

**SKRIPSI**

**ANALISIS PENERAPAN ACTIVITY BASED  
MANAGEMENT UNTUK MENINGKATKAN EFISIENSI  
BIAYA PRODUKSI PADA  
PT. PRESHION ENGINEERING PLASTEC**



**Oleh:**

**Sigit Ady Pratama**

**NBI: 1221600165**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA  
2020**

**ANALISIS PENERAPAN ACTIVITY BASED  
MANAGEMENT UNTUK MENINGKATKAN EFISIENSI  
BIAYA PRODUKSI PADA  
PT. PRESHION ENGINEERING PLASTEC**

**SKRIPSI**

Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan Guna

Mendapat Gelar Sarjana Ekonomi Dan Bisnis

Program Studi Akuntansi

**Oleh :**

**Sigit Adv Pratama**

**NBI: 1221600165**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA**

**2020**

**LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI**

Nama Lengkap : Sigit Ady Pratama

NBI : 1221600165

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Program Studi : Akuntansi

Judul Skripsi :

ANALISIS PENERAPAN ACTIVITY BASED  
MANAGEMENT UNTUK MENINGKATKAN EFISIENSI  
BIAYA PRODUKSI PADA PT. PRESHION  
ENGINEERING PLASTECH

Surabaya, 02, Juli, 2020

Mengetahui / Menyetujui



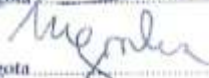
Pembimbing

Dr. H. Slamet Riyadi, Msi, Ak., Ca.

### LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI

Dipertahankan di depan sidang Dewan Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya dan dinyatakan diterima untuk memenuhi syarat guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada tanggal 9 Juli 2020.

#### **TIM PENGUJI :**

1. Drs. Slamet Riyadi, Msi., Ak., CA - Ketua 
2. Dra. Hendy Widiaestoeti, MM., CPA., CTA - Anggota 
3. Dr. Mulyanto Nugroho, MM, CMA, CPA - Anggota 

Mengesahkan

Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya

Dekan,



Dr. H. Slamet Riyadi, Msi., Ak., CA

## KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur saya ucapkan kepada Allah SWT atas berkah, rahmat, petunjuk dan hidayah-nya yang senantiasa dilimpahkan bagi penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi dengan judul “Analisis penerapan Activity Based Management untuk meningkatkan efisiensi biaya produksi pada PT. Preshion Engineering Plastec” dengan baik.

Skripsi ini disusun untuk memenuhi syarat memperoleh gelar Sarjana Akuntansi pada fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya. Dalam penulisan skripsi ini banyak kendala dan hasil dari karya tulis ini masih jauh dari kata sempurna serta tidak lepas dari kesalahan, dengan keterbatasan ini penulis mendapat dukungan, nasehat, saran dari berbagai pihak baik moril maupun materil sehingga penulisan skripsi ini dapat terselesaikan. Oleh karena itu penulis ingin ucapkan terimakasih yang setulus hati kepada semua pihak yang telah membantu dalam perencanaan skripsi ini terutama kepada:

1. Ibu dan Paman penulis yang telah memberikan semangat, dukungan, dan do'a kepada penulis, pengorbanan moril dan materil serta kasih sayang yang tidak ada batasnya, sehingga penulis bisa menyelesaikan perkuliahan dan sampai pada penulisan skripsi ini.
2. Bapak Dr. Slamet Riyadi, M.Si., Ak., CA. Sebagai Pembimbing dan Sebagai Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya. Yang telah mengorbankan banyak waktu untuk memberikan bimbingan, masukan, saran dan arahan serta memberikan ilmu dan wawasannya agar penulis bisa menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
3. Ibu Dra. Cholis Hidayati, MBA, Ak., CA. Sebagai ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya yang sudah memberikan wawasan dan selalu mengarahkan selama proses

perkuliahan dan pengerjaan skripsi Terima kasih juga saya ucapkan karena telah banyak membantu kelancaran proses perkuliahan.

4. Bapak Dr. Mulyanto Nugroho, MM., CMA., CPAI. Sebagai Rektor Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.
5. Drs. J. Bambang Amiranto M. Si. Ak., Ca selaku waali dosen yang sudah membantu selama perkuliahan.
6. Seluruh jajaran Bapak/Ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya yang telah banyak memberikan ilmu danawasannya selama perkuliahan.
7. Seluruh jajaran Staff tata usaha Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.
8. Pimpinan, Karyawan, dan Staff PT. Preshion Engineering Plastec atas kesempatan dan bantuan yang diberikan kepada penulis untuk melakukan penelitian skripsi.
9. Teman dekat saya Lilik Nadya Mustika yang selalu mau mendengarkan keluh-kesah saya dan memberi masukan serta memberi semangat selama penulisan skripsi.
10. Teman saya Alfian Febriansyah dan Nia Rahmawati yang telah membantu saya dalam penyelesaian skripsi dari awal sampai akhir.
11. Teman-Teman Ramutu. Riski Ardiansyah, Cornelius jeano, Irfan Crishtanto, Heri Budi, yang telah berjuang bersama dan menemani dalam perkuliahan dan Penulisan skripsi ini.
12. Keluarga besar UKM PERSAUDARAAN SETIA HATI TERATE yang memberikan wawasan dan rasa persaudaraan serta kekeluargaan yang erat selama masa perkuliahan.
13. Terimakasih untuk seluruh alam semesta dan seisinya

Akhir kata, penulis mohon maaf atas segala kesalahan yang pernah dilakukan baik disengaja maupun tidak disengaja. Semoga penelitian ini dapat bermanfaat

untuk penelitian selanjutnya dan semoga Allah senantiasa memberi lindungan bagi kita semua.

Motto: *“Olo Tanpo Rupo Yen Tumandang Amung Sedelok artinya Suatu masalah jika dijalani dengan ikhlas maka akan terasa cepat”*

## **SURAT PERNYATAAN ANTI PLAGIAT**

Saya, yang bertanda tangan dibawah ini ;

1. Nama Lengkap (KTP) : Sigit Ady Pratama ( L / P-)
2. NBI : 1221600165
3. Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
4. Program Studi : Akuntansi
5. NIK (KTP) : 3524211107980001
6. Alamat Rumah (KTP) : Ds. Doro, Des Karangwedoro, RT/RW : 02/01,  
Kec Turi, Kab Lamongan

Dengan ini menyatakan skripsi yang berjudul:

### **Analisis Penerapan Activity Based Management Untuk Meningkatkan Efisiuensi Biaya Produksi Pada PT. Preshion Engineering Plastec**

Adalah benar-benar hasil rancangan, tulisan, dan pemikiran saya sendiri, dan bukan merupakan hasil plagiat atau menyalin atau menyadur karya tulis ilmiah orang lain baik berupa Artikel, Skripsi, Tesis maupun Disertasi.

Demikian Surat Pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, jika dikemudian hari ternyata terbukti bahwa skripsi yang saya tulis adalah hasil Plagiat maka saya bersedia menerima sanksi apapun atas perbuatan saya dan bertanggung jawab secara mandiri tanpa ada sangkut pautnya dengan Dosen Pembimbing dan Kelembagaan Fak. Ekonomi dan Bisnis Untag Surabaya.

Surabaya, 17 Juli 2020

Yang Membuat,

Sigit Ady Pratama





UNIVERSITAS  
**17 AGUSTUS 1945**  
SURABAYA

**BADAN PERPUSTAKAAN**  
JL. SEMOLOWARU 45 SURABAYA  
TLP. 031 593 4800 (EX 311)  
EMAIL: PERPUS@UNTAG-SBY.AC.ID

### LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

---

Sebagai sivitas akademik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Sigit Ady Pratama  
Fakultas : Ekonomi  
Program Studi : Akuntansi  
Jenis Karya : Skripsi

Demi perkembangan ilmu pengetahuan, saya meyetujui untuk memberikan kepada Badan Perpustakaan Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya **Hak Bebas Royalti Noneklusif (*Nonexclusive Royalty-Free Right*)**, atas karya saya yang berjudul:

#### **Analisis Penerapan Activity Based Management Untuk Meningkatkan Efisiensi Biaya Produksi Pada PT. Preshion Engineering Plasteo**

Dengan **Hak Bebas Royalti Noneklusif (*Nonexclusive Royalty-Free Right*)**, Badan Perpustakaan Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya berhak menyimpan, mengalihkan media atau memformatkan, mengolah dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, mempublikasikan karya ilmiah saya selama tetap tercantum.

Dibuat di : Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya  
Pada Tanggal : 17 Juli 2020



**RINGKASAN**  
**ANALISIS PENERAPAN ACTIVITY BASED MANAGEMENT UNTUK**  
**MENINGKATKAN EFISIENSI BIAYA PRODUKSI PADA PT. PRESHION**  
**ENGINEERING PLASTEC**

Dimasa seperti ini kemajuan sangat pesat di alami oleh dunia usaha karena adanya kemajuan teknologi di berbagai bidang kehidupan yang telah memicu terciptanya lingkungan industri yang maju, dengan adanya kemajuan yang sangat pesat pada dunia usaha tersebut akan mendorong perekonomian baik di tingkat nasional maupun internasional untuk menuju era perdagangan bebas, yang tentu saja hal tersebut akan berdampak pada peningkatan persaingan bisnis yang semakin ketat Terutama di bidang industri manufaktur.

Sebuah perusahaan yang melakukan kegiatan produksi akan terdapat berbagai aktivitas di dalamnya, mulai dari bahan baku masuk, bahan baku di olah, hingga menghasilkan suatu produk. Manajemen perusahaan harus bisa mengambil kebijakan untuk mencapai efisiensi biaya dalam perusahaan dengan metode-metode tertentu tanpa harus mengurangi kualitas produk yang dihasilkan, Salah satu cara yang dapat di gunakan oleh perusahaan untuk mencapai efisiensi biaya adalah dengan menerapkan metode Activity Based Management (ABM) untuk perencanaan. Dengan menerapkan metode Analisis Based Management maka perusahaan dapat mengelola aktivitas untuk memperbaiki nilai produk.

Tujuan penelitian dilakukan pada PT. Preshion Engineering Plastec yaitu untuk mengetahui peranan Activity Based Management dalam mendorong efisiensi biaya produksi dan untuk mengetahui penerapan konsep Activity Based Management dalam perusahaan.

Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode deskriptif kualitatif dengan teknik pengumpulan data berupa pemeriksaan, verifikasi, dan pencatatan.

Adapun langkah yang dilakukan pada penelitian ini dengan mengidentifikasi setiap aktivitas yang ada dalam perusahaan dan membebankan biaya produksi ke setiap aktivitas, mengeliminasi aktivitas bernilai tambah dan aktivitas yang tidak bernilai tambah serta membandingkan aktivitas sebelum eliminasi aktivitas dan sesudah eliminasi aktivitas.

Dari hasil penelitian yang dilakukan dapat diketahui masih ada aktivitas yang tidak bernilai tambah dalam perusahaan yakni packing 1, perbaikan mesin dan peralatan, menyimpan hasil produk ke gudang. Dengan adanya penerapan Activity Based Management pada perusahaan dapat diketahui penghemata biaya produksi dalam tahun 2019 mencapai Rp. 771.762.548.

Melihat hasil tersebut sebaiknya perusahaan menerapkan konsep Activity Based Management untuk mencapai efisiensi biaya produksi tanpa mengurangi kualitas produk yang dihasilkan.

## **SUMMARY**

### **ANNALISIS OF THE IMPLEMENTATION OF ACTIVITY BASED MANAGEMENT TO INCREASE PRODUCTION COST EFFICIENCY AT PT. PRESHION ENGINEERING PLASTEK**

*At this time the progress of business is very rapid experienced by the business world because of technological advances in various fields of life that have triggered the creation of an advanced industrial environment. free trade, which of course this will have an impact on increasing increasingly fierce business competition, especially in the manufacturing industry.*

*A company that carries out production activities will have a variety of activities in them, ranging from incoming raw materials, processed raw materials, to producing a product. Company management must be able to take policies to achieve cost efficiency in the company with certain methods without having to reduce the quality of the products produced. One way that companies can use to achieve cost efficiency is to apply Activity Based Management (ABM) methods for planning . By applying the Analysis Based Management method, the company can manage activities to improve product value.*

*The purpose of the study was conducted at PT. Engineering Plastec Engineering is to find out the role of Activity Based Management in encouraging the efficiency of production costs and to know the application of the concept of Activity Based Management in the company.*

*The method used in this study is a qualitative descriptive method with data collection techniques such as examination, verification, and recording.*

*The steps taken in this study are to identify each activity in the company and charge production costs to each activity, eliminate value added activities and activities that do not add value and compare activities before elimination of activities and after elimination of activities.*

*From the results of research conducted can be seen that there are still activities that do not add value in the company namely packing 1, repairing machinery and*

*equipment, storing the results of the product to the warehouse. With the implementation of Activity Based Management in the company, it can be seen that the production cost saver in 2019 reaches Rp. 771,762,548.*

*Seeing these results the company should apply the concept of Activity Based Management to achieve efficiency in production costs without reducing the quality of the products produced.*

**ABSTRAK**  
ANALISIS PENERAPAN ACTIVITY BASED MANAGEMENT UNTUK  
MENINGKATKAN EFISIENSI BIAYA PRODUKSI PADA PT. PRESHION  
ENGINEERING PLASTEC

Dimasa seperti ini kemajuan sangat pesat di alami oleh dunia usaha karena adanya kemajuan teknologi di berbagai bidang kehidupan, Manajemen perusahaan harus bisa mengambil kebijakan untuk mencapai efisiensi biaya dalam perusahaan.

Penelitian dilakukan pada PT. Preshion Engineering Plastec yang bertujuan untuk mengetahui peranan Activity Based Management dalam mendorong efisiensi biaya produksi dan untuk mengetahui penerapan konsep Activity Based Management dalam perusahaan. Metode yang digunakan dalam mengumpulkan data berupa pemeriksaan, verifikasi, pencatatan. Langkah yang diambil dalam penelitian ini dengan mengidentifikasi dan menganalisis aktivitas melalui pembebanan biaya pada setiap aktivitas produksi serta membandingkan biaya yang terjadi sebelum dan sesudah eliminasi aktivitas.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa masih ada aktivitas yang tidak bernilai tambah dalam perusahaan yaitu packing 1, perbaikan mesin dan peralatan, menyimpan hasil produk ke gudang. Dengan penerapan Activity Based Management dalam perusahaan dapat diketahui adanya penghematan biaya produksi. Melihat hasil tersebut sebaiknya perusahaan menerapkan konsep ABM untuk mengeliminasi aktivitas tidak bernilai tambah sehingga dapat tercapai efisiensi biaya produksi tanpa tanpa mengurangi kualitas produk yang dihasilkan.

**Kata Kunci:** *Activity Based Management (ABM)* dan Efisiensi Biaya Produksi

## **ABSTRACT**

### ***ANNALISIS OF THE IMPLEMENTATION OF ACTIVITY BASED MANAGEMENT TO INCREASE PRODUCTION COST EFFICIENCY AT PT. PRESHION ENGINEERING PLASTEC***

*A company that carries production activities usually had several activities in it, starting from the process of entering raw materials, processing raw materials, to producing a product. Company management should be able to take policies to achieve cost efficiency with certain methods, without having to reduce the quality of the products produced. The companies could use a method to achieve cost efficiency by applying the Activity Based Management (ABM) method in planning.*

*The purpose of research conducted at PT. Plastec Engineering is to find out the role of Activity Based Management in improving the efficiency of production costs and to understand the application of the concept of Activity Based Management in the company. The method used in collecting data is form of examination, verification, and recording. The steps taken in this study are to identify and analyze activities through the imposition of costs on each production activity and compare costs that occur before and after elimination of activities.*

*The results showed that there were still activities that did not add value in the company, namely packing 1, repairing machinery and equipment, storing the products to the warehouse. By implementing Activity Based Management in the company, therefore it's clear that there are savings in production costs. Thus, after analyzing the results, the company should apply the ABM concept to eliminate non-value-added activities so that production cost efficiency can be achieved without reducing the quality of the products produced.*

*Keywords: Activity Based Management (ABM) and Production Cost Efficiency*

## DAFTAR ISI

<b>COVER LUAR.....</b>	<b>i</b>
<b>COVER DALAM .....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI .....</b>	<b>3</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>5</b>
<b>SURAT PERNYATAAN ANTI PLAGIAT .....</b>	<b>8</b>
<b>LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>RINGKASAN .....</b>	<b>10</b>
<b>SUMMARY .....</b>	<b>12</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>14</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>15</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>16</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>20</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>22</b>
<b>BAB I.....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>PENDAHULUAN.....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>1.1. Latar Belakang Masalah.....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>1.2. Rumusan Masalah.....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>1.3. Tujuan Penelitian .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>1.4. Manfaat Penelitian .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>1.4.1. Manfaat praktis:.....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>1.4.2. Manfaat Akademis .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>BAB II.....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>KAJIAN PUSTAKA .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>



<b>2.1.</b>	<b>Landasan Teori.....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.1.	Akuntansi Manajemen .....	Error! Bookmark not defined.
2.1.1.1.	Pengertian Akuntansi Manajemen.....	Error! Bookmark not defined.
2.1.2.	Activity Based Management .....	Error! Bookmark not defined.
2.1.2.1.	Pengertian Activity Based Management .....	Error! Bookmark not defined.
2.1.2.2.	Tujuan Activity Based Management .....	Error! Bookmark not defined.
2.1.2.3.	Manfaat dan Keunggulan Activity Based Management .....	Error! Bookmark not defined.
2.1.2.4.	Langkah-langkah Activity Based Management .....	Error! Bookmark not defined.
2.1.2.5.	Faktor-faktor yang mempengaruhi keberhasilan penerapan Activity Based Management .....	Error! Bookmark not defined.
2.1.2.6.	Tahap Pelaksanaan Activity Based Management .....	Error! Bookmark not defined.
2.1.2.7.	Dimensi dalam Activity Based Management .....	Error! Bookmark not defined.
2.1.2.8.	Analisis Nilai Proses .....	Error! Bookmark not defined.
2.1.3.	Biaya Produksi.....	Error! Bookmark not defined.
2.1.3.1.	Pengertian Biaya Produksi .....	Error! Bookmark not defined.
2.1.3.2.	Unsur – Unsur Biaya Produksi .....	Error! Bookmark not defined.
2.1.3.3.	Tujuan Penentuan Biaya Produksi .....	Error! Bookmark not defined.
2.1.3.4.	Jenis-Jenis Biaya Produksi .....	Error! Bookmark not defined.
2.1.3.5.	Analisis Pemicu Biaya .....	Error! Bookmark not defined.
2.1.4.	Aktivitas .....	Error! Bookmark not defined.
2.1.4.1.	Pengertian Aktivitas .....	Error! Bookmark not defined.
2.1.4.2.	Klasifikasi Aktivitas.....	Error! Bookmark not defined.
2.1.4.3.	Tahapan-Tahapan Pelaksanaan Aktivitas .....	Error! Bookmark not defined.

2.1.5.	Pengurangan Biaya.....	Error! Bookmark not defined.
2.1.6.	Efisiensi .....	Error! Bookmark not defined.
2.1.6.1.	Pengertian Efisiensi .....	Error! Bookmark not defined.
2.2.	Penelitian Terdahulu.....	Error! Bookmark not defined.
2.3.	Hubungan Activity Based Management Dengan Efisiensi Biaya Produksi.....	Error! Bookmark not defined.
2.4.	Kerangka Penelitian .....	Error! Bookmark not defined.
BAB III.....		Error! Bookmark not defined.
METODE PENELITIAN .....		Error! Bookmark not defined.
3.1.	Desain Penelitian .....	Error! Bookmark not defined.
3.2.	Tempat dan Waktu.....	Error! Bookmark not defined.
3.3.	Jenis dan Sumber Data .....	Error! Bookmark not defined.
3.4.	Teknik Pengumpulan Data .....	Error! Bookmark not defined.
3.5.	Definisi Variabel dan Definisi Operasional .....	Error! Bookmark not defined.
3.5.1.	Definisi Variabel .....	Error! Bookmark not defined.
3.5.2.	Definisi Operasional .....	Error! Bookmark not defined.
3.6.	Proses Pengolahan Data.....	Error! Bookmark not defined.
3.7.	Metode Analisis Data .....	Error! Bookmark not defined.
BAB IV.....		Error! Bookmark not defined.
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....		Error! Bookmark not defined.
4.1.	Gambaran umum perusahaan.....	Error! Bookmark not defined.
4.1.1.	Sejarah Umum Perusahaan .....	Error! Bookmark not defined.
4.1.2.	Visi dan Misi Perusahaan .....	Error! Bookmark not defined.
4.1.3.	Struktur Organisasi Perusahaan .....	Error! Bookmark not defined.
4.1.4.	Pembagian Tugas dan Jabatan.....	Error! Bookmark not defined.
4.1.5.	Ketenagakerjaan (Serikat Pekerja)..	Error! Bookmark not defined.
4.1.6.	Penerimaan Tenaga Kerja .....	Error! Bookmark not defined.
4.1.7.	Promosi, Rotasi dan Mutasi.....	Error! Bookmark not defined.

4.1.8.	Hari Kerja, Jam Lembur dan Hari Libur .....	Error! Bookmark not defined.
4.1.9.	Cuti .....	Error! Bookmark not defined.
4.1.10.	Pemutusan Hubungan kerja .....	Error! Bookmark not defined.
4.1.11.	Keselamatan dan Kesehatan Pekerja	Error! Bookmark not defined.
4.1.12.	Surat Peringatan.....	Error! Bookmark not defined.
4.1.13.	Aktivitas Produksi .....	Error! Bookmark not defined.
4.2.	Deskripsi Hasil Penelitian .....	Error! Bookmark not defined.
4.2.1.	Activity Based Management .....	Error! Bookmark not defined.
4.2.2.	Biaya produksi Perusahaan .....	Error! Bookmark not defined.
4.3.	Analisis Data .....	Error! Bookmark not defined.
4.3.1.	Biaya Produksi.....	Error! Bookmark not defined.
4.4.	Pembahasan hasil penelitian .....	Error! Bookmark not defined.
4.4.1.	Mengidentifikasi Aktivitas Produksi	Error! Bookmark not defined.
4.4.2.	Menganalisi Aktivitas .....	Error! Bookmark not defined.
4.4.3.	Analisis Pemicu biaya.....	Error! Bookmark not defined.
4.4.4.	Pembebanan Biaya Produksi Ke Tiap-Tiap Aktivitas Produksi	Error! Bookmark not defined.
4.4.5.	Analisis Aktivitas Tidak Bernilai tambah.....	Error! Bookmark not defined.
4.2.7.	Pengukuran Kinerja .....	Error! Bookmark not defined.
4.5.	Implikasi penelitian .....	Error! Bookmark not defined.
4.6.	Keterbatasan Penelitian .....	Error! Bookmark not defined.
BAB V	.....	Error! Bookmark not defined.
PENUTUP	.....	Error! Bookmark not defined.
5.1.	Simpulan .....	Error! Bookmark not defined.
5.2.	Saran .....	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR PUSTAKA	.....	Error! Bookmark not defined.
LAMPIRAN	.....	Error! Bookmark not defined.

## DAFTAR TABEL

Table 2.1 Matriks Penelitian Terdahulu .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Table 4.1 PT. Preshion Engineering Plastec Laporan Biaya Produksi Tahun 2019 .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Table 4.2 PT. Preshion Engineering Plastec Biaya Produksi Tahun 2019.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Table 4.3 PT. Preshion Engineering Plastec Biaya Tenaga Kerja Langsung Tahun 2019 .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Table 4.4 PT. Preshion Engineering Plastec Daftar Aktivitas Produksi Tahun 2019 .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Table 4.5 PT. Preshion Engineering Plastec Analisis Aktivitas	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Table 4.6 PT. Preshion Engineering Plastec Analisis Pemicu Biaya .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Table 4.7 PT. Preshion Engineering Plastec Biaya Pembantu	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Table 4.8 PT. Preshion Engineering Plastec Biaya Tenaga Kerja	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

Table 4.9 PT. Preshion Engineering Plastec Biaya Listrik **Error! Bookmark not defined.**

Table 4.10 PT. Preshion Engineering Plastec Biaya Perbaikan Mesin dan Peralatan.....**Error! Bookmark not defined.**

Table 4.11 PT. Preshion Engineering Plastec Biaya Mengirim dan Menyimpan Rawpart Ke Gudang.....**Error! Bookmark not defined.**

Table 4.12 PT. Preshion Engineering Plastec Biaya Air Minum **Error! Bookmark not defined.**

Table 4.13 PT. Preshion Engineering Plastec Biaya Telpon **Error! Bookmark not defined.**

Table 4.14 PT. Preshion Engineering Plastec Pembebanan Biaya Produksi..... **Error! Bookmark not defined.**

Table 4.15 PT. Preshion Engineering Plastec Laporan Value Added dan Non Value Added (Rupiah) **Error! Bookmark not defined.**

Table 4.16 PT. Preshion Engineering Plastec Laporan Setelah Eliminasi Aktivitas.....**Error! Bookmark not defined.**

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Penelitian.....**Error! Bookmark not defined.**

Gambar 4.1 Strukatur Organisasi PT. Preshion Engineering Plastec..... **Error! Bookmark not defined.**

Gambar 4.2 Bagan Proses Produksi PT. Preshion Engineering Plastec ..... **Error!**  
**Bookmark not defined.**

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Data Perusahaan .....	117
Lampiran 2. Wawancara .....	117