

**PERAN DIREKTUR BADAN USAHA MILIK DESA
DALAM PENGELOLAAN UNIT USAHA
(Studi Kasus Pada BUMDes eMHa Desa Melirang Kecamatan
Bungah Kabupaten Gresik)**

SKRIPSI

Diajukan Untuk Melengkapi Tugas Akademik
Dan Memenuhi Syarat Pencapaian Gelar Sarjana Strata-1
Program Studi Administrasi Negara



Oleh :

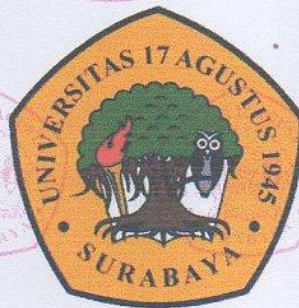
**DEVLIN HARNEDICTA FAJRIYAH
NBI 1112000162**

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI NEGARA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA
2024**

**PERAN DIREKTUR BADAN USAHA MILIK DESA
DALAM PENGELOLAAN UNIT USAHA
(Studi Kasus Pada BUMDes eMHa Desa Melirang Kecamatan
Bungah Kabupaten Gresik)**

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Melengkapi Tugas Akademik
Dan Memenuhi Syarat Pencapaian Gelar Sarjana Strata-1
Program Studi Administrasi Negara**



Oleh :

**DEVLIN HARNEDICTA FAJRIYAH
NBI 1112000162**

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI NEGARA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA**

2024

TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : Devlin Harnedicta Fajriyah

NBI : 1112000162

**Judul : Peran Direktur Badan Usaha Milik Desa Dalam Pengelolaan
Unit Usaha (Studi Kasus Pada BUMDes eMHa Desa Melirang
Kecamatan Bungah Kabupaten Gresik)**

Surabaya, 5 Juli 2024

Mengetahui

**Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya**

Disetujui

Dosen Pembimbing I



Dr. Dra. Ayun Maduwinarti, M.P
NPP. 20120870103



Dr. Endang Indartuti, M.Si
NPP. 20110920238

TANDA PENGESAHAN SKRIPSI

Dipertahankan di depan sidang Dewan Penguji Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, dan diterima untuk memenuhi syarat guna memperoleh Gelar Sarjana pada tanggal 2 juli 2024

Dewan Penguji:

1. **Dr. Endang Indartuti, M.SI**
Ketua

2. **Eddy Wahyudi, S.H., M.SI**
Anggota I

3. **Dra. Indah Murti, M.SI**
Anggota II

Mengesahkan

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya

Dr. Dra. Ayun Maduwinarti, M.P

NPP. 20120.87.0103

SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan di bawah ini,

Nama : Devlin Harnedicta Fajriyah

NIM : 1112000162

Program Studi : Administrasi Negara

Judul Skripsi : Peran Direktur Badan Usaha Milik Desa Dalam Pengelolaan Unit Usaha (Studi Kasus Pada BUMDes eMHa Desa Melirang Kecamatan Bungah Kabupaten Gresik)

Menyatakan bahwa:

1. Skripsi yang saya buat merupakan murni karya ilmiah saya sendiri atas bimbingan dari dosen pembimbing bukan hasil plagiat dari karya ilmiah orang lain yang digunakan untuk memperoleh gelar akademik tertentu.
2. Jika saya mengambil, mengutip, dan menulis Sebagian dari karya ilmiah orang lain tersebut akan mencantumkan sumber dan mencantumkan dalam Daftar Pustaka.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sungguh – sungguh dan atas kesadaran yang sesadar – sadarnya. Apabila ternyata di dalam naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur – unsur jiplakan, saya bersedia skripsi ini digugatkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh (S1) dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku (Undang – Undang No. 20 Tahun 2003, pasal 25 ayat 2 dan pasal 70).

Surabaya, 09 Juli 2024

Yang membuat pernyataan



(Devlin Harnedicta Fajriyah)



UNIVERSITAS
17 AGUSTUS 1945
SURABAYA

BADAN PERPUSTAKAAN
JL. SEMOLOWARU 45 SURABAYA
TELP. 031 593 1800 (Ext. 311)
e-mail : perpus@untag-sby.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai Civitas akademik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Devlin Harnedicta Fajriyah
NBI : 1112000162
Fakultas : Ilmu Sosial dan Politik
Program Studi : Administrasi Negara
Jenis Karya : Skripsi/Tesis/Disertasi/Laporan Penelitian/Praktek*

Demi perkembangan ilmu pengetahuan, saya menyetujui untuk memberikan kepada Badan Perpustakaan Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya **Hak Bebas Royalti Noneksklusif (*Nonexclusive Royalty-Free Right*)**, atas karya saya yang berjudul:

“PERAN DIREKTUR BADAN USAHA MILIK DESA DALAM PENGELOLAAN UNIT USAHA (Studi Kasus Pada BUMDes eMHa Desa Melirang Kecamatan Bungah Kabupaten Gresik)”

Dengan **Hak Bebas Royalti Noneksklusif (*Nonexclusive Royalty-Free Right*)**, Badan Perpustakaan Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya berhak menyimpan, mengalihkan media atau memformatkan, mengolah dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, mempublikasikan karya ilmiah saya selama tetap tercantum nama saya sebagai penulis.

Dibuat di : Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya

Pada Tanggal : 09 Juli 2024

Yang Menyatakan



(Devlin Harnedicta Fajriyah)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Alhamdulillah Rabbil Aalamin, sujud dan syukur kepada Allah SWT. Terima kasih atas karunia-Mu yang telah engkau berikan kepada penulis yaitu kemudahan dan kelancaran sehingga dapat menyelesaikan Skripsi ini dengan baik. Dengan ketulusan hati yang paling dalam kupersembahkan skripsi ini kepada :

1. Papa tercinta Ahmad Harsan, S.Pd. Terima kasih atas semua hal yang telah engkau berikan dan ajarkan, terima kasih atas segala doa-doa tulus yang engkau panjatkan kepada Allah SWT untukku, yang selalu memberikan dukungan baik secara materi, kasih sayang, kesabaran dan pengorbanan tanpa pamrih. Semoga Allah SWT selalu melindungi kita dan memberikan kesehatan, panjang umur bagi kita terima kasih papaku sayang.
2. Mama tercinta Indah Fidyawati, S.Pd yang melahirkan, merawat, serta mendidikku hingga saat ini. Terima kasih selalu mengiringi langkahku dengan doa – doa tulus disetiap sujudmu, yang selalu memberikan dukungan baik secara materi, kasih sayang, kesabaran dan pengorbanan tanpa pamrih yang diberikan sepanjang hidupmu. Semoga Allah SWT selalu melindungi kita dan memberikan kesehatan, panjang umur bagi kita terima kasih mamaku sayang.
3. Adikku tercinta Saffanah Belva Aurelia dan Syazani Shezan Almashyra yang selalu memberikan semangat dan doa, serta menghiburku disela – sela proses penulisan skripsi ini. Semoga kelak engkau bisa mencapai titik ini yaitu pencapaian gelar sarjana.
4. Seluruh keluarga besar Bani Gholib dan sanak saudara yang telah memberikan semangat dan doa serta nasehat yang berarti dalam penulisan skripsi ini..
5. Ricky Afriansyach, terima kasih sudah menjadi rumah yang selalu ada buat aku dalam suka maupun duka dan tak henti- hentinya memberikan semangat, dukungan dan bantuan dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini. Terima kasih banyak telah menjadi bagian dari perjalanan hidupku dan senantiasa memberikan cinta kasih untukku selalu sabar menghadapi aku. Semoga Allah SWT selalu melindungi kita dan memudahkan dalam segala hal menuju niat baik kita.
6. Sahabatku Uraafc Dinna Maudie, Agis Mustaghisa, Chowasil Ma'budah, Gymnastiar Eko Prabowo dan Ilham Alfanul Ulum yang telah memberikan dukungan, semangat, motivasi dan doa tulus serta membantu dalam penulisan skripsi ini.

7. Daniela, Vicka, Via, Hamdan, Lendra, Aldian, Isna, serta teman – teman yang lain terima kasih sudah memberikan dukungan dan semangat, serta bantuan dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini.
8. Teman – teman grup Calon Sarjana yang telah memberikan bantuan, semangat dan dukungan dan akhirnya kita semua bisa menyelesaikan penulisan skripsi ini dan menjadi Sarjana Administrasi Publik.
9. Teman-Teman seperjuangan Administrasi Negara Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya Angkatan 2020.
10. Ibu Dr. Endang Indartuti, M.SI. selaku Dosen Pembimbing 1 dan Ibu Dida Rahmadanik, S.AP., M.AP. selaku Dosen Pembimbing 2 yang telah meluangkan waktu dan tenaga dalam memberikan bimbingan, arahan, masukan, motivasi, serta dukungan selama proses penyelesaian skripsi ini.
11. Seluruh dosen pengajar Program Studi Administrasi Negara yang telah memberikan ilmu pengetahuan dalam masa perkuliahan sampai dengan penyelesaian skripsi ini.
12. Almamater tercinta Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.
13. Diriku sendiri, Devlin Harnedicta Fajriyah. Terima kasih sudah bertahan sampai sejauh ini untuk terus belajar dan bertumbuh, meskipun terkadang jalan terasa berat. Aku ucapkan rasa terima kasih dan bangga kepada diriku karena terus melangkah maju, meski ada air mata yang jatuh. Kamu luar biasa.

DAFTAR RIWAYAT HIDUP



Data Pribadi

Nama Lengkap : Devlin Harnedicta Fajriyah
Tempat, Tanggal Lahir : Gresik, 07 Mei 2002
Alamat Tempat Tinggal : Jl. Fatmawati RT 3/RW 1 Melirang Wetan,
Kecamatan Bungah Kabupaten Gresik, Jawa Timur
Jenis Kelamin : Perempuan
Kewarganegaraan : Indonesia
Agama : Islam
Nomor Telepon : 083112116550
Email : devlinharnedicta1337@gmail.com

Riwayat Pendidikan

1. SDN Sukorejo Sidayu Gresik (2008 – 2014)
2. SMPN 1 Bungah Gresik (2014 – 2017)
3. SMAN 1 Sidayu Gresik (2017 – 2020)
4. Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya (2020 – 2024)

Pengalaman Organisasi

1. Bendahara Organisasi Siswa Intra Sekolah (OSIS) (2014 – 2017)
2. Staff Himpunan Pelajar Tari (DGO) Smansi (2017 – 2020)
3. Anggota UKM Tari Untag Surabaya (2020 – 2022)

Publikasi Ilmiah

1. PRAJA Observer: Jurnal Penelitian Administrasi Publik (e- ISSN: 2797-0469), 2(05), 89–97, 2022.
2. Prosiding Patriot Mengabdi, 2(01), 750-764, 2023.
3. JARVIC: Jurnal Ilmu Hukum Dan Tata Negara, 2(3), 255–263.

RINGKASAN

Devlin Harnedicta Fajriyah 2024, **Peran Direktur BUMDes Dalam Pengelolaan Unit Usaha (Studi Kasus Pada BUMDes eMHa Desa Melirang Kecamatan Bungah Kabupaten Gresik) Dr. Dra**

Desa adalah unit terkecil dalam struktur pemerintahan di Indonesia, berperan

penting dalam pengelolaan sumber daya lokal dan pembangunan. Undang-Undang Nomor 6 Tahun 2014 menyatakan bahwa pemerintah desa bertanggung jawab mengelola program pemerintah dan kepentingan masyarakat lokal, dipimpin oleh kepala desa. BUMDes (Badan Usaha Milik Desa) adalah perusahaan yang dimiliki dan dioperasikan oleh masyarakat desa untuk meningkatkan kesejahteraan ekonomi dan sosial. BUMDes dikelola oleh pemerintah desa dengan melibatkan masyarakat dalam perencanaan, pelaksanaan, dan pemantauan. Tujuannya adalah memajukan perekonomian desa, mengurangi kesenjangan ekonomi, dan memperkuat ekonomi lokal. Keberhasilan BUMDes sangat bergantung pada peran direktur sebagai pengelola. Penelitian ini akan mendalami peran direktur BUMDes dalam pengelolaan dan pengembangan BUMDes. Penelitian ini mendalami peran direktur BUMDes dalam pengelolaan BUMDes menggunakan teori Alif dalam Nurdin (2014) dengan empat indikator: regulator, dinamisator, fasilitator, dan katalisator. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif deskriptif, yang bertujuan untuk menghasilkan data deskriptif berupa kata-kata tertulis atau lisan dari orang-orang dan perilaku yang diamati dari fenomena yang terjadi. Penelitian mengenai pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) eMHa di Desa Melirang, Kecamatan Bungah, Kabupaten Gresik, menunjukkan bahwa peran direktur BUMDes masih kurang optimal. Beberapa masalah yang teridentifikasi antara lain kurangnya penegakan peran sebagai regulator dalam hal pengawasan penyaluran dana pinjaman, kurangnya pelatihan atau bimbingan kepada pengelola BUMDes, serta kurangnya sosialisasi kepada masyarakat mengenai tujuan BUMDes dan dana pinjaman yang diberikan.

Kata Kunci: Peran Direktur, BUMDes, Pengelolaan

SUMMARY

Devlin Harnedicta Fajriyah 2024, **The Role of the BUMDes Director in Managing Business Units (Case Study of BUMDes eMHa, Melirang Village, Bungah District, Gresik Regency)**

Villages are the smallest units in the government structure in Indonesia, playing an

important role in managing local resources and development. Law Number 6 of 2014 states that the village government is responsible for managing government programs and the interests of local communities, led by the village head. BUMDes (Village- Owned Enterprises) are companies owned and operated by village communities to improve economic and social welfare. BUMDes is managed by the village government by involving the community in planning, implementation and monitoring. The aim is to advance the village economy, reduce economic disparities and strengthen the local economy. The success of BUMDes really depends on the director's role as manager. This research will explore the role of the BUMDes director in the management and development of BUMDes. This research explores the role of BUMDes directors in managing BUMDes using Alif's theory in Nurdin (2014) with four indicators: regulator, dynamist, facilitator and catalyst. This research uses a descriptive qualitative method, which aims to produce descriptive data in the form of written or spoken words from people and behavior observed from the phenomena that occur. Research on the management of eMHa Village-Owned Enterprises (BUMDes) in Melirang Village, Bungah District, Gresik Regency, shows that the role of the BUMDes director is still less than optimal. Some of the problems identified include a lack of enforcement of the role as a regulator in terms of monitoring the distribution of loan funds, a lack of training or guidance to BUMDes managers, as well as a lack of outreach to the community regarding the objectives of BUMDes and the loan funds provided.

Keywords: Role of Director, BUMDes, Management

KATA PENGANTAR

Segala puji syukur bagi Allah SWT, yang telah melimpahkan rahmat-Nya sehingga dapat selesai skripsi ini dengan judul **“Peran Direktur Badan Usaha Milik Desa Dalam Pengelolaan Unit Usaha (Studi Kasus Pada BUMDes eMHa Desa Melirang Kecamatan Bungah Kabupaten Gresik)”** tepat pada waktunya. Skripsi ini dapat terwujud atas bantuan dari berbagai pihak.

Melalui kesempatan ini disampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Mulyanto Nugroho, MM., CMA., CPA. selaku Rektor Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya
2. Ibu Dr. Dra Ayun Maduwinarti, M.P selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya
3. Bapak Yusuf Hariyoko, S.AP., M.AP selaku Kepala Program Studi Administrasi Negara Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya
4. Ibu Dr. Endang Indartuti, MSI. dan Ibu Dida Rahmadanik, S.AP., M.AP selaku dosen pembimbing pertama dan kedua yang telah meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran untuk membantu serta membimbing penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
5. Bapak Ghulam Maulana Ilman, S.AP., MPA selaku Dosen Pengampu Mata Kuliah Seminar Isu Publik Aktual (F) yang memberikan arahan dan ilmu pengetahuan dalam penyusunan proposal skripsi
6. Seluruh Dosen pengajar dan Staff Program Studi Administrasi Negara Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.
7. Kedua orang tua saya Bapak Ahmad Harsan, S.Pd dan Ibu Indah Fidyawati, S.Pd yang selalu memberikan dukungan baik secara materi, kasih sayang, kesabaran dan pengorbanan tanpa pamrih sehingga penulis dapat sampai titik ini. S
8. Adik – adikku Saffanah Belva Aurelia dan Syazani Shezan Almasyhra yang selalu mendukung dan menghiburku. Semoga Allah SWT selalu melindungi kita dan memberikan kesehatan, panjang umur bagi kita.
6. Ricky Afriansyach, terima kasih sudah menjadi rumah yang selalu ada buat aku dalam suka maupun duka dan tak henti-hentinya memberikan semangat, dukungan dan bantuan dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini. Terima kasih banyak telah menjadi bagian dari perjalanan hidupku dan senantiasa memberikan cinta kasih untukku selalu sabar menghadapi aku. Semoga Allah SWT selalu melindungi kita dan memudahkan dalam segala

hal menuju niat baik kita

7. Sahabat Uraafc Dinna Maudie, Agis Mustaghisa, Chowasil Ma'budah, Gymnastiar Eko Prabowo dan Ilham Alfanul Ulum yang telah membantu dalam penulisan skripsi ini.
8. Daniela, Vicka, Via, Hamdan, Lendra, Aldian, Isna, serta teman – teman yang lain terima kasih sudah memberikan dukungan dan semangat, serta bantuan dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini.
9. Teman – teman grup Calon Sarjana yang telah memberikan bantuan, semangat dan dukungan dan akhirnya kita semua bisa menyelesaikan penulisan skripsi ini dan menjadi Sarjana Administrasi Publik.
10. Teman – teman seperjuangan Administrasi Negara Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya Angkatan 2020.
11. Bapak Dr. H. M. Muwaffaq, SE., M.Si selaku Kepala Desa Desa Melirang Kecamatan Bungah Kabupaten Gresik yang telah membantu dalam penelitian skripsi ini.
12. Ibu Eka Wahyunidatul Hijjah, S.Pd selaku Direktur BUMDes eMHa Desa Melirang Kecamatan Bungah Kabupaten Gresik yang telah membantu dalam penelitian skripsi ini.
13. Bapak Edi Santoso selaku Sekertaris Desa Desa Melirang Kecamatan Bungah Kabupaten Gresik yang telah membantu dalam penelitian skripsi ini.
14. Semua Pihak yang terlibat dan tidak bisa penulis sebutkan satu persatu yang telah membantu dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan penyusunan Skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, maka dari itu kritik dan saran akan sangat diterima oleh penulis demi lebih baiknya penyusunan Skripsi, penulis berharap bahwa Skripsi ini akan dapat bermanfaat bagi semua pihak.

Surabaya, 22 Juni 2024

Devlin Harnedicta Fajriyah

DAFTAR ISI

HALAMAN COVER	i
TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI.....	i
TANDA PENGESAHAN SKRIPSI	iii
SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS.....	iv
LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	viii
RINGKASAN	ix
SUMMARY	x
KATA PENGANTAR	xi
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR TABEL.....	xv
DAFTAR GAMBAR	xvi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah	5
1.3 Tujuan Penelitian	5
1.4 Manfaat Penelitian	5
BAB II KAJIAN TEORI.....	7
2.1 Penelitian Terdahulu.....	7
2.2 Landasan Teori.....	18
2.2.1 Pengertian Peran	18
2.2.2 Pengertian BUMDES (Badan Usaha Milik Desa).....	22
2.3 Kerangka Konseptual.....	32
BAB III METODE PENELITIAN	33
3.1 Jenis Penelitian	33
3.2 Fokus Penelitian.....	33
3.3 Lokasi Penelitian.....	34
3.4 Sumber Data.....	35
3.5 Teknik Pengumpulan Data	35
3.6 Teknik Analisis Data	37
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	39
4.1 Gambaran Umum Lokasi	39
4.2 Penyajian Data	42
4.2.1 Peran Direktorat Dalam Pengelolaan Unit Usaha BUMDes eMHa Desa Melirang Kecamatan Bungah Kabupaten Gresik.....	42

4.2.2	Faktor Pendukung Dan Faktor Penghambat Dalam Pengelolaan Unit Usaha BUMDes eMHa Desa Melirang Kecamatan Bungah Kabupaten Gresik	53
4.3	Pembahasan	55
4.3.1	Peran Direktur Dalam Pengelolaan Unit Usaha BUMDes eMHa Desa Melirang Kecamatan Bungah Kabupaten Gresik	56
4.3.1.1	Peran Sebagai Regulator	56
4.3.1.2	Peran Sebagai Dinamisator	57
4.3.1.3	Peran Sebagai Fasilitator	58
4.3.1.4	Peran Sebagai Katalisator.....	59
4.3.2	Faktor Pendukung Dan Faktor Penghambat Dalam Pengelolaan Unit Usaha BUMDes eMHa Desa Melirang Kecamatan Bungah Kabupaten Gresik	61
BAB V	PENUTUP	63
5.1	Kesimpulan	63
5.2	Saran	63
DAFTAR PUSTAKA		65
LAMPIRAN		67

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Jenis Usaha BUMDes eMHa Desa Melirang.....	3
Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu	7
Tabel 3. 1 Informan Penelitian	36
Tabel 4. 1 Susunan Ketua Unit Badan Usaha Milik Desa eMHa.....	41

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Peta Desa di Kecamatan Bungah.....	3
Gambar 2. 1 Kerangka Konseptual Penelitian	32
Gambar 4. 1 Kantor BUMDES Desa Melirang.....	39
Gambar 4. 2 Struktur Organisasi Badan Usaha Milik Desa eMHa.....	40
Gambar 4. 3 Penyaluran Dana Pinjaman Kepada Masyarakat	44
Gambar 4. 4 Pelatihan Peningkatan Pengetahuan Pengurus Unit Usaha	49
Gambar 4. 5 Goa Kelelawar dan Penjualan Pupuk Guan.....	51

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Pedoman Wawancara.....	67
Lampiran 2 Peraturan Desa Melirang Nomor 08 Tahun 2021	68
Lampiran 3 Dokumentasi Wawancara	69
Lampiran 4 Lembar Revisi Ujian Skripsi Dosen Penguji 1	72
Lampiran 5 Lembar Revisi Ujian Skripsi Dosen Penguji 2	73
Lampiran 6 Lembar Revisi Ujian Skripsi Dosen Penguji 3	74
Lampiran 7 Surat Perijinan Observasi Instansi Perguruan Tinggi	75
Lampiran 8 Surat Persetujuan Penelitian	76
Lampiran 9 Kartu Bimbingan Skripsi	77
Lampiran 10 Hasil Keterangan Uji Plagiasi	79
Lampiran 11 Publikasi Artikel Ilmiah	80
Lampiran 12 Bukti Publish Jurnal Skripsi	81