

**TATA KELOLA DALAM PENGEMBANGAN DESA  
WISATA BERBASIS MASYARAKAT DI DESA  
HENDROSARI KECAMATAN MENGANTI KABUPATEN  
GRESIK**

**SKRIPSI**

Ditujukan untuk Melengkapi Tugas Akademik dan Memenuhi  
Syarat Pencapaian Gelar Sarjana Strata-1 Program Studi  
Administrasi Negara



Oleh:

**FARICHA NUR IMAMA**

**NBI 1112000075**

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA  
2024**

**TATA KELOLA DALAM PENGEMBANGAN DESA  
WISATA BERBASIS MASYARAKAT DI DESA  
HENDROSARI KECAMATAN MENGANTI KABUPATEN  
GRESIK**

**SKRIPSI**

**Ditujukan untuk Melengkapi Tugas Akademik dan Memenuhi  
Syarat Pencapaian Gelar Sarjana Strata-1 Program Studi  
Administrasi Negara**



Oleh:  
**FARICHA NUR IMAMA**  
**NBI 1112000075**

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA**

**2024**



**TATA KELOLA DALAM PENGEMBANGAN DESA  
WISATA BERBASIS MASYARAKAT DI DESA  
HENDROSARI KECAMATAN MENGANTI KABUPATEN  
GRESIK**

**SKRIPSI**

**Ditujukan untuk Melengkapi Tugas Akademik dan Memenuhi  
Syarat Pencapaian Gelar Sarjana Strata-1 Program Studi  
Administrasi Negara**



Oleh:  
**FARICHA NUR IMAMA**  
**NBI 1112000075**

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA**

**2024**



## TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : Faricha Nur Imama  
NBI : 1112000075  
Judul : Tata Kelola Dalam Pengembangan Desa Wisata  
Berbasis Masyarakat Di Desa Hendrosari  
Kecamatan Menganti Kabupaten Gresik

Surabaya, 29 Mei 2024

Mengetahui:  
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya

Disetujui Oleh  
Dosen Pembimbing I

  
Dr. Dra. Ayun Maduwinarti, M.P  
NPP.20120.87.0103

  
Drs. M. Kendry Widiyanto, M.Si  
NPP. 20110870101



## TANDA PENGESAHAN SKRIPSI

Dipertahankan di depan Sidang Dewan Penguji Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, dan diterima untuk memenuhi syarat guna memperoleh Gelar Sarjana Pada Tanggal 27 Mei 2024

Dewan Penguji:

1. **Drs. M. Kendry Widiyanto, M. Si**  
Ketua
2. **Drs. Adi Susiantoro, M. Si**  
Anggota I
3. **Dr. Dra. Rachmawati Novaria, MM**  
Anggota II

Mengesahkan

Dekan Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik  
Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya

  
**Dr. Dra. Ayun Maduwinarti, M.P**  
**NPP.20120.87.0103**

## SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Faricha Nur Imama  
NBI : 1112000075  
Program Studi : Administrasi Publik  
Judul Skripsi : Tata Kelola Dalam Pengembangan Desa Wisata Berbasis Masyarakat Di Desa Hendrosari Kecamatan Menganti Kabupaten Gresik

Menyatakan bahwa:

1. Skripsi yang saya buat adalah benar-benar karya ilmiah saya sendiri dan atas bimbingan dari dosen pembimbing, bukan hasil plagiat dari karya ilmiah orang lain yang telah dipublikasikan dan/atau karya ilmiah orang lain yang digunakan untuk memperoleh gelar akademik tertentu.
2. Jika saya mengambil, mengutip atau menulis sebagian dari karya ilmiah orang lain tersebut akan mencantumkan sumber dan mencantumkan dalam Daftar Pustaka.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sungguh-sungguh dan atas kesadaran yang sesadar-sadarnya. Apabila ternyata di dalam naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur jiplakan, saya bersedia skripsi ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh (S1) dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku (Undang-undang Nomor 20 Tahun 2003, Pasal 25 ayat 2 dan Pasal 70).

Surabaya, 29 Mei 2024  
Yang Membuat Pernyataan



METERAI  
TEMPEL  
AC99DALX193757282  
(Faricha Nur Imama)





UNIVERSITAS  
17 AGUSTUS 1945  
SURABAYA

BADAN PERPUSTAKAAN

Jl. Semolowaru 45 Surabaya  
Tlp. 031 593 1800 (ex.311)  
Email: perpus@untag-sby.ac.id

## LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai civitas akademik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Faricha Nur Imama  
NBI/ NPM : 1112000075  
Fakultas : Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik  
Program Studi : Administrasi Negara  
Jenis Karya : Skripsi/Tesis/Laporan Penelitian/Praktek\*

Demi perkembangan ilmu pengetahuan, saya menyetujui untuk memberikan kepada Badan Perpustakaan Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya **Hak Bebas Royalti Noneksklusif (Nonexclusive Royalty-Free Right)**, atas karya saya yang berjudul: **"Tata Kelola Dalam Pengembangan Desa Wisata Berbasis Masyarakat Di Desa Hendrosari Kecamatan Menganti Kabupaten Gresik"**

Dengan **Hak Bebas Royalti Noneksklusif (Nonexclusive Royalty-Free Right)**, Badan Perpustakaan Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya berhak menyimpan, mengalihkan media atau memformatkan, mengolah dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, mempublikasikan karya ilmiah saya selama tetap tercantum nama saya sebagai penulis.

Dibuat di : Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya

Pada Tanggal : 29 Mei 2024



## DAFTAR RIWAYAT HIDUP

### Identitas Diri

**Nama** : Faricha Nur Imama  
**Tempat, Tanggal Lahir** : Gresik, 11 Oktober 2002  
**Alamat** : Ds. Banjaran RT.05 RW.01  
Kec. Driyorejo Kab. Gresik  
**Kebangsaan** : Indonesia  
**Jenis Kelamin** : Perempuan  
**Agama** : Islam  
**No. Telp / Email** : +6289325675566 /  
[nfarichaa@gmail.com](mailto:nfarichaa@gmail.com)



### Riwayat Pendidikan

| Jenjang  | Sekola/Instansi/Universitas             | Jurusan                | Periode           |
|----------|-----------------------------------------|------------------------|-------------------|
| SD       | MI Miftahul Huda                        | -                      | 2008-2014         |
| SMP      | SMP Al-Islam Krian                      | -                      | 2014-2017         |
| SMA      | SMAN 1 Kedamean                         | IPA                    | 2017-2020         |
| Strata I | Universitas 17 Agustus 1945<br>Surabaya | Administrasi<br>Publik | 2020-<br>Sekarang |

### Pengalaman Magang

Pendamping Layanan Administrasi di Sekretariat Daerah Bidang Tata Pemerintahan  
Kabupaten Gresik



## HALAMAN PERSEMBAHAN

*Penulis mempersembahkan karya ini:*

*Untuk kedua orang tua tercinta yang tiada hentinya memberikan kasih sayang dan selalu mendoakan, serta selalu mendukung penulis bertumbuh dan berproses.*

*Untuk diri saya sendiri yang selalu berusaha berjuang melewati masa sulit sehingga dapat menyelesaikan tanggung jawab sebagai seorang mahasiswa untuk menyelesaikan skripsi ini.*

*Untuk sosok sahabat-sahabat yang senantiasa menemani perjalanan selama menempuh pendidikan yang menjadi pelengkap kebahagiaan, penyemangat, dan tempat berbagi keluh kesah selama proses perkuliahan.*

*Untuk keluarga dan orang-orang tersayang yang telah mendukung disertai doa tiada henti agar penulis dapat menyelesaikan perkuliahan sebaik-baiknya dan lancar.*

*Untuk semuanya yang telah mendukung dan meyemangati dalam perjuangan ini.*

## RINGKASAN

Faricha Nur Imama, 2024, Tata Kelola Dalam Pengembangan Desa Wisata Berbasis Masyarakat Di Desa Hendrosari Kecamatan Menganti Kabupaten Gresik

---

Penelitian ini bertujuan untuk Menganalisis bagaimana tata kelola dalam pengembangan desa wisata berbasis masyarakat di Desa Hendrosari Kecamatan Menganti Kabupaten Gresik, yang berdasarkan lima model proses tata kelola menurut teori Anshell and Gash (2007). Lima Model Proses Tata Kelola oleh Anshell dan Gash (2007) antara lain yaitu: Dialog tatap muka (*Face to Face*), Membangun kepercayaan (*Trust Building*), Komitmen terhadap proses (*Comitment to process*), Sikap saling memahami (*Share Understanding*) dan Pencapaian hasil (*Intermedite outcome*).

Penelitian ini merupakan Penelitian ini menggunakan pendekatan penelitian kualitatif. Penelitian ini didapatkan dari sumber data primer dan data sekunder. Sumber data tersebut didapatkan dari teknik pengumpulan data berupa observasi, wawancara dan dokumentasi. Dari data tersebut kemudian akan dianalisis menjadi penyajian data, reduksi data, penyajian data dan penarikan data atau kesimpulan.

Temuan penelitian ini menunjukan bahwa tata kelola dalam pengembangan desa wisata berbasis masyarakat di Desa Hendrosari Kecamatan Menganti Kabupaten Gresik ini sudah dilakukan dengan belum berjalan efektif. Hal tersebut dibuktikan dengan tahap proses tata kelola yang sudah dilakukan pada Desa Wisata “Edu Wisata Lontar Sewu” Para *Stakwholder* bisa saling mempercayai satu sama lain mengenai tujuan pengembangan desa wisata “Edu Wisata Lontar Sewu” ini. Sehingga dari hal tersebut maka terdapat pencapaian hasil pada saat tata kelola dengan naikan jumlah pengunjung maupun jumlah penghasilannya setiap tahunnya. Dari hal tersebut membuat masyarakat bisa memanfaatkan potensi yang ada disekitarnya hingga bisa meningkatkan nilai perekonomian masyarakat dan mengurangi angka pengangguran. Namun masih terdapat beberapa hambatan pada proses tata kelola dalam pengembangan desa wisata ini, dimana dialog tatap muka antara para *Stakwholder* dalam proses tata kelola ini belum maksimal. Hal tersebut dikarenakan beberapa diantara para *Stakeholder* masih belum memberikan kesadaran masyarakat melalui sosialisasi. Kendala yang kedua terdapat dalam tahap komitmen terhadap proses pada tata kelola desa wisata ini terdapat di SDMnya. Hal tersebut dikarenakan masyarakat belum begitu percaya akan adanya keuntungan dalam desa wisata ini dan sebagian masyarakat merasa diberatkan pada saat proses pengembangan desa wisata ini ketika belum terrealisasikan secara langsung kepada masyarakat.

**Kata Kunci:** Tata Kelola, Desa Wisata, dan masyarakat



## SUMMARY

Faricha Nur Imama, 2024, Tata Kelola Dalam Pengembangan Desa Wisata Berbasis Masyarakat Di Desa Hendrosari Kecamatan Menganti Kabupaten Gresik

---

*This research aims to analyze how governance in the development of community-based tourism villages in Hendrosari Village, Menganti Subdistrict, Gresik Regency, which is based on five governance process models according to Anshell and Gash theory (2007). The Five Governance Process Models by Anshell and Gash (2007) include: Face to Face Dialogue, Trust Building, Commitment to process, Share Understanding, and Intermedite outcome.*

*This research is a qualitative research approach. This research was obtained from primary data sources and secondary data. The data sources were obtained from data collection techniques in the form of observation, interviews and documentation. The data will then be analyzed into data presentation, data reduction, data presentation and data withdrawal or conclusions.*

*The findings of this study indicate that governance in the development of community-based tourism villages in Hendrosari Village, Menganti District, Gresik Regency has been carried out quite effectively. This is evidenced by the stage of the governance process that has been carried out in the Tourism Village “Edu Wisata Lontar Sewu” Stakeholders can trust each other regarding the objectives of developing this “Edu Wisata Lontar Sewu” tourist village. So that from this, there is an achievement of results at the time of governance by increasing the number of visitors and the amount of income each year. From this, the community can utilize the potential around them to increase the economic value of the community and reduce unemployment. However, there are still several obstacles in the governance process in the development of this tourism village, where face-to-face dialog between stakeholders in the governance process is not optimal. This is because some of the stakeholders still have not provided public awareness through socialization. The second obstacle found in the commitment stage of the process of tourism village governance is in the human resources. This is because the community does not really believe that there will be benefits in this tourist village and some people feel burdened during the process of developing this tourist village when it has not been realized directly to the community.*

**Keywords:** Governance, Tourism Village, and community

## KATA PENGATAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT, karena atas berkat dan rahmat-Nya, penulis dapat menyelesaikan Skripsi yang berjudul **“Tata Kelola Dalam Pengembangan Desa Wisata Berbasis Masyarakat Di Desa Hendrosari Kecamatan Menganti Kabupaten Gresik”**. Penyusunan Skripsi Tahun Ajaran 2024 ini sesuai dengan arahan yang diberikan Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya. Adapun lokasi penelitian Skripsi ini adalah di Desa Hendrosari Kecamatan Menganti Kabupaten Gresik. Penulisan Skripsi ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk mendapatkan gelar sarjana Administrasi Publik, pada prodi Ilmu Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini tidak akan terwujud tanpa bantuan, bimbingan, kerjasama dari berbagai pihak baik moril maupun materil untuk menyelesaikan Skripsi ini. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan rasa terimakasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan Skripsi ini, diantaranya yaitu kepada:

1. Kedua orang tua, Bapak Nur Fadeli dan Ibu Kuma'iyah. Untuk beliau berdualah skripsi ini di persembahkan. Terimakasih atas segala kasih sayang yang diberikan dalam membesarkan dan membimbing penulis selama ini sehingga penulis dapat terus berjuang dalam meraih mimpi dan cita-cita serta kesuksesan dalam segala hal baik untuk kedepannya.
2. Bapak Prof. Dr. Mulyanto Nugroho, MM, CMA. CPA selaku rektor Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.
3. Ibu Dr. Dra. Ayun Maduwinarti, MP selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.
4. Bapak Yusuf Hariyoko, S.AP., M. AP selaku Ketua Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya
5. Bapak Drs. M. Kendry Widiyanto, Msi selaku Dosen Pembimbing Satu yang telah meluangkan waktu ditengah kesibukan beliau, memberikan kritik, saran dan pengarahan kepada Penulis dalam proses penulisan skripsi ini.
6. Ibu Dida Rahmadanik, S.AP., M. AP selaku Dosen Pembimbing Dua yang telah meluangkan waktu waktu ditengah kesibukan beliau, memberikan kritik, saran dan pengarahan kepada Penulis dalam proses penulisan skripsi ini.

7. Bapak Drs. Adi Susiantoro, M. Si dan Ibu Dr. Dra. Rachmawati Novaria. MM, selaku Dosen penguji yang telah meluangkan waktunya dalam sidang hasil penelitian skripsi penulis.
8. Seluruh Dosen Prodi Administrasi Publik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya yang telah memberikan bimbingan ilmu dan pengetahuan serta mendidik penulis selama menempuh studi.
9. Seluruh Staff Tata Usaha Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya yang telah membantu mengurus segala keperluan administrasi kampus hingga penulis merasa di mudahkan.
10. Bapak Asno Hadi Saputro selaku kepala Desa Hendrosari dan seluruh informan yang telah banyak berkontribusi dalam penyelesaian skripsi ini serta segala pihak yang terlibat dalam penyusunan skripsi ini.
11. Saudara-saudaraku yang tercinta yaitu Keluarga Besar Mbah Timer dan Mbah Barni. Atas support, semangat positif, motivasi dan masukan positif untuk membangun masa depan yang lebih baik, dan dukungan doa dalam menyelesaikan Skripsi ini.
12. Karib saya yang tercinta, Amanda Wulan Apriliya berperan menjadi sahabat perjuangan selama kuliah yang selalu membantu, memotivasi dan menyemangati saya untuk selalu maju sekalipun ketika saya sedang jatuh dan selalu jadi pendengar terbaik semasa kuliah.
13. Sahabat- sahabat terdekat saya selama menempuh perkuliahan yaitu Ulil azmi, Reza Ainur, Bagus Tegar, Hamdan Aisy dan Syailendra Wahyu serta teman-teman Administrasi Publik Angkatan 2020 yang telah mengajarkan banyak hal dan pengalaman yang luar biasa bagi penulis hingga penyusunan skripsi ini.
14. Sahabat-Sahabat saya yang tersayang yaitu Vinda, Aulia, Isna, Olvi, Reza, Sinta, Ita dan Asty yang telah memberikan semangat serta mendukung saya untuk menyelesaikan skripsi ini sehingga dapat lulus tepat waktu.
15. Seorang yang menemani penulis dalam keadaan suka maupun duka, Zidan Imani Mugarrabin yang selalu berkontribusi menjadi support system dan mendengarkan keluh kesan penulis pada hari yang tidak mudah selama proses pengerjaan skripsi serta memberikan dukungan, semangat, tenaga, pikiran, materi maupun bantuan yang senantiasa sabar menghadapi penulis.
16. Untuk diri sendiri, karena telah mampu berusaha keras dan berjuang sejauh ini. Mampu mengendalikan diri dari berbagai tekanan diluar keadaan dan tak pernah memutuskan menyerah sesulit apapun proses penyusunan skripsi ini dengan menyelesaikan sebaik dan semaksimal mungkin.



17. Semua pihak yang telah membantu dalam proses penulisan skripsi ini yang tidak bisa disebutkan satu per satu, terimakasih banyak untuk semua dukungan dan motivasinya.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini masih mengandung kekurangan, baik dari sisi pembahasan maupun penulisan, mengingat keterbatasan kemampuan, waktu, dan pengetahuan penulis. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terima kasih atas bantuan masukan dan saran dari berbagai pihak yang disampaikan kepada penulis, baik secara langsung maupun tidak langsung dan penulis berharap dengan disusunnya skripsi ini dapat bermanfaat bukan hanya bagi penulis sebagai syarat kelulusan, namun dapat bermanfaat bagi pembaca.

Surabaya, 29 Mei 2024



Faricha Nur Imama

## DAFTAR ISI

|                                                                 |       |
|-----------------------------------------------------------------|-------|
| <b>HALAMAN SAMPUL</b> .....                                     | i     |
| <b>TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI</b> .....                          | ii    |
| <b>TANDA PENGESAHAN SKRIPSI</b> .....                           | iii   |
| <b>SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS</b> .....                      | iv    |
| <b>LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI</b> .....            | v     |
| <b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP</b> .....                               | vi    |
| <b>HALAMAN PERSEMBAHAN</b> .....                                | vii   |
| <b>RINGKASAN</b> .....                                          | viii  |
| <b>SUMMARY</b> .....                                            | ix    |
| <b>KATA PENGATAR</b> .....                                      | x     |
| <b>DAFTAR ISI</b> .....                                         | xiii  |
| <b>DAFTAR TABEL</b> .....                                       | xvi   |
| <b>DAFTAR GAMBAR</b> .....                                      | xvii  |
| <b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....                                    | xviii |
| <b>DAFTAR BAGAN</b> .....                                       | xix   |
| <b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....                                  | xix   |
| 1.1 Latar Belakang Masalah.....                                 | 1     |
| 1.2 Rumusan Masalah .....                                       | 11    |
| 1.3 Tujuan Penelitian .....                                     | 11    |
| 1.4 Manfaat Penelitian.....                                     | 11    |
| <b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b> .....                            | 13    |
| 2.1 Penelitian Terdahulu .....                                  | 13    |
| 2.1.1 Narasi Penelitian Terdahulu .....                         | 13    |
| 2.1.1.1 Iskandar, Yapentra, A., & Risman. (n.d.).....           | 13    |
| 2.1.1.2 Zauhar, S., & Hermawan, R. ....                         | 13    |
| 2.1.1.3 Pramesti, D., Budi Sulistio, E., & Brima Atika, D. .... | 14    |

|                                                                        |           |
|------------------------------------------------------------------------|-----------|
| 2.1.1.4 Fadlurrahman, Mukti, A., Kurniasih, Y., & Winanta, R. A. ....  | 14        |
| 2.1.1.5 Apalso, M. A., & Setyowati, K. ....                            | 15        |
| 2.1.1.6 Sudirman, F. A., Tombora, I. T. A., & La Tarifu.....           | 15        |
| 2.1.1.7 Aris, N., Sujatmiko, T., & Mahendrati, R. M.....               | 16        |
| 2.1.1.8 Ariesmansyah, A., Hari, R., Ariffin, B., & Respati, L. A. .... | 16        |
| 2.1.1.9 Tahir, T., Hasan, M., & Dinar, M.....                          | 16        |
| 2.1.1.10 Saldarriaga Isaza, A., & Salas, P. P.....                     | 17        |
| 2.1.2 Critical Review.....                                             | 18        |
| 2.1.3 Persamaan Dan Perbedaan Penelitian Terdahulu .....               | 24        |
| 2.1.3.1 Persamaan Pada Penelitian Terdahulu .....                      | 24        |
| 2.1.3.2 Perbedaan Penelitian Terdahulu .....                           | 25        |
| 2.2 Landasan Teori.....                                                | 25        |
| 2.2.1 Tata Kelola (collaborative governance) .....                     | 25        |
| 2.2.1.1 Definisi Tata Kelola .....                                     | 25        |
| 2.2.1.2 Model Proses Tata Kelola .....                                 | 27        |
| 2.2.2 Desa Wisata.....                                                 | 28        |
| 2.2.2.1 Pengertian Desa Wisata.....                                    | 28        |
| 2.2.2.2 Pengembangan Desa Wisata Berbasis Masyarakat .....             | 30        |
| 2.2.2.3 Tahap-Tahap Pengembangan Desa Wisata .....                     | 31        |
| 2.3 Kerangka Pikir .....                                               | 33        |
| <b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>                                 | <b>35</b> |
| 3.1 Jenis Penelitian.....                                              | 35        |
| 3.2 Fokus penelitian .....                                             | 35        |
| 3.3 Lokasi Penelitian.....                                             | 36        |
| 3.4 Sumber Data Penelitian.....                                        | 36        |
| 3.5 Teknik Pengumpulan Data .....                                      | 37        |
| 3.6 Teknik Analisis Data.....                                          | 39        |
| <b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>                    | <b>41</b> |

|                                                                      |           |
|----------------------------------------------------------------------|-----------|
| 4.1 Hasil Penelitian .....                                           | 41        |
| 4.1.1 Gambaran Umum Objek Penelitian .....                           | 41        |
| 4.1.2 Penyajian Data.....                                            | 42        |
| 4.2 Pembahasan.....                                                  | 59        |
| 4.2.1 Dialog tatap muka ( <i>Face to Face</i> ).....                 | 59        |
| 4.2.2 Membangun kepercayaan ( <i>Trust Building</i> ) .....          | 61        |
| 4.2.3 Komitmen terhadap proses ( <i>Comitment to process</i> ) ..... | 63        |
| 4.2.4 Sikap saling memahami ( <i>Share Understanding</i> ).....      | 64        |
| 4.2.5 Pencapaian hasil ( <i>Intermedite outcome</i> ).....           | 66        |
| <b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>                              | <b>71</b> |
| 5.1 Kesimpulan .....                                                 | 71        |
| 5.2 Saran.....                                                       | 72        |
| <b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>                                          | <b>73</b> |
| <b>LAMPIRAN.....</b>                                                 | <b>75</b> |



## DAFTAR TABEL

|                                                                           |    |
|---------------------------------------------------------------------------|----|
| Tabel 1. 1 Jumlah Desa Wisata Di Indonesia.....                           | 3  |
| Tabel 1. 2 Jumlah Kategori Desa Wisata di Provinsi Jawa Timur.....        | 3  |
| Tabel 1. 3 Data Pengunjung Edu Wisata Lontar Sewu Tahun 2021 .....        | 7  |
| Tabel 1. 4 Data Pengunjung Edu Wisata Lontar Sewu Tahun 2022 .....        | 8  |
| Tabel 1. 5 Data Pengunjung Edu Wisata Lontar Sewu Tahun 2023 .....        | 8  |
| Tabel 1. 6 Pendapatan Asli Daerah Dasa Hendrosari Tahun 2018 - 2021 ..... | 9  |
| Tabel 2. 1 Critical Review.....                                           | 18 |
| Tabel 3. 1 Data Informan .....                                            | 38 |

## DAFTAR GAMBAR

|                                                                        |    |
|------------------------------------------------------------------------|----|
| Gambar 1. 1 Potensi Pohon Siwalan di Hendrosari .....                  | 5  |
| Gambar 1. 2 Penandatanganan Prestasi oleh KEMENDES di Hendrosari ..... | 7  |
| Gambar 2. 1 Model Proses Tata Kelola menurut Ansell & Gash (2007)..... | 27 |
| Gambar 2. 2 Tahapan dalam pengembangan desa wisata .....               | 32 |
| Gambar 3. 1 Teknik Pengumpulan data .....                              | 39 |
| Gambar 4. 1 Peta Desa Hendrosari .....                                 | 41 |

## DAFTAR LAMPIRAN

|                                                 |     |
|-------------------------------------------------|-----|
| Lampiran 1 Pedoman Wawancara.....               | 76  |
| Lampiran 2 Hasil Wawancara Penelitian .....     | 80  |
| Lampiran 3 Surat Izin Penelitian.....           | 98  |
| Lampiran 4 Kartu Bimbingan.....                 | 100 |
| Lampiran 5 Dokumentasi .....                    | 102 |
| Lampiran 6 Data Pendukung Wawancara .....       | 106 |
| Lampiran 7 Surat Keterangan Bebas Turnitin..... | 109 |
| Lampiran 8 Lembar Revisi .....                  | 110 |
| Lampiran 9 Hasil LoA Publikasi Jurnal .....     | 113 |
| Lampiran 10 Artikel Jurnal.....                 | 114 |

## **DAFTAR BAGAN**

|                                              |    |
|----------------------------------------------|----|
| Bagan 2. 1 Kerangka Berpikir Penelitian..... | 33 |
|----------------------------------------------|----|