

**PENGEMBANGAN DESA WISATA DI KABUPATEN SIDOARJO MELALUI
COLLABORATIVE GOVERNANCE**

**(Studi Pengembangan Desa Wisata Bahari Tlocor dalam Keputusan Bupati
Sidoarjo No. 188 Tahun 2022 Tentang Desa Wisata Kabupaten Sidoarjo)**



Oleh:

THESNA WIDYA FANDHYTA

NIM : 1162200022

**PROGRAM MAGISTER ILMU ADMINISTRASI
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA**

2024

**PENGEMBANGAN DESA WISATA DI KABUPATEN SIDOARJO MELALUI
COLLABORATIVE GOVERNANCE**

**(Studi Pengembangan Desa Wisata Bahari Tlocor dalam Keputusan Bupati
Sidoarjo No. 188 Tahun 2022 Tentang Desa Wisata Kabupaten Sidoarjo)**



Oleh:

THESNA WIDYA FANDHYTA

NIM : 1162200022

PROGRAM MAGISTER ILMU ADMINISTRASI

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA

2024

LEMBAR PENGESAHAN TESIS

TESIS NI TELAH DISETUJUI
PADA TANGGAL _____:

Oleh :

Pembimbing I

Pembimbing II



Prof. Dr. Arif Darmawan, SU
NPP. 20110.91.0215

Dr. Endang Indartuti, M.Si
NPP. 20110.94.0402

**Program Studi Magister Ilmu Administrasi Publik
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya**

Mengetahui;
Dekan

Mengesahkan;
Kaprodi




Dr. Dra. Ayun Maduwinarti,
MP
NIP. 20120.87.0103

Prof. Dr. Agus Sukristyanto, MS
NPP. 20120.90.0203

LEMBAR PENETAPAN TESIS

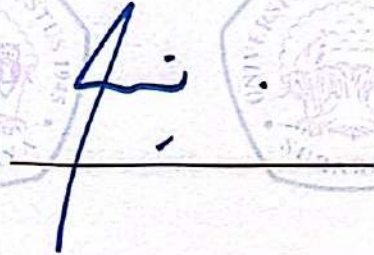
**TESIS INI TELAH DITETAPKAN PANITIA PENGUJI TESIS
PROGRAM MAGISTER ILMU ADMINISTRASI PUBLIK
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945
PADA TANGGAL 13 JANUARI 2024**

Panitia Penguji :

Prof. Dr. Arif Darmawan, SU.
NPP. 20110.91.0215



Dr. Dra. Rachmawati Novaria, MM.
NPP. 20120.93.0298

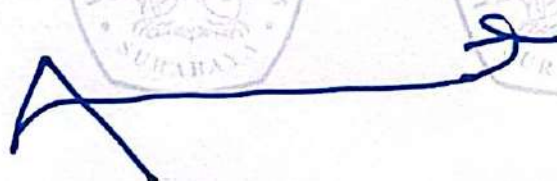


Dr. Drs. Teguh Priyo Sadono, M.Si
NPP. 20150.19.0816



Mengetahui

**Ketua Program Studi Magister Ilmu Administrasi Publik
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya**



Prof. Dr. Agus Sukristyanto, MS
NPP. 20120.90.0203

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini,

Nama : Thesna Widya Fandhyta
NPM : 1126200022
Program Studi : Magister Administrasi Publik
Judul Tesis : PENGEMBANGAN DESA WISATA DI KABUPATEN SIDOARJO MELALUI COLLABORATIVE GOVERNANCE (Studi Pengembangan Desa Wisata Bahari Tlocor dalam Keputusan Bupati Sidoarjo No. 188 Tahun 2022 Tentang Desa Wisata Kabupaten Sidoarjo)

Menyatakan bahwa :

1. Tesis yang saya buat adalah benar hasil karya ilmiah saya sendiri dan atas bimbingan dari dosen pembimbing, bukan hasil plagiat dari karya ilmiah orang lain yang telah dipublikasikan dan/atau karya ilmiah orang lain yang digunakan untuk memperoleh gelar akademik tertentu
2. Jika saya mengambil, mengutip atau menulis sebagian dari karya ilmiah orang lain, akan mencantumkan dalam daftar pustaka
3. Apabila di kemudian hari ternyata Tesis saya terbukti sebagian dan/atau seluruhnya sebagai plagiat dari karya ilmiah orang lain tanpa menyebutkan sumbernya, maka saya bersedia menerima sanksi terberat yaitu pencabutan gelar akademik yang telah saya peroleh.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan dalam keadaan sadar.

Surabaya, 20 Desember 2023

Pertanda tangan

METERAI TEMPEL
60682ALX003921024
Thesna Widya Fandhyta

KATA PENGANTAR

Tiada kata yang patut dan indah untuk diucapkan terkecuali ucapan **“Puji syukur Alhamdulillah”** dihadapan Allah SWT, karena atas rochmad, taufiq, dan hidayahNya, Proposal Thesis dapat disusun.

Thesis ini diberi judul **“PENGEMBANGAN DESA WISATA DI KABUPATEN SIDOARJO MELALUI COLLABORATIVE GOVERNANCE (Studi Pengembangan Desa Wisata Bahari Tlocor dalam Keputusan Bupati Sidoarjo No. 188 Tahun 2022 Tentang Desa Wisata Kabupaten Sidoarjo)**

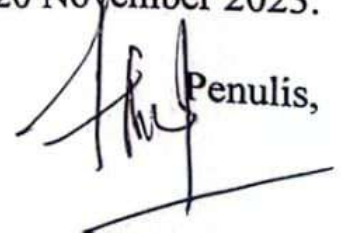
Selama Thesis ini disusun tidak terlepas dari bimbingan dari berbagai pihak. Oleh karena itu pada kesempatan ini saya haturkan ucapan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr, Arief Darmawan, SU selaku Pembimbing Pertama dengan penuh kesabaran yang telah banyak memberikan petunjuk, bimbingan dan arahan.
2. Ibu Dr. Hj. Endang Indartuti, MSi. Selaku pembimbing kedua yang telah banyak memberikan masukan dan arahan sehingga proposal thesis ini bisa terwujud.

Tidak lupa pula penulis sampaikan ucapan terima ka-sih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada semua pihak yang telah membantu baik materi maupun non materi selama proposal thesis ini disusun.

Penulis menyadari sepenuhnya, bahwa substansi Proposal Thesis ini masih jauh dari yang diharapkan, karenanya kritik dan saran dari dewan penguji sangat kami harapkan.

Sidoarjo, 20 November 2023.

 Penulis,



UNIVERSITAS
17 AGUSTUS 1945
SURABAYA

BADAN PERPUSTAKAAN
Jl. SEMOLOWARU 45 SURABAYA
TELP. 031 593 1800 (Ext. 311)
e-mail : perpus@untag-sby.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Thesna Widya Fandhyta
NBI : 1126200022
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Program Studi : Magister Administasi Publik
Jenis Karya : ~~Skripsi/Tesis/Disertasi/Laporan Penelitian/Praktek*~~

Demi perkembangan ilmu pengetahuan, saya menyetujui untuk memberikan kepada Badan Perpustakaan Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya *Hak Bebas Royalti Noneksklusif (Nonexclusive Royalty-Free Right)*, atas karya saya yang berjudul:

“Pengembangan Desa Wisata di Kabupaten Sidoarjo Melalui *Collaborative Governance* (Studi Pengembangan Desa Wisata Bahari Tlocor dalam Keputusan Bupati Sidoarjo No. 188 Tahun 2022 Tentang Desa Wisata Kabupaten Sidoarjo)”.

Dengan *Hak Bebas Royalti Noneksklusif (Nonexclusive Royalty-Free Right)*, Badan Perpustakaan Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya berhak menyimpan, mengalihkan media atau memformatkan, mengolah dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, mempublikasikan karya ilmiah saya selama tetap tercantum nama saya sebagai penulis.

Dibuat di : Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya
Pada Tanggal : Januari 2024

Yang Menyatakan,



*coret yang tidak perlu

(Thesna Widya Fandhyta)

Abstrak

Pemerintah Kabupaten Sidoarjo dalam hal ini berusaha untuk membentuk dan mengembangkan desa wisata. Ekosistem tersebut tentunya perlu didukung dengan peran Pemerintah Kabupaten Sidoarjo menjadikan pengembangan destinasi desa wisata menjadi optimal. Untuk itu dibutuhkan pendekatan pada implementasi kebijakan oleh Pemerintah Kabupaten Sidoarjo dalam pengembangan destinasi desa wisata dengan melakukan kerjasama antara pihak pemerintah dan pihak Desa Wisata tersebut. Pengembangan desa wisata oleh Pemerintah Kabupaten Sidoarjo menjadi penting mengingat persaingan wisata antar daerah dalam upaya desentralisasi. Pengembangan ini diharapkan menjadi pendorong di dalam meningkatkan kesempatan bagi masyarakat sekitar untuk mengelola desa wisata yang bersaing. Hal ini juga diharapkan mampu meningkatkan minat wisatawan lokal dan mancanegara untuk merasakan suasana desa wisata yang ada di Kabupaten Sidoarjo. Hal ini didorong oleh kolaborasi antara Pokdarwis Desa Wisata Bahari Tlocor dan pemerintah di dalam mengembangkan desa wisata tersebut mengingat masyarakat sebagai pengelola dan pemerintah sebagai regulator yang saling berkaitan dalam pengembangannya. Desa wisata Tlocor sebagai destinasi bahari yang juga menjadi perhatian dari Pemerintah Kabupaten Sidoarjo dalam upaya meningkatkan desa wisata melalui SK Bupati Nomor 188 Tahun 2022 Tentang Desa Wisata Kabupaten Sidoarjo. Desa Wisata Bahari Tlocor sendiri merupakan bagian dari upaya Pemerintah Kabupaten Sidoarjo untuk menjadikan membuka lapangan pekerjaan yang lebih luas di Kabupaten Sidoarjo.

Kata Kunci : Kolaborasi, Pemerintah, Desa Wisata, Kebijakan

Abstract

In this case, the Sidoarjo Regency Government is trying to form and develop a tourist village. This ecosystem certainly needs to be supported by the role of the Sidoarjo Regency Government in making the development of tourist village destinations optimal. For this reason, an approach to policy implementation by the Sidoarjo Regency Government is needed in developing tourist village destinations by collaborating between the government and the Tourism Village. The development of tourist villages by the Sidoarjo Regency Government is important considering tourism competition between regions in decentralization efforts. This development is expected to be a driving force in increasing opportunities for local communities to manage competitive tourist villages. It is also hoped that this will increase the interest of local and foreign tourists to experience the atmosphere of tourist villages in Sidoarjo Regency. This is driven by collaboration between the Tlocor Maritime Tourism Village Pokdarwis and the government in developing the tourist village considering that the community as manager and government as regulator are interrelated in its development. The Tlocor tourist village as a maritime destination is also of concern to the Sidoarjo Regency Government in its efforts to improve tourist villages through Regent's Decree Number 188 of 2022 concerning Sidoarjo Regency Tourism Villages. The Tlocor Marine Tourism Village itself is part of the Sidoarjo Regency Government's efforts to create wider employment opportunities in Sidoarjo Regency.

Keywords: Collaboration, Government, Tourism Village, Policy

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN TESIS	ii
LEMBAR PENETAPAN TESIS	iii
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN.....	iv
KATA PENGANTAR	v
Abstrak	vi
Abstract	vii
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR	xi
BAB I	1
PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang Masalah	1
1.2. Rumusan Masalah.	4
1.3. Tujuan Penelitian.....	4
1.4. Manfaat Penelitian.....	5
1.4.1. Manfaat Teoritis.....	5
1.4.2. Manfaat Praktis.	5
BAB II.....	6
KERANGKA DASAR TEORI.....	6
2.1. Penelitian Terdahulu.....	6
2.2. Kerangka Dasar Teori.....	10
2.2.1. Kebijakan Publik.....	10
2.2.2. Implementasi Kebijakan Publik.....	12
2.2.2. Collaborative Governance.	16
2.3. Implikasi Teoritis dan Praktis.....	19
BAB III	21
METODE PENELITIAN.....	21
3.1. Jenis Penelitian.	21
3.2. Fokus dan Lokus Penelitian.	21
3.3. Data Dan Sumber Data.....	21

3.4. Teknik Pengumpulan Data.....	21
3.5. Teknik Analisis Data.....	22
BAB IV	23
GAMBARAN UMUM	23
4.1. Gambaran Umum Desa Wisata Indonesia.....	23
4.2. Gambaran Umum Desa Wisata Bahari Tlocor.....	25
BAB V.....	32
PENGEMBANGAN DESA WISATA DI KABUPATEN SIDOARJO MELALUI COLLABORATIVE GOVERNANCE.....	32
5.1. Kebijakan Pengembangan Desa Wisata	32
5.2. Pengembangan Desa Wisata di Kabupaten Sidoarjo.....	33
5.3. Pengembangan Desa Wisata Bahari Tlocor melalui <i>Collaborative Governance</i>	35
B. Promosi wisata	44
C. Sarana dan prasarana	44
D. Restribusi pendapatan.....	44
E. Perencanaan pengembangan.....	44
PENUTUP.....	55
6.1. Kesimpulan.....	55
6.2. Rekomendasi	56
DAFTAR PUSTAKA	57

DAFTAR TABEL

Table 1. Data Jumlah Pengunjung Desa Wisata Bahari Tlocor	27
Table 2. Data Pendampingan Maret-April	37
Table 3. Data Pendampingan Bulan Juni-Juli	39
Table 4. Data pendampingan Agustus-September	40
Table 5. Data Wawancara	41

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Peta Desa Wisata Tlocor Melalui Tangkapan Gambar Google Maps	27
Gambar 3. Gapura dan Loket Masuk Kawasan Desa Wisata Bahari Tlocor	28
Gambar 4. Tugu CSR dari PLN	29
Gambar 5. Kios UMKM	29
Gambar 6. Pusat Informasi Pariwisata DISPORAPAR	30
Gambar 7. Tembok PASMAR 2	30
Gambar 8. Garasi Kapal DISPORAPAR	31