

BAB V

PENUTUP

5.1 Kesimpulan

Dari hasil penelitian yang dilakukan oleh peneliti mendasari pelaksanaan penyusunan Lapoaran Penyelenggaraan Pemerintahan Daerah (LPPD) di Kabupaten Sidoarjo tahun 2024 berdasarkan strategi penyusunan Lapoaran Penyelenggaraan Pemerintahan Daerah (LPPD) yang disusun oleh Bagian Pemerintaha selaku Sekretariat Pelaporan LPPD di Kabupare Sidoarjo, peneliti dapat menarik beberpaa Kesimpulan penelitian, yaitu :

- a. Strategi Pemerintah Kabupaten Sidoarjo dalam penyusunan dokumen Laporan Penyelenggaraan Pemerintah Daerah (LPPD) sebagai upaya mempertahankan dan meningkatkan skor dan status kinerja LPPD di Kabupaten Sidaorjo dapat dikatakan sudah berhasil. Dalam Strategi Pemerintah Kabupaten Sidoarjo telah memenuhi 5 indikator dalam teori Strategi Geoff Mulgan, diantaranya yaitu : Tujuan, Lingkungan, Arah atau Tindakan dan Pembelajaran. Tim koordinasi pelaksanaan penyusunan LPPD dalam melaksanakan strategi penyusunan LPPD yakni melalui Sistem Informasi Portal Data Kinerja serta kegiatan pendampingan dan pra-evaluasi sudah sangat tepat. Dalam hal ini dapat menjadi contoh untuk Pemerintah Daerah lain yang memiliki permasalahan yang sama mengenai cara mempertahankan dan meningkatkan skor dan status kinerja LPPD. Dapat Diketahui dari segi konseptual beberpa indikator yang mempengaruhi teori Strategi

Pemerintahan menurut Geoff Mulgan (2009) terdiri dari beberapa tahapan, antaranya :

1. **Tujuan** : awal disusunnya strategi penyusunan Laporan Penyelenggaraan Pemerintahan adalah terdapatnya berbagai kendala dalam pelaksanaan penyusunan LPPD dan juga tuntutan telah ditetapkan target capaian skor dan status kinerja LPPD yang senantiasa meningkat dari- tahun ketahun.
2. **Lingkungan:** dari segi indikator lingkungan dalam hal ini adalah bagaimana output setelah strategi dilaksanakan, Perangkat Daerah pelaksana urusan LPPD yang telah memahami strategi peningkatan capaian di tiap-tiap indikator berdasarkan hasil pendampingan dan pra evaluasi yang telah dilaksanakan sebagai bagian dari strategi penyusunan LPPD di Sidoarjo akan mendapat masukan serta Gambaran dari evaluator yang ada mengenai bagaimana seharusnya setiap program dan kegiatan dilakukan oleh perangkat daerah secara ideal, sehingga akan memberikan dampak yang positif bagi perkembangan serta keberlangsungan sistem pemerintahan di Kabupaten Sidoarjo.
3. **Arah:** dari segi indikator arah, melalui pendampingan dan praevaluasi yang merupakan bagian dari Strategi Penyusunan LPPD di Kabupaten Sidoarjo, tiap-tiap Perangkat Daerah yang belum maksimal dalam melaksanakan urusan LPPD akan dijelaskan dan diarahkan bagaimana memahami rumus indikator urusan LPPD, sehingga pelaksanaan urusan LPPD di Kabupaten Sidoarjo dapat tercapai sesuai target yang telah ditentukan.

4. **Tindakan:** Dalam segi indikator Tindakan, Strategi Penyusunan LPPD di Kabupaten Sidaorjo sendiri disusun oleh Bagian Pemerintahan Sekretariat Daerah Kabupaten Sidaorjo selaku Sekretariat Penyusunan LPPD di Kabupaten Sidaorjo sebagai suatu Tindakan inisiatif dalam menghadapi kendala penyusunan dan tuntutan target Status Kinerja LPPD yang telah disahkan dalam Dokumen Renstra Kabupaten Sidaorjo tahun 2021-2026.
 5. **Pembelajaran:** Dari Segi indikator pembelajaran, Strategi Penyusunan LPPD di Kabupaten Sidaorjo sudah cukup berhasil dalam meningkatkan skor dan status kinerja LPPD di Kabupaten Sidaorjo. Hal ini dibuktikan dengan adanya peningkatan status OK dalam setiap tahapan pendampingan dan pra-evaluasi yang dilaksanakan oleh tim evaluator daerah dan nasional serta peningkatan skor dari tahun 2021 yakni 3,61 sedangkan di tahun 2022 yakni 3,78 dengan status sama “tinggi”.
- b. Faktor internal dan eksternal untuk menunjang strategi pemerintah dalam penyusunan Laporan Penyelenggaraan Pemerintahan Daerah (LPPD) di Kabupaten Sidoarjo yang terdiri dari faktor internal yang terdiri dari kekuatan yaitu jaringan internet, motivasi aparatur, sarana dan prasarana dan adanya dasar hukum. Adapun kelemahan yaitu kurangnya skill, dan kurangnya anggaran. Sedangkan pada factor eksternal terdiri dari peluang yaitu pesatnya perkembangan teknologi dan lebiaskan pemerintah. Adapun ancaman yaitu Kebocoran Sistem Keamanan dan Adanya Perubahan Kebijakan. Berdasarkan analisa SWOT yang dilakankaan, Strategi Penyusunan LPPD yang dilakukan

oleh Pemerintah Kabupaten Sidoarjo merupakan bentuk strategi ideal dalam pelaksanaan analisis SWOT yang ada.

5.2 Saran

Sebagai akhir dari penulisan tesis ini, dengan mendasar pada penelitian yang peneliti lakukan di Bagian Pemerintahan Sekretariat Daerah Kabupaten Sidoarjo selaku Sekretariat Penyusunan Dokumen Laporan Penyelenggaraan Pemerintahan Daerah (LPPD) di Kabupaten Sidoarjo, peneliti memberikan saran agar :

1. Sebaiknya strategi pemerintah dalam penyusunan Laporan Penyelenggaraan Pemerintahan Daerah (LPPD) di Kabupaten Sidoarjo harus lebih memperhatikan setiap kendala-kendala yang dihadapi
2. Dalam penerapan Strategi penyusunan Laporan Penyelenggaraan Pemerintahan Daerah (LPPD) di Kabupaten Sidoarjo untuk dapat difokuskan untuk peningkatan pemahaman aparatur dalam melakukan analisa data yang akan dilaporkan dalam dokumen LPPD, penyediaan anggaran serta mampu menghadapi pengaruh dari adanya perubahan indikator urusan LPPD.
3. Sebaiknya pemerintah khususnya Bagian Pemerintahan Sekretariat Daerah Kabupaten Sidoarjo selaku Sekretariat Penyusunan Dokumen Laporan Penyelenggaraan Pemerintahan Daerah (LPPD) di Kabupaten Sidoarjo dapat membakukan strategi penyusunan LPPD menjadi sebuah petunjuk teknis, sehingga apabila terjadi rotasi data, aparatur yang bertugas melaksanakan penginputan maupun penyusunan dokumen LPPD dapat dengan mudah mengikuti petunjuk teknis yang telah disusun.

DAFTAR PUSTAKA

- Abdussamad, Z., & Amala, R. (2016). *Strategi pemerintah daerah dalam meningkatkan kinerja pelayanan publik di lingkungan sekretariat daerah Kabupaten Bolaang Mongondow Utara*. Jurnal Manajemen, 20(2), 262-277.
- Arifin, Imron. 1996. *Penelitian Kualitatif Dalam Ilmu-Ilmu Sosial dan Keagamaan*. Malang: Kalimasahada
- Arischa, K. L., & Frinaldi, A. (2023). *Akuntabilitas Pemerintah Daerah Kabupaten Tanah Datar Dalam Penyajian Informasi Laporan Penyelenggaraan Pemerintah Daerah (LPPD)*. Tanah Pilih, 3(1), 11-18.
- Amin, Widjaja. 2009. *Akuntansi Manajemen*. Jakarta: Harvindo.
- Bambang, Hariadi. 2003. *Strategi Manajemen*. Jakarta: Bayumedia Publishing.
- Bungin, Burhan. 2001. *Metodelogi Penelitian Kualitatif*. Jakarta: PT. Raja Craphindo Persada.
- Creswell, Jhon W. 2015 *Research Design Pendekatan Kualitatif, Kuantitatif, dan Mixed*. Yogyakarta : Pustaka Pelajar.
- Elip dkk. 2020. *Implementasi Penyusunan Laporan Penyelenggaraan Pemerintahan Daerah (LLPD) Dalam Pelaksanaan Pembangunan Di Kota Metro*. Volume 6N.
- Fathurrahman, F. (2015). *Proses Penyusunan Laporan Penyelenggaraan Pemerintahan Daerah (LPPD) Provinsi Oleh Biro Otonomi Daerah Dan Kerjasama Sekretariat Daerah Provinsi Jawa Barat*.
- Fitriasari, D., Martani, D., & Khairurizka, R. (2013). *Tingkat Kesesuaian Laporan Penyelenggaraan Pemerintahan Daerah Tahun 2010 Terhadap PP No. 3/2007*. *Prosiding PESAT*

- Hamzah, A. *Implementasi Peraturan Pemerintah Nomor 3 Tahun 2007 Tentang Laporan Penyelenggaraan Pemerintahan Daerah Kepada Pemerintah Laporan Keterangan Pertanggungjawaban Kepala Daerah Dan Informasi Laporan Penyelenggaraan Pemerintahan Daerah Kepada Ma*. JPMIS.
- Hatten, Kenneth J, dan Hatten, Marry Louise.1998. *Effective Strategic Management*. Englewood Cliffs: Prentice Hall.
- Kamus Besar Bahasa Indonesia. 2002. Jakarta. Balai Pustaka. Hal. 284
- Keraf, Gorys. 2001. *Argumentasi dan Narasi*. Jakarta: PT Gramedia Pustaka Utama.
- Kuswandi, A. (2020). Strategi Pemerintah Daerah dalam Pembangunan Pariwisata di Provinsi Nusa Tenggara Barat. *Jurnal Agregasi: Aksi Reformasi Government Dalam Demokrasi*, 8(2), 90-113.
- Mardiasmo. 2006. *Perwujudan Transparansi dan Akuntabilitas Publik Melalui Akuntansi Sektor Publik: Suatu Sarana Good Governance*. Jurnal Akuntansi Pemerintahan.
- Moleong, Lexy J. 2007. *Metodelogi Penelitian Kualitatif*. Bandung: PT Remaja Rosdakarya, hlm 5-7
- Momuat, H. N., Mokat, J. E., & Mamonto, F. H. (2020). Implementasi Laporan Penyelenggaraan Pemerintahan Daerah (LPPD) Pada Sekretariat Daerah Minahasa Selatan. *Politico: Jurnal Ilmu Politik*, 9(1).
- Mulgan, Geoff. 2009. *The Art of Public Strategy*. New York, Amerikan Serikat: Oxford University Press Inc.
- Panggato, M. R. D. (2022). *Efektivitas Koordinasi Dalam Penyusunan Laporan Penyelenggaraan Pemerintahan Daerah (Lppd) Di Kabupaten Banggai Provinsi Sulawesi Tengah* (Doctoral dissertation, Institut Pemerintahan Dalam Negeri).

- Putri, I. J. R. (2024). *Efektivitas Bagian Pemerintahan Dalam Penyusunan Laporan Penyelenggaraan Pemerintahan Daerah (LPPD) Di Kabupaten Katingan Provinsi Kalimantan Tengah* (Doctoral dissertation, IPDN).
- Riwu Kaho, J. 1996. *Mekanime Pengontrolan Dalam Hubungan Pemerintah Pusat Dan Daerah*. Bina Aksara Jakarta.hlm. 20.
- Sugiyono. 2005. *Memahami Penelitian Kualitatif*. Bandung: CV. Alfabeta
- Sugiyono. 2009. *Metode Penelitian Kualitatif dan Kuantitatif*. Bandung: CV. Alfabeta.
- Syafriilia, N. (2022). *Penyusunan Laporan Penyelenggaraan Pemerintahan Daerah Di Kota Yogyakarta* (Doctoral dissertation, SEKOLAH TINGGI PEMBANGUNAN MASYARAKAT DESA STPMD" APMD").
- S. Nasution. 2011. *Metode Research*. Jakarta: Bumi Aksara.
- Sedarmayanti. 2012. *Good Governane dan Good Coorporate*. PT. Bumi aksara. Jakarta.