

**STRATEGI DINAS LINGKUNGAN HIDUP DALAM
PENGOLAHAN SAMPAH DI KABUPATEN JOMBANG
JAWA TIMUR**

SKRIPSI

Diajukan untuk Melengkapi Tugas Akademik
dan Memenuhi Syarat Pencapaian Gelar Sarjana Strata-1
Program Studi Administrasi Negara



Oleh:

DINDA AMALIA ARRAHMA

NBI 1112000080

**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NEGARA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN POLITIK
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA**

2024

**STRATEGI DINAS LINGKUNGAN HIDUP DALAM
PENGELOLAAN SAMPAH DI KABUPATEN JOMBANG
JAWA TIMUR**

SKRIPSI

Diajukan untuk Melengkapi Tugas Akademik

dan Memenuhi Syarat Pencapaian Gelar Sarjana Strata-1

Program Studi Administrasi Negara



Oleh:

DINDA AMALIA ARRAHMA

NBI 1112000080

PROGRAM STUDI ILMU ADMINISRASI NEGARA

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN POLITIK

UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA

2024


TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : Dinda Amalia Arrahma
NBI : 1112000080
**Judul : Strategi Dinas Lingkungan Hidup dalam Pengelolaan Sampah
di Kabupaten Jombang Jawa Timur**

Surabaya, 2 Juli 2024

Mengetahui
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu
Politik
Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya

Disetujui
Dosen Pembimbing I


Dr. Dra. Ayun Maduwinarti, M.P
NPP. 20120870103


Dr. Dra. Rachmawati Novaria, MM
NPP. 20120930298

TANDA PENGESAHAN SKRIPSI

Dipertahankan di depan sidang Dewan Penguji Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, dan diterima untuk memenuhi syarat guna memperoleh Gelar Sarjana pada tanggal 2 Juli 2024.

Dewan Penguji:

1. **Dr. Dra. Rachmawati Novaria, MM**
Ketua

()

2. **Drs. Radjikan, M.Si**
Anggota I



()

3. **Dida Rahmadanik, S.AP., M.AP**
Anggota II

()

Mengesahkan

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya



Dr. Dra. Ayu Maduwinarti, M.P
NPP. 20120.87.0103

SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan dibawah ini,

Nama : Dinda Amalia Arrahma
NBI : 1112000080
Program Studi : Administrasi Negara
Judul Skripsi : Strategi Dinas Lingkungan Hidup dalam Pengelolaan Sampah di Kabupaten Jombang Jawa Timur

Menyatakan bahwa:

1. Skripsi yang saya buat adalah benar-benar karya ilmiah saya sendiri dan atas bimbingan dari dosen pembimbing, bukan hasil plagiat dari karya ilmiah orang lain yang telah dipublikasikan dan/atau karya ilmiah orang lain yang digunakan untuk memperoleh gelar akademik tertentu.
2. Jika saya mengambil, mengutip atau menulis sebagian dari karya ilmiah orang lain tersebut akan mencantumkan sumber dan mencantumkan dalam Daftar Pustaka.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sungguh-sungguh dan atas kesadaran yang sesadar-sadarnya. Apabila ternyata di dalam naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur jiplakan, saya bersedia skripsi ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh (S1) dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku (Undang-undang Nomor 20 Tahun 2003, Pasal 25 ayat 2 dan Pasal 70).

Surabaya, 9 Juli 2024
Yang membuat Pernyataan



(Dinda Amalia Arrahma)



UNIVERSITAS
17 AGUSTUS 1945
SURABAYA

BADAN PERPUSTAKAAN
Jl. Semolowaru 45 Surabaya
Tlp. 031 593 1800 (ex.311)
Email: perpus@untag-sby.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai Civitas Akademik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Dinda Amalia Arrahma
NBI : 11120000080
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Program Studi : Administrasi Negara
Jenis Karya : Skripsi

Demi perkembangan ilmu pengetahuan, saya menyetujui untuk memberikan kepada Badan Perpustakaan Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya **Hak Bebas Royalti Noneklusif (Nonexclusive Royalty-Free Right)**, atas karya saya yang berjudul:

**“STRATEGI DINAS LINGKUNGAN HIDUP DALAM
PENGELOLAAN SAMPAH DI KABUPATEN JOMBANG JAWA TIMUR”**

Dengan **Hak Bebas Royalti Noneklusif (Nonexclusive Royalty-Free Right)**, Badan Perpustakaan Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya berhak menyimpan, mengalihkan media atau memformatkan, mengolah dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, mempublikasikan karya ilmiah saya selama tetap tercantum nama saya sebagai penulis.

Dibuat di : Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya

Pada Tanggal : Selasa, 9 Juli 2024

Yang menyatakan


(Dinda An.)



DAFTAR RIWAYAT HIDUP

Data Pribadi

Nama : Dinda Amalia Arrahma
Tempat, Tanggal Lahir : Jombang, 10 September 2002
Alamat : Jl. A. Yani No 116, RT 08/RW 03, Desa Sentul, Kecamatan Tembelang, Kabupaten Jombang
Jenis Kelamin : Perempuan
Kewarganegaraan : Indonesia
Status Perkawinan : Belum Menikah
Agama : Islam
Email : dindaamalia576@gmail.com
No. Telp/HP : 082233630170

Riwayat Pendidikan

- 1 SDN Sentul 1 (2008 – 2014)
- 2 SMP Negeri 1 Ploso (2014 – 2017)
- 3 SMA Negeri Ploso (2017 – 2020)
- 4 Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya (2020 – 2024)

Pengalaman Organisasi

1. Anggota Ekstrakurikuler Basket SMA Negeri Ploso (2017 – 2020)
2. Social Media Analysis Scholars Jatim (2022 – 2022)
3. Asisten Praktikum Laboratorium Otonomi Daerah (2022 – 2023)

RINGKASAN

Pengelolaan sampah di Kabupaten Jombang, Jawa Timur, merupakan isu strategis yang memerlukan penanganan komprehensif dan berkelanjutan. Pemerintah Kabupaten Jombang telah mengadopsi konsep guna sebagai penanganan masalah sampah yakni pada Peraturan Undang-Undang Nomor 18 Tahun 2008 tentang Pengelolaan Sampah. Serta Bupati Jombang juga mengeluarkan kebijakan yaitu Peraturan Daerah Kabupaten Jombang Nomor 3 Tahun 2019 tentang Pengelolaan Sampah. Selain itu terdapat juga Peraturan Bupati No 52 Tahun 2019 tentang Perubahan Atas Peraturan Bupati Jombang No 32 Tahun 2018 Tentang Kebijakan Dan Strategi Kabupaten Jombang Dalam Pengelolaan Sampah Rumah Tangga Dan Sampah Sejenis Sampah Rumah Tangga. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengidentifikasi dan menganalisis strategi Dinas Lingkungan Hidup dalam pengelolaan sampah di Kabupaten Jombang.

Hasil penelitian yang diperoleh dari penelitian ini adalah strategi Dinas Lingkungan Hidup dalam pengelolaan sampah di Kabupaten Jombang dengan pemecahan masalah menggunakan metode analisis SWOT, yakni didapat asumsi strategi SO (Strengths – Opportunities) yakni kekuatan internal yang dimiliki oleh Dinas Lingkungan Hidup dapat digunakan untuk memanfaatkan peluang eksternal yang ada, Strategi SO yang didapat sebagai berikut: (1) Gunakan dukungan dari pemerintah daerah dalam hal kebijakan, strategi dan penganggaran untuk meningkatkan partisipasi masyarakat melalui edukasi dan program-program berbasis komunitas; (2) Gunakan dukungan dari pemerintah daerah untuk perubahan kebijakan dan prioritas pemerintah yang dapat mempengaruhi dukungan terhadap pengelolaan sampah; (3) Gunakan penghargaan Adipura untuk mengatasi keterbatasan anggaran dari APBD dalam upaya manajemen sampah.

KATA KUNCI : STRATEGI, ANALISIS SWOT, PENGELOLAAN SAMPAH

SUMMARY

Waste management in Jombang District, East Java, is a strategic issue that requires comprehensive and sustainable handling. The Jombang District Government has adopted the concept of use as a handling of waste problems, namely in Law Number 18 of 2008 concerning Waste Management. And the Jombang Regent also issued a policy, namely the Jombang Regency Regional Regulation Number 3 of 2019 concerning Waste Management. In addition, there is also Regent Regulation No. 52 of 2019 concerning Amendments to Jombang Regent Regulation No. 32 of 2018 concerning Policies and Strategies for Jombang Regency in the Management of Household Waste and Waste Similar to Household Waste. The purpose of this study is to identify and analyze the strategy of the Environmental Service in waste management in Jombang Regency.

The results obtained from this study are the strategy of the Environmental Service in waste management in Jombang Regency with problem solving using the SWOT analysis method, namely the assumption of the SO (Strengths - Opportunities) strategy, namely the internal strengths possessed by the Environmental Service can be used to take advantage of existing external opportunities, the SO strategy obtained as follows: (1) Use support from local government in terms of policies, strategies and budgeting to increase community participation through education and community-based programs; (2) Use support from local government for changes in government policies and priorities that can affect support for waste management; (3) Use the Adipura award to overcome budget limitations from the APBD in waste management efforts.

KEYWORDS : STRATEGY, SWOT ANALYSIS, WASTE MANAGEMENT

KATA PENGANTAR

Puji Syukur atas kehadiran Tuhan Yang Maha Esa atas segala Rahmat dan karunia serta bimbingan-Nya, sehingga saya dapat Menyusun Skripsi Tahun Ajaran 2023/2024. Penyusunan Skripsi Tahun Ajaran 2023/2024 ini sesuai dengan arahan yang diberikan oleh Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya. Adapun lokasi penelitian Skripsi Tahun Ajaran 2023/2024 adalah di Dinas Lingkungan Hidup Kabupaten Jombang, yang beralamatkan di Jl. Yos Sudarso No. 80, Sumbernongko, Denanyar, Kec. Jombang, Kabupaten Jombang, Jawa Timur.

Sesungguhnya penyusunan Skripsi ini dapat terselesaikan berkat bantuan, dorongan, bimbingan serta dukungan doa dari berbagai pihak yang menjadikan penyusunan Skripsi ini lebih bermanfaat. Beberapa pihak lain yang tentunya tidak lupa saya ucapkan terimakasih, antara lain kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Mulyanto Nugroho, MM, CMA, CPA selaku Rektor Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.
2. Dr. Dra. Ayun Maduwinarti, MM selaku dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.
3. Ibu Dr. Dra. Rachmawati Novaria, MM selaku Dosen Pembimbing Satu.
4. Bapak Drs. Adi Soesiantoro, M. Si selaku Dosen Pembimbing Dua.
5. Para dosen, staff, dan seluruh civitas akademika Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya yang telah memberikan semangat dan dukungan selama perkuliahan.
6. Bapak Amin Kurniawan, ST, M. Ling selaku Kepala Bidang Dinas Lingkungan Hidup Kabupaten Jombang.
7. Seluruh staff Dinas Lingkungan Hidup yang telah memberikan kemudahan dalam pengumpulan data dan informasi dalam penelitian.
8. Seluruh staff TPS3R Jogoroto yang telah memberikan kemudahan dalam pengumpulan data dan informasi dalam penelitian.
9. Kedua orang tua penulis Almarhum Ibu Sri Astuti dan Bapak Andy Hozali serta Kakak penulis Zahra dan Rizal. Terima kasih banyak telah senantiasa memberikan doa, semangat, motivasi dan dukungan penuh kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini tepat waktu.

10. Saudara-saudara sepersepupuan penulis Tante lik, Dizo, Dek Asyo dan Dek Rara yang telah mendukung, menemani dan memberikan doa atas proses pengerjaan skripsi hingga menyelesaikannya.
11. Kepada teman seperjuangan penulis Ilul, Aputri, Izha, Shinta, Villa, Nabila yang sudah membantu banyak selama pengerjaan skripsi hingga menyelesaikannya.

Penyusun

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Dinda', with a long horizontal stroke extending to the right.

(Dinda Amalia Arrahma)

DAFTAR ISI

TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI	iii
TANDA PENGESAHAN SKRIPSI	iv
SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS	v
LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI.....	vi
RINGKASAN	viii
<i>SUMMARY</i>	ix
KATA PENGANTAR	x
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 LATAR BELAKANG	1
1.2 RUMUSAN MASALAH.....	6
1.3 TUJUAN PENELITIAN.....	6
1.4 MANFAAT PENELITIAN.....	6
BAB II KAJIAN PUSTAKA	9
2.1 PENELITIAN TERDAHULU	9
2.2 LANDASAN TEORI	28
2.2.1 Manajemen Strategi	28
2.2.2 Model Manajemen Strategi.....	30
2.2.3 Perumusan strategi	31
2.2.4 Strategi	32
2.2.5 Pengelolaan	33
2.2.6 Sampah.....	34
2.2.7 Analisis SWOT	37
2.3 KERANGKA PEMIKIRAN	40
BAB III METODE PENELITIAN	41
3.1 JENIS PENELITIAN.....	41
3.2 LOKASI PENELITIAN.....	41

3.3 FOKUS PENELITIAN	41
3.4 SUMBER DATA	42
3.5 TEKNIK PENGUMPULAN DATA	43
3.6 TEKNIK ANALISIS DATA	44
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	51
4.1 DESKRIPSI OBJEK PENELITIAN.....	51
4.1.1 Gambaran Umum Dinas Lingkungan Hidup Kabupaten Jombang.....	51
4.1.2 Visi dan Misi.....	52
4.1.3 Tugas Pokok dan Fungsi Dinas Lingkungan Hidup Kabupaten Jombang	52
4.1.4 Struktur Organisasi Dinas Lingkungan Hidup Kabupaten Jombang	53
4.2 HASIL PENELITIAN	55
4.3 PEMBAHASAN PENELITIAN.....	76
4.3.1 Hasil Identifikasi Analisis SWOT.....	76
4.3.2 Matriks SWOT.....	78
4.3.2 IFAS dan EFAS	82
4.3.3 Matriks Grand Strategy	85
4.3.4 Analisis Pembahasan.....	86
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	91
5.1 KESIMPULAN.....	91
5.2 SARAN.....	92
DAFTAR PUSTAKA	93
LAMPIRAN.....	97

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Jumlah Sampah Masuk Per Tahun di TPA Banjardowo.....	2
Tabel 1.2 Jumlah TPS/TPS3R di Kabupaten Jombang	4
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	9
Tabel 3.1 Daftar Nama Informan	43
Tabel 4.1 Lokasi TPS3R dari Penganggaran APBN dan APBD	57
Tabel 4.2 Hasil Matriks SWOT	80
Tabel 4.3 Matriks IFAS	83
Tabel 4.4 Matriks EFAS	84

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Capaian Presentasi Pengelolaan Sampah Jombang.....	2
Gambar 2.1 Model Manajemen Strategi Hunger and Wheelen	30
Gambar 2.2 Matriks SWOT	38
Gambar 2.3 Kerangka Pemikiran.....	40
Gambar 3.1 Diagram SWOT Kuadran.....	49
Gambar 4.1 Kantor Dinas Lingkungan Hidup	51
Gambar 4.2 Bagan Struktur Dinas Lingkungan Hidup Jombang.....	53
Gambar 4.3 Hasil Diagram SWOT Kuadran	85

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Pedoman Wawancara	97
Lampiran 2. Lembar Kartu Bimbingan.....	106
Lampiran 3. Lembar Revisi	108
Lampiran 4. Surat Izin Turun Lapangan	111
Lampiran 5. Surat Izin Penerlitian	112
Lampiran 6. Dokumentasi Foto	114
Lampiran 7. Bukti Turnitin Skripsi.....	119
Lampiran 8. Bukti LoA Publikasi Artikel Skripsi	120