

DISERTASI

PERAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDESA) DALAM MENGEMBANGKAN AKTIVITAS EKONOMI (*ACTIVITY ECONOMY*) PRODUKTIF DAN SUMBER PENDAPATAN BARU (*INCOME GENERATING*) BAGI MASYARAKAT DESA SANGGU KABUPATEN BARITO SELATAN

*THE ROLE OF VILLAGE – OWNED ENTERPRISE (BUMDESA)
IN DEVELOPING ACTIVITY ECONOMY PRODUVTIVE AND
INCOME GENERATING FOR THE COMMUNITY SANGGU
VILLAGE IN SOUTH BARITO DISTRICT*



Oleh:

KUMARA EFRIANTI
1272000006

**PROGRAM STUDI DOKTOR ILMU EKONOMI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA
2024**

**PERAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDESA) DALAM
MENGEMBANGKAN AKTIVITAS EKONOMI (*ACTIVITY
ECONOMY*) PRODUKTIF DAN SUMBER PENDAPATAN
BARU (*INCOME GENERATING*) BAGI MASYARAKAT
DESA SANGGU KABUPATEN BARITO SELATAN**

*THE ROLE OF VILLAGE – OWNED ENTERPRISE (BUMDESA)
IN DEVELOPING ACTIVITY ECONOMY PRODUVTIVE AND
INCOME GENERATING FOR THE COMMUNITY SANGGU
VILLAGE IN SOUTH BARITO DISTRICT*



Oleh:

KUMARA EFRIANTI

1272000006

**PROGRAM STUDI DOKTOR ILMU EKONOMI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA
2024**

**PERAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDESA) DALAM
MENGEMBANGKAN AKTIVITAS EKONOMI (ACTIVITY
ECONOMY) PRODUKTIF DAN SUMBER PENDAPATAN
BARU (INCOME GENERATING) BAGI MASYARAKAT
DESA SANGGU KABUPATEN BARITO SELATAN**

*THE ROLE OF VILLAGE-OWNED ENTERPRISE (BUMDESA)
IN DEVELOPING ACTIVITY ECONOMY PRODUCTIVE AND
INCOME GENERATING FOR THE COMMUNITY SANGGU
VILLAGE IN SOUTH BARITO DISTRICT*

DISERTASI

**Untuk Memperoleh Gelar Doktor
Dalam Program Studi Ilmu Ekonomi
Pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya**

Oleh:

KUMARA EFRIANTI
1272000006

**PROGRAM STUDI DOKTOR ILMU EKONOMI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA
2024**

DISERTASI

PERAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDESA) DALAM
MENGEMBANGKAN AKTIVITAS EKONOMI (ACTIVITY ECONOMY)
PRODUKTIF DAN SUMBER PENDAPATAN BARU (INCOME GENERATING)
BAGI MASYARAKAT DESA SANGGU KABUPATEN BARITO SELATAN

Oleh:

KUMARA EFRIANTI

1272000006

Promotor:



Prof. Dr. H. Ujianto, MS.

Co Promotor:



Prof. Dr. Hj. Siti Mujanah, MBA., Ph.D.

Mengetahui:

Ketua Program Studi Doktor Ilmu Ekonomi
Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya



Prof. Dr. Hj. Tri Ratnawati, MS., Ak., CA., CPA

PERAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDESA) DALAM
MENGEMBANGKAN AKTIVITAS EKONOMI (ACTIVITY ECONOMY)
PRODUKTIF DAN SUMBER PENDAPATAN BARU (INCOME GENERATING)
BAGI MASYARAKAT DESA SANGGU KABUPATEN BARITO SELATAN

Oleh:
KUMARA EFRIANTI
1272000006

Disertasi Telah Diuji dan Dinilai
Oleh Panitia Penguji Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya
Pada Tanggal 23 April 2024

Ketua : Prof. Dr. Mulyanto Nugroho, MM., CMA., CPA
Sekretaris : Prof. Dr. H. Slamet Riyadi, M.Si., Ak., CA.
Promotor : Prof. Dr. H. Ujianto, MS.
Co Promotor : Prof. Dr. Hj. Siti Mujanah, MBA., Ph.D.
Anggota : Prof. Dr. Tri Ratnawati, Ak., MS., CA., CPA
Prof. Dr. Samsul Huda, SE., MT.
Prof. Dr. Dra. Tri Andjarwati, MM.
Dr. Sajiyo, M.Kes.
Dr. Andik Matulesy, M.Si.
Dr. Sunu Priyawan, M.S.

[Handwritten signatures in blue ink, corresponding to the list of members on the left.]

Mengetahui:

Ketua Program Studi Doktor Ilmu Ekonomi
Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya



Prof. Dr. Hj. Tri Ratnawati, MS., Ak., CA., CPA

SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS DISERTASI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Kumara Efrianti
NIM : 1272000006
Program : Doktor Ilmu Ekonomi
Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya

Menyatakan bahwa DISERTASI yang saya buat dengan judul:

**PERAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDESA) DALAM
MENGEMBANGKAN AKTIVITAS EKONOMI (ACTIVITY ECONOMY)
PRODUKTIF DAN SUMBER PENDAPATAN BARU (INCOME GENERATING)
BAGI MASYARAKAT DESA SANGGU KABUPATEN BARITO SELATAN**

Merupakan hasil karya saya sendiri dan bukan “Duplikasi” dari karya orang lain. Sepengetahuan saya, di dalam naskah Disertasi ini, tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.

Apabila ternyata di dalam naskah Disertasi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur PLAGIASI, saya bersedia DISERTASI ini digugurkan dan gelar akademik yang pernah saya peroleh (DOKTOR) dibatalkan, serta proses doproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya tanpa ada paksaan dari siapapun.

Surabaya, 22 Mei 2024



Kumara Efrianti



UNIVERSITAS
17 AGUSTUS 1945
SURABAYA

BADAN PERPUSTAKAAN

Jl. SEMOLOWARU 45 SURABAYA

TELP. 031 593 1800 (Ext. 311)

e-mail : perpus@untag-sby.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai Civitas Akademik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Kumara Efrianti
NBI/ NPM : 1272000006
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Program Studi : Doktor Ilmu Ekonomi
Jenis Karya : ~~Skripsi/ Tesis/ Disertasi/ Laporan Penelitian/ Praktek~~*

Demi perkembangan ilmu pengetahuan, saya menyetujui untuk memberikan kepada Badan Perpustakaan Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya **Hak Bebas Royalti Noneksklusif (Nonexclusive Royalty-Free Right)**, atas karya saya yang berjudul:

PERAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDESA) DALAM MENGEMBANGKAN AKTIVITAS EKONOMI (ACTIVITY ECONOMY) PRODUKTIF DAN SUMBER PENDAPATAN BARU (INCOME GENERATING) BAGI MASYARAKAT DESA SANGGU KABUPATEN BARITO SELATAN

Dengan **Hak Bebas Royalti Noneksklusif (Nonexclusive Royalty - Free Right)**, Badan Perpustakaan Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya berhak menyimpan, mengalihkan media atau memformatkan, mengolah dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, mempublikasikan karya ilmiah saya selama tetap tercantum

Dibuat di : Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya
Pada tanggal : 22 Mei 2024

Yang Menyatakan,



Kumara Efrianti

*Coret yang tidak perlu

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT dan sholawat beriringan salam juga dicurahkan kepada Nabi Muhammad SAW, berkat segala rahmat, karunia dan hidayah – Nya yang telah diberikan sehingga penyusunan dan penulisan disertasi dengan judul “ Peran Badan Usaha Milik Desa (BUMDESA) Dalam Mengembangkan Aktivitas Ekonomi (*Activity Economy*) Produktif Dan Sumber Pendapatan Baru (*Income Genrating*) Bagi Masyarakat Desa Sanggu Kabupaten Barito Selatan”. Sebagai salah satu persyaratan akademis dalam menyelesaikan pendidikan dan guna memperoleh gelar Doktor pada Program Doktor Ilmu Ekonomi di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya. Semoga disertasi ini dapat bermanfaat bagi masyarakat terutama bagi perkembangan ilmu Ekonomi Indonesia.

Penelitian ini tidak mungkin terwujud tanpa dukungan dari berbagai pihak, oleh karena itu pada kesempatan ini penulis sampaikan ucapan terima kasih kepada semua pihak baik secara langsung maupun tidak langsung telah memberikan kontribusi dalam penyelesaian disertasi ini. Dengan segala kerendahan dan ketulusan hati penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada yang terhormat :

1. Bapak Prof. Dr. Ujianto, MS. Selaku Promotor, ditengah kesibukannya, beliau tetap memberikan bimbingan, dukungan, koreksi dan masukan selama proses penyusunan naskah disertasi ini.
2. Ibu Prof. Dr. Hj. Siti Mujanah, MBA., Ph. D. Selaku Co – Promotor yang telah bersedia menyediakan waktu, tenaga dan pikiran untuk memberika bimbingan, koreksi, saran dan motivasi kepada penulis dalam proses penyusunan naskah disertasi.
3. Prof Dr, Mulyanto Nugroho, MM., CMA., CPA. Rektor Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya yang telah banyak memberikan saran, perbaikan sehingga penulis dapat menyelesaikan disertasi ini.
4. Prof. Dr. Slamet Riyadi, M. Si., Ak, CA selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis sekaligus tim penguji yang telah banyak memberikan saran, perbaikan hingga penulis dapat menyelesaikan disertasi ini
5. Prof. Dr. Tri Ratnawati, MS., Ak., CA., CPA. Selaku Ketua Program Studi Doktor Ilmu Ekonomi dan sekaligus sebagai penguji yang telah meluangkan waktu, tenaga, pikiran, saran dan bimbingan serta kesabarannya, selalu memberikan motivasi dan semangat kepada penulis sampai selesainya disertasi ini.
6. Kedua orang tua Sri Rahayu dan (alm) Muhammad Kuntum S.Sos. Saudara – Saudara Saya. Hilda Anggriani S. Kep. Ners. Aulia Khairiah, SE. (alm) Ivan

Syahbana. S. Kom. Dan Serta seluruh keluarga besar saya yang tidak bisa disebutkan namanya satu persatu.

7. Anak Saya Savira Dea Azahra yang sangat membantu dalam penyusunan disertasi ini.
8. Seluruh rekan – rekan Universitas Islam Kalimantan Muhammad Arsyad Al Banjari. Kalimantan Selatan. Sehingga penulis dapat menyusun disertasi ini.
9. Rekan – rekan Fakultas Ekonomi UNISKA MAB Prof. Hj, Rahmi Widiyanti, M, Si. Hj. Farida Yulianti, SE., MM. Hj. Lamsah SE, MM. Dr. Dewi Ariefahnoor, SE., MM. Ade Mayvita, SE., MM
10. Para Dosen pengajar di Program Studi Doktor Ilmu ekonomi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya yang telah memberi trnasfer ilmu, pengetahuan dan karakter sebagai bekal yang sangat berharga dan tak ternilai bagi penulis selama menumpuh studi. Tak luput kepada para tenaga kependidikan yang telah membantu dan memfasilitasi selama penulis mengikuti studi
11. Rekan – rekan di Program Studi Doktor Ilmu Ekonomi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, DIE – 42 atas motivasi dan dukungannya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan disertasi ini.
12. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah membantu dan mendorong penulis dalam proses penyelesaian disertasi ini. Semoga Alla SWT selalu memberikan rahmat kesehatan kepada beliau – beliau beserta keluarganya

Demikian ucapan terimakasih ini penulis sampaikan, tentunya penulisan disertasi ini masih belum sempurna. Penulis menyadari sepenuhnya sehingga saran dan masukkan untuk menyempurnakan disertasi ini sangat diharapkan. Semoga Allah SWT senantiasa membimbing dan menyertai langkah – langkah kita dalam mengembangkan keilmuan. Amiin.

Surabaya
23 April 2024

ABSTRACT

The researcher aims to observe and analyze the role of Village-Owned Enterprises (BUMDesa) programs in the development of productive economic activities and new sources of income for the community in Sanggu village, South Barito Regency.

This research is a qualitative descriptive research with a case study strategy. Yin (2014), the purpose of case study research is not just to explain what the object under study looks like, but how it exists and why the case occurs.

The results showed that Village-Owned Enterprises (BUMDesa) play a role in the participation of rural communities in the development of economic activities through: 1) The role of BUMDesa through trading units that can accommodate the production of the village community which is promoted through village shops. And LPG suppliers for small / retail traders in the village help to make it easier for retail traders to buy LPG directly to BUMDesa. 2) With the village market can accommodate small traders in the village. 3) The waste management unit provides services to the community in an effort to meet a clean, comfortable and orderly village environment. 4) Advanced tourism economic activities make local villagers sell around the tour and some maintain parking, selling souvenirs and souvenirs typical of sanggu. 5) The more optimal the needs of the community can be met by BUMDesa the economic welfare of the community and economic activity will increase, with greater opportunities for self-development provided or facilitated by BUMDesa, the welfare of the community will increase and optimize social problems that can be managed by BUMDesa

Keywords: BUMDesa, Economic Activity, New Source of Income

RINGKASAN

BUMDesa yang dimana pengelolaanya diperuntukkan bagi masyarakat karena adanya sumber alam yang berlimpah dan sumberdaya manusia membantu dalam pertumbuhan masyarakat desa agar lebih maju kedepannya dan untuk kemajuan BUMDesa itu sendiri tidak luput ikut serta berperan guna kelancaran dan kemajuan BUMDesa itu sendiri

Penelitian ini merupakan jenis penelitian lapangan dengan menggunakan pendekatan kualitatif. Penelitian Kualitatif merupakan jenis penelitian yang dapat membuat data deskriptif seperti perkataan hingga perbuatan dari orang – orang yang dijadikan objek. Pengambilan data-data melalui tiga tahapan, yaitu pendahuluan, penyaringan dan melengkapi data yang masih kurang. Peneliti dalam pemilihan informan kunci dan informan pendukung adalah Kepala Desa, Ketua/Pengurus BUMDesa dan Masyarakat.

Hasil Penelitian menunjukkan bahwa Badan Usaha Milik Desa (BUMDesa) berperan pada partisipasi masyarakat desa dalam perkembangan aktivitas ekonomi melalui 1) Peran BUMDesa melalui unit perdagangan yang dapat menampung hasil produksi masyarakat desa yang di promosikan melalui toko - toko desa. Dan Pemasok LPG bagi pedagang keci/retail yang ada didesa membantu untuk memudahkan pedagang retail dalam membeli LPG langsung ke BUMDesa. 2) Dengan adanya pasar desa dapat menampung pedagang - pedagang kecil yang ada di desa. 3)Unit pengelolaan sampah meberikan pelayanan kepada masyarakat dalam upaya memenuhi lingkungan desa yang bersih, nyaman dan teratur. 4)aktifitas ekonomi wisata yang maju membuat warga desa sekitar berjualan di sekitar wisata serta ada yang menjaga parkir, berjuala oleh - oleh dan sovenir khas hasil sanggu. 5)Semakin optimal kebutuhan masyarakat dapat dipenuhi BUMDesa kesejahteraan ekonomi masyarakat dan aktifitas ekonomi semakin meningkat, dengan semakin besar kesempatan untuk mengembangkan diri disediakan atau di fasilitasi BUMDesa, kesejahteraan masyarakat semakin meningkat dan mengoptimalkan permasalahan sosial yang dapat dikelola oleh BUMDesa. Temuan penelitian. (1)Bahwa dengan adanya peran BUMDesa tersebut dalam pengembangan aktivitas masyarakat desa Sanggu Kabupaten Barito Selatan yang berupa (a) Pengembangan dan pemberdayaan ekonomi wisata (b) Pemberdayaan bunga anggrek (c) Penyediaan dan distribusi gas elpigi (d) Produksi dan pemasaran madu dan kerupuk dan (e) penyedian tempat pasar. Terbukti secara empirik hal tersebut dapat meningkatkan pendapatan serta menciptakan pendapatan baru masyarakat desa Sanggu Kabupaten Barito Selatan. (2) Bahwa dengan adanya peran BUMDesa sejak tahun 2021 sd 2023, secara umum dapat disimpulkan rata – rata pendapatan masyarakat meningkat

dari Rp. 2.500.000 menjadi Rp. 3.500.000 – Rp. 5.000.000. (3) Dengan adanya Peran BUMDesa produksi madu meningkat yaitu banyaknya permintaan pasar sehingga sekarang masyarakat di desa Sanggu mempunyai kelompok atau club produksi madu kalulut dan madu hutan. Sehingga para peminat /pembeli madu mudah mencari produksi madu.

Kata Kunci : BUMDesa, Akitvitas Ekonomi, Sumber Pendapatan Baru

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL DEPAN	i
HALAMAN SAMPUL DALAM.....	ii
HALAMAN PERSYARATAN GELAR	iii
HALAMAN PENGESAHAN	iv
HALAMAN PENETAPAN PANITIA PENGUJI	v
SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS DISERTASI.....	vi
SURAT PERNYATAAN PUBLIKASI	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
ABSTRACT	x
RINGKASAN	xi
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR TABEL.....	xv
DAFTAR GAMBAR.....	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Rumusan Masalah.....	13
1.3. Tujuan penelitian.....	13
1.4. Manfaat Penelitian.....	14
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	15
2.1. Landasan Teori	15
2.1.1. Pembangunan Ekonomi	15
2.1.1.1. Pembangunan Partisipasi Sebagai Usaha Bersama	15
2.1.1.2. Partisipasi Dalam Perspektif Diakronis	27
2.1.1.3. Pembangunan Berbasis Pemeberdayaan.....	38
2.1.2. Pembangunan Daerah.....	39
2.1.3. Desa	39
2.1.4. Peran BUMDesa	46
2.1.5. BUMDesa	47
2.1.6. Musyawarah Desa dalam Pendirian BUMDesa	49
2.1.7. Modal dan Kekayaan BUMDesa	49
2.1.8. Anggaran Dasar	50
2.1.9. Klasifikasi Jenis.....	50
2.1.10. Kelembagaan	52
2.1.11. Pemberdayaan sebagai Proses Pembangunan Masyarakat	52
2.2. Penelitian Terdahulu	53
BAB III KERANGKA KONSEPTUAL DAN HIPOTESIS.....	77

3.1. Kerangka Konsep Berpikir	77
3.2. Kerangka Konseptual.....	78
3.3. Data	79
3.4. Peran BUMDesa	79
BAB IV METODE PENELITIAN.....	83
4.1. Pendekatan dan Jenis Penelitian	83
4.2. Kehadiran Penelitian.....	83
4.3. Lokasi dan Waktu Penelitian	83
4.4. Sumber Data	83
4.5. Prosedur Pengumpulan Data.....	84
4.6. Teknik Analisis Data.....	84
4.7. Pendekatan Keabsahan.....	85
4.8. Tahap – Tahap Penelitian.....	85
BAB V ANALISIS HASIL PENELITIAN.....	87
5.1. Gambaran Umum.....	87
5.2. Analisis	92
5.3. Hasil Penelitian	94
5.3.1. Informan	94
5.3.2. Hasil Wawancara.....	98
BAB VI PEMBAHASAN.....	113
6.1. Peran BUMDesa dalam Mengembangkan Aktivitas Ekonomi.....	113
6.1.1. Unit Perdagangan Umum	113
6.1.2. Pasar Desa	115
6.1.3. Peran BUMDesa Dalam Peningkatan Kesejahteraan Spritual	119
6.2. Sumber Pendapatan Baru Bagi Masyarakat.....	121
6.2.1. <i>Income Generating</i> Unit Perdagangan.....	122
6.2.2. <i>Income Generating</i> Pasar.....	123
6.2.3. Pengelolaan Sampah.....	124
6.3. Program Perencanaan Pengembangan Desa	125
6.4. Pendirian BUMDesa	125
6.5. Faktor Penghambat Pendirian BUMDesa.....	127
6.6. Temuan Penelitian	128
BAB VII PENUTUP.....	129
7.1. Kesimpulan	129
7.2. Saran	132
DAFTAR PUSTAKA	133
LAMPIRAN.....	137

DAFTAR TABEL

Tabel 5. 1	Jumlah Desa kabupaten Barito Selatan.....	88
Tabel 5. 2	Tinggi Wilayah Diatas Permukaan Laut.....	90
Tabel 5. 3	Batas Wilayah Administrasi Kabupaten Barito Selatan	90
Tabel 5. 4	Informan dalam Penelitian.....	96
Tabel 6. 1	Pedagang di Pasar	118

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3. 1	Kerangka Konsep Berpikir.....	77
Gambar 3. 2	Kerangka Konseptual.....	78
Gambar 3. 3	Perkembangan Ekonomi Lokal.....	81
Gambar 5. 1	Peta Wilayah Kabupaten Barito Selatan	87
Gambar 5. 2	Luas Wilayah	89
Gambar 5. 3	Jarak	90
Gambar 5. 4	Analisis Data.....	94
Gambar 5. 5	proses Pemilihan Informan	98
Gambar 5. 6	Proses Penghasilan Pengolahan Kerupuk	107
Gambar 5. 7	Proses Penghasilan Produksi Madu	108
Gambar 5. 8	Proses Bisnis Anggrek	109
Gambar 5. 9	Proses Penghasilan Hasil Usaha Gas Elpigi.....	111
Gambar 5. 10	Pengelolaan Sampah dan BUMDesa	112