

**PENGARUH ANGGARAN KEUANGAN  
TERHADAP EFSISIENSI PENGELOLAAN  
KEUANGAN PROGRAM PELATIHAN KERJA  
PADA UPT BALAI LATIHAN KERJA SURABAYA**

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Melengkapi Tugas Akademik dan  
Memenuhi Syarat Mencapai Gelar Sarjana Strata-1  
Program Studi Administrasi Bisnis**



**Oleh :**

**NIQLATI AMUTIA NINGRUM**

**1122000022**

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI BISNIS  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA**

**2024**

**PENGARUH ANGGARAN KEUANGAN  
TERHADAP EFSISIENSI PENGELOLAAN  
KEUANGAN PROGRAM PELATIHAN KERJA  
PADA UPT BALAI LATIHAN KERJA SURABAYA**

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Melengkapi Tugas Akademik dan  
Memenuhi Syarat Mencapai Gelar Sarjana Strata-1  
Program Studi Administrasi Bisnis**



**Oleh :**

**NIQLATI AMUTIA NINGRUM**

**1122000022**

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI BISNIS  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA**

**2024**

**TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI**

**Nama : Niqlati Amutia Ningrum**

**NBI : 1122000022**

**Judul Skripsi : Pengaruh Anggaran Keuangan Terhadap Efisiensi  
Pengelolaan Keuangan Program Pelatihan Kerja  
Pada UPT Balai Latihan Kerja Surabaya**

**Surabaya, 10 Juli 2024**

**Mengetahui :  
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas 17 Agustus 1945  
Surabaya**

**Disetujui Oleh,  
Dosen Pembimbing I**



**Dr. Dra. Ayun Maduwinarti, M.P.**  
**NPP : 20120.87.0103**






**Dra. Ni Made Ida Pratiwi, M.M.**  
**NPP : 20120930305**


**TANDA PENGESAHAN SKRIPSI**

**Dipertahankan di depan sidang Dewan Penguji Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya. Dan diterima untuk memenuhi syarat guna memperoleh Gelar Sarjana pada tanggal 10 Juli 2024.**

**DEWAN PENGUJI**

1. **Dra. Ni Made Ida Pratiwi, M.M.** -Ketua (  )
2. **Dra. Awin Mulyati, M.M.** -Anggota (  )
3. **Dra. Ute Chairuz Nasution, M.S.** -Anggota (  )

**Mengesahkan,  
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya**

  
  
**Dra. Ayu Maduwinarti, M.P.**  
**NPP : 20120.87.0103**

## SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Niqlati Amutia Ningrum  
NBI : 1122000022  
Program Studi : Administrasi Bisnis  
Judul Skripsi : Pengaruh Anggaran Keuangan Terhadap Efisiensi Pengelolaan Keuangan Program Pelatihan Pada UPT Balai Latihan Kerja Surabaya

Menyatakan bahwa :

1. Bahwa skripsi yang saya buat adalah benar-benar karya ilmiah saya sendiri dan atas bimbingan dari dosen pembimbing, bukan hasil plagiat dari karya ilmiah orang lain yang telah dipublikasikan dan atau karya ilmiah yang digunakan untuk memperoleh gelar akademik tertentu.
2. Bahwa saya mengambil, mengutip atau menulis sebagian dari karya ilmiah orang lain tersebut akan mencantumkan sumber dan mencantumkannya ke dalam daftar pustaka.
3. Apabila dikemudian hari ternyata skripsi saya terbukti sebagian atau seluruhnya sebagai plagiat dari karya ilmiah orang lain tanpa menyebutkan sumbernya dan tidak mencantumkan dalam daftar pustaka, maka saya bersedia menerima sanksi terberat pencabutan gelar akademik yang telah saya peroleh.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sungguh-sungguh dan atas kesadaran yang sesadar-sadarnya.

Surabaya, 10 Juli 2024

Yang membuat pernyataan



Niqlati Amutia Ningrum



UNIVERSITAS  
17 AGUSTUS 1945  
SURABAYA

BADAN PERPUSTAKAAN  
Jl. SEMOLOWARU 45 SURABAYA  
TELP. 031 593 1800 (Ext. 311)  
e-mail : perpus@untag-sby.ac.id

## LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya,  
Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Niqlati Amutia Ningrum  
NBI : 1122000022  
Fakultas : Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Program Studi : Administrasi Bisnis  
Jenis Karya : Skripsi

Demi perkembangan ilmu pengetahuan, Saya menyetujui untuk  
memberikan kepada Badan Perpustakaan Universitas 17 Agustus 1945  
Surabaya *Hak Bebas Royalti Noneklusif (Nonexclusive Royalty-Free Right)*,  
atas karya saya yang berjudul :

**“Pengaruh Anggaran Keuangan Terhadap Efisiensi Pengelolaan Keuangan  
Program Pelatihan Kerja Pada UPT Balai Latihan Kerja Surabaya”**

Dengan *Hak Bebas Royalti Noneklusif (Nonexclusive Royalty- Free  
Right)*, Badan Perpustakaan 17 Agustus 1945 Surabaya berhak menyimpan,  
mengalihkan media atau memformat, mengolah dalam bentuk pangkatan data  
(database), merawat, mempublikasikan karya ilmiah saya selama tetap  
tercantum nama saya sebagai penulis.

Dibuat di : Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya  
Pada Tanggal : Rabu, 10 Juli 2024

Yang Menyatakan



**Niqlati Amutia Ningrum**  
1122000022

## ABSTRAK

Di tengah tuntutan akan pertumbuhan ekonomi yang berkelanjutan dan peningkatan daya saing sumber daya manusia, program pelatihan kerja merupakan salah satu faktor penting dalam meningkatkan keterampilan dan kualifikasi tenaga kerja yang kompeten dan siap bersaing di pasar kerja. Dengan memberikan pelatihan kerja kepada individu untuk memperoleh keterampilan yang dibutuhkan dalam pasar kerja, program pelatihan kerja membantu dalam menciptakan peluang ekonomi yang lebih luas, meningkatkan taraf hidup, dan mengurangi kemiskinan. Dalam meningkatkan keterampilan dan kualifikasi tenaga kerja dibutuhkan anggaran keuangan yang dikelola dengan efektif dan efisien. Dengan adanya anggaran keuangan yang disusun dengan baik, program pelatihan kerja dapat merencanakan penggunaan dan secara tepat dan efisien. Efisiensi pengelolaan keuangan dalam pelaksanaan program pelatihan kerja merupakan faktor penting untuk mengelola sumber daya keuangan yang tersedia secara optimal. Tujuan dari efisiensi pengelolaan keuangan untuk meningkatkan profitabilitas, memperkuat posisi keuangan, dan menciptakan nilai tambah bagi lembaga yang menyelenggarakan program pelatihan kerja. UPT Balai Latihan Kerja Surabaya merupakan unit pelaksana teknis atau salah satu yang lembaga yang bertanggung jawab untuk menyelenggarakan program pelatihan kerja berbasis kompetensi dibidang *vocational training* untuk meningkatkan keterampilan dan daya saing masyarakat di wilayah Surabaya dan sekitarnya. Anggaran keuangan pada program pelatihan kerja UPT Balai Latihan Kerja Surabaya yaitu Anggaran Pendapatan Belanja Daerah (APBD). Realisasi anggaran merupakan penggunaan dana yang telah dialokasikan untuk berbagai kegiatan dan pengeluaran yang terkait dengan pelaksanaan program pelatihan kerja. Penelitian ini dilakukan dengan menggunakan metode kuantitatif. Objek penelitian ini adalah data anggaran dan realisasi APBD pada UPT Balai Latihan Kerja Surabaya tahun 2021 sampai tahun 2023 yang di dapatkan secara langsung dan di dapatkan melalui web resmi. Berdasarkan uji statistik, diketahui bahwa variabel anggaran keuangan berpengaruh secara parsial terhadap efisiensi pengelolaan keuangan pada UPT Balai Latihan Kerja Surabaya.

**Kata Kunci : Anggaran Keuangan, Efisiensi Pengelolaan Keuangan, Program Pelatihan Kerja**

## ABSTRAK

Amid the demand for sustainable economic growth and increased competitiveness of human resources, vocational training programs are one of the important factors in improving the skills and qualifications of a competent workforce ready to compete in the job market. By providing on-the-job training to individuals to acquire skills needed in the job market, vocational training programs help to create wider economic opportunities, improve living standards, and reduce poverty. Improving the skills and qualifications of the workforce requires a financial budget that is managed effectively and efficiently. With a well-developed financial budget, vocational training programs can plan their use appropriately and efficiently. The efficiency of financial management in the implementation of vocational training programs is an important factor in managing available financial resources optimally. The purpose of financial management efficiency is to increase profitability, strengthen the financial position, and create added value for institutions that organize vocational training programs. UPT Balai Latihan Kerja Surabaya is a technical implementation unit or one of the institutions responsible for organizing competency-based job training programs in the field of vocational training to improve the skills and competitiveness of the community in Surabaya and surrounding areas. The financial budget for the UPT Balai Latihan Kerja Surabaya job training program is the Regional Budget (APBD). Budget realization is the use of funds that have been allocated for various activities and expenses related to the implementation of the job training program. This research was conducted using a qualitative method. The object of this research is budget data and budget realization at UPT Balai Latihan Kerja Surabaya from 2021 to 2023 which are obtained directly and obtained through the official website. Based on statistical tests, it is known that the financial budget variable partially affects the efficiency of financial management at UPT Balai Latihan Kerja Surabaya.

***Keywords: Financial Budget, Financial Management Efficiency, Job Training Program***



## KATA PENGANTAR

Puji syukur dipanjatkan atas kehadiran Tuhan Yang Maha Esa, berkat limpahan rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulisan skripsi yang berjudul **“Pengaruh Anggaran Keuangan Terhadap Efisiensi Pengelolaan Keuangan Program Pelatihan Kerja Pada UPT Balai Latihan Kerja Surabaya”** dapat diselesaikan dengan lancar. Penulisan skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam menyelesaikan program pendidikan Strata-1 Program Studi Administrasi Bisnis Fakultas Ilmu Sosial dan Politik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya. Dengan tersusunnya skripsi ini, saya menyampaikan ucapan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dan membimbing penulis hingga skripsi ini selesai disusun. Pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada :

1. Prof. Dr. Mulyanto Nugroho, M.M., CMA., CPA., selaku Rektor Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.
2. Dr. Dra. Ayun Maduwinarti, M.P. selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Politik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.
3. Dra. Ni Made Ida Pratiwi, M.M. selaku dosen pembimbing I dan Kepala Program Studi Administrasi Niaga Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya yang telah meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan, pengarahan, tambahan ilmu, serta masukan-masukan positif kepada penulis selama proses penyusunan skripsi sehingga terselesaikan dengan baik.
4. Dra. Diana Juni Mulyati, M.M. selaku dosen pembimbing II yang telah meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan, pengarahan, tambahan ilmu, serta masukan-masukan positif kepada penulis selama proses penyusunan skripsi sehingga terselesaikan dengan baik.
5. Seluruh dosen Administrasi Niaga Fakultas Ilmu Sosial dan Politik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya yang telah memberikan banyak ilmu pengetahuan ketika perkuliahan berlangsung.
6. Seluruh civitas, staf dan karyawan Fakultas Ilmu Sosial dan Politik dan Perpustakaan Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya yang telah siap bersedia melayani dalam administrasi dan aktivitas yang dilakukan penulis selama masa perkuliahan.
7. Teristimewa kedua orang tua, adik serta keluarga besar penulis tercinta yang telah memberikan doa, dukungan, nasihat, arahan dan dorongan selama masa perkuliahan dan proses pembuatan skripsi.

8. Rizanul Dwi Rianto selaku partner yang terbaik. Terima kasih atas kesabaran, pengertian, doa dan dukungan moral yang tiada henti selama penulis menyusun skripsi ini. Kehadiranmu memberikan semangat dan motivasi yang besar dalam setiap langkah yang diambil oleh penulis.
9. Galuh Sekar Pradita, Putra Styawan, Anwar Ibrahim saudara sekaligus keluarga penulis yang selalu berbaik hati dan memberikan doa serta dukungan yang terbaik.
10. Ananda Imelia Zani, Della Ayu Ambarwati, Diah Rachma Wati Kusuma saudari yang selalu ada ketika penulis membutuhkan. Saudari yang sama-sama berjuang di bangku perkuliahan, senantiasa berdoa dan memberikan semangat terbaik.
11. Kepada keluarga besar Unit Kegiatan Mahasiswa Persaudaraan Setia Hati Terate yang selalu memberikan dukungan untuk menyelesaikan skripsi ini.
12. Thazia Apriviani Harisuwasana dan Nadya Putri Pratiwi sahabat penulis di awal perkuliahan hingga saat ini yang amat penulis sayangi, Kalian adalah bagian tak terpisahkan dari perjalanan hidup penulis selama diperkuliahan di kampus, yang membuat setiap hari terasa lebih berharga.
13. Yolanda Yusnie Vitaloka dan Stefani Oktavia Dwi Ratna sahabat yang selalu saling mengingatkan untuk selalu maju dan menjadi pribadi yang lebih baik, selalu memberikan semangat dan motivasi dalam setiap situasi.
14. Ika Febriyanti salah satu sahabat yang sering disebut kembaran. Sahabat yang selalu menemani penulis saat bimbingan, mengerjakan skripsi di perpustakaan, saling menguatkan satu sama lain. Kehadiranmu memberikan warna dalam setiap langkah perjalanan ini, membuat segala tantangan terasa lebih ringan dan setiap kebahagiaan lebih bermakna.
15. Untuk UPT Balai Latihan Kerja Surabaya yang telah berkenan memberikan izin untuk melakukan penelitian.

Penulis menyadari bahwa masih banyak kekurangan dalam skripsi ini. Oleh karena itu, diharapkan ada saran dan kritik yang bersifat membangun demi perbaikan skripsi ini.

Surabaya, 10 Juli 2024

Niqlati Amutia Ningrum

## DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL .....	i
TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI .....	ii
TANDA PENGESAHAN SKRIPSI .....	iii
SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS .....	iv
LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI .....	v
ABSTRAK .....	vi
<i>ABSTRACT</i> .....	vii
KATA PENGANTAR .....	viii
DAFTAR ISI .....	x
DAFTAR GAMBAR .....	xii
DAFTAR TABEL .....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN .....	xv
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	6
1.3 Tujuan Penelitian .....	6
1.4 Manfaat Penelitian .....	6
1.4.1 Manfaat Teoritis .....	6
1.4.2 Manfaat Praktis .....	6
1.5 Sistematika Pembahasan .....	7
BAB II KAJIAN PUSTAKA .....	9
2.1 Penelitian Terdahulu .....	9
2.2 Landasan Teori .....	19
2.2.1 Anggaran Keuangan .....	19
2.2.2 Anggaran Pendapatan Belanja Daerah .....	23
2.2.3 Efisiensi Pengelolaan Keuangan .....	24
2.2.4 Program Pelatihan Kerja .....	26
2.3 Definisi Konsep dan Definisi Operasional .....	30

2.4	Pola Hubungan Antar Variabel .....	31
2.4.1	Pola Hubungan Anggaran Keuangan dengan Efisiensi Pengelolaan Keuangan.....	31
2.5	Kerangka Dasar Pemikiran .....	32
2.6	Hipotesis.....	32
BAB III METODELOGI PENELITIAN .....		33
3.1	Rancangan Penelitian .....	33
3.2	Populasi dan Sampel .....	33
3.2.1	Populasi.....	33
3.2.2	Sampel.....	34
3.3	Skala Pengukuran dan Instrumen Penelitian.....	34
3.3.1	Skala Pengukuran.....	34
3.3.2	Instrumen Penelitian.....	35
3.4	Jenis Data dan Sumber Data .....	35
3.4.1	Jenis Data .....	35
3.4.2	Sumber Data.....	35
3.5	Teknik Pengumpulan Data .....	36
3.6	Teknik Analisis Data .....	37
3.6.1	Analisis Statistik Deskriptif .....	37
3.6.2	Uji Asumsi Klasik .....	37
3.6.3	Uji Regresi Linear Sederhana .....	39
3.6.4	Uji Parsial (Uji t).....	39
3.6.5	Uji Determinasi ( $R^2$ ) .....	40
BAB IV PENYAJIAN DATA, ANALISIS DAN PEMBAHASAN.....		41
4.1	Penyajian Data .....	41
4.1.1	Gambar Umum Objek Penelitian .....	41
4.1.2	Karakteristik Responden .....	41
4.2	Tabulasi Data.....	42
4.2.1	Anggaran Keuangan.....	42

4.2.2	Efisiensi Pengelolaan Keuangan .....	43
4.3	Analisi Data.....	45
4.3.1	Uji Statistik Deskriptif .....	45
4.3.2	Uji Asumsi Klasik .....	45
4.3.3	Uji Regresi Linier Sederhana .....	48
4.3.4	Uji Hipotesis .....	49
4.3.5	Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	50
4.4	Pembahasan.....	51
4.4.1	Pengaruh Anggaran Keuangan Terhadap Efisiensi Pengelolaan Keuangan Program Pelatihan Kerja pada UPT Balai Latihan Kerja Surabaya .....	51
BAB V PENUTUP .....		53
5.1	Kesimpulan .....	53
5.2	Rekomendasi .....	53
5.2.1	Saran Bagi Perusahaan.....	53
5.2.2	Saran Bagi Penelitian Selanjutnya .....	54
DAFTAR PUSTAKA .....		55
LAMPIRAN.....		59

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 UPT Balai Latihan Kerja Surabaya .....	41
Gambar 4.2 Hasil Uji Heteroskedastisitas.....	47

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 APBD UPT Balai Latihan Kerja Surabaya Tahun 2021-2023 .....	5
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	9
Tabel 2.2 Definisi Konsep dan Definisi Operasional .....	31
Tabel 4.1 Tabulasi Data Anggaran Keuangan .....	42
Tabel 4.2 Rata-rata Anggaran Keuangan.....	43
Tabel 4.3 Tabulasi Data Efisiensi Pengelolaan Keuangan .....	44
Tabel 4.4 Rata-rata Efisiensi Pengelolaan Keuangan.....	44
Tabel 4.5 Hasil Uji Statistik Deskriptif .....	45
Tabel 4.6 Hasil Uji Normalitas.....	46
Tabel 4.7 Hasil Uji Multikolinearitas .....	46
Tabel 4.8 Hasil Uji Autokorelasi .....	48
Tabel 4.9 Hasil Uji Regresi Linier Sederhana .....	48
Tabel 4.10 Hasil Uji Parsial (t).....	49
Tabel 4.11 Hasil Uji Koefisien Determinasi.....	50

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. APBD UPT Balai Latihan Kerja Surabaya Tahun 2021-2023 .....	59
Lampiran 2. Tabulasi Data Anggaran Keuangan.....	61
Lampiran 3. Tabulasi Data Efisiensi Pengelolaan Keuangan.....	62
Lampiran 4. Hasil Uji Statistik Deskriptif .....	62
Lampiran 5. Hasil Uji Asumsi Klasik .....	63
Lampiran 6. Hasil Uji Regresi Linier Sederhana .....	64
Lampiran 7. Hasil Uji Hipotesis.....	65
Lampiran 8. Hasil Uji Koefisien Determinasi.....	65
Lampiran 9. Kartu Bimbingan .....	66
Lampiran 10. Surat Keterangan Bebas Laboraturium.....	68
Lampiran 11. Surat Permintaan Izin Observasi.....	69
Lampiran 12. Surat Keterangan Turnitin.....	71
Lampiran 13. Lembar Revisi Ujian Skripsi Ketua Penguji.....	76
Lampiran 14. Lembar Revisi Ujian Skripsi Anggota Penguji.....	77