

DISERTASI

**PENGARUH KOMPETENSI, KOMITMEN ORGANISASI,
TEKNOLOGI INFORMASI DAN *GOOD VILLAGE*
GOVERNANCE TERHADAP MANAJEMEN
KEUANGAN DESA DAN KINERJA
KEUANGAN DESA DI KABUPATEN GROBOGAN**

*THE INFLUENCE OF COMPETENCE, ORGANIZATIONAL
COMMITMENT, INFORMATION TECHNOLOGY AND
GOOD VILLAGE GOVERNANCE ON VILLAGE
FINANCIAL MANAGEMENT AND VILLAGE
FINANCE PERFORMANCE IN
GROBOGAN DISTRICT*



Oleh:

SUPARWAN
1272000036

**PROGRAM STUDI DOKTOR ILMU EKONOMI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA
2023**

DISERTASI

**PENGARUH KOMPETENSI, KOMITMEN ORGANISASI,
TEKNOLOGI INFORMASI DAN *GOOD VILLAGE*
GOVERNANCE TERHADAP MANAJEMEN
KEUANGAN DESA DAN KINERJA
KEUANGAN DESA DI KABUPATEN GROBOGAN**

*THE INFLUENCE OF COMPETENCE, ORGANIZATIONAL
COMMITMENT, INFORMATION TECHNOLOGY AND
GOOD VILLAGE GOVERNANCE ON VILLAGE
FINANCIAL MANAGEMENT AND VILLAGE
FINANCE PERFORMANCE IN
GROBOGAN DISTRICT*



Oleh:

SUPARWAN
1272000036

**PROGRAM STUDI DOKTOR ILMU EKONOMI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA
2023**

**PENGARUH KOMPETENSI, KOMITMEN ORGANISASI,
TEKNOLOGI INFORMASI DAN *GOOD VILLAGE*
GOVERNANCE TERHADAP MANAJEMEN
KEUANGAN DESA DAN KINERJA
KEUANGAN DESA DI KABUPATEN GROBOGAN**

*THE INFLUENCE OF COMPETENCE, ORGANIZATIONAL
COMMITMENT, INFORMATION TECHNOLOGY AND
GOOD VILLAGE GOVERNANCE ON VILLAGE
FINANCIAL MANAGEMENT AND VILLAGE
FINANCE PERFORMANCE IN
GROBOGAN DISTRICT*

DISERTASI

**Untuk Memperoleh Gelar Doktor
Dalam Program Studi Ilmu Ekonomi
Pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya**

Oleh:

**SUPARWAN
1272000036**

**PROGRAM STUDI DOKTOR ILMU EKONOMI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA**

2023

PENGARUH KOMPETENSI, KOMITMEN ORGANISASI, TEKNOLOGI
INFORMASI DAN *GOOD VILLAGE GOVERNANCE* TERHADAP
MANAJEMEN KEUANGAN DESA DAN KINERJA
KEUANGAN DESA DI KABUPATEN GROBOGAN

*THE INFLUENCE OF COMPETENCE, ORGANIZATIONAL COMMITMENT,
INFORMATION TECHNOLOGY AND GOOD VILLAGE GOVERNANCE ON
VILLAGE FINANCIAL MANAGEMENT AND VILLAGE FINANCE
PERFORMANCE IN GROBOGAN DISTRICT*

Oleh:

SUPARWAN

NIM. 1272000036

Promotor:

Prof. Dr. Mulyanto Nugroho, MM., CMA., CPA

Co Promotor:

Dr. Hj. Sumiati, MM

Mengetahui:

Ketua Program Studi Doktor Ilmu Ekonomi

Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya



Prof. Dr. Hj. Tri Ratnawati, Ak., MS., CA., CPA

**PENGARUH KOMPETENSI, KOMITMEN ORGANISASI, TEKNOLOGI
INFORMASI DAN *GOOD VILLAGE GOVERNANCE* TERHADAP
MANAJEMEN KEUANGAN DESA DAN KINERJA
KEUANGAN DESA DI KABUPATEN GROBOGAN**

Oleh:
SUPARWAN
NIM. 1272000036

Disertasi Telah Diuji dan Dinilai
Oleh Panitia Penguji Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya
Pada Tanggal 21 November 2023

Tim Penguji

Ketua/ Promotor	:	Prof. Dr. Mulyanto Nugroho, MM., CMA., CPA
Sekretaris	:	Prof. Dr. H. Slamet Riyadi, M.Si., Ak., CA.
Co Promotor	:	Dr. Hj. Sumiati, MM
Anggota	:	Prof. Dr. Hj. Tri Ratnawati, MS., Ak., CA., CPA
	:	Prof. Dr. Samsul Huda, SE, MT.
	:	Prof. Dr. Hj. Siti Mujanah, MBA., Ph.D
	:	Prof. Dr. M. Wateno Oetomo, MM., MT., Dr.TS
	:	Dr. Hwihanus, Se., MM., CMA
	:	Dr. R. Amanda Pasca Rini, S.Psi., M.Si. Psikolog
	:	Dr. H. Abdul Halik, MM

[Handwritten signatures of the examination committee members]

Mengetahui:

Ketua Program Studi Doktor Ilmu Ekonomi
Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya



Prof. Dr. Hj. Tri Ratnawati, Ak., MS., CA., CPA

SURAT PERNYATAAN ORISINILITAS

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Suparwan
NIM : 1272000036
Program Studi : Doktor Ilmu Ekonomi
Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya

Menyampaikan bahwa Disertasi yang saya buat dengan judul :

**PENGARUH KOMPETENSI, KOMITMEN ORGANISASI, TEKNOLOGI
INFORMASI DAN *GOOD VILLAGE GOVERNANCE* TERHADAP
MANAJEMEN KEUANGAN DESA DAN KINERJA KEUANGAN DESA DI
KABUPATEN GROBOGAN**

Adalah hasil karya sendiri dan bukan Duplikasi dari karya orang lain. Sepengetahuan saya, di dalam naskah Disertasi ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutip di dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.

Apabila ternyata di dalam naskah disertasi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur PLAGIASI, saya bersedia DISERTASI ini digugurkan dan gelar akademik yang saya peroleh (DOKTOR) dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya tanpa ada paksaan dari siapapun.

Surabaya, 21 November 2023



Suparwan



UNIVERSITAS
17 AGUSTUS 1945
SURABAYA

BADAN PERPUSTAKAAN
Jl. SEMOLOWARU 45 SURABAYA
TELP. 031 593 1800 (Ext. 311)
e-mail : perpus@untag-sby.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN
PUBLIKASIKARYA ILMIAH UNTUK
KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai Civitas Akademik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya,
saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Suparwan
NBI/ NPM : 1272000036
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Program Studi : Doktor Ilmu Ekonomi
Jenis Karya : Skripsi/ Tesis/ Disertasi/ Laporan Penelitian/ Praktek*

Demi perkembangan ilmu pengetahuan, saya menyetujui untuk
memberikan kepada Badan Perpustakaan Universitas 17 Agustus 1945
Surabaya **Hak Bebas Royalti Noneksklusif (Nonexclusive Royalty-Free
Right)**, atas karya saya yang berjudul:

**PENGARUH KOMPETENSI, KOMITMEN ORGANISASI, TEKNOLOGI
INFORMASI DAN GOOD VILLAGE GOVERNANCE TERHADAP
MANAJEMEN KEUANGAN DESA DAN KINERJA KEUANGAN DESA DI
KABUPATEN GROBOGAN**

Dengan **Hak Bebas Royalti Noneksklusif (Nonexclusive Royalty - Free
Right)**, Badan Perpustakaan Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya berhak
menyimpan, mengalihkan media atau memformatkan, mengolah dalam
bentuk pangkalan data (database), merawat, mempublikasikan karya ilmiah
saya selama tetap tercantum

Dibuat di : Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya
Pada tanggal : 11 Januari 2024

Yang Menyatakan,



Suparwan

*Coret yang tidak perlu

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur hanya tertuju bagi Allah SWT Tuhan Yang Maha Esa, tanpa karunia-Nya penulis tidak akan sanggup menyelesaikan disertasi ini dengan baik. Berkat rahmat dan hidayah-Nya, akhirnya penulis dapat menyelesaikan disertasi dengan judul “Pengaruh Kompetensi, Komitmen Organisasi, Teknologi Informasi dan *Good Village Governance* terhadap Manajemen Keuangan Desa dan Kinerja Keuangan Desa di Kabupaten Grobogan”. Disertasi ini merupakan salah satu persyaratan yang harus dipenuhi dalam menyelesaikan studi pada Program Doktor Ilmu Ekonomi pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis di Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.

Kepada pihak-pihak yang banyak berperan dalam penyelesaian penelitian ini, pada kesempatan ini izinkan penulis menghaturkan terima kasih yang tidak terhingga kepada yang terhormat :

1. Prof. Dr. Mulyanto Nugroho, MM., CMA.,CPA selaku Promotor dan sebagai Rektor Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya yang tidak henti-hentinya memberikan dorongan bukan hanya pada motivasi saya tetapi terus mensupport dalam bentuk inspirasi intelektual akademik kepada saya ditengah kesibukannya terus bersedia memberikan bimbingan, arahan dengan sabar bukan hanya dari sudut normative penelitian tetapi juga selalu mengingatkan target timeline hingga terselesaikannya disertasi ini.
2. Dr. Hj. Sumiati, MM selaku Ko Promotor yang telah memberikan bimbingan dengan penuh kesabaran, meluangkan waktu yang tidak sedikit untuk memberikan saran dan berbagai masukan kepada penulis hingga selesainya disertasi ini.
3. Prof. Dr. Hj. Tri Ratnawati, MS.,Ak.,CA.,CPA selaku Ketua Program Doktor Ilmu Ekonomi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya sekaligus Ketua Tim Penguji yang selalu memberikan bimbingan, arahan dan motivasi kepada penulis hingga selesainya penulisan Disertasi ini.
4. Prof. Dr. H. Slamet Riyadi, M.Si.,Ak.,CA selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya sekaligus sebagai tim penguji yang telah banyak memberikan masukan, bimbingan, arahan dan motivasi yang tiada henti-hentinya kepada penulis hingga terselesaikannya disertasi ini.
5. Prof. Dr. Samsul Huda, SE.,MT sebagai tim penguji yang telah memberikan masukan yang sangat berarti dalam penulisan dan penyempurnaan naskah disertasi ini.
6. Prof. Dr. Hj. Siti Mujanah, MBA, Ph.D selaku tim penguji yang telah memberikan masukan yang sangat berarti dalam penulisan dan penyempurnaan

naskah disertasi ini.

7. Dr. Hwihanus, SE.,MM.,CMA sebagai tim penguji yang telah banyak memberikan masukan, bimbingan, arahan dan motivasi yang tiada henti-hentinya kepada penulis hingga terselesaikannya disertasi ini.
8. Para Dosen Pengampu Mata Kuliah pada Program Doktor Ilmu Ekonomi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya yang telah memberikan ilmu yang sangat bermanfaat kepada penulis.
9. Seluruh rekan-rekan seperjuangan, suka duka dalam menempuh studi Program Doktor Ilmu Ekonomi Angkatan 43 Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya yang selalu kompak dan saling memotivasi untuk menyelesaikan studi.
10. Seluruh karyawan pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya dan pihak-pihak lain yang telah memberikan bantuan demi kelancaran penyelesaian disertasi ini.
11. Istri tercinta Purwanti, S.Pd, putra-putri terkasih Wanda Riska Umami dan Galih Riswanda Himawan, ayahanda Maryono, Suwanto dan seluruh keluarga besar yang telah memberikan dukungan dan do'a yang tiada henti-hentinya kepada penulis hingga terselesaikannya disertasi ini.
12. Purwadi selaku Kepala Desa Jatilor yang telah memberikan izin kesempatan belajar bagi penulis serta seluruh rekan-rekan perangkat Desa yang selalu memberikan motivasi dan dukungan hingga terselesaikannya disertasi ini.
13. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah memberikan banyak sumbangsih dan turut membantu penulis dalam menyelesaikan disertasi ini.

Penulis menyadari bahwa penulisan disertasi ini masih membutuhkan penyempurnaan-penyempurnaan. Akhir kata penulis berbesar hati apabila para pembaca yang budiman bersedia memberikan kritik, saran dan masukan dalam rangka penyempurnaan penelitian berikutnya.

Surabaya,

2023

Suparwan

RINGKASAN

Kemandirian desa merupakan isu sentral dalam rangka pelaksanaan pembangunan dan pemberdayaan masyarakat menjadi lebih berdaya dan berhasil guna. Terbitnya Undang-Undang tentang desa memberikan harapan baru bagi desa untuk mengatur dan mengurus sendiri kepentingan masyarakat setempat. Sejak berlakunya Undang-Undang Desa, desa diberikan keleluasaan dalam mengatur dan mengurus rumah tangganya, sehingga bukan lagi dijadikan obyek melainkan sebagai subyek yang dapat membuat perencanaan, pelaksanaan dan juga manfaat bagi penyelenggaraan pembangunan desa secara mandiri. Dari sisi regulasi, desa tidak lagi menjadi bagian dari UU Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah.

Dalam pelaksanaannya, pengaturan mengenai desa tersebut belum dapat mewadahi segala kepentingan dan kebutuhan masyarakat di 73.000 desa dan 8.000 kelurahan. Selain itu, pelaksanaan pengaturan desa yang selama ini berlaku sudah tidak sesuai lagi dengan perkembangan zaman, terutama menyangkut kedudukan masyarakat hukum adat, demokratisasi, keberagaman, partisipasi masyarakat, serta kemajuan dan pemerataan pembangunan sehingga menimbulkan kesenjangan antar wilayah, kemiskinan, dan masalah sosial budaya.

Undang-Undang tentang desa berhasil menggabungkan fungsi *self-governing community* dengan *local self government*, sehingga desa memenuhi syarat entitas pelaporan, karena mempunyai bentuk umum menurut peraturan perundang-undangan bercirikan pemisahan kekuasaan desa dari kabupaten/kota, pembentukan desa dari proses politik, memiliki karakteristik otonomi secara memadai, mempunyai kekayaan desa yang terpisah dari kekayaan kabupaten/kota serta mempunyai sistem pemerintahan dan kelembagaan. Dari sisi kewenangan, desa mempunyai kewenangan untuk mengatur dan mengurus kepentingan masyarakat setempat. Asas rekognisi dan subsidiaritas yang menjadi spirit dalam mendudukkan desa untuk berwenang menyelenggarakan pemerintahan desa, pembangunan desa, pembinaan kemasyarakatan desa, dan pemberdayaan masyarakat desa. Sesuai mandat UU Nomor 6 Tahun 2014 adalah mengakui dan menghormati kewenangan desa berdasarkan hak asal usul dan lokal berskala desa.

Berdasarkan pengamatan peneliti, terjadi fenomena bahwa terdapat beberapa permasalahan terkait dalam manajemen keuangan desa untuk mewujudkan kinerja keuangan desa. Oleh karena itu perlu dilakukan penelitian yang mendalam untuk membuktikan secara empiris dengan melihat pengaruh kompetensi, komitmen organisasi, teknologi informasi, dan *good village governance* terhadap manajemen keuangan desa dan kinerja keuangan desa di Kabupaten Grobogan.

Penelitian kuantitatif ini menggunakan pendekatan *causal explanatory* yang akan menjelaskan pengaruh sebab akibat variabel eksogen terhadap variabel endogen. Metode survey yang digunakan untuk mendapatkan data dari tempat tertentu yang alamiah (bukan buatan), peneliti menyebarkan kuesioner dan sebagainya untuk mengumpulkan data. Data penelitian ini merupakan data primer yang diperoleh melalui kuesioner menggunakan pengisian manual dan google form yang dibangun berdasarkan kajian teori dan penelitian empiris yang relevan dengan variabel-variabel penelitian. Obyek yang diteliti dalam penelitian ini adalah pemerintah desa di Kabupaten Grobogan. Subyek penelitiannya meliputi kepala desa, sekretaris desa dan bendahara desa yang berjumlah 819 orang. Penentuan jumlah sampel penelitian menggunakan metode Slovin dan dihasilkan 269 responden yang mewakili seluruh populasi penelitian. Pengolahan data menggunakan program SmartPLS. Hasil analisis data akan disajikan dalam dua format, yaitu analisis data deskriptif dan analisis induktif (menggunakan program SmartPLS) dari data-data yang telah dikategorikan berdasarkan jenjang pada masing-masing variabel.

Hasil dari penelitian ini dapat disimpulkan bahwa Kompetensi SDM berpengaruh negatif insignifikan terhadap Manajemen Keuangan Desa; Komitmen Organisasi berpengaruh positif insignifikan terhadap Manajemen Keuangan Desa, sementara Teknologi informasi dan *Good Village Governance* berpengaruh positif signifikan terhadap Manajemen Keuangan Desa. Berkaitan dengan Kinerja Keuangan Desa, Kompetensi SDM berpengaruh positif dan signifikan; Teknologi Informasi berpengaruh positif signifikan serta Komitmen Organisasi, *Good Village Governance* dan Manajemen Keuangan Desa berpengaruh positif insignifikan terhadap Kinerja Keuangan Desa. Dalam hubungan mediasi, Manajemen Keuangan Desa memediasi pengaruh Kompetensi SDM terhadap Kinerja Keuangan Desa secara negatif dan tidak signifikan; Manajemen Keuangan Desa memediasi pengaruh Komitmen Organisasi terhadap Kinerja Keuangan Desa secara positif namun tidak signifikan; Manajemen Keuangan Desa memediasi pengaruh Komitmen Organisasi terhadap Kinerja Keuangan Desa secara positif signifikan, dan Manajemen Keuangan Desa memediasi pengaruh *Good Village Governance* terhadap Kinerja Keuangan Desa secara positif namun tidak signifikan.

Implikasi penelitian ini menemukan suatu hubungan antara Teori Manajemen Sumber Daya Manusia (MSDM) dan Teori Manajemen Keuangan. Meskipun kedua teori ini tampaknya tidak memiliki hubungan namun praktek nyata, dalam penelitian ini ditemukan bahwa pelaksanaan Manajemen Keuangan selain membutuhkan pengetahuan, keterampilan, dan kesadaran tentang prinsip-prinsip

efisiensi keuangan, namun peningkatan kompetensi Aparatur Desa melalui pelatihan, pendidikan, dan pengalaman yang dibutuhkan dalam kerja juga harus secara kontinyu harus tetap dilaksanakan.

ABSTRACT

The Indonesian Law Number 6 of 2014 gives villages more autonomy in managing their local community's interests. However, the implementation of these regulations has not been able to meet all the community's needs in 73,000 villages and 8,000 sub-districts. The current village government system is outdated and does not align with modern times. This research aimed to investigate the impact of competence, organizational commitment, information technology, and good village governance on village financial management and performance. The study involved 269 participants, including village heads, secretaries, and treasurers from 273 villages in Gerobogan District, Central Java. The results revealed that competence had a significant negative impact on village financial management, while organizational commitment, information technology, and good village governance had a significant positive impact on village financial management. Additionally, competence, information technology, organizational commitment, good village governance, and village financial management had a significant positive impact on village financial performance. The mediation analysis indicated that village financial management did not mediate the effect of competence and good village governance on village financial performance. However, it mediated the effect of organizational commitment on village financial performance in a positive and significant manner.

Keywords: Competence, Organizational Commitment, Information Technology, Good Village Governance, Village Financial Management, Village Finance Performance

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL DEPAN	i
HALAMAN SAMPUL DALAM	ii
HALAMAN ERSYARATAN GELAR	iii
LEMBAR PENGESAHAN	iv
HALAMAN PENETAPAN PANITIA PENGUJI	v
SURAT PERNYATAAN ORISINILITAS	vi
SURAT PERNYATAAN PUBLIKASI	vii
KATA PENGANTAR	viii
RINGKASAN	x
ABSTRACT	xiii
DAFTAR ISI	xiv
DAFTAR TABEL	xxi
DAFTAR GAMBAR.....	xxiii
DAFTAR GRAFIK	xxiv
DAFTAR LAMPIRAN	xxv
BAB I. PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	19
1.3 Tujuan Penelitian	20
1.4 Manfaat Penelitian	21
1.4.1 Manfaat Teoritis	21
1.4.2 Manfaat Praktis	22
BAB II. TELAHAH PUSTAKA	23
2.1 <i>Grand Theory</i> : Kinerja Keuangan	23
2.1.1 Definisi Manajemen Keuangan	23

2.1.2 Fungsi Manajemen Keuangan	23
2.2 <i>Middle Theory : Performance based Budgeting</i>	24
2.3 <i>Applied Theory</i>	26
2.3.1 Kompetensi	26
2.3.1.1 Pengertian Kompetensi	26
2.3.1.2 Karakteristik Kompetensi	27
2.3.1.3 Tipe-Tipe Kompetensi	27
2.3.1.4 Indikator Kompetensi	29
2.3.2 Komitmen Organisasi	29
2.3.2.1 Pengertian Komitmen Organisasi	29
2.3.2.2 Bentuk-Bentuk Komitmen Organisasi	30
2.3.2.3 Indikator Komitmen Organisasi	30
2.3.3 Teknologi Informasi	31
2.3.3.1 Pengertian Teknologi Informasi	31
2.3.3.2 Pengelompokan Teknologi Informasi	31
2.3.3.3 Komponen Sistem Teknologi Informasi	32
2.3.3.4 Indikator Teknologi Informasi	32
2.3.4 <i>Good Village Governance</i>	33
2.3.4.1 Pengertian <i>Good Village Governance</i>	33
2.3.4.2 Indikator <i>Good Village Governance</i>	34
2.3.5 Manajemen Keuangan Desa	42
2.3.5.1 Pengertian Keuangan Desa	42
2.3.5.2 Pengelolaan Keuangan Desa	42
2.3.5.2.1 Asas-Asas Pengelolaan Keuangan Desa	43
2.3.5.2.2 Kekuasaan Pengelolaan Keuangan Desa	44
2.3.5.2.3 Pelaksana Pengelolaan Keuangan Desa	45
2.3.5.2.4 Perencanaan	49

2.3.5.2.5 Pelaksanaan	56
2.3.5.2.6 Penatausahaan	59
2.3.5.2.7 Pelaporan	60
2.3.5.2.8 Pertanggungjawaban	62
2.3.5.2.9 Pembinaan dan Pengawasan	63
2.3.5.3 Indikator Manajemen Keuangan Desa	66
2.3.6 Kinerja Keuangan Desa	66
2.3.6.1 Pengertian Kinerja Keuangan Desa	66
2.3.6.2 Pengukuran Kinerja Keuangan Desa	68
2.3.6.3 Tujuan Pengukuran Kinerja Keuangan Desa	68
2.3.6.4 Indikator Kinerja Keuangan Desa	69
2.4 Hubungan Antar Variabel	73
2.4.1 Pengaruh Kompetensi terhadap Manajemen Keuangan Desa ...	73
2.4.2 Pengaruh Kompetensi terhadap Kinerja Keuangan Desa	73
2.4.3 Pengaruh Komitmen Organisasi terhadap Manajemen Keuangan Desa	74
2.4.4 Pengaruh Komitmen Organisasi terhadap Kinerja Keuangan Desa	74
2.4.5 Pengaruh Teknologi Informasi terhadap Manajemen Keuangan Desa	75
2.4.6 Pengaruh Teknologi Informasi terhadap Kinerja Keuangan Desa	75
2.4.7 Pengaruh <i>Good Village Governanve</i> terhadap Manajemen Keuangan Desa	76
2.4.8 Pengaruh <i>Good Village Governance</i> terhadap Kinerja Keuangan Desa	76
2.4.9 Pengaruh Manajemen Keuangan Desa terhadap Kinerja Keuangan Desa	77
2.5 Penelitian Terdahulu	77

BAB III. KERANGKA KONSEPTUAL DAN HIPOTESIS	97
3.1 Kerangka Proses Berfikir	97
3.2 Kerangka Konseptual Penelitian	98
3.2 Hipotesis	99
BAB IV. METODE PENELITIAN	101
4.1 Rancangan Penelitian	101
4.2 Populasi dan Sampel Penelitian	101
4.2.1 Populasi	101
4.2.2 Sampel	102
4.3 Jenis dan Sumber Data	105
4.4 Teknik Pengumpulan Data	105
4.5 Identifikasi Variabel dan Defisi Operasional Variabel	105
4.5.1 Variabel Penelitian	105
4.5.2 Definisi Operasional Variabel Penelitian	160
4.5.2.1 Kompetensi	106
4.5.2.2 Komitmen Organisasi	106
4.5.2.3 Teknologi Informasi	107
4.5.2.4 <i>Good Village Governance</i>	107
4.5.2.5 Manajemen Keuangan Desa	107
4.5.2.6 Kinerja Keuangan Desa	108
4.6 Instrumen Penelitian	109
4.7 Teknik Analisis Data	109
4.7.1 Uji Validitas	109
4.7.2 Uji Realibitas	110
4.7.3 Analisis Data Deskriptif	110
4.7.4 Analisis Data Inferensial	110
BAB V. ANALISIS HASIL PENELITIAN	113

5.1 Gambaran Umum Obyek Penelitian	113
5.1.1 Desa	113
5.1.2 Desa di Kabupaten Grobogan	116
5.1.3 Aparatur Desa di Kabupaten Grobogan	116
5.2 Analisis Deskriptif Responden	117
5.2.1 Deskripsi Karakteristik Responden	117
5.2.1.1 Deskripsi Karakteristik Berdasarkan Jenis Kelamin.....	117
5.2.1.2 Deskripsi Karakteristik Berdasarkan Usia	118
5.2.1.3 Deskripsi Karakteristik Berdasarkan Jabatan	118
5.2.1.4 Deskripsi Karakteristik Berdasarkan Pendidikan	119
5.2.1.5 Deskripsi Karakteristik Berdasarkan Lama Bekerja.....	119
5.3 Analisis dan Hasil Penelitian	120
5.3.1 Hasil Pengujian Instrumen	120
5.3.2 Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas	122
5.3.2.1 Uji Validitas	122
5.3.2.2 Uji Reliabilitas	128
5.3.3 Evaluasi <i>Goodness of Fit Measurement Model</i>	129
5.3.4 Deskripsi Variabel Penelitian	129
5.3.4.1 Kompetensi	130
5.3.4.2 Komitmen Organisasi	131
5.3.4.3 Teknologi Informasi	132
5.3.4.4 <i>Good Village Governance</i>	133
5.3.4.5 Manajemen Keuangan Desa	134
5.3.4.6 Kinerja Keuangan Desa	135
5.3.5 Pengujian Hipotesis	136
5.3.5.1 Pengujian Hipotesis Hubungan Parsial	136
5.3.5.2 Pengujian Hipotesis Hubungan Intervening	138

BAB VI. PEMBAHASAN	141
6.1 Pembahasan	141
6.1.1 Pengaruh Manajemen Keuangan Desa terhadap Kinerja Keuangan Desa	141
6.1.2 Pengaruh Kompetensi terhadap Kinerja Keuangan Desa	142
6.1.3 Pengaruh Komitmen Organisasi terhadap Manajemen Keuangan Desa	144
6.1.4 Pengaruh Komitmen Organisasi terhadap Kinerja Keuangan Desa.....	145
6.1.5 Pengaruh Teknologi Informasi terhadap Manajemen Keuangan Desa.....	147
6.1.6 Pengaruh Teknologi Informasi terhadap Kinerja Keuangan Desa.....	148
6.1.7 Pengaruh <i>Good Village Governance</i> terhadap Manajemen Keuangan Desa	149
6.1.8 Pengaruh <i>Good Village Governance</i> terhadap Kinerja Keuangan Desa	151
6.1.9 Pengaruh Manajemen Keuangan Desa terhadap Kinerja Keuangan Desa	152
6.1.10 Pengaruh Kompetensi terhadap Kinerja Keuangan Desa melalui Manajemen Keuangan Desa.....	153
6.1.11 Pengaruh Komitmen Organisasi terhadap Kinerja Keuangan Desa melalui Manajemen Keuangan Desa.....	155
6.1.12 Pengaruh Teknologi Informasi terhadap Kinerja Keuangan Desa melalui Manajemen Keuangan Desa.....	156
6.1.13 Pengaruh <i>Good Village Governance</i> terhadap Kinerja Keuangan Desa melalui Manajemen Keuangan Desa.....	157
6.2 Implikasi Penelitian	158
6.2.1 Implikasi Teoritis	158
6.2.1.1 Kontribusi bagi Teori Manajemen	158
6.2.2 Implikasi Praktis	160

6.2.2.1 Kontribusi bagi Organisasi Pemerintah Desa	160
BAB VII. PENUTUP	161
7.1 Simpulan	161
7.2 Saran	162
7.2.1 Kepada Organisasi Pemerintah Desa	162
7.2.2 Kepada Peneliti Selanjutnya	163
DAFTAR PUSTAKA	165
LAMPIRAN	175

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Target dan Realisasi Pendapatan asli Desa di Kabupaten Grobogan Tahun Anggaran 2017-2021	7
Tabel 1.2	Realisasi PADesa dan Pendapatan Transfer Tahun 2017-2021	8
Tabel 1.3	Realisasi Belanja desa dan Pendapatan desa di Kabupaten Grobogan Tahun Anggaran 2017-2021	9
Tabel 1.4	Jumlah Desa yang mendapatkan Alokasi Kinerja per Kecamatan di Kabupaten Grobogan periode 2022	11
Tabel 1.5	Indikator Wajib Kriteria Kinerja Berdasarkan Pasal 9 ayat (7), (8) dan (9) Peraturan Menteri Keuangan Nomor 190/PMK.07/2021	11
Tabel 4.1	Jumlah Populasi Aparatur Desa di Kabupaten Grobogan	102
Tabel 4.2	Jumlah Populasi dan Sampel Aparatur Desa berdasarkan Kecamatan	104
Tabel 4.3	Operasional Variabel Penelitian	108
Tabel 4.4	<i>Model Fit & Quality Indices</i>	112
Tabel 5.1	Daftar Desa di Kabupaten Grobogan	117
Tabel 5.2	Hasil Pertama Uji <i>Outer Loading</i> Indikator Kompetensi (X1)	122
Tabel 5.3	Hasil Ulang Uji <i>Outer Loading</i> Indikator Kompetensi (X1)	123
Tabel 5.4	Hasil Pertama Uji <i>Outer Loading</i> Indikator Komitmen Organisasi (X2)	123
Tabel 5.5	Hasil Kedua Uji <i>Outer Loading</i> Indikator Komitmen Organisasi (X2)	124
Tabel 5.6	Hasil Uji <i>Outer Loading</i> Indikator Teknologi Informasi (X3)	124
Tabel 5.7	Hasil Pertama Uji <i>Outer Loading</i> Indikator <i>Good Village Governance</i> (X4)	125
Tabel 5.8	Hasil Kedua Uji <i>Outer Loading</i> Indikator <i>Good Village Governance</i> (X4)	126
Tabel 5.9	Hasil Pertama Uji <i>Outer Loading</i> Indikator Manajemen Keuangan Desa (Z)	126

Tabel 5.10	Hasil Kedua Uji <i>Outer Loading</i> Indikator Manajemen Keuangan Desa (Z)	127
Tabel 5.11	Hasil <i>Outer Loading</i> Indikator Kinerja Keuangan Desa (Y)	127
Tabel 5.12	Hasil Kedua <i>Outer Loading</i> Indikator Kinerja Keuangan Desa (Y)	128
Tabel 5.13	<i>Composite Reliability</i> Variabel Penelitian	128
Tabel 5.14	Hasil <i>Model Fit</i> Penelitian	129
Tabel 5.15	Skor Jawaban	129
Tabel 5.16	Rentang Interval Dari Skala Kategori	130
Tabel 5.17	Frekuensi Jawaban Responden atas Variabel Kompetensi SDM (X ₁)	131
Tabel 5.18	Frekuensi Jawaban Responden atas Variabel Komitmen Organisasi (X ₂)	132
Tabel 5.19	Frekuensi Jawaban Responden atas Variabel Teknologi Informasi (X ₃)	132
Tabel 5.20	Frekuensi Jawaban Responden atas Variabel <i>Good Village Governance</i> (X ₄)	133
Tabel 5.21	Frekuensi Jawaban Responden atas Variabel Manajemen Keuangan Desa (Z)	134
Tabel 5.22	Frekuensi Jawaban Responden atas Variabel Kinerja Keuangan Desa (Y)	135
Tabel 5.23	Hasil Bootstrap <i>Direct Effect</i> Data Penelitian	136
Tabel 5.24	Hasil Bootstrap <i>Indirect Effect</i> Data Penelitian	138

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 <i>Relationships between the Principles for Good Governance in the Public Sector</i>	38
Gambar 2.2 Struktur Organisasi Pemerintah Desa	46
Gambar 2.3 Skematis <i>Value For Money</i>	71
Gambar 2.4 Pengukuran <i>Value For Money</i>	71
Gambar 3.1 Kerangka Proses Berpikir Penelitian	97
Gambar 3.2 Kerangka Konseptual Penelitian	98
Gambar 4.1 Langkah-langkah analisis menggunakan SmartPLS	111
Gambar 5.1 Hasil Pertama Uji <i>Outer Loading Model Path Analysis</i>	121
Gambar 5.2 Hasil Kedua Uji <i>Outer Loading Model Path Analysis</i>	122

DAFTAR GRAFIK

Grafik 1.1	Jumlah Status desa di Indonesia Berdasarkan Indeks desa Membangun (IDM) Tahun 2015 dan Tahun 2021	4
Grafik 1.2	Rata-rata Besaran Dana desa di Kabupaten Grobogan Tahun 2015-2021	5
Grafik 1.3	Jumlah Status desa di Kabupaten Grobogan Berdasarkan Indeks desa Membangun (IDM) Tahun 2016 - Tahun 2021	6
Grafik 1.4	Realisasi Pendapatan asli desa tahun 2017-2021	7
Grafik 1.5	Gambar Rasio Kemandirian Keuangan Desa	8
Grafik 1.6	Rasio Efisiensi	9
Grafik 1.7	Data Pengiriman Perdes APBDesa Tahun Anggaran 2022 Per 7 Januari 2022	15
Grafik 5.1	Karakteristik Responden Berdasarkan Usia	118
Grafik 5.2	Karakteristik Responden Berdasarkan Jabatan	118
Grafik 5.3	Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan	119
Grafik 5.4	Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja	119

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Mapping Jurnal Penelitian Terdahulu	175
Lampiran 2 Daftar Desa di Kabupaten Grobogan	209
Lampiran 3 Referensi Kuesioner.....	217
Lampiran 4 Kuesioner Penelitian	219
Lampiran 5 Tabulasi Hasil Jawaban Responden.....	225
Lampiran 6 Hasil Analisis.....	277