

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN TERHADAP
KINERJA ANGGOTA KEPOLISIAN DI POLRES
BOJONEGORO**

SKRIPSI

Diajukan Untuk Melengkapi Tugas Akademik
dan Memenuhi Syarat Pencapaian Gelar Sarjana Strata- 1
Program Studi Administrasi Negara



Oleh :

MUHAMMAD HUSIN RIFA'I

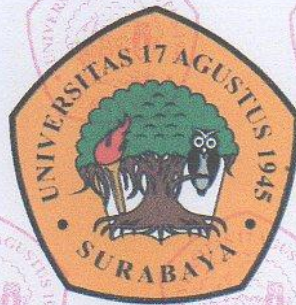
NBI : 1112000187

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI NEGARA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA
2024**

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN TERHADAP KINERJA ANGGOTA
KEPOLISIAN DI POLRES BOJONEGORO**

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Melengkapi Tugas Akademik
dan Memenuhi Syarat Pencapaian Gelar Sarjana Strata-1
Program Studi Administrasi Negara**



Oleh :

MUHAMMAD HUSIN RIFA'I

NBI : 1112000187

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI NEGARA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA**

2024

TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : Muhammad Husin Rifa'i

NBI : 1112000187

**Judul : Pengaruh Gaya Kepemimpinan Terhadap Kinerja Anggota Kepolisian
di Polres Bojonegoro**

Surabaya, 10 Juli 2024

Mengetahui

Disetujui oleh

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Dosen Pembimbing I

Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya



Dr. Dra. Ayu Maduwinarti, M.P.

Dr. Achluddin Ibnu Rochim, SH, M.Si.

NPP. 20120.87.0103

NPP.20110960463

TANDA PENGESAHAN SKRIPSI

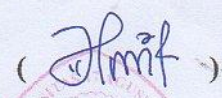
Dipertahankan di depan Sidang Dewan Penguji Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, dan diterima untuk memenuhi syarat guna memperoleh Gelar Sarjana pada tanggal 09 Juli 2024

Dewan Penguji :

**1. Dr. Achluddin Ibnu Rochim, SH., M.Si
Ketua**



**2. Dida Rahmadanik, S.AP., M.AP
Anggota I**



**3. Kusnan, S.AP., M.KP
Anggota II**



Mengesahkan

**Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya**



Dr. Dra. Ayun Maduwinarti, M.P.

NPP. 20120870103

SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Muhammad Husin Rifa'i

NBI : 1112000187

Program Studi : Administrasi Negara

Judul Skripsi : Pengaruh Gaya Kepemimpinan Terhadap Kinerja Anggota
Kepolisian di Polres Bojonegoro

Menyatakan bahwa:

1. Skripsi yang buat adalah benar-benar karya ilmiah saya sendiri dan atas bimbingan dari dosen pembimbing, bukan hasil plagiat dari karya ilmiah orang lain yang telah dipublikasikan dan/atau karya ilmiah orang lain, yang digunakan untuk memperoleh gelar akademik tertentu.
2. Jika saya mengambil, mengutip atau menulis sebagian dari karya ilmiah orang lain tersebut akan mencantumkan sumber dan mencantumkan dalam Daftar Pustaka.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sungguh-sungguh dan atas kesadaran yang sesadar-sadarnya. Apabila ternyata di dalam naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur jiplakan, saya bersedia skripsi ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh (S1) dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku (Undang-undang Nomor 20 Tahun 2003, Pasal 25 Ayat 2 dan Pasal 70).

Surabaya, 09 Juli 2024

Yang membuat pernyataan



(Muhammad Husin Rifa'i)



UNIVERSITAS
17 AGUSTUS 1945
SURABAYA

BADAN PERPUSTAKAAN

Jl. Semolowaru 45 Surabaya
Tlp. 031 593 1800 (ex.311)
Email: perpus@untag-sby.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH
UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai civitas akademik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Muhammad Husin Rifa'i
NBI : 1112000187
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Program Studi : Administrasi Negara
Jenis Karya : Skripsi

Demi perkembangan ilmu pengetahuan, saya menyetujui untuk memberikan kepada Badan Perpustakaan Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya **Hak Bebas Royalti Noneklusif (Nonexclusive Royalty-Free Right)**, atas karya saya yang berjudul:

**“Pengaruh Gaya Kepemimpinan Terhadap Kinerja Anggota Kepolisian di
Polres Bojonegoro”**

Dengan **Hak Bebas Royalti Noneklusif (Nonexclusive Royalty-Free Right)**, Badan Perpustakaan Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya berhak menyimpan, mengalihkan media atau memformatkan, mengolah dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, mempublikasikan karya ilmiah saya selama tetap tercantum nama saya sebagai penulis.

Dibuat di : Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya
Pada Tanggal : Rabu, 09 Juli 2024

Yang Menyatakan,



Muhammad Husin Rifa'i

HALAMAN PERSEMBAHAN

Dengan mengucapkan syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas kehadiran-Nya yang telah memberikan rahmat serta hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik dan benar. Dengan ini penulis mempersembahkan kepada :

1. Prof. Dr. Mulyanto Nugroho, MM, CMA. CPA selaku Rektor Universitas 17 Agustus 1945.
2. Dr. Ayun Maduwinarti, M.P selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik.
3. Dr. Achluddin Ibnu Rochim, SH., M.Si selaku Dosen Pembimbing Satu yang telah bersedia meluangkan waktu dan membimbing penulis selama proses skripsi berlangsung.
4. Dra. Indah Murti, M.Si selaku Dosen Pembimbing Dua yang telah bersedia meluangkan waktu dan membimbing penulis selama proses skripsi berlangsung.
5. Yusuf Hariyoko, SAP., M.AP selaku Ketua Program Studi Administrasi Publik yang telah melakukan monitoring dan evaluasi pada proses perkuliahan di tingkat prodi dan juga memberikan kemudahan serta ilmu pengetahuan yang sangat berguna bagi penulis.
6. Ibu yang sangat saya banggakan karena tiada hentinya melangitkan doa baik serta dukungannya dalam memperjuangkan masa depan dan kebahagiaan puterinya. Kepada Bapak yang telah bekerja keras dan mengupayakan segala hal yang terbaik.
7. Putri Elok Nuraini, terima kasih atas marah – marahnya saat mengajariku, memberikan dukungan, semangat, serta telah menjadi tempat berkeluh kesah, selalu ada dalam suka maupun duka selama proses penyusunan karya tulis ini.

DAFTAR RIWAYAT HIDUP



Nama Lengkap : Muhammad Husin Rifa'i
Tempat,Tanggal Lahir : Bojonegoro, 23 Maret 2002
Alamat Tempat Tinggal : Desa Blongsong, Kec. Baureno, Kab. Bojonegoro
No. Telp/Hp : 082334960148
Email : muhammadhusinrifai8@gmail.com

Riwayat Pendidikan

1. SDN Blongsong 1 (2008 – 2014)
2. SMP Negeri 1 Baureno (2014 – 2017)
3. SMA Negeri 1 Baureno (2017 – 2020)
4. Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya (2020 – 2024)

Pengalaman Organisasi

1. Anggota UKM Sepak Bola (2020 – 2024)

Prestasi

1. Juara 2 Turnamen Mobile Legends (2020)

RINGKASAN

Muhammad Husin Rifa'i, 2024, **Pengaruh Gaya Kepemimpinan Terhadap Kinerja Anggota Kepolisian di Polres Bojonegoro**, 67 hal + xv

Kunci sukses instansi terletak pada dedikasi dan tanggung jawab tinggi para karyawannya. Upaya peningkatan produktivitas terus dilakukan oleh setiap instansi demi mencapai target yang telah ditetapkan. Gaya kepemimpinan seorang pemimpin dalam sebuah organisasi umumnya memiliki dampak signifikan terhadap atmosfer kerja dan pencapaian tujuan organisasi.

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui apakah Gaya Kepemimpinan berpengaruh terhadap Kinerja Anggota Kepolisian. Desain penelitian merupakan komponen penting dalam penelitian, dan dalam penelitian ini, penulis menggunakan metode kuantitatif dengan desain cross-sectional.

Hasil penelitian ini memberikan fakta bahwa Polres Bojonegoro memiliki 476 Personel yang terdiri dari: 425 Polisi Laki-laki dan 51 Polisi Wanita. Berdasarkan analisis regresi linier sederhana diperoleh hasil bahwa terdapat pengaruh positif dan signifikan antara gaya kepemimpinan terhadap kinerja Anggota Kepolisian di Polres Bojonegoro. Hal ini menunjukkan bahwa gaya kepemimpinan yang diterapkan oleh pimpinan di Polres Bojonegoro memiliki pengaruh yang signifikan terhadap peningkatan kinerja para anggotanya.

Kesimpulan yang di dapat dari penelitian ini adalah terdapat pengaruh antara gaya kepemimpinan terhadap kinerja Anggota Kepolisian di Polres Bojonegoro. Dari hasil analisis data, diperoleh koefisien determinasi sebesar 0,999. Hasil tersebut berarti bahwa 99% variasi kinerja anggotadapat dijelaskan oleh variabel gaya kepemimpinan. Dari seluruh variabel gaya kepemimpinan, seluruh indikator yaitu kemampuan dan kualitas pimpinan, situasi, serta kemampuan dan kualitas bawahan dinyatakan berpengaruh dengan variabel kinerja anggota.

KATA KUNCI: GAYA KEPEMIMPINAN DAN KINERJA ANGGOTA.

SUMMARY

Muhammad Husin Rifa'i, 2024, **The Influence of Leadership Style on the Performance of Police Officers in Bojonegoro Police Department**, 67 hal + xv

The key to an agency's success lies in the dedication and high responsibility of its employees. Efforts to increase productivity continue to be made by each agency in order to achieve the targets that have been set. The leadership style of a leader in an organization generally has a significant impact on the work atmosphere and achievement of organizational goals.

This study aims to determine whether Leadership Style has an influence on the Performance of Police Officers. Research design is an important component in research, and in this study, the author uses a quantitative method with a cross-sectional design.

This study aims to analyze the influence of leadership style on the performance of police officers at the Bojonegoro Police Department. The data was collected through questionnaires distributed to 476 police officers, consisting of 425 male police officers and 51 female police officers. The data was analyzed using simple linear regression analysis. The results showed that there is a positive and significant influence of leadership style on the performance of police officers at the Bojonegoro Police Department. This means that the leadership style applied by the leadership at the Bojonegoro Police Department has a significant influence on improving the performance of its members.

The conclusion of this study is that there is an influence between leadership style and the performance of police officers at the Bojonegoro Police Department. From the results of the data analysis, the coefficient of determination was obtained at 0.999. This result means that 99% of the variation in member performance can be explained by the leadership style variable. Of all the leadership style variables, all indicators, namely the ability and quality of leadership, the situation, and the ability and quality of subordinates, were found to have an influence on the member performance variable.

KEYWORDS: LEADERSHIP STYLE AND POLICE OFFICER PERFORMANCE

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Tuhan Yang Maha Esa atas segala rahmat dan karunia serta bimbingan-Nya, sehingga saya dapat menyusun Skripsi Tahun Ajaran 2021/2022. Penyusun Skripsi Tahun Ajaran 2021/2022 ini sesuai dengan arahan yang diberikan oleh Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya. Adapun lokasi penelitian Skripsi ajaran 2021/2022 adalah di Polres Bojonegoro beralamatkan di Jl. MH Thamrin No. 46 Bojonegoro, Jawa Timur.

Sesungguhnya penyusun Skripsi ini dapat terselesaikan berkat bantuan, dorongan, bimbingan serta dukungan doa dari berbagai pihak yang menjadikan penyusunan Skripsi ini lebih bermanfaat. Beberapa pihak lain yang tentunya tidak lupa saya ucapkan terimakasih, antara lain kepada:

1. Prof. Dr. Mulyanto Nugroho, MM, CMA. CPA selaku Rektor Universitas 17 Agustus 1945.
2. Dr. Ayun Maduwinarti, M.P selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik.
3. Dr. Achluddin Ibnu Rochim, SH., M.Si selaku Dosen Pembimbing Satu yang telah bersedia meluangkan waktu dan membimbing penulis selama proses skripsi berlangsung.
4. Dra. Indah Murti, M.Si selaku Dosen Pembimbing Dua yang telah bersedia meluangkan waktu dan membimbing penulis selama proses skripsi berlangsung.
5. Yusuf Hariyoko, SAP., M.AP selaku Ketua Program Studi Administrasi Publik yang telah melakukan monitoring dan evaluasi pada proses perkuliahan di tingkat prodi dan juga memberikan kemudahan serta ilmu pengetahuan yang sangat berguna bagi penulis.
6. Seluruh Dosen Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya yang telah memberikan ilmu selama masa perkuliahan berlangsung dan membimbing penulis selama berada di bangku perkuliahan.
7. Mario Prahatinto, S.H., M.Si. Selaku Kepala Kepolisian Resor Bojonegoro yang telah memberikan kemudahan bagi penulis dalam melakukan izin penelitian.
8. Seluruh responden yang telah bersedia memberikan informasi yang dibutuhkan dalam penyusunan skripsi
9. Bapak dan Ibu saya yang memberikan semangat, motivasi, serta doa di setiap sujudnya.
10. Terimakasih kepada teman saya Rhega Huda Firmansyah dan Andre Zakarino Muhammad yang telah memberikan semangat, bantuan bimbingan, dan hiburan dikala saya sedang jenuh untuk menyelesaikan skripsi ini.

11. Diri saya sendiri yang sudah bertahan sampai sejauh ini dengan segala keluh kesah yang saya ucapkan selama ini.
12. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah membantu baik secara langsung maupun tidak langsung kepada penulis dalam penyelesaian skripsi ini.

Dalam penyusunan skripsi ini masih terdapat banyak kesalahan dan kekurangan. Oleh karena itu, segala kritik dan saran yang membangun akan menyempurnakan penulisan skripsi ini serta dapat bermanfaat bagi saya dan orang lain.

Surabaya, 09 Juni 2024
Penyusun,



Muhammad Husin Rifa'i

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	i
TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI	ii
TANDA PENGESAHAN SKRIPSI.....	iii
SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS	iv
LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS	v
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	vi
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	vii
RINGKASAN.....	viii
SUMMARY	ix
KATA PENGANTAR	x
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Pendahuluan	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Tujuan Penelitian.....	4
1.4 Manfaat Penelitian.....	4
1.4.1 Secara Teoritis.....	4
1.4.2 Secara praktis.....	4
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	5
2.1 Penelitian Terdahulu	5
2.2 Landasan Teori	10
2.2.1 Gaya Kepemimpinan	10
2.2.2 Kinerja.....	16
2.3 Kerangka Konseptual	18
BAB III METODE PENELITIAN.....	19
3.1 Jenis Penelitian	19
3.2 Lokasi Penelitian.....	19
3.3 Variabel Penelitian dan Pengukuran.....	19
3.3.1 Variabel Penelitian	19
3.3.2 Definisi Operasional	20

3.4 Populasi dan Sampel	23
3.4.1 Populasi	23
3.4.2 Sampel	23
3.5 Teknik Pengumpulan Data	24
3.6 Teknik Analisis Data	24
3.6.1 Uji Kualitas Data	24
3.6.2 Uji Hipotesis	25
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	27
4.1 Hasil Penelitian	27
4.1.1 Profil Polres Bojonegoro	27
4.1.2 Karakteristik Informan.....	27
4.1.3 Deskripsi Variabel Penelitian.....	29
4.1.4 Analisis Data.....	33
4.1.5 Uji Asumsi Klasik.....	35
4.1.6 Analisis Regresi Linear Berganda	37
4.1.7 Uji Hipotesis	38
4.2 Pembahasan.....	40
BAB V PENUTUP	43
5.1 Kesimpulan	43
5.2 Saran.....	43
5.2.1 Bagi Pihak Polres Bojonegoro.....	43
5.2.2 Bagi Peneliti Selanjutnya.....	43
DAFTAR PUSTAKA.....	45
SURAT PERMOHONAN MENJADI RESPONDEN.....	47
LEMBAR PERSETUJUAN MENJADI RESPONDEN.....	48

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Kategori Penilaian dalam Standar Penilaian Kinerja Anggota Polri No. 2 Tahun 2018.....	2
Tabel 1. 2 Rekapitulasi Kinerja Anggota Polri Bojonegoro 2017-2018.....	3
Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu.....	5
Tabel 3. 1 Definisi Operasional.....	20
Tabel 3. 2 Jumlah Anggota Polri Polres Bojonegoro.....	23
Tabel 4. 1 Distribusi Usia Responden.....	27
Tabel 4. 2 Distribusi Jenis Kelamin Responden.....	28
Tabel 4. 3 Distribusi Satuan Fungsi Responden.....	28
Tabel 4. 4 Penilaian Pertanyaan dengan Bobot Nilai.....	29
Tabel 4. 5 Variabel Gaya Kepemimpinan.....	29
Tabel 4. 6 Variabel Kinerja Anggota Kepolisian.....	32
Tabel 4. 7 Hasil Pengujian Validitas Variabel Gaya Kepemimpinan.....	34
Tabel 4. 8 Hasil Pengujian Validitas Kinerja Anggota Kepolisian.....	34
Tabel 4. 9 Hasil Pengujian Reliabilitas.....	35
Tabel 4. 10 Hasil Uji Multikolinieritas.....	35
Tabel 4. 11 Hasil Pengujian Normalitas.....	37
Tabel 4. 12 Hasil Estimasi Regresi.....	38
Tabel 4. 13 Hasil Analisis Regresi Secara Simultan.....	38
Tabel 4. 14 Koefisien Determinasi.....	39
Tabel 4. 15 Hasil Uji T secara Parsial.....	40

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Faktor yang Mempengaruhi Pemimpin.....	11
Gambar 2. 2 Kerangka Konseptual Pengaruh Gaya Kepemimpinan Terhadap Kinerja Anggota Kepolisian di Polres Bojonegoro.....	18
Gambar 4. 2 Hasil Pengujian Heteroskedastisitas.....	36

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Permohonan Menjadi Responden	47
Lampiran 2 Lembar Persetujuan Menjadi Responden.....	48
Lampiran 3 Kuisisioner.....	49
Lampiran 4 Tabulasi Data.....	52
Lampiran 5 Uji Statistik	61
Lampiran 6 Kartu Bimbingan Skripsi	69
Lampiran 7 Dokumentasi Penelitian	71
Lampiran 8 Surat Balasan.....	72
Lampiran 9 Revisi Dosen Penguji 1	73
Lampiran 10 Revisi Dosen Penguji 2	74
Lampiran 11 Revisi Dosen Penguji 3	75
Lampiran 12 Bukti Submit Artikel Ilmiah.....	76
Lampiran 13 Hasil Turnitin	77
Lampiran 14 Lembar Observasi	78