

**SKRIPSI**

**ANALISIS PENYUSUNAN ANGGARAN DAN LAPORAN  
REALISASI ANGGARAN PADA DINAS KOMUNIKASI  
DAN INFORMATIKA PROVINSI JAWA TIMUR**



**Oleh :**

**Elyta Permata Sari**

**NBI : 1221600068**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA  
2020**

**ANALISIS PENYUSUNAN ANGGARAN DAN LAPORAN  
REALISASI ANGGARAN PADA DINAS KOMUNIKASI DAN  
INFORMATIKA PROVINSI JAWA TIMUR**

**S K R I P S I**

Diajukan untuk memenuhi persyaratan  
guna mendapatkan Gelar Sarjana Ekonomi  
Program Studi Akuntansi

**Oleh :**

**Elyta Permata Sari**  
**NBI : 1221600068**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA  
2020**

## LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama Lengkap : Elyta Permata Sari  
NBI : 1221600068  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis  
Program Studi : Akuntansi  
Judul Skripsi : Analisis Penyusunan Anggaran dan Laporan Realisasi Anggaran pada Dinas Komunikasi dan Informatika Provinsi Jawa Timur

Surabaya, 30 Juni 2010

Mengetahui / Menyetujui

Pembimbing,

Dra. Titiek Rachmawati, SE., MSi. CMA

## LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI

Dipertahankan didepan sidang Dewan Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya dan dinyatakan diterima untuk memenuhi syarat guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada tanggal 7 Juli 2020

### TIM PENGUJI :

1. Dr. Ontot Murwanto, MM,Ak,CA, CMA. CPA. - Ketua : \_\_\_\_\_
  
2. Dra. Cholis Hidayati, MBA., Ak., CPAI. - Anggota : \_\_\_\_\_
  
3. Dra. Titiek Rachmawati, SE, M.Si, CMA. - Anggota : \_\_\_\_\_

Mengesahkan  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya  
D e k a n ,

(Dr. H. Slamet Riyadi, M.Si., Ak., CA.)

## **SURAT PERNYATAAN ANTI PLAGIAT**

Saya, yang bertanda tangan dibawah ini :

1. Nama Lengkap (KTP) : Elyta Permata Sari (P)
2. NBI : 1221600068
3. Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
4. Program Studi : Akuntansi
5. NIK ( KTP) : 3578047006980005
6. Alamat Rumah (KTP) : Jalan. Bratang Wetan 2 No. 41 A

Dengan ini menyatakan skripsi yang berjudul :

**“Analisis Penyusunan Anggaran dan Laporan Realisasi Anggaran pada Dinas Komunikasi dan Informatika Provinsi Jawa Timur”.**

Adalah benar-benar hasil rancangan, tulisan dan pemikiran saya sendiri, dan bukan merupakan hasil plagiat atau menyalin atau menyadur dari karya tulis ilmiah orang lain baik merupakan Artikel, Skripsi, Tesis maupun Disertasi.

Demikian surat pernyataan dari saya buat dengan sebenarnya, jika dikemudian hari ternyata terbukti bahwa skripsi yang saya tulis adalah hasil plagiat maka saya bersedia menerima sanksi apapun atas perbuatan saya dan bertanggung jawab secara mandiri tanpa ada sangkut pautnya dengan Dosen Pembimbing dan Kelembagaan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Untag Surabaya

Surabaya, 10 Juli 2020  
Yang Membuat

(Elyta Permata Sari)



**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya,  
Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Elyta Permata Sari  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis  
Program Studi : Akuntansi  
Jenis Karya : Skripsi

Demi perkembangan ilmu pengetahuan, saya meyetujui untuk  
memberikan kepada Badan Perpustakaan Universitas 17 Agustus  
1945 Surabaya **Hak Bebas Royalti Noneksklusif (*Nonexclusive  
Royalty-Free Right*)**, atas karya saya yang berjudul:

**“ANALISIS PENYUSUNAN ANGGARAN DAN LAPORAN  
REALISASI ANGGARAN PADA DINAS KOMUNIKASI DAN  
INFORMATIKA PROVINSI JAWA TIMUR”**

**PERTANGGUNGJAWABAN PIDANA AKUNTAN PUBLIK  
DALAM LAPORAN KEUANGAN**

Dengan **Hak Bebas Royalti Noneksklusif (*Nonexclusive  
Royalty-Free Right*)**, Badan Perpustakaan Universitas 17 Agustus  
1945 Surabaya berhak menyimpan, mengalihkan media atau  
memformatkan, mengolah dalam bentuk pangkalan data (database),  
merawat, mempublikasikan karya ilmiah saya selama tetap tercantum.

Dibuat di : Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya  
Pada Tanggal : 20 Juli 2020

Yang Menyatakan

Materai  
6000

( Elyta Permata Sari )

## KATA PENGANTAR

*Assalamualaikum warahmatullahi wabarokatuh*

Puji syukur kehadirat Allah SWT, atas segala limpahan Rahmat dan Karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul : “Analisis Penyusunan Anggaran dan laporan Realisasi Anggaran pada Dinas Komunikasi dan Informatika Provinsi Jawa Timur” Ini untuk memenuhi salah satu syarat menyelesaikan studi Program Sarjana (S1) Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.

Selama proses penyusunan skripsi ini penulis mendapat bimbingan, saran, bantuan, dukungan dan do'a dari beberapa pihak. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis dengan ketulusan hati mengucapkan banyak terima kasih kepada:

1. Dra. Titiek Rachmawati, SE, M.Si, CMA. Selaku pembimbing yang telah sabar membimbing, memberi pengarahan dan tambahan ilmu serta wawasannya. Saya sangat berterima kasih atas waktu yang telah diberikan untuk membimbing, mengoreksi, serta memberikan saran dalam pelaksanaan penelitian dan penulisan skripsi ini. Terima kasih juga saya ucapkan karena telah banyak bersedia membantu kelancaran proses perkuliahan saya.
2. Dr. Mulyanto Nugroho, MM., CMA., CPAI. Selaku Rektor Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, yang telah memberikan kesempatan kepada saya untuk menuntut ilmu dan menyelesaikan pendidikan Program Sarjana Ekonomi Akuntansi di Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.
3. Dr. H. Slamet Riyadi, M.Si., AK., CA. Selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, atas kesempatan dan fasilitas serta bimbingan yang telah diberikan kepada saya selama menempuh proses perkuliahan pada pendidikan Program Sarjana Ekonomi Akuntansi di Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.
4. Dra. Cholis Hidayati, MBA., AK., CPAI. Selaku Kepala Program Studi Akuntansi, Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, yang telah memberikan kesempatan kepada saya untuk boleh melaksanakan penelitian.

5. Kepada Dr. H. Ontot Murwanto, MM., Ak., CA., CMA., CPA. selaku ketua penguji dan Dra. Cholis Hidayati, MBA., AK., CPAI. selaku Dosen Penguji saya. Saya sangat berterimakasih karena telah memberi saran dan masukan untuk skripsi saya sehingga dalam skripsi ini bisa lebih baik lagi.
6. Keluarga tercinta dan selalu dalam ridha Allah, Ayah , Ibu serta adik saya dan juga kakek nenek saya yang tiada hentinya selalu memberikan do'a , dukungan, perhatian serta sabar dan pengertiannya.
7. Seluruh sahabat saya Cia, Zila , Risma dan Mbak Irma sahabat baik saya dari semester 1 sampai akhir yang selalu mengerti saya, memberikan do'a serta memberikan dukungan semangat dalam menyelesaikan skripsi ini.
8. Dinas Komunikasi dan Informatika Provinsi Jawa Timur yang mengijinkan saya melakukan penelitian.
9. Bapak Feri Hadijaya selaku Staf penyusunan program dan anggaran Dinas Komunikasi dan Informatika Provinsi Jawa Timur yang telah bersedia meluangkan waktu untuk wawancara dan memberika data- data yang saya butuhkan guna menyelesaikan skripsi.

Penulis mohon maaf apabila terdapat banyak kesalahan atau kekurangan, karena sebagai penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu penulis mengharapkan saran dan kritiknya yang membangun demi kebaikan dimasa mendatang. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak yang berkepentingan. Motto saya *adalah "Berdoa dan berusaha harus selalu seimbang"*. Dalam menggapai impian, tidak akan maksimal jika tidak ada doa tanpa usaha ataupun usaha tanpa doa.

Akhir kata, mohon maaf atas ketidaksempurnaan dan kesalahan dalam penyusunan skripsi ini. Atas perhatiannya penulis mengucapkan terimakasih.

*Wassalamu'alaikum warohmatullohi wabarakatuh*

Surabaya, 16 Juli 2020

Penulis



## RINGKASAN

Dinas Komunikasi dan Informatika Provinsi Jawa Timur sebagai lembaga pemerintahan yang memberikan pelayanan bagi masyarakat, membutuhkan suatu strategi dalam mengelola aspek keuangan. Pengelolaan keuangan sangat penting dilakukan di Dinas Komunikasi dan Informatika Provinsi Jawa Timur agar anggaran yang ditetapkan untuk membiayai semua kebutuhan program yang dijalankan serta realisasinya dapat sesuai dengan anggaran yang ditetapkan. Untuk itu dibutuhkan pengalokasian biaya yang benar agar dapat menghasilkan anggaran yang sesuai dengan kebutuhan tersebut. Maka dari itu peneliti ingin mengetahui bagaimana penyusunan anggaran dan laporan realisasi anggaran pada Dinas Komunikasi dan Informatika Provinsi Jawa Timur sudah sesuai dengan peraturan atau belum. Tujuan penelitian ini untuk menganalisis penyusunan anggaran dan Laporan realisasi anggaran Dinas Komunikasi dan Informatika Provinsi Jawa Timur selama tahun anggaran 2016 – 2018. Suatu penelitian yang bertujuan memperoleh gambaran untuk memahami serta menjelaskan bagaimana proses penyusunan anggaran dan realisasi anggaran pada Dinas Komunikasi dan Informatika Provinsi Jawa Timur.

Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode penelitian deskriptif kualitatif. Dalam pelaksanaannya penelitian ini mengambil data primer yang diperoleh dari staff penyusunan anggaran dan program. Data ini peroleh dengan cara wawancara kepada bagian keuangan Dinas Komunikasi dan Informatika Provinsi Jawa Timur. Dilihat dari proses pelaksanaannya, penyusunan anggaran pada Dinas Komunikasi dan Informatika Provinsi Jawa Timur secara keseluruhan sudah sesuai dengan Permendagri No 33 Tahun 2017 Pedoman Penyusunan Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah Tahun Anggaran 2018. Namun ada beberapa kendala yang dihadapi pihak internal selama proses penyusunan anggaran, seperti : berkoordinasi antar bidang terkait penyusunan anggaran, waktu pelaksanaan penyusunan anggaran yang terkadang pada hari libur dan Dokumen Renja dituangkan pada dokumen DPA-SKPD.

realisasi anggaran Dinas Komunikasi dan Informatika Provinsi Jawa Timur selama tiga tahun berturut-turut yakni tahun 2016, 2017 dan 2018 ditinjau dari pelaksanaan program. Realisasi anggaran tentang pelaksanaan

programnya secara keseluruhan tergolong kriteria sangat baik. tahun 2016 mengalami pencapaian 94,29%, tahun 2017 mencapai 95,53% dan tahun 2018 mencapai 94,57%. Sedangkan pada tahun 2018 mengalami sedikit penurunan karena adanya beberapa kegiatan atau program yang mengalami perubahan/pergeseran, jika dilihat dari pagu anggaran dan realisasi anggaran memiliki selisih anggaran lebih banyak dari tahun sebelumnya yaitu sebesar Rp.4.072.699.658. sehingga perlu adanya pengawasan dalam penyusunan program dan anggaran, agar anggaran dapat terealisasi sesuai dengan target yang sudah direncanakan. Sehingga dapat mempermudah dalam melakukan pengawasan anggaran sehingga langkah-langkah antisipasi dapat dilakukan jika ada kendala dalam pencapaian target per bulannya.

## **SUMMARY**

*The Office of Communication and Information of East Java Province as a government agency that provides services to the community, requires a strategy in managing financial aspects. Financial management is very important to be carried out at the Office of Communication and Information of the Province of East Java so that the stipulated budget to finance all the needs of the program being run and its realization can be in accordance with the stipulated budget. For this reason, it is necessary to allocate the correct costs in order to produce a budget that suits these needs. Therefore the researcher wants to know how the preparation of the budget and the budget realization report in the Office of Communication and Information Technology in East Java Province is in accordance with the regulations or not. - 2018. A research that aims to obtain a picture to understand and explain how the process of preparing the budget and the realization of the budget at the Office of Communication and Information of the Province of East Java.*

*The method used in this research is descriptive qualitative research method. In carrying out this research, primary data obtained from the staff of budget and program preparation. This data was obtained by interviewing the financial department of the East Java Province Communication and Information Office. Judging from the process of its implementation, the preparation of the budget at the Office of Communication and Information of the Province of East Java as a whole is in accordance with Permendagri No. 33 of 2017 Guidelines for the Preparation of the Regional Budget for the 2018 Fiscal Year. However, there are several obstacles faced by internal parties during the budget preparation process, such : coordinating between sectors related to budget preparation, time of implementation of budgeting which is sometimes on holidays and Renja Documents are outlined in DPA-SKPD documents.*

*budget realization of the Office of Communication and Information of the Province of East Java for three years in a row namely 2016, 2017 and 2018 in terms of program implementation. The realization of the budget around the implementation of the program as a whole is classified as very good criteria. in 2016 experienced 94.29%, in 2017 reached 95.53% and in 2018 it reached 94.57%. Whereas in 2018 there was a slight decrease due to a number of activities or programs that experienced changes / shifts, if viewed from the budget ceiling and the realization of the budget had more*

*budget difference than the previous year in the amount of Rp.4,072,699,658. so there needs to be supervision in the preparation of programs and budgets, so that the budget can be realized in accordance with the planned target. So that it can make it easier to carry out budget monitoring so that anticipatory steps can be taken if there are obstacles in achieving the target per month.*

## ABSTRAK

Dinas Komunikasi dan Informatika Provinsi Jawa Timur yang beralamat di Jl. Ahmad Yani No.242-244, Gayungan, Kec. Gayungan, Kota SBY, Jawa Timur 60235. Dinas Komunikasi dan Informatika adalah Dinas yang mempunyai tugas melaksanakan kewenangan daerah di bidang pengelolaan Teknologi Informasi dan Komunikasi serta melaksanakan tugas pembantuan yang diberikan oleh Pemerintah Pusat dan Pemerintah Provinsi dimana dalam setiap kegiatannya selalu berhubungan dengan Pembangunan dan Pengembangan Sistem Informasi, Pengembangan dan Pemeliharaan Jaringan Komputer Antar Bidang, Pengelolaan Produksi Informasi dan Publikasi, Pengelolaan dan Pengembangan Komunikasi Publik.

Tujuan penelitian ini untuk menganalisis penyusunan anggaran dan Laporan realisasi anggaran Dinas Komunikasi dan Informatika Provinsi Jawa Timur selama tahun anggaran 2016 – 2018. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode penelitian deskriptif kualitatif. Dalam pelaksanaannya penelitian ini mengambil data primer yang diperoleh dari staff penyusunan anggaran dan program.

Teknik analisis datanya menggunakan perhitungan rasio keuangan. Untuk pengumpulan datanya penulis melakukan wawancara dan dokumentasi. Dalam mengumpulkan data tersebut penulis melibatkan Informan yaitu Kasubbagaian Penyusunan Program dan Anggaran Dinas Komunikasi dan Informatika Provinsi Jawa Timur.

Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa penyusunan anggaran Dinas Komunikasi dan Informatika Provinsi Jawa Timur sudah sesuai dengan Permendagri No 33 Tahun 2017. Realisasi anggaran Dinas Komunikasi dan Informatika Provinsi Jawa Timur pada tahun 2016 – 2018 sudah mencapai kriteria sangat baik dengan presentase sebesar 94,29% pada tahun 2016, 95,53% pada tahun 2017 dan 94,57% pada tahun 2018, namun pada tahun 2018 terajadi pengurangan program. Ada beberapa kendala yang dihadapi saat menyusun anggaran yaitu: mengkomunikasikan antar bidang, waktu penyusunan dan Renja (Rencana kerja) di tuangkan ke dalam dokumen pelaksanaan anggaran (DPA-SKPD).

***Kata Kunci : Penyusunan Anggaran dan Laporan Realisasi Anggaran.***

## **ABSTRACT**

*The Office of Communication and Information of the Province of East Java having its address at Jl. Ahmad Yani No.242-244, Gayungan, Kec. Gayungan, SBY City, East Java 60235. Communication and Information Office is the Office that has the task of carrying out regional authority in the field of Information and Communication Technology management and carrying out co-administration tasks provided by the Central Government and Provincial Governments where in every activity it is always associated with Development and Development Information Systems, Development and Maintenance of Inter-Sector Computer Networks, Management of Information Production and Publication, Management and Development of Public Communications.*

*The purpose of this study was to analyze the preparation of the budget and the budget realization report of the Office of Communication and Information of the Province of East Java during the 2016-2018 fiscal year. The method used in this study was a descriptive qualitative research method. In carrying out this research, primary data obtained from the staff of budget and program preparation.*

*The data analysis technique uses the calculation of financial ratios. For data collection the authors conducted interviews and documentation. In collecting the data, the writer involved informants, namely the Head of Subdivision of Program and Budget Preparation of the Office of Communication and Information Technology of East Java Province.*

*The results of this study indicate that the preparation of the budget of the Department of Communication and Information of the Province of East Java is in accordance with Permendagri No. 33 of 2017. The realization of the budget of the Department of Communication and Information of the Province of East Java in 2016 - 2018 has reached very good criteria with a percentage of 94.29% in 2016, 95.53% in 2017 and 94.57% in 2018, but in 2018 there was a reduction in the program. There are several obstacles faced when preparing a budget, namely: communicating between sectors, the time of preparation and the Work Plan (work plan) is poured into the budget implementation document (DPA-SKPD).*

**Keywords:** Budget Compilation and Budget Realization Reports.

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN LUAR</b> .....	<b>i</b>
<b>HALAMAN DALAM</b> .....	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI</b> .....	<b>iii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI</b> .....	<b>iv</b>
<b>SURAT PERNYATAAN ANTI PLAGIAT</b> .....	<b>v</b>
<b>SURAT PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI</b> .....	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>vii</b>
<b>RINGKASAN</b> .....	<b>ix</b>
<b>SUMMARY</b> .....	<b>xi</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>xiii</b>
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>xv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xvii</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xviii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>xix</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang Masalah .....	<b>1</b>
1.2 Rumusan Masalah.....	<b>2</b>
1.3 Tujuan Penelitian .....	<b>2</b>
1.4 Manfaat Penelitian .....	<b>3</b>
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA</b> .....	<b>5</b>
2.1. Landasan Teori .....	<b>5</b>
2.1.1 Pengertian Anggaran .....	<b>5</b>
2.1.2 Penyusunan Anggaran .....	<b>9</b>
2.1.3 Anggaran Sektor Publik .....	<b>11</b>
2.1.4 Realisasi Anggaran.....	<b>16</b>
2.2 Penelitian Terdahulu .....	<b>19</b>
2.3 Hubungan Antar Variabel.....	<b>28</b>
2.4 Kerangka Konseptual.....	<b>28</b>
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b> .....	<b>29</b>
3.1 Desain Penelitian .....	<b>29</b>
3.2 Lokasi dan Waktu Penelitian .....	<b>29</b>
3.3 Jenis dan Sumber Data.....	<b>29</b>
3.1.1 Jenis Data.....	<b>29</b>
3.1.2 Sumber Data .....	<b>29</b>

3.4	Informan Penelitian .....	30
3.5	Teknik Pengumpulan Data.....	30
3.6	Definisi Variabel dan Definisi Operasional .....	31
	3.6.1 Definisi Variabel .....	31
	3.6.2 Definisi Operasional .....	31
3.7	Proses Pengolahan Data.....	32
3.8	Metode Analisis Data.....	32
<b>BAB IV</b>	<b>HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>33</b>
4.1	Gambaran Umum Objek Penelitian .....	33
	4.1.1 Gambaran Umum Dinas Komunikasi dan Informatika Provinsi Jawa Timur.....	33
	4.1.2 Sumber Daya Dinas Komunikasi dan Informatika Provinsi Jawa Timur.....	33
	4.1.3 Visi dan Misi Dinas Komunikasi dan Informatika Provinsi Jawa Timur.....	34
	4.1.4 Struktur Organisasi.....	35
4.2	Hasil Penelitian.....	37
	4.2.1 Penyusunan Anggaran Dinas Komunikasi dan Informatika Provinsi Jawa Timur.....	37
	4.2.2 Realisasi Anggaran Dinas Komunikasi dan Informatika Provinsi Jawa Timur.....	40
4.3	Pembahasan .....	45
	4.3.1 Analisis Penyusunan Anggaran Dinas Komunikasi dan Informatika Provinsi Jawa Timur .....	45
	4.3.2 Analisis Realisasi Anggaran Dinas Komunikasi dan Informasi Provinsi Jawa Timur.....	50
	4.3.3 Hambatan dalam penyusunan anggaran pada Dinas Komunikasi dan Informatika Provinsi Jawa Timur.....	51
	4.3.4 Upaya yang dilakukan untuk mengatasi hambatan .....	52
4.4	Keterbatasan Penelitian.....	53
	<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>55</b>
5.1	Kesimpulan .....	55
5.2	Saran .....	56
	<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>57</b>
	<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>59</b>



## DAFTAR GAMBAR

<b>Gambar 2.1</b>	Kerangka Konseptual .....	28
<b>Gambar 4.1</b>	Struktur Organisasi Dinas Kominfo Provinsi Jawa Timur .....	37
<b>Gambar 4.2</b>	Flowchat Penyusunan Anggaran Dinas Kominfo Provinsi Jawa Timur .....	39
<b>Gambar 4.3</b>	Proses Penyusunan Anggaran (SOP E-Budgeting) .....	39
<b>Gambar 4.4</b>	Realisasi Anggaran Tahun Anggaran 2016-2018.....	50

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel 2.1</b>	Penelitian Terdahulu .....	20
<b>Tabel 3.1</b>	Data Informan .....	30
<b>Tabel 3.2</b>	Kriteria Realisasi Anggaran.....	32
<b>Tabel 4.1</b>	Realisasi Anggaran Tahun Anggaran 2016 .....	40
<b>Tabel 4.2</b>	Realisasi Anggaran Tahun Anggaran 2017 .....	42
<b>Tabel 4.3</b>	Realisasi Anggaran Tahun Anggaran 2018 .....	44
<b>Tabel 4.4</b>	Perbandingan Jadwal Penyusunan APBD Dinas Komunikasi dan Informatika Provinsi Jawa Timur dan Permendagri No. 33 Tahun 2017 .....	47

## DAFTAR LAMPIRAN

<b>Lampiran 1</b>	Protokol Wawancara.....	59
<b>Lampiran 2</b>	Realisasi Anggaran Tahun 2016 Dinas KOMINFO Provinsi Jawa Timur .....	60
<b>Lampiran 3</b>	Realisasi Anggaran Tahun 2017 Dinas KOMINFO Provinsi Jawa Timur .....	62
<b>Lampiran 4</b>	Realisasi Anggaran Tahun 2018 Dinas KOMINFO Provinsi Jawa Timur .....	66
<b>Lampiran 5</b>	Jadwal Penyusunan Dokumen Perencanaan pada Tahun 2018 dan 2019 .....	68