dukungan dan semangat kalian telah menjadi motivasi terbesar bagi saya.
10. Teman-teman saya SMA yang ada di Blitar saya ucapkan terimakasih karena sudah memberikan semangat dan motivasi.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini memiliki keterbatasan dan kekurangan. Namun, penulis berharap skripsi ini dapat menjadi langkah awal untuk penelitian lebih lanjut. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pembaca, meskipun masih banyak hal yang perlu disempurnakan.

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis secara mendalam setiap tahap penyusunan APBD Kota Blitar Tahun Anggaran dan membandingkan dengan yang ditetapkan dalam Peraturan Daerah Kota Blitar Nomor 7 Tahun 2023 Tentang Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah. Analisis ini mencakup kajian terhadap proses perencanaan, penganggaran, pelaksanaan, dan evaluasi untuk menilai kesesuaian dan efektivitas implementasi kebijakan dalam rangka mendukung tata kelola keuangan daerah yang transparan dan akuntabel.

Metode analisis yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode kualitatif menggunakan pendekatan IPO (Input-Process-Output). Teknik pengumpulan data dilakukan melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi. Wawancara mendalam dilakukan dengan pejabat terkait di Pemerintah Kota Blitar. Observasi langsung terhadap kegiatan penyusunan APBD. Kemudian, menganalisis dokumen-dokumen resmi seperti laporan APBD dan catatan rapat terkait penyusunan anggaran.

Hasil penelitian yang dilakukan di Pemerintah Kota Blitar menunjukkan bahwa proses penyusunan Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD) telah berjalan sesuai dengan peraturan yang berlaku, mencerminkan kepatuhan terhadap regulasi yang mengatur pengelolaan keuangan daerah. Dalam hal kinerja penggunaan anggaran, APBD Kota Blitar dinilai cukup efektif dan efisien, mampu mendukung pelaksanaan berbagai program pembangunan daerah secara optimal. Meskipun terdapat kendala berupa keterbatasan sumber daya keuangan, hal tersebut tidak memberikan dampak signifikan terhadap pelaksanaan APBD, karena pemerintah daerah tetap mampu mengelola anggaran dengan baik untuk memenuhi kebutuhan pembangunan dan pelayanan kepada masyarakat. Hal ini menunjukkan adanya komitmen dan kemampuan manajerial yang baik dalam pengelolaan keuangan daerah oleh Pemerintah Kota Blitar.

Kata Kunci : APBD, Efektivitas, Pengawasan

ABSTRACT

This study aims to analyze in depth each stage of the preparation of the Blitar City Budget for the Fiscal Year and compare it with that stipulated in Blitar City Regional Regulation Number 7 of 2023 concerning the Regional Revenue and Expenditure Budget. This analysis includes a study of the planning, budgeting, implementation, and evaluation processes to assess the suitability and effectiveness of policy implementation in order to support transparent and accountable regional financial governance.

The analysis method used in this study is a qualitative method using the IPO (Input-Process-Output) approach. Data collection techniques are carried out through interviews, observations, and documentation. In-depth interviews were conducted with relevant officials in the Blitar City Government. Direct observation of the APBD preparation activities. Then, analyzing official documents such as APBD reports and meeting notes related to budget preparation.

The results of the study conducted at the Blitar City Government show that the process of preparing the Regional Revenue and Expenditure Budget (APBD) has been carried out in accordance with applicable regulations, reflecting compliance with regulations governing regional financial management. In terms of budget use performance, the Blitar City APBD is considered quite effective and efficient, able to support the implementation of various regional development programs optimally. Although there are constraints in the form of limited financial resources, this does not have a significant impact on the implementation of the APBD, because the local government is still able to manage the budget well to meet the needs of development and services to the community. This shows a good commitment and managerial ability in the management of regional finances by the Blitar City Government.

Keywords: APBD, Effectiveness, Supervision

RINGKASAN

Setiap pemerintah daerah memiliki Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD) yang bertujuan sebagai pedoman dalam merencanakan, melaksanakan, dan mengendalikan seluruh kegiatan pemerintahan daerah dalam satu tahun anggaran. APBD berfungsi sebagai alat untuk mencapai tujuan pembangunan daerah, seperti meningkatkan kesejahteraan masyarakat, mendorong pertumbuhan ekonomi, serta mewujudkan tata kelola pemerintahan yang baik. Melalui APBD, pemerintah daerah dapat mengalokasikan anggaran secara efektif dan efisien untuk berbagai sektor, mulai dari pembangunan infrastruktur, pelayanan publik, hingga pemberdayaan masyarakat. APBD menjadi instrumen penting bagi pemerintah daerah dalam mewujudkan visi dan misi pembangunan daerah. Dalam setiap daerah memiliki Peraturan Daerah untuk menjadi pedoman.

Peraturan daerah peran penting dalam proses penyusunan Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD), karena peraturan ini berfungsi sebagai pedoman utama yang mengatur berbagai aspek terkait pengelolaan keuangan daerah. Dalam konteks ini, peraturan daerah menjadi landasan hukum yang memastikan bahwa setiap tahapan dalam penyusunan dan pelaksanaan APBD berjalan sesuai dengan ketentuan yang berlaku, sehingga mampu menciptakan tata kelola keuangan yang transparan, akuntabel, dan sesuai dengan kebutuhan masyarakat setempat. Tanpa adanya peraturan daerah yang jelas, penyusunan APBD berisiko menghadapi berbagai masalah, seperti ketidakselarasan antara rencana pembangunan dengan alokasi anggaran, penggunaan anggaran yang tidak efisien, serta potensi penyalahgunaan keuangan.

Di dalam Kota Blitar, terdapat Peraturan Daerah Kota Blitar Nomor 7 Tahun 2023 yang berfungsi sebagai dasar hukum dan pedoman dalam pengelolaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD) untuk setiap Tahun Anggaran. Peraturan ini menjadi landasan penting bagi pemerintah daerah dalam merencanakan, menyusun, dan melaksanakan kebijakan keuangan serta program pembangunan demi mencapai tujuan yang ditetapkan, seperti peningkatan kesejahteraan masyarakat, pengembangan infrastruktur, dan optimalisasi pelayanan publik. Dengan adanya peraturan ini, setiap alokasi anggaran diharapkan dapat dilakukan secara transparan, akuntabel, dan sesuai dengan prioritas kebutuhan masyarakat di Kota Blitar, sehingga menciptakan tata kelola keuangan daerah yang efektif dan berdaya guna dalam mendukung pembangunan berkelanjutan di Kota Blitar.

Tujuan melakukan penelitian mengenai “Analisis Implementasi Penyusunan Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah Berdasarkan Dari Peraturan Daerah Kota

Blitar Nomor 7 Tahun 2023 Pada Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah Tahun Anggaran 2024” untuk mengevaluasi sejauh mana proses penyusunan Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD) di Kota Blitar telah dilaksanakan sesuai dengan prinsip-prinsip good governance dan transparansi. Penelitian ini bertujuan untuk memastikan bahwa pelaksanaan APBD di Kota Blitar tahun anggaran 2024 telah mengikuti ketentuan yang tertuang dalam Peraturan Daerah tersebut, yang menekankan pentingnya pengelolaan anggaran yang akuntabel, transparan, dan berorientasi pada kepentingan masyarakat.

SUMMARY

Each regional government has a Regional Revenue and Expenditure Budget (APBD) which aims to serve as a guideline in planning, implementing, and controlling all regional government activities in one budget year. The APBD functions as a tool to achieve regional development goals, such as improving community welfare, encouraging economic growth, and realizing good governance. Through the APBD, regional governments can allocate budgets effectively and efficiently for various sectors, ranging from infrastructure development, public services, to community empowerment. The APBD is an important instrument for regional governments in realizing the vision and mission of regional development. Each region has a Regional Regulation to serve as a guideline.

Regional regulations play an important role in the process of preparing the Regional Revenue and Expenditure Budget (APBD), because this regulation functions as the main guideline that regulates various aspects related to regional financial management. In this context, regional regulations serve as a legal basis that ensures that each stage in the preparation and implementation of the APBD runs in accordance with applicable provisions, so as to create transparent, accountable financial governance that is in accordance with the needs of the local community. Without clear regional regulations, the preparation of the APBD is at risk of facing various problems, such as inconsistencies between development plans and budget allocations, inefficient use of the budget, and potential misuse of finances. In Blitar City, there is Blitar City Regional Regulation Number 7 of 2023 which functions as a legal basis and guideline in the management of the Regional Revenue and Expenditure Budget (APBD) for each Fiscal Year. This regulation is an important foundation for the regional government in planning, compiling, and implementing financial policies and development programs in order to achieve the stated goals, such as improving community welfare, developing infrastructure, and optimizing public services. With this regulation, it is hoped that every budget allocation can be carried out transparently, accountably, and in accordance with the priority needs of the community in Blitar City, thus creating effective and efficient regional financial governance in supporting sustainable development in Blitar City.

The purpose of conducting research on "Analysis of the Implementation of the Preparation of the Regional Revenue and Expenditure Budget Based on Blitar City Regional Regulation Number 7 of 2023 in the Regional Revenue and Expenditure Budget for the 2024 Fiscal Year" is to evaluate the extent to which the process of

preparing the Regional Revenue and Expenditure Budget (APBD) in Blitar City has been carried out in accordance with the principles of good governance and transparency. This study aims to ensure that the implementation of the APBD in Blitar City for the 2024 fiscal year has followed the provisions contained in the Regional Regulation, which emphasizes the importance of accountable, transparent, and community-oriented budget management.

DAFTAR ISI

SAMPUL.....	i
SKRIPSI.....	ii
LEMBAR PENGESAHAN PEMBIMBING	iii
LEMBAR PENGESAHAN TIM PENGUJI	iv
LEMBAR SURAT PERNYATAAN ANTI PLAGIAT	v
LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI.....	vi
KATA PENGANTAR	vii
ABSTRAK	ix
ABSTRACT	x
RINGKASAN	xi
SUMMARY	xiii
DAFTAR ISI.....	xv
DAFTAR TABEL	xvii
DAFTAR GAMBAR	xviii
DAFTAR LAMPIRAN	xix
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Pertanyaan Penelitian	6
1.3 Tujuan Penelitian	6
1.4 Manfaat Penelitian.....	6
BAB II KAJIAN PUSTAKA	9
2.1 Landasan Teori.....	9
2.1.1 Akuntansi Sektor Publik.....	9
2.1.2 Pengukuran Kinerja Organisasi Sektor Publik.....	9
2.1.3 Analisis Rasio Keuangan Sektor Publik.....	10
2.1.4 Anggaran	10
2.1.4.1 Fungsi Anggaran	11
2.1.5 Perencanaan Anggaran.....	11
2.1.6 Pengawasan Anggaran	13
2.1.7 Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD)	13
2.1.7.1 Pengertian Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD)	13
2.1.7.2 Penyusunan APBD	14
2.1.7.3 Bagian dalam Penyusunan APBD	15
2.1.7.4 Struktur Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD)	16
2.1.7.5 Fungsi Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD)	18
2.1.7.6 Peraturan Daerah Kota Blitar Nomor 7 Tahun 2023 Tentang APBD Tahun Anggaran 2024	18
2.2 Peneliti Terdahulu	19
2.3 Kerangka Berpikir	22
BAB III METODE PENELITIAN.....	23
3.1 Desain Penelitian.....	23

3.2 Tempat dan Waktu Penelitian	23
3.3 Jenis dan Sumber Data	23
3.4 Informan Penelitian	23
3.5 Teknik Pengumpulan Data	24
3.6 Proses Pengolahan Data	24
3.7 Metode Analisis Data	24
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	25
4.1 Gambaran Umum Obyek Penelitian.....	25
4.1.1 Kondisi Geografis	25
4.1.2 Visi dan Misi	26
4.1.2.1 Visi	26
4.1.2.2 Misi.....	27
4.2 Deskripsi Hasil Penelitian	27
4.2.1 Tahapan dan Proses Penyusunan APBD	28
4.3 Analisis Data	30
4.3.1 Penyusunan APBD Kota Blitar dengan Peraturan Daerah Kota Blitar Nomor 7 Tahun 2023 Tentang APBD Tahun Anggaran 2024	30
4.3.2 Kendala Yang Dihadapi dalam Penyusunan APBD.....	31
4.3.3 Efektivitas & Efisiensi ditinjau dari Peraturan Daerah Kota Blitar Nomor 7 Tahun 2023.....	32
4.3.4 Upaya Peningkatan Kepatuhan	34
4.4 Implikasi Penelitian.....	35
4.5 Ketebatasan Penelitian	35
BAB V PENUTUP.....	37
5.1 Simpulan	37
5.2 Saran.....	38
DAFTAR PUSTAKA	39
LAMPIRAN.....	41

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Perbandingan APBD Tahun 2022-2023.....	27
Tabel 4.2 Pendapatan Asli Daerah	33
Tabel 4.3 Pendapatan Transfer	33
Tabel 4.4 Belanja Operasi	33
Tabel 4.5 Belanja Modal	33

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berpikir	22
------------------------------------	----

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Mapping Jurnal Penelitian Terdahulu.....	41
Lampiran 2. Laporan Realisasi APBD Tahun 2022.....	52
Lampiran 3. Laporan Realisasi APBD Tahun 2023.....	53
Lampiran 4. Dokumen Observasi Pada Anggota DPRD	55
Lampiran 5. Dokumen Observasi Pada SKPD.....	56
Lampiran 6. Dokumen Observasi Pada BPKAD	56
Lampiran 7. Surat Izin Penelitian.....	57
Lampiran 8. Surat Izin Penelitian dari Badan Kesatuan Bangsa dan Politik	58
Lampiran 9. Kartu Bimbingan	59
Lampiran 10. Hasil Turnitin.....	60