

**SKRIPSI**

**PENERAPAN SISTEM INFORMASI AKUNTANSI  
MANAJEMEN DALAM PENGAMBILAN KEPUTUSAN  
PADA MINIMARKET WARUNG LA DI DESA  
BANYUBANG KECAMATAN SOLOKURO  
KABUPATEN LAMONGAN**



Oleh :

**Heri Budi Santoso**

**NBI : 1221600213**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA**

**2020**

**PENERAPAN SISTEM INFORMASI AKUNTANSI MANAJEMEN  
DALAM PENGAMBILAN KEPUTUSAN PADA MINIMARKET  
WARUNG LA DI DESA BANYUBANG KECAMATAN SOLOKURO  
KABUPATEN LAMONGAN**

**SKRIPSI**

Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan Guna  
Mendapat Gelar Sarjana Ekonomi Dan Bisnis  
Program Studi Akuntansi

**Oleh :**

**Heri Budi Santoso**

**NBI : 1221600213**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA**

**2020**

**LEMBAR PENGESAHAN PEMBIMBING**

Nama Lengkap : Heri Budi Santoso

NBI : 1221600213

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Program Studi : Akuntansi

Judul Skripsi :

Penerapan Sistem Informasi Akuntansi Manajemen  
Dalam Pengambilan Keputusan Pada Minimarket  
Warung LA Di Desa Banyubang Kecamatan Solokuro  
Kabupaten Lamongan

Surabaya, 04 Juli 2020

Mengetahui / Menyetujui

Pembimbing,



Dr. Sri Hartutie Mochaditoyo, SE., MM.

**LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI**

Dipertahankan di depan sidang Dewan Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya dan dinyatakan diterima untuk memenuhi syarat guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada tanggal 11 Juli 2020

**TIM PENGUJI :**

1. Dr. Sri Hartutie Moehaditoyo, SE., MM.
2. Drs. Ahmad Maqsudi, M.Si., Ak. CA.
3. Dr. IBK. Bayangkara, SE., MM., Ak., CA., CMA., CSRA., CSP = .....



Two handwritten signatures in blue ink, one above the other, corresponding to the first two examiners listed.

Mengetahui

Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya

Dekan,



The official blue circular stamp of Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, Faculty of Economics and Business. A handwritten signature in blue ink is written over the stamp.

Dr. H. Slamet Riyadi, M.Si., Ak., CA.

### SURAT PERNYATAAN ANTI PLAGIAT

Saya, yang bertanda tangan dibawah ini :

1. Nama Lengkap (KTP) : Heri Budi Santoso (L)
2. NBI : 1221600213
3. Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
4. Program Studi : Akuntansi
5. NIK (KTP) : 3524152001960001
6. Alamat Rumah (KTP) : Jl. AL Islah Rt. 03 Rw 01 Desa  
Banyubang Kecamatan Solokuro  
Kabupaten Lamongan

Dengan Ini Menyatakan Skripsi yang Berjudul :

PENERAPAN SISTEM INFORMASI AKUNTANSI MANAJEMEN DALAM  
PENGAMBILAN KEPUTUSAN PADA MINIMARKET WARUNG LA DI  
DESA BANYUBANG KECAMATAN SOLOKURO KABUPATEN  
LAMONGAN.

Adalah benar-benar hasil rancangan, tulisan dan pemikiran saya sendiri, dan bukan merupakan hasil plagiat atau menyalin atau menyadur dari karya tulis ilmiah orang lain baik berupa artikel, skripsi, tesis, maupun disertasi.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, jika dikemudian hari ternyata terbukti bahwa skripsi yang saya tulis adalah hasil plagiat maka saya bersedia menerima sanksi apapun atas perbuatan saya dan bertanggung jawab secara mandiri tanpa ada sangkut pautnya dengan Dosen Pembimbing dan Kelembagaan Fak. Ekonomi dan Bisnis Untag Surabaya.

Surabaya, 04 Juli 2020



( Heri Budi Santoso )



UNIVERSITAS  
**17 AGUSTUS 1945**  
SURABAYA

**BADAN PERPUSTAKAAN**  
JL. SEMOLOWARU 45 SURABAYA  
TLP. 031 593 1800 (EX 311)  
EMAIL: PERPUS@UNTAG-SBY.AC.ID

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Heri Budi Santoso  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis  
Program Studi : Akuntansi  
Jenis Karya : Skripsi

Demi perkembangan ilmu pengetahuan, saya meyetujui untuk memberikan kepada Badan Perpustakaan Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya **Hak Bebas Royalti Nonekslusif (*Nonexclusive Royalty-Free Right*)**, atas karya saya yang berjudul:

**PENERAPAN SISTEM INFORMASI AKUNTANSI MANAJEMEN  
DALAM PENGAMBILAN KEPUTUSAN PADA MINIMARKET  
WARUNG LA DI DESA BANYUBANG KECAMATAN SOLOKURO  
KABUPATEN LAMONGAN**

Dengan **Hak Bebas Royalti Nonekslusif (*Nonexclusive Royalty-Free Right*)**, Badan Perpustakaan Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya berhak menyimpan, mengalihkan media atau memformatkan, mengolah dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, mempublikasikan karya ilmiah saya selama tetap tercantum.

Dibuat di : Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya  
Pada Tanggal : 18 Juli 2020

Yang Menyatakan

  
( Heri Budi Santoso )

## KATA PENGANTAR

Puji syukur saya ucapkan kepada Tuhan Yang Maha Esa yang telah melimpahkan rahmat dan hidayahnya sehingga saya diberikan kesempatan untuk melanjutkan pendidikan program Sarjana Ekonomi dan menyelesaikan skripsi ini dengan penuh kebanggaan. Saya mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dan membimbing saya dalam menempuh pendidikan dan menyelesaikan skripsi ini. Ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya saya tujukan kepada:

1. Dr. Srie Hartutie Moehaditoyo, SE., MM. selaku pembimbing yang telah banyak memberikan pengarahan, bimbingan, dan tambahan ilmu serta wawasannya. saya sangat berterima kasih atas waktu yang telah diberikan untuk membimbing, mengoreksi, serta memberikan saran dalam pelaksanaan penelitian dan penulisan skripsi ini. Terima kasih juga saya ucapkan karena telah banyak membantu kelancaran proses perkuliahan saya.
2. Dr. Mulyanto Nugroho, MM., CMA., CPAI., selaku Rektor Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, yang telah memberikan kesempatan kepada saya untuk menuntut ilmu dan menyelesaikan pendidikan program Sarjana Ekonomi Akuntansi di Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.
3. Dr. H. Slamet Riyadi, M.Si. Ak., CA., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, atas kesempatan dan fasilitas serta bimbingan yang telah diberikan kepada saya selama menempuh proses perkuliahan pada pendidikan Program Sarjana Ekonomi Manajemen di Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.
4. Dra. Cholis Hidayati, MBA., Ak., CPAI. Selaku Kepala Program Studi Akuntansi, Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, yang telah memberikan kesempatan kepada saya untuk melaksanakan penelitian. Terima kasih juga saya ucapkan karena telah banyak membantu kelancaran proses perkuliahan saya.
5. Seluruh staff dan karyawan Tata Usaha di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, yang telah banyak mendukung dan membantu saya dari awal perkuliahan hingga ujian skripsi ini.

6. Seluruh sahabat dan keluarga besar DPM, BEM dan Himajur Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, terutama Kepengurusan periode 2016 yang telah banyak membantu, memberi semangat dan doa serta bantuan dalam menjalani proses perkuliahan di Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya dan menjadi penyemangat saya.
7. Kepada Minimarket Warung LA desa banyubang yang telah mengizinkan saya untuk melakukan penelitian dan juga membantu saya dalam memberikan informasi dan juga data-data perusahaan.
8. Ibu dan Bapak, yang telah bersusah payah membiayai pendidikan, mendidik saya hingga bisa terus berjuang sampai titik ini, terima kasih juga untuk Do'a dan penyemangat yang selalu di berikan.
9. Kepada seluruh teman-teman saya, teman seperjuangan khususnya teman teman dekat saya dilamongan.

Dengan segala kelebihan dan kekurangan yang ada, saya menyadari bahwa masih banyak cacat cela dalam skripsi ini dan saya terbuka menerima saran dan kritik untuk perbaikan. Motto saya adalah “*Selalu Yakin, Do'a dan Usaha*”.

Akhir kata, semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi saya dan para pembaca. Terima kasih.

Surabaya, 04 Juli 2020

Penulis



## **RINGKASAN**

### **PENERAPAN SISTEM INFORMASI AKUNTANSI MANAJEMEN DALAM PENGAMBILAN KEPUTUSAN PADA MINIMARKET WARUNG LA DI DESA BANYUBANG KECAMATAN SOLOKURO KABUPATEN LAMONGAN**

Warung LA adalah sebuah minimarket yang bergerak dalam bidang penjualan bahan-bahan pokok dan juga Jasa seperti pembayaran listrik maupun air. Minimarket tersebut terletak di desa banyubang kecamatan solokuro kabupaten lamongan dan termasuk badan usaha dibawah naungan pemerintah desa yang biasanya disebut Badan Usaha Milik Desa (BUMDES). Akan tetapi untuk manajemen didalamnya diserahkan semua kepada para pemuda untuk menjalankannya. Jadi minimarket warung LA meskipun dibawah naungan pemerintahan desa akan tetapi manajemennya berdiri sendiri untuk menjalankan perusahaan minimarket tersebut. Warung LA masih berdiri sekitar satu setengah tahun atau awal tahun 2019. Jadi dalam manajemen masih menggunakan teori yang sederhana untuk pengendaliannya, termasuk juga dalam pengambilan keputusan manajemennya. Dalam mengambil keputusan manajer minimarket Warung LA masih belum menerapkan Sistem informasi akuntansi manajemen, karena dalam pengambilan keputusan manajemen masih menggunakan metode bermusyawarah diantara manajemen tanpa sebuah data informasi akuntansi. Maka dari itu resiko kegagalan maupun kerugian dalam pengambilan keputusan lebih besar dan rawan terjadi.

Penelitian ini bertujuan untuk menerapkan Sistem Informasi Akuntansi Manajemen Terhadap Pengambilan keputusan yang dilakukan oleh manajemen di Minimarket Warung LA yang terletak di Desa Banyubang Kecamatan Solokuro Kabupaten Lamongan. Penelitian menunjukkan bahwa Minimarket Warung LA Desa Banyubang belum menerapkan Sistem Informasi Akuntansi dalam

pengambilan Keputusan. Bahkan pada laporan keuangan perusahaan masih menggunakan laporan keuangan sederhana. Dalam pengambilan keputusan perusahaan minimarket warung LA desa Banyubang masih menggunakan konsep pengambilan keputusan secara musyawarah atau kesepakatan bersama dengan melakukan voting tanpa menerapkan Sistem Informasi Akuntansi. Sedangkan jika menggunakan sistem voting bisa juga keputusan tersebut berat sebelah yang menyebabkan keuntungan atau keputusan yang diambil tidak menyeluruh ke semua bagian. Sehingga dengan demikian dalam penerapan Sistem Informasi tersebut sangat bermanfaat dan berguna bagi minimarket tersebut.

Hasil dari penerapan Sistem Informasi Akuntansi Manajemen pada Pengambilan keputusan untuk rencana penambahan daya listrik Warung LA Banyubang menghasilkan bahwa jika saat ini daya listrik Warung LA masih cukup digunakan maka sebaiknya daya listrik tidak ditambah karena akan mengurangi pendapatan perusahaan karena beban listrik akan bertambah yang sebelumnya sebesar Rp 1,997,000 meningkat menjadi Rp 3,492,121. Dan Pengambilan keputusan untuk rencana pemasangan dinding kaca atau penambahan etalase menghasilkan jika manajemen berencana melindungi seluruh produk yang ada di Warung LA dari debu luar Warung LA maka sebaiknya manajemen melakukan pemasangan dinding kaca, akan tetapi jika manajemen hanya berencana melindungi produk yang hanya di display Warung LA maka sebaiknya manajemen hanya melakukan penambahan etalase. Karena biaya penambahan etalase relatif lebih kecil dibandingkan dengan pemasangan dinding kaca pada Warung LA yang memiliki selisih biaya Rp 4,170,000. Jika pada Warung LA Banyubang melakukan Penambahan daya listrik dan pemasangan kaca dinding total income menjadi lebih rendah dibanding dengan penambahan daya listrik dan penambahan etalase. Dengan demikian hal ini menunjukkan bahwa pengambilan keputusan yang paling baik adalah mempertimbangkan kedua proyeksi income tersebut.

## **ABSTRAK**

### **PENERAPAN SISTEM INFORMASI AKUNTANSI MANAJEMEN DALAM PENGAMBILAN KEPUTUSAN PADA MINIMARKET WARUNG LA DI DESA BANYUBANG KECAMATAN SOLOKURO KABUPATEN LAMONGAN**

Tujuan Penelitian ini untuk menerapkan Sistem Informasi Akuntansi Manajemen Terhadap Pengambilan keputusan yang dilakukan oleh manajemen di Minimarket Warung LA yang terletak di Desa Banyubang Kecamatan Solokuro Kabupaten Lamongan. Penelitian menunjukkan bahwa Minimarket Warung LA Desa Banyubang belum menerapkan Sistem Informasi Akuntansi dalam pengambilan Keputusan. Bahkan pada laporan keuangan perusahaan masih menggunakan laporan keuangan sederhana. Dalam pengambilan keputusan perusahaan minimarket warung LA desa Banyubang masih menggunakan konsep pengambilan keputusan secara musyawarah atau kesepakatan bersama dengan melakukan voting tanpa menerapkan Sistem Informasi Akuntansi. Sedangkan jika menggunakan sistem voting bisa juga keputusan tersebut berat sebelah yang menyebabkan keuntungan atau keputusan yang diambil tidak menyeluruh ke semua bagian. Sehingga dengan demikian dalam penerapan Sistem Informasi tersebut sangat bermanfaat dan berguna bagi minimarket tersebut. Hasil dari penerapan Sistem Informasi Akuntansi Manajemen pada Pengambilan keputusan untuk rencana penambahan daya listrik Warung LA Banyubang menghasilkan bahwa jika saat ini daya listrik Warung LA masih cukup digunakan maka sebaiknya daya listrik tidak ditambah karena akan mengurangi pendapatan perusahaan karena beban listrik akan bertambah yang sebelumnya sebesar Rp 1,997,000 meningkat menjadi Rp 3,492,121. Dan Pengambilan keputusan untuk rencana pemasangan dinding kaca atau penambahan etalase menghasilkan jika manajemen berencana melindungi seluruh produk yang ada di Warung LA dari

debu luar Warung LA maka sebaiknya manajemen melakukan pemasangan dinding kaca, akan tetapi jika manajemen hanya berencana melindungi produk yang hanya di display Warung LA maka sebaiknya manajemen hanya melakukan penambahan etalase. Karena biaya penambahan etalase relatif lebih kecil dibandingkan dengan pemasangan dinding kaca pada Warung LA yang memiliki selisih biaya Rp 4,170,000. Jika pada Warung LA Banyubang melakukan Penambahan daya listrik dan pemasangan kaca dinding total income menjadi lebih rendah dibanding dengan penambahan daya listrik dan penambahan etalase. Dengan demikian hal ini menunjukkan bahwa pengambilan keputusan yang paling baik adalah mempertimbangkan kedua proyeksi income tersebut. Dalam hal ini pihak manajemen dapat menentukan pilihan setelah melihat dan membandingkan berbagai komponen biaya yang akan berpengaruh terhadap pemilihan peningkatan fasilitas.

Kata Kunci : Sistem Informasi Akuntansi Manajemen, Pengambilan Keputusan

## DAFTAR ISI

Cover Luar .....	i
Cover Dalam .....	ii
Lembar Pengesahan Pembimbing .....	iii
Lembar Pengesahan Tim Penguji .....	iv
Lembar Surat Pernyataan Anti Plagiat .....	v
Lembar Persetujuan Publikasi .....	vi
Kata Pengantar .....	vii
Ringkasan .....	ix
Abstrak .....	xi
Daftar Isi .....	xiii
Daftar Gambar .....	xvi
Daftar Tabel .....	xvii
Daftar Lampiran .....	xviii
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	6
1.3 Tujuan Penelitian .....	7
1.4 Manfaat Penelitian .....	7
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>8</b>
2.1 Landasan Teori .....	8

2.1.1	Pengertian Akuntansi .....	8
2.1.2	Pengertian Akuntansi Manajemen .....	8
2.1.3	Pengertian Sistem Informasi Akuntansi Manajemen .....	13
2.1.4	Fungsi Sistem Informasi Akuntansi Manajemen .....	15
2.1.5	Tujuan Sistem Informasi Akuntansi Manajemen .....	17
2.1.6	Jenis Sistem Informasi Akuntansi Manajemen .....	17
2.1.7	Proses Sistem Informasi Akuntansi Manajemen .....	20
2.1.8	Flowchart .....	21
2.1.9	Pengertian Pengambilan Keputusan .....	24
2.1.10	Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Pengambilan Keputusan. .....	24
2.1.11	Dasar-Dasar Pengambilan Keputusan .....	25
2.1.12	Proses Pengambilan Keputusan .....	26
2.1.13	Konsep Biaya Untuk Pengambilan Keputusan .....	29
2.1.14	Pihak-Pihak Pengambilan Keputusan .....	30
2.1.15	Tipe-Tipe Pengambilan Keputusan .....	31
2.2	Penelitian Terdahulu .....	33
2.3	Hubungan Antar Variabel .....	36
2.4	Kerangka Konseptual .....	36
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>		<b>37</b>
3.1	Desain Penelitian .....	37
3.2	Lokasi dan Waktu Penelitian .....	37
3.3	Jenis dan Sumber Data .....	37
3.4	Teknik Pengumpulan Data .....	37
3.5	Definisi Variabel dan Devinisi Operasional Variabel .....	38
3.6	Proses Pengolahan Data .....	40
3.7	Metode Analisis Data .....	41

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....	42
4.1 Gambaran Umum Minimarket Warung LA .....	42
4.1.1 Visi dan Misi Perusahaan .....	42
4.1.2 Struktur Organisasi dan Tanggung Jawab .....	43
4.1.3 Tugas Kerja .....	44
4.2 Deskripsi Hasil Penelitian .....	45
4.2.1 Keputusan Manajemen Warung LA .....	45
4.3 Analisis Data .....	46
4.3.1 Sistem Informasi Akuntansi Manajemen Pada Warung LA. 46	
4.3.2 Prosedur Pengambilan Keputusan Warung LA Banyubang. 47	
4.3.3 Rencana Pengembangan Warung LA Tahun 2020 .....	48
4.3.4 Informasi yang Dibutuhkan dalam Pengambilan Keputusan 48	
4.4 Pembahasan Hasil Penelitian .....	51
4.4.1 Analisis Biaya Differensial Penambahan Daya Listrik .....	52
4.4.2 Analisis Biaya Pemasangan Dinding Kaca dan Penambahan Etalase .....	53
4.4.3 Analisis Biaya Differensial Penambahan Daya Listrik dan Pemasangan Dinding Kaca atau Penambahan Etalase .....	54
4.4.4 Dokumen Flowchart Warung LA Banyubang .....	55
4.5 Implikasi Penelitian .....	59
4.6 Keterbatasan Penelitian .....	59
 BAB V SIMPULAN DAN SARAN .....	 60
1. Simpulan .....	60
2. Saran .....	61

Daftar Pustaka

Lampiran

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Struktur Organisasi Warla Banyubang .....	3
Gambar 1.2 Sistem Pengambilan Keputusan .....	5
Gambar 2.1 Gambar Kerangka Konseptual .....	36
Gambar 4.1 Struktur Organisasi .....	43



## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Laporan Keuangan Sederhana Warung LA Banyubang .....	4
Tabel 2.1 Simbol Flowchart .....	22
Tabel 2.2 Penelitian Terdahulu .....	33
Tabel 3.1 Definisi Operasional Penelitian Variabel X .....	39
Tabel 3.2 Definisi Operasional Penelitian Variabel Y .....	40
Tabel 4.1 Kepengurusan Warung LA Banyubang .....	43
Tabel 4.2 Laporan Pendapatan Warung LA Tahun 2019 .....	49
Tabel 4.3 Laporan Beban Listrik Warung LA Tahun 2019 .....	50
Tabel 4.4 Laporan Keuangan Sederhana Warung LA Banyubang .....	51
Tabel 4.5 Analisis biaya Differensial Penambahan Daya Listrik Warung LA Banyubang .....	52
Tabel 4.6 Analisis Biaya Differensial Pemasangan Dinding Kaca dan Penambahan Etalase .....	53
Tabel 4.7 Analisis Biaya Differensial Penambahan Daya Listrik dan Pemesangan Dinding Kaca atau Penambahan Etalase .....	55

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Laporan Keuangan Warung LA Banyubang Tahun 2019

Lampiran 2 Pernyataan Setelah di Wawancara

Lampiran 3 Kartu Bimbingan Skripsi

Lampiran 4 Dokumentasi

Lampiran 5 Turnitin