

**PEMBERDAYAAN MASYARAKAT MELALUI SENTRA  
USAHA TAHU UNTUK MENINGKATKAN  
PEREKONOMIAN DI KELURAHAN TINALAN  
KOTA KEDIRI PROVINSI JAWA TIMUR**

**SKRIPSI**

Diajukan Untuk melengkapi Tugas Akademik  
dan Memenuhi Syarat Pencapaian Gelar Sarjana Strata-1  
Progam Studi Administrasi Negara



**Oleh :**

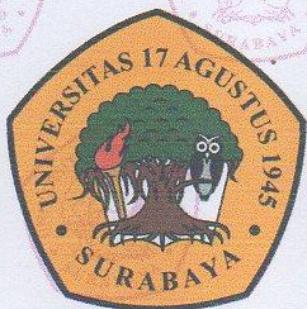
**SYAFINATUR ROCHMAH  
NBI 1112000137**

**PROGAM STUDI ADMINISTRASI NEGARA  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS1945 SURABAYA  
2024**

**PEMBERDAYAAN MASYARAKAT MELALUI SENTRA  
USAHA TAHU UNTUK MENINGKATKAN  
PEREKONOMIAN DI KELURAHAN TINALAN  
KOTA KEDIRI PROVINSI JAWA TIMUR**

**SKRIPSI**

Diajukan Untuk melengkapi Tugas Akademik  
dan Memenuhi Syarat Pencapaian Gelar Sarjana Strata-1  
Program Studi Administrasi Negara



Oleh :

**SYAFINATUR ROCHMAH**

NBI 1112000137

**PROGAM STUDI ADMINISTRASI NEGARA  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS1945 SURABAYA**

**2024**

## LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama

: Syafinatur Rochmah

NBI

: 1112000137

Judul

: Pemberdayaan Masyarakat Melalui Sentra Usaha Tahu  
Untuk Meningkatkan Perekonomian Di Kelurahan  
Tinalan Kota Kediri Provinsi Jawa Timur

Surabaya, 08 Juli 2024

Mengetahui,  
Dekan

Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya

Disetujui oleh  
Dosen Pembimbing 1

  
**Dr. Dra. Ayun Maduwinarti, M.P.**  
NPP. 201220870103

  
**Prof. Dr. Arif Darmawan, S.U.**  
NPP. 2011090219

## TANDA PENGESAHAN SKRIPSI

Dipertahankan di depan Sidang Dewan Penguji Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, dan diterima untuk memenuhi syarat guna memperoleh Gelar Sarjana pada tanggal 8 Juli 2024.

Dewan Penguji :

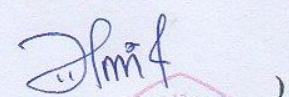
1. Prof.Dr. Arif Darmawan, S.U.  
Ketua



2. Drs. Radjikan, M.Si.  
Anggota



3. Dida Rahmadanik, S.AP., M.AP.  
Anggota



Mengesahkan  
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya



## SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertandatangan dibawah ini,

Nama : Syafinatur Rochmah

NIM : 1112000137

Program Studi : Administrasi Negara

Judul Skripsi : Pemberdayaan Masyarakat Melalui Sentra Usaha Tahu Untuk  
Meningkatkan Perekonomian Di Kelurahan Tinalan Kota Kediri  
Provinsi Jawa Timur

Menyatakan bahwa :

1. Skripsi yang saya buat adalah benar-benar karya ilmiah saya sendiri dan atas bimbingan dari dosen pembimbing, bukan hasil plagiat dari karya ilmiah orang lain yang telah dipublikasikan dan/atau karya ilmiah orang lain yang digunakan untuk memperoleh gelar akademik tertentu.
2. Jika saya mengambil, mengutip, atau menulis Sebagian dari karya ilmiah orang lain tersebut akan mencantumkan sumber dan mencantumkan dalam Daftar Pustaka.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sungguh-sungguh dan atas kesadaran yang sesadar-sadarnya. Apabila ternyata di dalam naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur jiplakan, saya bersedia skripsi ini digugurkan dan gelar akademik yang saya peroleh (S1) dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku (Undang-undang Nomor 20 Tahun 2003, Pasal 25 ayat 2 dan Pasal 70).

Surabaya, 08 Juli 2024  
Yang membuat pernyataan



(Syafinatur Rochmah)



UNIVERSITAS  
17 AGUSTUS 1945  
SURABAYA

BADAN PERPUSTAKAAN  
JL. SEMOLOWARU 45 SURABAYA  
TELP. 031 593 1800 (Ext. 311)  
e-mail : [perpus@untag-sby.ac.id](mailto:perpus@untag-sby.ac.id)

## LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai Civitas akademik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Syafinatur Rochmah  
NBI : 1112000137  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Program Studi : Administrasi Negara  
Jenis Karya : Skripsi/Tesis/Disertasi/Laporan Penelitian/Praktek\*

Demi perkembangan ilmu pengetahuan, saya menyetujui untuk memberikan kepada Badan Perpustakaan Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya **Hak Bebas Royalti Nonekslusif (Nonexclusive Royalty-Free Right)**, atas karya saya yang berjudul:

**“PEMBERDAYAAN MASYARAKAT MELALUI SENTRA USAHA  
TAHU UNTUK MENINGKATKAN PEREKONOMIAN DI  
KELURAHAN TINALAN KOTA KEDIRI PROVINSI JAWA TIMUR”**

Dengan **Hak Bebas Royalti Nonekslusif (Nonexclusive Royalty-Free Right)**, Badan Perpustakaan Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya berhak menyimpan, mengalihkan media atau memformatkan, mengolah dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, mempublikasikan karya ilmiah saya selama tetap tercantum nama saya sebagai penulis.

Dibuat di : Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya  
Pada Tanggal : Surabaya, 03 Juni 2024

Yang Menyatakan



(Syafinatur Rochmah)

## **HALAMAN PERSEMBAHAN**

Alhamdulillah segala puji Syukur kehadirat Allah Yang Maha Esa atas limpahan Rahmat dan karunia-Nya serta bimbingan-Nya, sehingga peneliti dapat menulis dan menyelesaikan tugas akhir kuliah dengan baik. Rasa Syukur dan senang peneliti persembahkan skripsi ini kepada kedua orang tua tercinta yang selalui berdoa serta memberikan dukungan untuk peneliti. Serta tidak lupa peneliti persembahkan skripsi ini kepada almamater tercinta, Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.

1. Orang tua saya, Ayah Syahrul Munir dan Ibu Endah Nur Chasanah yang selalu mendukung dan mendoakan saya dalam keadaan apapun dan selalu memberikan hal terbaik kepada saya.
2. Kepada diri sendiri yang telah berjuang untuk dapat menyelesaikan skripsi ini dengan segala usaha serta kerja keras penuh dengan cobaan yang dihadapi.

## **DAFTAR RIWAYAT HIDUP**

1. Nama Lengkap : Syafinatur Rochmah
2. Tempat, Tanggal Lahir : Kediri, 16 Mei 2001
3. Alamat Tempat Tinggal : Jl.S.Suharmaji Rt.4 Rw.3 Kel.Manisrenggo  
Kec.Kota, Kota Kediri
4. Nomor Telepon : 081958904453
5. E-mail : [rochmahsyafina@gmail.com](mailto:rochmahsyafina@gmail.com)
6. Riwayat Pendidikan :
  - SDN Manisrenggo ( 2011 – 2016)
  - MTS Nurul Islam (2017 – 2019)
  - SMK Pawiyatan Daha 1 (2018 - 2020)
7. Pengalaman Organisasi :
  - 1. Anggota Graha Sinema
  - 2. Anggota PMII
8. Publikasi Ilmiah :
  1. Triwikarma : Jurnal Ilmu Sosial Volume 4 No1 2024 E-ISSN : 2988-1986  
(<https://ejournal.warunayama.org/index.php/triwikrama/article/view/4175>)
  2. Praja Observer : jurnal Penelitian Administrasi Publik, Vol 2 No. 02. Maret (2022) E-ISSN: 2797-04692  
(<https://aksilogi.org/index.php/praja/article/view/606/421>)

## RINGKASAN

Syafinatur Rochmah, 2024, **Pemberdayaan Masyarakat Melalui Sentra Usaha Tahu Untuk Meningkatkan Perekonomian Di Kelurahan Tinalan Kota Kediri Berdasarkan Teori Pemberdayaan Masyarakat** Prof. Dr. Arif Darmawan, SU Muhammad Roisul Basyar, S.AP, M.KP

---

Kelurahan Tinalan Merupakan kelurahan yang berada di Kota Kediri yang dan menjadi sentra pembuatan tahu takwa sebagai jajanan khas Kota Kediri. Salah satu industry yang ada di Kota Kediri adalah di Kelurahan Tinalan. Banyaknya industry tahu di Kota Kediri yang berpotensi dan dikembangkan menjadi kluster industry produk halal, serta di Kelurahan Tinalan Kota Kediri terdapat 32 pengrajin yang memproduksi tahu di rumah mereka, namun pada saat ini hanya ada 16 pengrajin yang masih aktif dalam memproduksi tahu. kalangan pengrajin tahu selama ini cukup berorientasi pada kemajuan kampunya, pelaku usaha di Kelurahan Tinalan sadar akan potensi yang dimilikinya.

Pemberdayaan masyarakat yaitu mengembangkan, memandirikan, menswadayakan serta memperkuat masyarakat lapisan bawah yang dilakukan untuk memandirikan masyarakat terutama dari kemiskinan yang bertujuan untuk meningkatkan kemampuan masyarakat guna dapat menganalisis kondisi dan potensi serta masalah yang perlu diatasi, dan melibatkan masyarakat sekitar. Tujuan penelitian ini ialah untuk mengetahui bagaimana pemberdayaan masyarakat melalui Sentra Usaha Tahu untuk meningkatkan perekonomian di Kelurahan Tinalan Kota Kediri menurut teori Soekanto yang ada tujuh tahap dalam pemberdayaan yaitu Tahap Persiapan, Tahap Pengkajian, Tahap Perencanaan Alternatif Progam, Tahap Pemformalisasi Rencana-Aksi, Tahap Pelaksanaan, Tahap Evaluasi, dan Tahap Terminasi.

Pengumpulan data dilakukan dengan cara wawancara, observasi, dan dokumentasi. Penelitian ini menggunakan data primer dan data sekunder yang diperoleh untuk menunjukkan nilai Pemberdayaan Masyarakat Melalui Sentra Usaha Tahu Untuk Meningkatkan Perekonomian di Kelurahan Tinalan, Kota Kediri. Hasil penelitian menunjukkan permasalahan yang sudah teratas atau dapat dikatakan berhasil yakni tercapainya indikator angka kemiskinan menurun, lapangan pekerjaan baru, serta pemberdayaan masyarakat di sentra usaha tahu dan mendapatkan dukungan penuh dari Pemerintah dan Lembaga seperti Dinas Koperasi dan UMKM Kota Kediri, Dinas Perindustrian dan Perdagangan Kota Kediri, serta kelurahan. Sehingga perlu dilakukan Upaya untuk mewujudkan kesejahteraan masyarakat dengan Sosialisasi, Pelatihan, Banmod (bantuan modal).

## KATA KUNCI : PEMBERDAYAAN, PEREKONOMIAN, SENTRA TAHU

## SUMMARY

Syafinatur Rochmah, 2024, **Community Empowerment Through Tahu Business Centers to Improve the Economy in Tinalan Subdistrict, Kediri City Based on Community Empowerment Theory** Prof. Dr. Arif Darmawan, SU Muhammad Roisul Basyar, S.AP, M.KP

---

Tinalan Village is a village in Kediri City which is a center for making tofu pies as a typical Kediri City snack. One of the industries in Kediri City is in Tinalan Village. There are many tofu industries in Kediri City that have the potential to be developed into halal product industry clusters, and in Tinalan Village, Kediri City, there are 32 craftsmen who produce tofu in their homes, but currently there are only 16 craftsmen who are still active in producing tofu. So far, tofu craftsmen have been quite oriented towards the progress of their village, business actors in Tinalan Village are aware of the potential they have.

Community empowerment, namely developing, self-sufficient, self-sufficient and strengthening the lower levels of society, is carried out to make society independent, especially from poverty, which aims to increase the ability of the community to be able to analyze conditions and potential as well as problems that need to be overcome, and involve the surrounding community. The purpose of this research is to find out how community empowerment through Tahu Business Centers can improve the economy in Tinalan Village, Kediri City according to Soekanto's theory, which has seven stages in empowerment, namely the Preparation Stage, Study Stage, Alternative Program Planning Stage, Action Plan Formalization Stage, Implementation Stage , Evaluation Stage, and Termination Stage.

Data collection was carried out by means of interviews, observation and documentation. This research uses primary data and secondary data obtained to show the value of Community Empowerment through Tofu Business Centers to Improve the Economy in Tinalan Village, Kediri City. The results of the research show that problems have been resolved or can be said to be successful, namely achieving indicators of reduced poverty rates, new employment opportunities, and community empowerment in tofu business centers and receiving full support from the Government and institutions such as the Kediri City Cooperatives and MSMEs Service, the City Industry and Trade Service Kediri, as well as sub-districts. So efforts need to be made to realize community welfare through socialization, training, financial aid (capital assistance).

**KEYWORDS: EMPOWERMENT, ECONOMY, KNOWLEDGE CENTER**

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah segala puji Syukur kehadirat Allah Yang Maha Esa atas Rahmat dan karunia-Nya serta bimbingan-Nya, sehingga saya dapat Menyusun Skripsi dengan judul "**Pemberdayaan Masyarakat Melalui Sentra Usaha Tahu Untuk Meningkatkan Perekonomian Di Kelurahan Tinalan Kota Kediri**" Tahun Ajaran 2023/2024 ini sesuai dengan aturan yang diberikan oleh Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya. Adapun lokasi penelitian Skripsi Tahun Ajaran 2023/2024 adalah di Kampoeng Tahu (Sentra Usaha Tahu) Kelurahan Tinalan Gg.IV Kec. Pesantren, Kota Kediri, Jawa Timur.

Sesungguhnya penyusunan Skripsi ini dapat terselesaikan berkat bantuan, doongan, bimbingan serta dukungan dan doa dari berbagai pihak yang menjadikan penyusunan skripsi ini bermanfaat. Beberapa hal yang tentunya tidak lupa saya ucapkan terimakasih antara lain kepada :

1. Kedua Orang Tua Tercinta Ayahanda Syahrul Munir dan Ibu Endah Nur Chasanah yang telah banyak berjasa selalu mendoakan dan memberikan dukungan kepada peneliti selama kuliah di Universitas 17 Austus 1945 Surabaya baik secara material maupun moral dan selalu membebaskan peneliti dalam pengembangan diri. Serta menjadi wadah bercerita bagi peneliti.
2. Bapak Prof. Dr. Mulyanto Nugroho, MM, CMA., CPA selaku Rektor Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.
3. Ibu Dr. Dra. Ayun Madwinarti, M.P. selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik di Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.
4. Bapak Yusuf Hariyoko, S.AP., M.,AP selaku Kaprodi Administrasi Publik.
5. Prof. Dr. Arif Darmawan, SU selaku Dosen Pembimbing Pertama yang telah meluangkan waktunya ditengah mengajar untuk membimbing peneliti dalam menyelesaikan skripsi.
6. Bapak Muhammad Roisul Basyar, S.AP., M.KP selaku Wali Dosen serta Dosen Pembimbing Kedua tercinta yang telah mendampingi dan mengarahkan peneliti serta sangat sabar kepada mahasiswanya.
7. Kakek Sobir, Mahfud, Supingi dan Nenek Mariatul, Tante Ita dan Tante Likah sekaligus Mas Handy, Mas Alim, Mas Shofi yang selalu mendoakan dan memberi dukungan kepada peneliti selama kuliah dan skripsi supaya lancer tanpa ada halangan.
8. Teman-teman kuliah Vicka, Makhrita, Tiara, Faradina, Putri, Cindy, Adel, Via, Fahmi, Dhea, Prita, Ricky yang telah menemaniku selama perkuliahan, memberikan dukungan penuh kepada peneliti serta menghibur dan

- menghabiskan semasa kuliah dalam keadaan apapun semuanya tetap mensupport.
- 9. Bapak dan Ibu Dosen Prodi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik yang telah menjadi guru dan pembimbing pada saat kuliah berlangsung.
  - 10. Seluruh civitas Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik yang sudah membantu dalam berbagai hal.

## DAFTAR ISI

<b>TANDA PENGESAHAN SKRIPSI .....</b>	iii
<b>SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS.....</b>	iv
<b>KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS... Error! Bookmark not defined.</b>	
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN .....</b>	vi
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP .....</b>	vii
<b>RINGKASAN.....</b>	viii
<b>SUMMARY .....</b>	ix
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	x
<b>DAFTAR ISI .....</b>	xii
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	xiv
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	xv
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	xvi
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	1
1.2    Rumusan Masalah .....	13
1.3    Tujuan Penelitian.....	13
1.4    Manfaat Penelitian.....	13
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	15
2.1    Penelitian Terdahulu .....	15
2.2    Tinjauan Teoritis.....	24
2.2.1    Pemberdayaan Masyarakat .....	24
2.2.2    Kebijakan Pemberdayaan Masyarakat .....	27
2.2.3    Prinsip pemberdayaan Masyarakat .....	28
2.2.4    Metode <i>Participatory Rural Appraisal</i> (PRA).....	29
2.2.5    Pengertian Sentra Usaha .....	31
2.2.6    Macam-Macam sentra Industri .....	32
2.2.7    Faktor Pendorong dan Penghambat Sentra Industri .....	32
2.2.8    Kampoeng Tahu Tinalan.....	33
2.3    Kerangka Konseptual .....	34
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	37
3.1    Jenis Penelitian.....	37
3.2    Fokus Penelitian .....	38
3.3    Lokasi Penelitian .....	39
3.4    Sumber Data.....	40
3.5    Pengumpulan Data .....	41

3.6	Teknik Analisis Data.....	42
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>		<b>45</b>
4.1	Profil Kelurahan Tinalan .....	45
4.1.1	Profil Paguyuban Sentra Usaha Tahu.....	47
4.2	Hasil Penelitian .....	49
4.2.1	Pemberdayaan Masyarakat Melalui Sentra Usaha Tahu Untuk Meningkatkan Perekonomian di Kelurahan Tinalan Kota Kediri .....	49
4.2.2.1	Tahap Persiapan.....	53
4.2.2.2	Tahap Pengkajian.....	63
4.2.2.3	Tahap Perencanaan Alternatif Progam.....	68
4.2.2.4	Tahap Pelaksanaan.....	71
4.2.2.5	Tahap Evaluasi.....	77
4.2.2.6	Tahap Terminasi .....	81
4.3	Pembahasan.....	85
4.3.1	Pemberdayaan Masyarakat Melalui Sentra Usaha Tahu .....	87
4.3.1.1	Tahap Persiapan.....	87
4.3.1.2	Tahap Pengkajian.....	88
4.3.1.3	Tahap Perencanaan Alternatif Progam.....	89
4.3.1.4	Tahap Pelaksanaan.....	90
4.3.1.5	Tahap Evaluasi.....	91
4.3.1.6	Tahap Terminasi .....	92
<b>BAB V PENUTUP .....</b>		<b>95</b>
5.1.	Kesimpulan .....	95
5.2.	Saran .....	96
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>		<b>97</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>		<b>99</b>

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1. 1 Indikator Kemiskinan Kota Kediri.....	8
Tabel 1. 2 Produksi Tahu di Kelurahan Tinalan Kota Kediri .....	11
Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu .....	18
Tabel 3. 1 Informan Penelitian .....	40
Tabel 4. 1 Jumlah Penduduk Kelurahan Tinalan .....	50
Tabel 4. 2 Mata Penghasilan Kelurahan Tinalan .....	50
Tabel 4. 3 Data Bantuan Modal Kecamatan Kota.....	56
Tabel 4. 4 Data Bantuan Modal Kecamatan Mojoroto .....	57
Tabel 4. 5 Data Bantuan Modal Kecamatan Pesantren .....	58
Tabel 4. 6 Jumlah Angka Pengangguran.....	84
Tabel 4. 7 Peningkatan Perekonomian Kelurahan Tinalan Kota Kediri.....	84
Tabel 4. 8 Korelasi Teori Pemberdayaan dan Motode PRA.....	86

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1. 1 Penduduk Tidak Mampu di Indonesia .....	3
Gambar 1. 2 DPRD Dongkrak Perekonomian.....	5
Gambar 1. 3 Pemerintah sediakan Etalase Pusaka UMKM .....	7
Gambar 1. 4 Potensi Edukasi Kampung Tahu .....	10
Gambar 1. 5 Pengukuhan Kampoeng Tahu .....	12
Gambar 4. 1 Profil Kelurahan Tinalan Kota Kediri .....	45
Gambar 4. 2 Profil Paguyuban Sentra Usaha Tahu .....	47
Gambar 4. 3 Launching dan Kerjasama oleh Kelurahan .....	54
Gambar 4. 4 Pendaftaran Bantuan Modal oleh Disperindag.....	55
Gambar 4. 5 Kurasi Produk UMKM dan Industry Kecil Oleh Dinkop.....	60
Gambar 4. 6 Potensi Koperasi Usaha Mikro dan Tenaga Kerja 2023 .....	61
Gambar 4. 7 Survei Sentra Usaha Tahu oleh Dispeindag .....	65
Gambar 4. 8 Pelatihan yang diadakan Diskop.....	66
Gambar 4. 9 Walikota Berpartisipasi di Alternatif Program .....	69
Gambar 4. 10 Pelatihan Fortifikasi bagi IKM Pengelola Pangan .....	74
Gambar 4. 11 Dinas Koperasi dorong Kemajuan UMKM.....	75

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1. 1 Pedoman Wawancara .....	99
Lampiran 2. 1 Dokumentasi Wawancara .....	107
Lampiran 3. 1 Surat Izin Penelitian/Persetujuan Penelitian.....	110
Lampiran 4. 1 Hasil Uji Turnitin .....	114
Lampiran 5. 1 Kartu Bimbingan.....	115
Lampiran 6. 1 Publikasi Artikel Jurnal .....	117
Lampiran 7. 1 Bukti Publish Jurnal .....	118
Lampiran 8. 1 Lembar Revisi Skripsi.....	119