

**PEMBERDAYAAN MASYARAKAT MELALUI
PENGELOLAAN TERPADU BADAN USAHA MILIK DESA
BERSAMA SUMBERREJO BERKAH MANDIRI
SEJAHTERA (SBMS) LEMBAGA KEUANGAN DESA
(LKD) KECAMATAN SUMBERREJO KABUPATEN
BOJONEGORO**

SKRIPSI

Diajukan untuk Melengkapi Tugas Akademik
dan Memenuhi Syarat Pencapaian Gelar Sarjana Strata-1
Program Studi Administrasi Negara



Oleh:

NABILAH AMELLIA PUTRI

NBI 1112000103

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI NEGARA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA
2024**

**PEMBERDAYAAN MASYARAKAT MELALUI
PENGELOLAAN TERPADU BADAN USAHA MILIK DESA
BERSAMA SUMBERREJO BERKAH MANDIRI
SEJAHTERA (SBMS) LEMBAGA KEUANGAN DESA (LKD)
KECAMATAN SUMBERREJO KABUPATEN
BOJONEGORO**

SKRIPSI

**Diajukan untuk Melengkapi Tugas Akademik
dan Memenuhi Syarat Pencapaian Gelar Sarjana Strata-1
Program Studi Administrasi Negara**



Oleh:

NABILAH AMELLIA PUTRI

NBI 1112000103

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI NEGARA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA**

2024

TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : Nabilah Amellia Putri
NBI : 1112000103
**Judul : Pemberdayaan Masyarakat melalui Pengelolaan Terpadu
Badan Usaha Milik Desa Bersama Sumberrejo Berkah Mandiri
Sejahtera (SBMS) Lembaga Keuangan Desa (LKD) Kecamatan
Sumberrejo Kabupaten Bojonegoro**

Surabaya, 3 Juli 2024

Mengetahui
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya

Disetujui
Dosen Pembimbing I



Dr. Dra. Avun Maduwinarti, M.P
NPP. 20120870103



Yusuf Hariyoko, S.AP., M.AP
NPP. 20110170735

TANDA PENGESAHAN SKRIPSI

Dipertahankan di depan sidang Dewan Penguji Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, dan diterima untuk memenuhi syarat guna memperoleh Gelar Sarjana pada tanggal 3 juli 2024.

Dewan Penguji:

1. **Yusuf Hariyoko, S.AP., M.AP**
Ketua
2. **Drs. Adi Soesiantoro, M.Si**
Anggota I
3. **Drs. M. Kendry Widiyanto, M.Si**
Anggota II

()

()

Mengesahkan
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya

()

Dr. Dra. Ayun Maduwinarti, M.P
NPP. 20120.87.0103

SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan dibawah ini,

Nama : Nabilah Amellia Putri
NBI : 1112000103
Program Studi : Administrasi Negara
Judul Skripsi : Pemberdayaan Masyarakat melalui Pengelolaan Terpadu Badan Usaha Milik Desa Bersama Sumberrejo Berkah Mandiri Sejahtera (SBMS) Lembaga Keuangan Desa (LKD) Kecamatan Sumberrejo Kabupaten Bojonegoro

Menyatakan bahwa:

1. Skripsi yang saya buat adalah benar-benar karya ilmiah saya sendiri dan atas bimbingan dari dosen pembimbing, bukan hasil plagiat dari karya ilmiah orang lain yang telah dipublikasikan dan/atau karya ilmiah orang lain yang digunakan untuk memperoleh gelar akademik tertentu.
2. Jika saya mengambil, mengutip atau menulis sebagian dari karya ilmiah orang lain tersebut akan mencantumkan sumber dan mencantumkan dalam Daftar Pustaka.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sungguh-sungguh dan atas kesadaran yang sesadar-sadarnya. Apabila ternyata di dalam naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur jiplakan, saya bersedia skripsi ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh (S1) dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku (Undang-undang Nomor 20 Tahun 2003, Pasal 25 ayat 2 dan Pasal 70).

Surabaya, 3 Juli 2024
Yang membuat Pernyataan



(Nabilah Amellia Putri)



UNIVERSITAS
17 AGUSTUS 1945
SURABAYA

BADAN PERPUSTAKAAN
Jl. Semolowaru 45 Surabaya
Tlp. 031 593 1800 (ex.311)
Email: perpus@untag-sby.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai Civitas Akademik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Nabilah Amellia Putri

NBI : 1112000103

Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Program Studi : Administrasi Negara

Jenis Karya : Skripsi/~~Tugas Akhir~~/Tesis/~~Disertasi~~/~~Laporan Penelitian~~/~~Makalah~~

Demi perkembangan ilmu pengetahuan, saya menyetujui untuk memberikan kepada Badan Perpustakaan Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya **Hak Bebas Royalti Noneksklusif (Nonexclusive Royalty-Free Right)**, atas karya saya yang berjudul:

“PEMBERDAYAAN MASYARAKAT MELALUI PENGELOLAAN TERPADU BADAN USAHA MILIK DESA BERSAMA SUMBERREJO BERKAH MANDIRI SEJAHTERA (SBMS) LEMBAGA KEUANGAN DESA (LKD) KECAMATAN SUMBERREJO KABUPATEN BOJONEGORO”

Dengan **Hak Bebas Royalti Noneksklusif (Nonexclusive Royalty-Free Right)**, Badan Perpustakaan Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya berhak menyimpan, mengalihkan media atau memformatkan, mengolah dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, mempublikasikan karya ilmiah saya selama tetap tercantum nama saya sebagai penulis.

Dibuat di : Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya
Pada Tanggal : Rabu, 3 Juli 2024

Yang menvatakan,



(Nabilah Amellia Putri)

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

Data Pribadi

Nama Lengkap : Nabilah Amellia Putri
Tempat, Tanggal Lahir : Jakarta, 27 Maret 2003
Alamat Tempat Tinggal : Grogol, Rt.16/Rw.05, Ds. Sumuragung, Kec.
Sumberejo, Kab. Bojonegoro
Nomor Telepon/Handphone : 089678079497
Email : nabilahnap03@gmail.com

Riwayat Pendidikan

1. SDN Sumuragung II (2008-2014)
2. SMP Negeri 1 Sumberrejo (2014-2017)
- 5 SMA Negeri 1 Sumberrejo (2017-2020)
4. Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya (2020-sekarang)

Pengalaman Organisasi

1. Staf Himpunan Mahasiswa Administrasi Publik Untag (2022)
Surabaya

RINGKASAN

Nabilah Amellia Putri, 2024, **Pemberdayaan Masyarakat melalui Pengelolaan Terpadu Badan Usaha Milik Desa Bersama Sumberrejo Berkah Mandiri Sejahtera (SBMS) Lembaga Keuangan Desa (LKD) Kecamatan Sumberrejo Kabupaten Bojonegoro.**

Pemberdayaan masyarakat merupakan salah satu upaya mencapai kesejahteraan perekonomian masyarakat. Yang dikaitkan dengan isu kemiskinan dan pembangunan. BUMDesma merupakan langkah dari pemerintah dengan mengandeng desa-desa terkait usaha dan ekonomi produktif. Tujuan penelitian ini untuk mengidentifikasi Pemberdayaan Masyarakat melalui Pengelolaan Terpadu Badan Usaha Milik Desa Bersama Sumberrejo Berkah Mandiri Sejahtera (SBMS) Lembaga Keuangan Desa (LKD) Kecamatan Sumberrejo Kabupaten Bojonegoro. Metode yang digunakan jenis penelitian yang ialah kualitatif dengan metode deskriptif. Berdasarkan hasil dan pembahasanyang dianalisis menggunakan Teori ACTORS oleh Sarah Cook and Steve Macaulay temuan yang dihasilkan adalah kewenangan yang dimiliki berdasarkan Permendes PDTT No.11 Tahun 2021 dan Peraturan Pemerintah (PP) No.11 Tahun 2021. BUMDesma SBMS Lkd merupakan transformasi Eks PNPM-Mpd dan kini sudah berbadan hukum sehingga akan memudahkan pembentukan usaha. Pembentukan unit usaha harus disetujui secara bersama-sama melalui Musyawarah Antar Desa (MAD) dan sebagai pertanggungjawaban kegiatan dan pengelolaan keuangan setiap 1 tahun serta pengelolaannya didasarkan pada AD/ART. Upaya yang dilakukan BUMDesma SBMS Lkd untuk pengembangan usaha yaitu melalui pembinaan. Kegiatan diawasi oleh pengurus atau pengelola. Penyertaan modal dari pemerintah desa maupun pihak swasta sangat diperlukan untuk menciptakan usaha baru selain dana bergulir (SPP) sehingga perlu pengelolaan yang optimal. Dikarenakan hambatan BUMDesma SBMS Lkd masih keterbatasan dalam pembentukan unit usaha baru. BUMDesma diharapkan dapat mencapai kemandirian dan menciptakan usaha-usaha yang mana perlunya *fifty-fifty* artinya 50% BUMDesma dan 50% masyarakat.

Kata kunci: Pemberdayaan Masyarakat, BUMDesma SBMS Lkd, Kesejahteraan Perekonomian Masyarakat

SUMMARY

Nabilah Amellia Putri, 2024, Community Empowerment through Integrated Management of Village-Owned Enterprises with Sumberrejo Berkah Mandiri Sejahtera (SBMS) Village Financial Institutions (LKD) Sumberrejo District Bojonegoro Regency.

Community empowerment is one of the efforts to achieve community economic prosperity. Which is linked to issues of poverty and development. BUMDesma is a step from the government by collaborating with villages related to productive business and economy. The aim of this research is to identify Community Empowerment through Integrated Management of Village-Owned Enterprises with Sumberrejo Berkah Mandiri Sejahtera (SBMS) Village Financial Institutions (LKD) Sumberrejo District Bojonegoro Regency.. The method used is qualitative research with descriptive methods. Based on the results and discussions analyzed using the ACTORS Theory by Sarah Cook and Steve Macaulay, the resulting findings are the authority possessed based on PDTT Ministerial Decree No.11 of 2021 and Government Regulation (PP) No.11 of 2021. BUMDesma SBMS Lkd is a transformation of the Ex PNPM-Mpd and now it is a legal entity so it will make it easier to form a business. The formation of a business unit must be jointly approved through an Inter-Village Deliberation (MAD) and as a responsibility for activities and financial management every 1 year and management is based on AD/ART. The efforts made by BUMDesma SBMS Lkd for business development are through coaching. Activities are supervised by administrators or managers. Capital participation from the village government and the private sector is very necessary to create new businesses apart from revolving funds (SPP) so optimal management is needed. Due to obstacles BUMDesma SBMS Lkd still has limitations in establishing new business units. BUMDesma is expected to achieve independence and create businesses where fifty-fifty is needed, meaning 50% of BUMDesma and 50% of the community.

Keywords: *Community Empowerment, BUMDesma SBMS Lkd, Community Economic Welfare*

KATA PENGANTAR

Puji syukur atas kehadiran Tuhan Yang Maha Esa atas segala rahmat dan karunia serta bimbingan-Nya, sehingga saya dapat menyusun Skripsi Tahun Ajaran 2023/2024. Penyusunan Skripsi Tahun Ajaran 2023/2024 ini sesuai dengan arahan yang diberikan oleh Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya. Adapun lokasi penelitian Skripsi Tahun Ajaran 2023/2024 adalah di Badan Usaha Milik Desa Bersama Sumberrejo Berkah Mandiri Sejahtera (SBMS) LKD Kecamatan Sumberrejo Kabupaten Bojonegoro.

Sesungguhnya penyusuna Skripsi ini dapat terselesaikan berkat bantuan, dorongan, bimbingan serta dukungan doa dari berbagai pihak yang menjadikan penyusunan Skripsi ini lebih bermanfaat. Beberapa pihak lain yang tentunya tidak lupa saya ucapkan terimakasih, antara lain kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Mulyanto Nugroho, MM CMA CPA selaku Rektor Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.
2. Ibu Dr. Drs. Ayun Maduwinarti, M.P selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.
3. Bapak Yusuf Hariyoko, S.AP., M.AP selaku Kepala Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya dan sebagai Dosen Pembimbing Pertama yang telah meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran serta banyak membantu penulis dalam penyusunan skripsi hingga selesai.
4. Ibu Dra. Indah Murti, M.Si selaku Dosen Pembimbing Kedua yang telah meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran serta banyak membantu penulis dalam penyusunan skripsi hingga selesai.
5. Seluruh dosen pengajar dan staff Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya yang telah memberikan ilmu pengetahuan dan pelayanan yang baik kepada penulis.
6. Bapak Achmad Mu'is selaku Direktur Badan Usaha Milik Desa Bersama Sumberrejo Berkah Mandiri Sejahtera (SBMS) Lkd yang telah mengizinkan penulis melakukan penelitian dan membantu memberikan data dan informasi yang dibutuhkan.
7. Ibu Dewi Anggraeni, S.E selaku Staff Keuangan Badan Usaha Milik Desa Bersama Sumberrejo Berkah Mandiri Sejahtera (SBMS) Lkd yang telah membantu memberikan data dan meluangkan waktunya untuk memberikan informasi yang dibutuhkan penulis.

8. Kedua Orang Tua saya yaitu Bapak Suroto dan Ibu Sukimah yang saya cintai dan sayangi menjadi alasan penulis menyelesaikan Skripsi ini. Terimakasih atas dedikasinya selama ini, doa-doa yang selalu menyertai dan dukungan yang tiada henti serta selalu mengusahakan anak-anak nya untuk bisa menjadi sarjana dan mendapatkan pendidikan tinggi.
9. Kakak saya Renny Amellia Agustin S.Kom yang sudah memberikan dukungan, doa, semangat dan membantu penulis untuk bisa menyelesaikan skripsi ini.
10. Seluruh teman-teman seperjuangan Program Studi Administrasi Publik Angkatan 2020 Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas 17 Agustus 1945 yang sudah kebersamaan selama perkuliahan.
11. Semua pihak yang telah membantu dan memberikan dukungan kepada penulis sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.
12. Terakhir. Teruntuk diri sendiri yaitu **Nabilah Amellia Putri** selaku penulis telah berusaha keras dan berjuang hingga sejauh ini. Mampu mengendalikan diri atas segala tekanan, ujian, cacian dan tantangan. Terimakasih sudah selalu kuat walaupun banyak rintangan tetapi dapat bertahan hingga dititik ini dan tidak pernah menyerah dalam proses penyusunan skripsi ini.

Dalam penyusunan skripsi ini masih terdapat banyak kesalahan dan kekurangan. Oleh karena itu untuk segala kritik dan saran yang membangun akan menyempurnakan penulisan skripsi ini serta dapat bermanfaat bagi saya dan orang lain.

Surabaya, 26 Juni 2024

Penyusun



(Nabilah Amellia Putri)

DAFTAR ISI

TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI.....	iii
TANDA PENGESAHAN SKRIPSI.....	iv
SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS	v
LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI	vi
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	vii
RINGKASAN	viii
<i>SUMMARY</i>	ix
KATA PENGANTAR.....	x
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	6
1.3 Tujuan Penelitian.....	7
1.4 Manfaat Penelitian.....	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	9
2.1 Penelitian Terdahulu.....	9
2.2 Landasan Teori	32
2.2.1 Pengertian Pemberdayaan	32
2.2.2 Konsep Pemberdayaan Masyarakat.....	34
2.2.3 Pengelolaan	36
2.2.4 Badan Usaha Milik Desa Bersama (BUMDesma)	37
2.3 Kerangka Konseptual	39
BAB III METODE PENELITIAN.....	41

3.1 Jenis Penelitian.....	41
3.2 Fokus Penelitian	41
3.3 Lokasi Penelitian.....	42
3.4 Sumber Data.....	42
3.5 Pengumpulan Data	43
3.6 Metode Analisis.....	44
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	47
4.1 Deskripsi Objek Penelitian.....	47
4.2 Penyajian Data	48
4.2.1 Pemberdayaan Masyarakat dengan Authority (Wewenang).....	48
4.2.2 Pemberdayaan Masyarakat dengan Confidence and Competence (Rasa Percaya Diri Dan Kemampuan)	53
4.2.3 Pemberdayaan Masyarakat dengan Trust (Keyakinan)	58
4.2.4 Pemberdayaan Masyarakat dengan Opportunities (Kesempatan)	62
4.2.5 Pemberdayaan Masyarakat dengan Responsibilities (Tanggungjawab)...	66
4.2.6 Pemberdayaan Masyarakat dengan Support (Dukungan)	70
4.3 Pembahasan Data	75
4.3.1 Pemberdayaan Masyarakat dengan Authority (Wewenang).....	75
4.3.2 Pemberdayaan Masyarakat dengan Confidence and Competence (Rasa Percaya Diri Dan Kemampuan)	77
4.3.3 Pemberdayaan Masyarakat dengan Trust (Keyakinan)	79
4.3.4 Pemberdayaan Masyarakat dengan Opportunities (Kesempatan)	80
4.3.5 Pemberdayaan Masyarakat dengan Responsibilities (Tanggungjawab)...	81
4.3.6 Pemberdayaan Masyarakat dengan Support (Dukungan)	83
BAB V PENUTUP	85
5.1 Kesimpulan	85
5.2 Saran.....	86
DAFTAR PUSTAKA	87
LAMPIRAN.....	91

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Data Kemiskinan Kecamatan di Bojonegoro Tahun 2021.....	2
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....	9
Tabel 2.2 Kerangka Konseptual	40
Tabel 3. 1 Data Informan Wawancara	43
Tabel 4.1 Wewenang Pembentukan BUMDesma berdasarkan Peraturan Pemerintah (PP) No.11 Tahun 2021	49
Tabel 4.2 Pengelola BUMDesma SBMS Lkd	55
Tabel 4.3 Perkembangan Dana BUMDesma SBMS Lkd Tahun 2016-2023.....	59
Tabel 4.4 Daftar Perkembangan Kelompok SPP Per Tahun	63
Tabel 4.5 Kegiatan musyawarah sebagai pertanggungjawaban dan pengembangan usaha.....	67
Tabel 4. 6 Bentuk Dukungan Dinas PMD terhadap BUMDesma	70

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Jumlah dan Presentase Penduduk Miskin di Kabupaten Bojonegoro Tahun 2003-2023.....	4
Gambar 1.2 Indeks Desa Membangun	5
Gambar 3.1 Model Analisis Data	45
Gambar 4.1 Kantor BUMDesma Kecamatan Sumberrejo	47
Gambar 4.2 Musyawarah Antar Desa (MAD) Tahunan	51
Gambar 4.3 Pembinaan kelompok dan pemberian modal.....	56
Gambar 4. 4 Pemasaran Beras murah dari Kerjasama Bulog	71

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Pedoman Wawancara Penelitian Skripsi.....	91
Lampiran 2 Transkrip Wawancara.....	96
Lampiran 3 Dokumentasi Bersama Informan	114
Lampiran 4 Lembar Revisi Ujian Skripsi Dosen Penguji 1	117
Lampiran 5 Lembar Revisi Ujian Skripsi Dosen Penguji 2	118
Lampiran 6 Lembar Revisi Ujian Skripsi Dosen Penguji 3	119
Lampiran 7 Surat Izin Observasi.....	120
Lampiran 8 Lembar Bimbingan	121
Lampiran 9 Surat Keterangan Hasil Turnitin	123
Lampiran 10 Bukti Upload Jurnal	124