

## LAMPIRAN

### Lampiran 1 Surat Izin Penelitian Surat Izin Penelitian BUMDes Jaya Makmur

	<p>YAYASAN PERGURUAN 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 (UNTAG) SURABAYA <b>FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS</b></p> <p>PROGRAM STUDI EKONOMI BISNIS (S1) PROGRAM STUDI MANAJEMEN (S1) PROGRAM STUDI AKUNTANSI (S1) PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN (S2) PROGRAM STUDI DOKTOR ILMU EKONOMI (S3)</p> <p>Kampus: Jl. Semolowaru 45 Surabaya 60118, Telp (031) 5925289, 082233788126 E-mail: fe@untag-sby.ac.id</p>	<p>TERAKREDITASI TERAKREDITASI TERAKREDITASI TERAKREDITASI TERAKREDITASI</p>
Nomor	: 3308/K/FEB/X/2023	27 Oktober 2023
Lampiran	:	
Perihal	: <b>Permohonan Ijin Untuk Mengadakan Riset Pendahuluan</b>	
Kepada	: Yth. Kepala Desa Bandungrejo Kec. Plumpang Kab. Tuban	
	<p>Dengan hormat, Sebagai salah satu persyaratan untuk menyelesaikan studi pada Program Strata I, maka mahasiswa diwajibkan untuk menyusun dan mempertahankan skripsi sebagai hasil penerapan pelajaran teori serta praktek yang diperoleh berdasarkan penelitian. Sehubungan dengan hal tersebut, maka dengan ini kami mohon perkenan Bapak / Ibu untuk memberikan ijin kepada mahasiswa :</p>	
Nama	: BELLA DWI ARI PUSPITA K	
N.P.M	: 1222000021	
Fakultas / Program Studi	: Ekonomi dan Bisnis/Akuntansi	
Alamat	: Dsn. Temas Ds. Compreng, Kec. Widang Kab. Tuban Telp./HP. 085748156182	
	<p>Guna melakukan penelitian pendahuluan pada : "BUMDES JAYA MAKMUR DESA BANDUNGREJO KEC. PLUMPANG KAB. TUBAN" untuk memperoleh data sesuai dengan Skripsi yang sedang disusunnya.</p> <p>Demikian permohonan ini atas perhatiannya kami sampaikan terima kasih.</p>	
		
	<p>Prof. Dr. H. Slamet Rivadi, MSI., Ak. CA NPP. 20220.93.0319</p>	
<b>Tembusan Kepada Yth.</b>		
-	Badan Pengawas Desa Bandungrejo	
-	Anggota /Pengurus BUMDES. Bandungrejo	
-	Arsip.	

## Surat Izin Penelitian Usaha Desa Klotok

	<p><b>YAYASAN PERGURUAN 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA</b>  <b>UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 (UNTAG) SURABAYA</b>  <b>FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS</b></p> <p>PROGRAM STUDI EKONOMI BISNIS (S1)          PROGRAM STUDI MANAJEMEN (S1)          PROGRAM STUDI AKUNTANSI (S1)          PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN (S2)          PROGRAM STUDI DOKTOR ILMU EKONOMI (S3)</p> <p style="font-size: small;">TERAKREDITASI          TERAKREDITASI          TERAKREDITASI          TERAKREDITASI          TERAKREDITASI</p> <p style="font-size: x-small;">Kampus: Jl. Semolowaru 45 Surabaya 60118, Telp (031) 5925289, 082233788126 E-mail: fe@untag-sby.ac.id</p>
<p>Nomor : 3308/K/FEB/X/2023</p> <p>Lampiran :</p> <p>Perihal : <b>Pemohonan Ijin Untuk Mengadakan Riset Pendahuluan</b></p> <p>Kepada : Yth. Kepala Desa Klotok Kec. Plumpang Kab. Tuban</p> <p>Dengan hormat,          Sebagai salah satu persyaratan untuk menyelesaikan studi pada Program Strata 1, maka mahasiswa diwajibkan untuk menyusun dan mempertahankan skripsi sebagai hasil penerapan pelajaran teori serta praktek yang diperoleh berdasarkan penelitian. Sehubungan dengan hal tersebut, maka dengan ini kami mohon perkenan Bapak / Ibu untuk memberikan ijin kepada mahasiswa :</p> <p>Nama : BELLA DWI ARI PUSPITA K          N.P.M : 1222000021          Fakultas / Program Studi : Ekonomi dan Bisnis/Akuntansi          Alamat : Dsn. Temas Ds. Compreng, Kec. Widang Kab. Tuban          Telp./HP. 085748156182</p> <p>Guna melakukan penelitian pendahuluan pada :          "BALAI DESA KLOTOK"          untuk memperoleh data sesuai dengan Skripsi yang sedang disusunnnya.</p> <p>Demikian permohonan ini atas perhatiannya kami sampaikan terima kasih.</p>	<p>27 Oktober 2023</p>
<p><u>Tembusan Kepada Yth.</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Badan Pengawas Desa Klotok</li> <li>- Anggota /Pengurus BUMDES. Klotok</li> <li>- Arsip.</li> </ul>	 <p><b>Prof. Dr. H. Slamet Riyadi, MSi., Ak. CA</b>          NPP. 20220.93.0319</p>

## Surat Izin Penelitian BUMDes Tirto Kencono

	<p><b>YAYASAN PERGURUAN 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA</b>  <b>UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 (UNTAG) SURABAYA</b>  <b>FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS</b></p> <p>PROGRAM STUDI EKONOMI BISNIS (S1)          PROGRAM STUDI MANAJEMEN (S1)          PROGRAM STUDI AKUNTANSI (S1)          PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN (S2)          PROGRAM STUDI DOKTOR ILMU EKONOMI (S3)</p> <p>Kampus: Jl. Semolowaru 45 Surabaya 60118, Telp (031) 5925289, 082233788126 E-mail: fe@untag-sby.ac.id</p>	<p>TERAKREDITASI          TERAKREDITASI          TERAKREDITASI          TERAKREDITASI          TERAKREDITASI</p>
<p>Nomor : 3308/K/FEB/X/2023          Lampiran :          Perihal : <b>Permohonan Ijin Untuk Mengadakan Riset Pendahuluan</b></p> <p>Kepada : Yth. Kepala Desa Kepohagung Kec. Plumpang Kabupaten Tuban</p>	<p style="text-align: right;">27 Oktober 2023</p> <p>Dengan hormat,          Sebagai salah satu persyaratan untuk menyelesaikan studi pada Program Strata 1, maka mahasiswa diwajibkan untuk menyusun dan mempertahankan skripsi sebagai hasil penerapan pelajaran teori serta praktek yang diperoleh berdasarkan penelitian. Sehubungan dengan hal tersebut, maka dengan ini kami mohon perkenan Bapak / Ibu untuk memberikan ijin kepada mahasiswa :</p> <p>Nama : BELLA DWI ARI PUSPITA K          N.P.M : 1222000021          Fakultas / Program Studi : Ekonomi dan Bisnis/Akuntansi          Alamat : Dsn. Temas Ds. Compeng, Kec. Widang Kab. Tuban          Telp./HP. 085748156182</p> <p>Guna melakukan penelitian pendahuluan pada :          "BUMDES TIRTO KENCONO DESA KEPOHAGUNG KEC. PLUMPANG KAB. TUBAN"          untuk memperoleh data sesuai dengan Skripsi yang sedang disusunnya.</p> <p>Demikian permohonan ini atas perhatiannya kami sampaikan terima kasih.</p>	
<p><u>Tembusan Kepada Yth.</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Badan Pengawas Desa Kepohagung</li> <li>- Anggota /Pengurus BUMDES. Kepohagung</li> <li>- Arsip.</li> </ul>	 <p><b>Prof. Dr. H. Slamet Riyadi, MSi., Ak. CA</b>          NPP. 20220.93.0319</p>	

## Surat Izin Penelitian BUMDes Jaya Makmur Sentos

	<p><b>YAYASAN PERGURUAN 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA</b>  <b>UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 (UNTAG) SURABAYA</b>  <b>FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS</b></p> <p>PROGRAM STUDI EKONOMI BISNIS (S1)          PROGRAM STUDI MANAJEMEN (S1)          PROGRAM STUDI AKUNTANSI (S1)          PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN (S2)          PROGRAM STUDI DOKTOR ILMU EKONOMI (S3)</p> <p>Kampus: Jl. Semolowaru 45 Surabaya 60118, Telp (031) 5925289, 082233788126 E-mail: fe@untag-sby.ac.id</p>	<p>TERAKREDITASI          TERAKREDITASI          TERAKREDITASI          TERAKREDITASI          TERAKREDITASI</p>
<p>Nomor : 3681/K/FEB/XI/2023          Lampiran :          Perihal : <b>Permohonan Ijin Untuk Mengadakan Riset Pendahuluan</b></p> <p>Kepada : Yth. Kepala Desa Kesamben          Jl. Raya Kesamben-Plumpang No. 362 Pedukuhan, Kesamben Kec. Plumpang, Kab. Tuban</p> <p>Dengan hormat,          Sebagai salah satu persyaratan untuk menyelesaikan studi pada Program Strata 1, maka mahasiswa diwajibkan untuk menyusun dan mempertahankan skripsi sebagai hasil penerapan pelajaran teori serta praktek yang diperoleh berdasarkan penelitian. Sehubungan dengan hal tersebut, maka dengan ini kami mohon perkenan Bapak / Ibu untuk memberikan ijin kepada mahasiswa :</p> <p>Nama : BELLA DWI ARI PUSPITA K.          N.P.M : 1222000071          Fakultas / Program Studi : Ekonomi dan Bisnis/Akuntansi          Alamat : Dsn. Temas Ds. Campleng Kec. Widang Kab. Tuban          Telp./HP. 085748156182</p> <p>Guna melakukan penelitian pendahuluan pada :          "BUMDES JAYA MAKMUR SENTOSA"          untuk memperoleh data sesuai dengan Skripsi yang sedang disusunnya.</p> <p>Demikian permohonan ini atas perhatiannya kami sampaikan terima kasih.</p>	<p style="text-align: right;">23 Nopember 2023</p>	
 <p style="text-align: center;"><b>Prof. Dr. H. Slamet Rivadi, MSi., Ak. CA</b>          NPP. 20220.93.0319</p>		
<p><u>Tembusan Yth.</u>          -Kepala BPD. Desa Kesamben          -Pengurus BUMDES Desa kesamben          -Arsip.</p>		

## Lampiran 2 Penelitian Terdahulu

No	Nama Peneliti Judul Peneliti Penerbit	Rumusan Masalah/Tujuan Penelitian	Metode Penelitian	Hasil	Kesamaan dan Perbedaan antara Peneliti dengan Skripsi
1	Hasbullah Bin Abdullah, 2021  Implementasi Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (Bumdesa) Jatimakmur Dalam Peningkatan Pendapatan Asli Desa (Pades) Di Desa Jatirejoyoso  Penerbit :	Tujuan penelitian ini untuk mengetahui Implementasi Pengelolaan Badan Usahan Milik Desa (BUMDes) Jatimakmur Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa (PADes) Di Desa Jatirejoyoso.	Metode yang dilakukan peneliti dalam penelitian ini adalah penelitian diskriptif dengan pendekatan kualitatif.	Hasil penelitian mengenai Pelaksanaan Pengelolaan BUMDes Jatimakmur yang berkontribusi pada peningkatan Pendapatan Asli Desa (PADes) di Desa Jatirejoyoso secara umum telah berjalan dengan baik. Kedua program BUMDes Jatimakmur telah berhasil dikelola dengan efektif dan diterima positif oleh masyarakat, meskipun terdapat beberapa aspek yang memerlukan perbaikan. Salah satu aspek yang perlu diperbaiki adalah kurangnya upaya penyuluhan atau sosialisasi yang dilakukan oleh BUMDes Jatimakmur	Kesamaan : 1. Sama – sama meneliti tentang Pengelolaan BUMDes dalam peningkatan PADes 2. Sama – sama menggunakan metode penelitian Kualitatif  Perbedaan : 1. Peraturan yang mendasari Undang – Undang Nomor 6 Tahun 2014 Tentang Desa. Sedangkan skripsi menggunakan

	Journal of Governance Innovation			kepada masyarakat, terutama dalam mengedukasi pentingnya BUMDes. Hal ini diharapkan dapat mengubah persepsi masyarakat bahwa BUMDes bukan hanya tempat penyimpanan atau sumber pinjaman uang, melainkan merupakan aset yang dapat memberikan kemajuan bagi masyarakat desa secara keseluruhan.	Peraturan Pemerintah No 11 Tahun 2021 2. Unit usaha yang dikelola
2	Ashar Prawitno, Rahmatullah, Safriadi, 2019  Analisis Peranan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Dalam Peningkatan Pendapatan Asli Desa Di	Tujuan penelitian ini adalah 1. Untuk menganalisis faktor-faktor yang menjadi potensi peranan BUMDes di Kabupaten Gowa. 2. Untuk menganalisis langkah-langkah	Penelitian Deskriptif Kualitatif	Hasil penelitian menunjukkan hal-hal berikut: -Dalam upaya pembentukan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) di seluruh Desa di Kabupaten Gowa, Pemerintah Kabupaten Gowa telah berkomitmen dan melaksanakan langkah-langkah yang diperlukan. -Untuk mendukung operasional BUMDes, Pemerintah	Kesamaan : 1. Sama – sama meneliti peningkatan Pades pada BUMDes 2. Sama – sama menggunakan metode penelitian kualitatif Perbedaan: 1. Berfokus pada peranan BUMDes.

	<p>Kabupaten Gowa</p> <p>Penerbit: Jurnal Ilmu Sosial dan Ilmu Politik</p>	<p>yang dilakukan Pemerintah Daerah Kabupaten Gowa dalam mewujudkan berdirinya BUM Desa</p>		<p>Kabupaten Gowa telah mengesahkan sebuah peraturan daerah, yaitu Peraturan Kabupaten Gowa Nomor 7 Tahun 2015, yang berfungsi sebagai panduan pelaksanaan BUMDes. Namun, permasalahan terkait sumber daya manusia dalam pengelolaan BUMDes masih mengalami kendala yang menghambat kemajuannya dan menunjukkan tren penurunan.</p>	<p>Sedangkan skripsi pada Pengelolaan BUMDes</p> <p>2. Peraturan yang mendasari Peraturan Pemerintah nomor 43 tahun 2014. Sedangkan Skripsi menggunakan Peraturan Pemerintah No 11 Tahun 2021</p>
3	<p>Mario Wowor,Frans Singkoh, Welly Waworundeng, 2019</p> <p>Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Dalam</p>	<p>Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui pengelolaan Badan Usaha Milik Desa dalam Peningkatan Pendapatan Asli Desa Kamanga Kecamatan Tompaso</p>	<p>Dalam penelitian ini, peneliti mengadopsi metode pendekatan kualitatif.</p>	<p>Hasil penelitian menunjukkan bahwa proses perencanaan untuk pembentukan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) didasarkan pada persyaratan undang-undang desa dan sejalan dengan implementasi Dana Desa. Ketika memasuki tahap perencanaan, Desa Kamanga mempertimbangkan faktor-faktor lingkungan di sekitarnya agar program yang</p>	<p>Kesamaan :</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Sama – sama meneliti tentang Pengelolaan BUMDes</li> <li>2. Sama – sama menggunakan metode kualitatif</li> </ol> <p>Perbedaan :</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Hanya meneliti 1 BUMDes.</li> </ol>

	<p>Peningkatan Pendapatan Asli Desa Kamanga Kecamatan Tompaso</p> <p>Penerbit : Jurnal Jurusan Ilmu Pemerintahan</p>			<p>dikembangkan memiliki relevansi dan melibatkan partisipasi dalam pembentukan unit-unit usaha BUMDes melalui proses musyawarah.</p>	<p>Sedangkan skripsi meneliti 4 BUMDes</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>2. Menggunakan tahap 4P (Perencanaan, Pengorganisasian, Pelaksanaan, Pengawasan). Sedangkan Skripsi menggunakan tahap Penyuluhan, Pengembangan, Evaluasi</li> </ol>
4	<p>Erna Hayati, Khoirul Bariroh, 2021 Effect Of Bumdes On Increasing Pades In Blawi Village, Karangbinangun District, Lamongan</p>		<p>Penelitian ini memanfaatkan data sekunder yang berasal dari laporan keuangan Desa Blawi.</p>	<p>Pendapatan Desa Blawi yang berasal dari Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) mengalami peningkatan yang signifikan. Peningkatan ini juga tercermin dalam Pendapatan Asli Desa (PADes) Desa Blawi yang mengalami peningkatan yang signifikan. Berdasarkan analisis yang dilakukan menggunakan metode regresi linier, dapat</p>	<p>Kesamaan :</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Sama-sama meneliti tentang BUMDes dalam Peningkatan Pendapatan Asli Desa</li> </ol> <p>Perbedaan :</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Data yang digunakan hanya data sekunder. Sedangkan skripsi</li> </ol>

	<p>Regency</p> <p>Penerbit : Journal of Management</p>			<p>disimpulkan bahwa pendapatan dari BUMDes memiliki pengaruh yang signifikan terhadap PADes di Desa Blawi. Hasil analisis menunjukkan bahwa sekitar 78,7% dari PADes di Desa Blawi dipengaruhi oleh pendapatan yang berasal dari BUMDes, sementara sisanya sekitar 21,3% dipengaruhi oleh faktor-faktor lain.</p>	<p>menggunakan data primer dan sekunder</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>2. Metode yang digunakan Metode Kuantitatif. Sedangkan skripsi menggunakan metode kualitatif</li> <li>3. Hanya meneliti di 1 BUMDes. Sedangkan Skripsi meneliti 4 BUMDes</li> </ol>
5	<p>Afifa Rachmanda Filya, 2018</p> <p>Optimalisasi Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Dalam Meningkatkan Pades Di</p>	<p>Tujuan penelitian untuk mengetahui dan menganalisis optimalisasi pengelolaan BUMDes dalam meningkatkan PADes di Desa Sukorejo.</p>	<p>Dalam penelitian ini, peneliti menerapkan metode deskriptif kualitatif dengan pendekatan induktif.</p>	<p>Temuan dari penelitian mengindikasikan bahwa pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) telah berjalan dengan cukup baik, meskipun masih belum mencapai tingkat optimal. Kondisi ini disebabkan oleh ketidakpenuhan beberapa indikator kunci, termasuk aspek-aspek seperti tenaga kerja, modal, pangsa pasar, akuntabilitas, dan kinerja</p>	<p>Kesamaan :</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Sama – sama meneliti tentang Pendapatan Asli Desa yang didapatkan dari Pendapatan BUMDes</li> </ol> <p>Perbedaan:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Menggunakan studi Kasus. Sedangkan</li> </ol>

	<p>Kecamatan Bojonegoro Kabupaten Bojonegoro Provinsi Jawa Timur (Studi Kasus Di Desa Sukorejo Kecamatan Bojonegoro)</p> <p>Penerbit : Jurnal Ekonomi KP</p>			<p>keuangan yang masih perlu ditingkatkan.</p>	<p>skripsi tidak menggunakan studi kasus</p> <p>2. Meneliti prinsip pengelolaan BUMDes. Sedangkan skripsi meneliti implementasi pengelolaan BUMDes</p>
6	<p>Akhmad Abaabiil Alfirdausi , Guntur Riyanto, 2019</p> <p>The Role Of Village Owned Enterprises</p>	<p>Bertujuan untuk mengetahui Peran Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Terhadap Upaya Meningkatkan Pendapatan Asli Desa (Pades) Dan Masyarakat Desa</p>	<p>Penelitian ini mengadopsi metode campuran yang mengintegrasikan pendekatan</p>	<p>Hasil penelitian mengindikasikan bahwa langkah-langkah pendirian Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) melibatkan pemahaman tentang potensi desa, sosialisasi kepada masyarakat mengenai BUMDes, pembentukan tim penyusun,</p>	<p>Kesamaan:</p> <p>1. Sama – sama ingin mengetahui tentang strategi pada pengelolaan BUMDes</p> <p>Perbedaan:</p> <p>1. Menggunakan metode campuran</p>

<p>(Bumdes) On Efforts To Increase Original Village Income (Pades) And Village Community Welfare (Case Study On Tirta Mandiri Bumdes In Ponggok Village, Polanharjo District, Klaten Regency)</p> <p>Penerbit: Journal of Applied Economics in Developing Countries</p>		<p>kualitatif dan kuantitatif.</p>	<p>penyelenggaraan Musyawarah Desa (MUSDES), dan pengesahan Peraturan Desa (PERDES). Strategi yang diterapkan oleh BUMDes dalam mengelola usahanya dapat dianalisis melalui evaluasi Faktor SWOT yang dimiliki oleh BUMDes.</p>	<p>yaitu Kualitatif dan Kuantitatif. Sedangkan skripsi hanya menggunakan metode kualitatif</p> <p>2. Tujuannya lebih ke memberikan lowongan kerja pengangguran. Sedangkan skripsi lebih ke peningkatan pendapatan asli desa</p>
---	--	------------------------------------	---	---

7	<p>Masrullah, Nur Tang, Ismail Badollahi, Ismawati, 2023</p> <p>Analisis Kinerja Badan Usaha Milik Desa Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa</p> <p>Penerbit: Economics and Digital Business Review</p>	<p>Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui untuk mengetahui Kinerja BUMDes terhadap peningkatan Pendapatan Asli Desa pada Desa Laccori Kecamatan Dua Boccoe Kabupaten Bone.</p>	<p>pendekatan kualitatif yang berjenis studi kasus.</p>	<p>Hasil dari penelitian ini adalah bahwa Kinerja BUMDes Laccori dalam meningkatkan Pendapatan Asli Desa (PAD) pada desa Laccori belum memadai dilihat dari sistem pengelolaan dan proses pelaksanaan program BUMDes Laccori yang belum memenuhi beberapa prinsip pengelolaan BUMDes diantaranya prinsip Transparansi dan sosialisasi serta prinsip profesionalisme yang dimiliki oleh pengurus BUMDes masih sangat kurang.</p>	<p>Kesamaan :</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Sama-sama meneliti tentang Pendapatan Asli Desa</li> <li>2. Sama- sama menggunakan data primer dan sekunder</li> </ol> <p>Perbedaan:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. menggunakan studi kasus</li> <li>2. menganalisis kinerja BUMDes. Sedangkan skripsi menganalisis pengelolaan BUMDes</li> </ol>
8	<p>Anisa Kumalasari, Binov Handitya,2023</p>	<p>Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pelaksanaan</p>	<p>Penelitian ini menggunakan metode pendekatan</p>	<p>Hasil analisis akhir diperoleh kesimpulan bahwa: BUMDes Sejahtera Bersama sudah berperan efektif dalam</p>	<p>Kesamaan :</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. menggunakan teknik pengumpulan data yang sama</li> </ol>

	<p>Analisis Pelaksanaan Kegiatan Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) Menurut UndangUndang Nomor 32 Tahun 2004 Tentang Pendapatan Asli Daerah Di Desa Nyatnyono Kecamatan Ungaran Barat</p> <p>Penerbit: ADIL Jurnal Indonesia</p>	<p>BUMDes di Desa Nyatnyono dan pelaksanaan pengelolaan BUMDes Sejahtera Bersama Nyatnyono apakah telah sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.</p>	<p>empiris dengan menggunakan data wawancara</p>	<p>memberikan kontribusi pendapatan asli desa di desa Nyatnyono dan pelaksanaan pengelolaan BUMDes Sejahtera Bersama Nyatnyono telah sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku sesuai dengan undang-undang nomor 32 tahun 2004</p>	<p>Perbedaan:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. meneliti tentang pelaksanaan kegiatan BUMDes. Sedangkan Skripsi meneliti Pengelolaan BUMDes</li> <li>2. mengacu pada Undang-Undang Nomor 32 Tahun 2004. Sedangkan Skripsi Mengacu Pada Peraturan Pemerintah Nomor 11 Tahun 2021</li> </ol>
--	---	--	--	--	--

9	<p>Jaryono, Tohir, 2019 Analisis Kinerja Bumdes “Mitra Usaha Makmur” Dalam Pengaruhnya Terhadap Pendapatan Asli Desa (Pades) Desa Susukan Kecamatan Sumbang Kabupaten Banyumas Penerbit: Proceeding of International Conference SCA</p>	<p>Bertujuan untuk menganalisis kinerja bumdes “Mitra Usaha Makmur” dilihat dari pengaruhnya terhadap penerimaan Pendapatan Asli Desa (pades).</p>	<p>penelitian deskriptif kualitatif dengan menggunakan pendekatan kualitatif. Pengumpulan data dilakukan dengan cara wawancara mendalam, observasi, studi kepustakaan dan dokumentasi.</p>	<p>Hasil penelitian terhadap kinerja BUMDes “Mitra Usaha Makmur” Desa Susukandinjau dari pengaruhnya terhadap penerimaan Pendapatan Asli Desa (PADes) Desa Susukan sudah mampu memberikan kontribusinya dalam pemberian sumbangan terhadap penerimaan Pendapatan Asli Desa (PADes) Desa Susukan sejak tahun 2018 yaitu sebesar 18 juta dengan total omset BUMDes “Mitra Usaha Makmur” tahun 2017 sebesar 93 juta. Pada tahun 2019 ini BUMDes “Mitra Usaha Makmur” di targetkan memberikan sumbangan penerimaan Pendapatan Asli Desa (PADes) Desa Susukan sebesar 66 juta .</p>	<p>Kesamaan:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. sama-sama meneliti tentang kontribusi pendapatan BUMDes yang disetorkan ke PADes</li> <li>2. Sama-sama menggunakan teknik pengumpulan data primer dan sekunder</li> </ol> <p>Perbedaan:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Meneliti tentang kinerja BUMDes dan pengaruh terhadap PADes. Sedangkan Skripsi Meneliti tentang Pengelolaan BUMDes dalam Peningkatan PADes</li> <li>2. Menggunakan PP No 15 Tahun 2015. Sedangkan Skripsi</li> </ol>
---	---	--	--	--	---

					menggunakan PP No 11 Tahun 2021
10	<p>Etha Listiany Supardi, Gideon Setyo Budiwitjakson Strategi Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Dalam Upaya Meningkatkan Pendapatan Asli Desa Di Desa Bungurasih</p> <p>Penerbit: JEMMA (Jurnal of Economic, Management, and Accounting)</p>	<p>Tujuan dari riset ini adalah untuk menganalisis strategi pengelolaan bumdes di Desa Bungurasih serta menganalisis strategi yang diterapkan bumdes dalam meningkatkan pendapatan asli di Desa Bungurasih</p>	<p>Jenis riset yang dipergunakan adalah riset deskriptif serta menggunakan metode kualitatif.</p>	<p>Pengelolaan aset menurut Peraturan Menteri dalam Negeri Nomor 1 Tahun 2016 dapat dikatakan belum sepenuhnya optimal. Hal ini dikarenakan masih ada kekurangan untuk pengamanan dalam unit usaha. Sedangkan untuk tahap perencanaan yang mana aset desa disusun melalui musyawarah desa. Bumdes juga dapat memanfaatkan aset yang dikelola dengan baik sehingga mampu meningkatkan pendapatan asli desa Dalam pelaporan laporan keuangan yang merupakan bentuk pertanggungjawaban bumdes kepada Pemerintah Desa Bungurasih selalu dilaporkan setiap akhir tahun anggaran. Sedangkan untuk kendala yang</p>	<p>Kesamaan:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. sama-sama menggunakan proses pengumpulan data studi lapangan (wawancara)</li> <li>2. sama – sama menggunakan proses analisis reduksi data</li> </ol> <p>Perbedaan:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. meneliti strategi pengelolaan. Sedangkan skripsi meneliti implementasi pengelolaan BUMDes</li> <li>2. Meneliti 1 BUMDes. Sedangkan Skripsi Meneliti 4 BUMDes</li> </ol>

				dialami dalam pengelolaan aset di BUMDes Rosa Bungur Mandiri yaitu, pendanaan yang kurang untuk melaksanakan kegiatan operasional unit usaha. Sehingga kegiatan untuk mendukung sarana dan prasarana tidak dapat berjalan dengan efektif.	3. Menggunakan 5 informan. Sedangkan peneliti hanya menggunakan 3 informan
11	Hermina Bafa, Teguh Erawati, Anita Primastiwi, 2021 Pengaruh Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) dan Profesionalisme Pengelolaan Aset Desa terhadap Pendapatan Asli Desa Wunlah Kecamatan Wuarlabobar Kabupaten	Penelitian ini bertujuan untuk membuktikan pengaruh BUMDes dan profesionalisme pengelolaan aset desa terhadap pendapatan asli desa Wunlah Kecamatan Wuarlabobar	Penelitian ini memanfaatkan metode deskriptif kuantitatif dengan menggunakan data primer yang dikumpulkan melalui penggunaan kuesioner.	Temuan dari penelitian ini mengindikasikan bahwa BUMDes dan tingkat profesionalisme dalam mengelola aset desa memberikan dampak positif terhadap pendapatan asli desa di Wunlah, Kecamatan Wuarlabobar, Kabupaten Kepulauan Tanimbar.	Kesamann: 1. Sama – sama meneliti tentang BUMDes Terhadap PADes Perbedaan: 1. Menggunakan Metode Kuantitatif, Sedangkan Skripsi menggunakan Kualitatif 2. Pengumpulan data menggunakan Kuesioner sedangkan skripsi

	<p>Kepulauan Tanimbar Provinsi Maluku</p> <p>Penerbit: Jurnal Ilmiah Akuntansi</p>				<p>menggunakan wawancara dan dokumentasi</p>
12	<p>Fadila Rahma , Rasyid Mei Mustafa , Hijroh Rokhayati , Ari Setyo Prihdiyanti, 2022</p> <p>Analisis Potensi Dan Kendala Pada Bumdes Unit Usaha Bidang Pengelolaan Air Bersih Serta Pengaruhnya Terhadap Peningkatan Pendapatan Asli</p>	<p>Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui dan mendeskripsikan apa saja potensi yang masih dapat dikembangkan pada BUMDES Berkah Maju Bersama unit usaha pengelolaan air bersih serta apa saja yang masih menjadi kendala bagi pengembangan potensi tersebut.</p>	<p>Penelitian ini merupakan penelitian deskriptif dengan pendekatan kualitatif.</p>	<p>Hasil studi menunjukkan bahwa BUMDes Berkah Maju Bersama yang bergerak dalam bisnis pengelolaan air bersih memiliki potensi yang besar untuk pertumbuhan. Namun, BUMDes menghadapi beberapa tantangan dalam menjalankan operasinya, termasuk keterbatasan cakupan layanan air bersih di wilayah desa Rempoah. Selain itu, modal yang tersedia untuk BUMDes terbatas karena kurangnya kerja sama dengan pihak ketiga, dan juga minimnya minat masyarakat untuk berinvestasi di BUMDes. Oleh karena itu,</p>	<p>Kesamaan:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Sama-sama menggunakan metode penilitin kualitatif</li> </ol> <p>Perbedaan:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Menggunakann UU Nomor 6 Tahun 2014, sedangkan skripsi menggunakan PP No 11 Tahun 2021</li> <li>2. Menganalisis potensi dan kendala pada bumdes, sedangkan skripsi menganalisis</li> </ol>

	Desa (Pad) Dan Kesejahteraan Masyarakat Di Desa Rempoah  Penerbit: Proceeding Of Midyear International Conference			diharapkan bahwa di masa depan, BUMDes Berkah Maju Bersama dalam bisnis pengelolaan air bersih dapat mengembangkan operasinya melalui kerjasama untuk meningkatkan modal usaha, baik melalui partisipasi masyarakat maupun melibatkan pihak ketiga.	pengelolaan BUMDes
13	Gufran dan Hajairin, 2019 Pelaksanaan BUMDes dalam meningkatkan pendapatan masyarakat dan pendapatan asli desa di kecamatan Belo Kabupaten Bima  Penerbit:	Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pelaksanaan BUMDes, apakah ada Perda hingga Perdes tentang BUMDes, peran serta masyarakat dalam upaya pembentukan hingga pengembangan BUMDes dan untuk	Penelitian ini termasuk dalam kategori penelitian hukum empiris, yang merupakan metode penelitian hukum yang menganalisis dan mengevaluasi	Hasil penelitian menunjukkan bahwa implementasi BUMDes tidak berjalan dengan efektif. Terlihat dari aspek hukum, di antara sembilan desa yang diteliti, hanya tiga di antaranya yang telah memiliki Peraturan Desa khusus tentang BUMDes, sedangkan yang lain masih menggunakan AD/ART. Selain itu, pengelolaan BUMDes untuk meningkatkan ekonomi masyarakat dan Pendapatan Asli	Kesamaan: 1. Sama – sama meneliti BUMDes dalam Peningkatan PADes 2. Sama- sama memberikan dampak dalam perekonomian desa  Perbedaan: 1. Meneliti 3 desa, sedangkan skripsi meneliti 4 desa

	<p>Jurnal Ilmiah Ilmu Sosial dan Humaniora</p>	<p>mengetahui dampak terhadap pendapatan masyarakat, apakah dapat meningkatkan pendapatan Asli Desa Di Kecamatan Belo Kabupaten Bima</p>	<p>implementasi hukum dalam kehidupan masyarakat. Pendekatan yang digunakan dalam penelitian ini adalah Pendekatan Hukum Perundang-undangan (statute approach), yang fokus pada analisis dan penelaahan peraturan hukum dan regulasi yang terkait dengan</p>	<p>Desa (PADesa) di Kecamatan Belo, Kabupaten Bima, belum mencapai dampak yang optimal. Ini disebabkan oleh partisipasi masyarakat yang masih rendah, persepsi bahwa pinjaman yang diberikan oleh BUMDes dianggap sebagai uang negara, kurangnya kualifikasi sumber daya manusia dalam pengurus BUMDes, dan budaya masyarakat yang mendukung kurangnya efektivitas ini.</p>	<p>2. Menggunakan PP No 47 tahun 2015, sedangkan Skripsi menggunakan PP No 11 tahun 2021</p>
--	--	--	--	---	--

			isu hukum yang sedang diselidiki.		
14	Dicky Dwi Wahyudi , Hanny Purnamasari, Gun Gun Gumilar, 2022 Efektivitas Badan Usaha Milik Desa Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa (Studi Kasus Desa Tirtasari Kecamatan Tirtamulya Kabupaten Karawang) Penerbit: Jurnal Moderat	Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui dan mendeskripsikan bagaimana efektivitas BUMDes ANDESTIR sebagai penggerak ekonomi desa dapat diketahui melalui kontribusi dalam meningkatkan pendapatan asli desa Tirtasari.	Penelitian ini menerapkan metode kualitatif deskriptif dengan menggunakan teknik pengumpulan data melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi.	Temuan dari penelitian ini mengindikasikan bahwa BUMDes ANDESTIR belum berhasil secara efektif meningkatkan pendapatan asli desa. Hal ini disebabkan oleh ketidaktercapaiannya tiga aspek kunci, yaitu pencapaian tujuan organisasi, integrasi, dan adaptasi. Dalam hal pencapaian tujuan, BUMDes ANDESTIR belum mencapai sasaran organisasi dalam meningkatkan pendapatan desa. Meskipun komunikasi antar lembaga cukup baik dalam aspek integrasi, proses sosialisasi yang tidak menyeluruh disebabkan oleh keterbatasan anggaran dalam pengelolaan BUMDes	<p>Kesamaan:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Sama – sama menggunakan teknik pengumpulan data yang diperoleh melalui observasi, wawancara, , dan dokumentasi.</li> </ol> <p>Perbedaan:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Menggunakan 3 indikator. Sedangkan skripsi tidak menggunakan indikator</li> <li>2. Menggunakan 4 informan. Skripsi menggunakan 3 informan</li> </ol>

				ANDESTIR, sehingga adaptasi yang diperlukan belum optimal, dan dampaknya terhadap kontribusi pendapatan asli desa yang diberikan kepada pemerintah desa Tirtasari.	
--	--	--	--	--	--

### **Lampiran 3 Pedoman Wanwancara**

Pertanyaan yang diajukan kemungkinan dapat berkembang sesuai dengan jawaban yang diberikan narasumber nantinya. Berikut adalah draft pertanyaan yang akan di pertanyakan dalam penelitian ini :

1. Bagaimana Awal Mula mendirikan BUMDes ?
2. Apa yang mendorong untuk mendirikan BUMDes ?
3. Bagaimana Partisipasi Aparat Desa dan Masyarakat dengan adanya BUMDes?
4. Apakah ada Dana Desa yang diberikan sebagai modal utama/modal tambah menjalankan kegiatan BUMDes?
5. Apakah ada bimbingan teknis dari Aparat Desa dalam kegiatan operasionalnya?
6. Bagaimana pendapat anda mengenai Struktur Organisasi Kelembagaan BUMDes dalam pengelolaanya untuk meningkatkan Pendapatan Asli Desa ?
7. Apakah dengan diadakanya BUMDes dapat meningkata Pendapatan Asli Desa ?
8. Berapa Porsen Pendapatan BUMDes yang dimasukkan ke Pendapatan Asli Desa?
9. Jenis usaha apa saja yang dilakukan dalam transaksi kegiatan BUMDes ?
10. Apakah Kelembagaan BUMDes sudah sesuai karakter Desanya atau masih perlu penyempurnaan, apa yang perlu di tambahkan ?
11. Apakah ada kegiatan evaluasi yang dilakukan setelah pelaksanaan pengembangan program – program usaha bumdes

### **Lampiran 4 Hasil Wawancara**

#### **Wawancara Pada 3 Informan BUMDes Jaya Makmur : 24 November 2023**

Informan 1 : Ahmad Roziki

Jabatan : Pengurus BUMDes Jaya Makmur

Adapun hasil wawancara kepada Informan yang telah dibuat adalah sebagai berikut:

1. Bagaimana Awal Mula mendirikan BUMDes ?  
2018 awal mula
2. Apa yang mendorong untuk mendirikan BUMDes ?  
faktor yang mendorong persyaratan untuk desa harus ada bumdes istilahnya dari pusat
3. Bagaimana Partisipasi Aparat Desa dan Masyarakat dengan adanya BUMDes?  
Partisipasi sangat bagus

4. Apakah ada Dana Desa yang diberikan sebagai modal utama/modal tambah menjalankan kegiatan BUMDes?  
Ada, tahun 2019
5. Apakah ada bimbingan teknis dari Aparat Desa dalam kegiatan operasionalnya?  
Pasti ada, dari bpd ada studytour,
6. Bagaimana pendapat anda mengenai Struktur Organisasi Kelembagaan BUMDes dalam pengelolaanya untuk meningkatkan Pendapatan Asli Desa ?  
Ya cukup membantu meskipun gak banyak tapi tetap masuk tiap tahunnya yang dulu senilai 13 jt pas covid . setelah covid berakhir banyak warga yg membuat usaha sendiri
7. Apakah dengan diadakanya BUMDes dapat meningkatkan Pendapatan Asli Desa ?  
Di tahun 1 menghasilkan pad yang sangat bagus
8. Berapa Porsen Pendapatan BUMDes yang dimasukkan ke Pendapatan Asli Desa?  
Untuk kontribusi BUMDes ke PAD yaitu 20%. Emm dikarenakan ya itu pendapatan yang sedikit
9. Jenis usaha apa saja yang dilakukan dalam transaksi kegiatan BUMDes ?  
Usahanya : toko saprodi (menyediakan barang kebutuhan pokok masyarakat), agen BNI, Agen BRI, Agen Pos Banyak modal tapi keuntungan sedikit .
10. Apakah Kelembagaan BUMDes sudah sesuai karakter Desanya atau masih perlu penyempurnaan, apa yang perlu di tambahkan ?  
Seharusnya seperti itu tapi usahanya hanya itu saja. Kita mau meningkatkan lagi juga bingung
11. Apakah ada kegiatan evaluasi yang dilakukan setelah pelaksanaan pengembangan program – program usaha bumdes  
Setiap tahun ada evaluasi, 6 bulan sekali rapat dengan pemuda desa, temen” pengurus. Rapat akhir tahun lrp an

Informan 2 : Yudi Agus

Jabatan : Pengurus BPD

Adapun hasil wawancara kepada Informan yang telah dibuat adalah sebagai berikut:

1. Bagaimana Awal Mula mendirikan BUMDes ?  
Awal mula ada itikad 1. Pihak terkait dirasa mampu untuk memegang . akhirnya dibuat bumdes yang namanya bumdes jaya makmur
2. Apa yang mendorong untuk mendirikan BUMDes ?  
Memenuhi kebutuhan para petani karena disini mayoritas petani yang notabnya penggarap sawah . yang dikelola saprodi jenis pupuk, obat obatan
3. Bagaimana Partisipasi Aparat Desa dan Masyarakat dengan adanya BUMDes?  
Awalmulanya lumayan berjalan karena adanya pesaing diantaranya ada toko yang swasta. Keberadaan bumdes tidak boleh menyaingi toko pribadi warga. Awal memang antusias tapi lambat laun tidak berjalan
4. Apakah ada Dana Desa yang diberikan sebagai modal utama/modal tambah menjalankan kegiatan BUMDes?  
Modal utama itu tidak ada . separuh dari bumdes separu dari direktur (Ali Maskuri)
5. Apakah ada bimbingan teknis dari Aparat Desa dalam kegiatan operasionalnya?  
Ada . dulu pengurus bumdes study di jateng dan malang . waktu di malang ingin mengelola contoh kasus sampah yang ada di desa itu dikelola dari pihak bumdes melakukan study disana
6. Bagaimana pendapat anda mengenai Struktur Organisasi Kelembagaan BUMDes dalam pengelolaanya untuk meningkatkan Pendapatan Asli Desa ?  
Meningkatkan pad lewat pengelolaan pasar, tambatan perahu dan dikelola oleh bumdes
7. Apakah dengan diadakanya BUMDes dapat meningkata Pendapatan Asli Desa ?  
Ya dapat membantu pades
8. Jenis usaha apa saja yang dilakukan dalam transaksi kegiatan BUMDes ?  
Jenis usaha, supliyer pupuk, bibit, obat”an .
9. Berapa Persen Pendapatan BUMDes yang dimasukkan ke Pendapatan Asli Desa?  
20%

10. Apakah Kelembagaan BUMDes sudah sesuai karakter Desanya atau masih perlu penyempurnaan, apa yang perlu di tambahkan ?  
Sangat sesuai dengan karakter karena melayani pertanian
11. Apakah ada kegiatan evaluasi yang dilakukan setelah pelaksanaan pengembangan program – program usaha bumdes  
Ada evaluasi dengan pemdes, ada yang dibenahi hal yang gak penting dihilangkan spt agen brilink

Informan 3 : Slamet

Jabatan : Kepala Desa Bandungrejo

Adapun hasil wawancara kepada Informan yang telah dibuat adalah sebagai berikut:

1. Bagaimana Awal Mula mendirikan BUMDes ?  
Awal mula atas dasar musdes warga desa maunya seperti apa sehingga kita bisa menjembatani. Bukan inisiatif kepala desa . atas dasar harapan kemauan bagi masyarakat kita sendiri , agar meringankan beban masyarakat
2. Apa yang mendorong untuk mendirikan BUMDes ?  
Faktor yang mendorong . faktor ekonomi sehingga kita bisa untuk mengaturnya
3. Bagaimana Partisipasi Aparat Desa dan Masyarakat dengan adanya BUMDes?  
Partisipasinya luar biasa . sangat diharapkan dan sangat membantu
4. Apakah ada Dana Desa yang diberikan sebagai modal utama/modal tambah menjalankan kegiatan BUMDes?  
Harus ada penyertaan modal dari desa karena bagian dari partisipasi untuk mendorong berjalanya bumdes tersebut
5. Apakah ada bimbingan teknis dari Aparat Desa dalam kegiatan operasionalnya?  
Ada bimbingan teknis dan dihadiri dari kecamatan paling tidak memberi saran masukan dari bumdes tersebut
6. Bagaimana pendapat anda mengenai Struktur Organisasi Kelembagaan BUMDes dalam pengelolaanya untuk meningkatkan Pendapatan Asli Desa ?  
Ada pad yang masuk tapi belum maksimal. Dan hasilnya tentu balik kemasyarakat
7. Apakah dengan diadakanya BUMDes dapat meningkata Pendapatan Asli Desa ?  
Ya dapat meningkatkan pad

8. Berapa Porsen Pendapatan BUMDes yang dimasukkan ke Pendapatan Asli Desa?  
Mungkin sekitar 20% ya mbak ya
9. Jenis usaha apa saja yang dilakukan dalam transaksi kegiatan BUMDes ?  
Saprodi, simpan pinjam
10. Apakah Kelembagaan BUMDes sudah sesuai karakter Desanya atau masih perlu penyempurnaan, apa yang perlu di tambahkan ?  
Masih sangat butuh penyempurnaan . karena ini hanya jalan alakadarnya sehingga kita butuh penyempurnaan
11. Apakah ada kegiatan evaluasi yang dilakukan setelah pelaksanaan pengembangan program – program usaha bumdes?  
Ya sangat perlu kita adakan evaluasi karena nantinya kita juga ada basnas juga .hipa itu notabnya sangat besar untuk pad nya . barangkali kita bisa masukkan ke bumdes

### **Wawancara Pada 3 Informan Usaha Desa Klotok : 4 November 2023**

Informan 1 : Suhartoyo S.Sos.I

Jabatan : Kepala Desa Klotok

Adapun hasil wawancara kepada Informan yang telah dibuat adalah sebagai berikut:

1. Bagaimana Awal Mula mendirikan BUMDes ?  
1992 HIPA Usaha milik desa yang masuk bumdes 2019 dibentuk
2. Apa yang mendorong untuk mendirikan BUMDes ?  
Sesuai dengan uu no 6 tahun 2014 setiap desa harus ada usaha desa makanya kita mendirikan bumdes walaupun tahun 92 udah ada usaha desa
3. Bagaimana Partisipasi Aparat Desa dan Masyarakat dengan adanya BUMDes?  
Kalau bumdes pembentukan dari musdes untuk kepengurusan . kalau hipa pembentukanya partisipanya seluruh petani dipilih petani, dari petani untuk petani . totalnya sekitar 60 an yang bekerja di hipa . sistemnya perwilayah masing” dipilih untuk pengurus hipa . lebih ke wilayah masing” yang cocok . pendapatanya masuk desa berdasarkan ad/art .
4. Apakah ada Dana Desa yang diberikan sebagai modal utama/modal tambah menjalankan kegiatan BUMDes?  
Tidak ada sama sekali dana desa yang digunakan untuk hipa karena ini murni dari masyarakat. Untuk bumdes ada anggaran dari apbdes yang di alokasikan untuk modal awal bumdes

5. Apakah ada bimbingan teknis dari Aparat Desa dalam kegiatan operasionalnya?  
Ada bimtek . ada rutinitas untuk bumdes rencana mau reorganisasi
6. Bagaimana pendapat anda mengenai Struktur Organisasi Kelembagaan BUMDes dalam pengelolaanya untuk meningkatkan Pendapatan Asli Desa ?  
Setiap pertahun shu hipa yang masuk pad sekitar 1 milyar
7. Apakah dengan diadakanya BUMDes dapat meningkata Pendapatan Asli Desa ?  
Bumdes jelas meningkatkan PAD karena usahanya berjalan dengan baik
8. Berapa Persen Pendapatan BUMDes yang dimasukkan ke Pendapatan Asli Desa?  
Untuk masuk pad 45 %  
Bumdes jelas meningkatkan PAD karena usahanya berjalan dengan baik
9. Jenis usaha apa saja yang dilakukan dalam transaksi kegiatan BUMDes ?  
HIPPA
10. Apakah Kelembagaan BUMDes sudah sesuai karakter Desanya atau masih perlu penyempurnaan, apa yang perlu di tambahkan ?  
Sesuai karakter desanya yang berpotensi mayoritas pertanian
11. Apakah ada kegiatan evaluasi yang dilakukan setelah pelaksanaan pengembangan program – program usaha bumdes?  
Evaluasi pertahun ada rapat dan hipanya setiap musim panen akan ada rapat evaluasi keputusan tertinggi tentang baik buruknya berjalanya hipa dan menghasilkan hasil yang baik.

Informan 2 : Jasdi

Jabatan : Pengurus / Pengelola Usaha HIPPA

Adapun hasil wawancara kepada Informan yang telah dibuat adalah sebagai berikut:

1. Bagaimana Awal Mula mendirikan BUMDes ?  
Hipa tahun 92
2. Apa yang mendorong untuk mendirikan BUMDes ?  
Untuk mendorong perekonomian masyarakat
3. Bagaimana Partisipasi Aparat Desa dan Masyarakat dengan adanya BUMDes?  
Sangat baik partisipasinya karena membantu perekonomian desa

4. Apakah ada Dana Desa yang diberikan sebagai modal utama/modal tambah menjalankan kegiatan BUMDes?  
Waktu awal mula itu modalnya hutang” hutang sapi setelah dimasukkan persentase desa sendiri memiliki pendapatan yang baik
5. Apakah ada kegiatan evaluasi yang dilakukan setelah pelaksanaan pengembangan program – program usaha bumdes?  
Selalu ada pembinaan operasional. 6 bulan sekali pengurus itu rakor

Informan 3 : Imam Safi’i

Jabatan : BPD Klotok

Adapun hasil wawancara kepada Informan yang telah dibuat adalah sebagai berikut:

1. Bagaimana Awal Mula mendirikan BUMDes ?  
Awal mula dari bantuan pompa dari jepang . lalu digunakan tidak maksimal lalu di ambil oleh desa dan digunakan
2. Apa yang mendorong untuk mendirikan BUMDes ?  
Ya tentu untuk penguatan ekonomi desa
3. Bagaimana Partisipasi Aparat Desa dan Masyarakat dengan adanya BUMDes?  
Luar biasa. Awal mula pinjam sapi lahan . dari modal itu dibuat operasional pertama. Mungkin jika pemasukan pertama itu jeblok mungkin pengurus” itu terusir dari klotok. Tapi alhamdulillah berhasil dan akhirnya pemdes membuat musdes untuk mengambil alih . dalam hal ini sebetulnya hipa itu bumdes akan tetapi kita terhalang oleh awal mulai pendirian kan dari petani oleh petani untuk petani. Kalau bumdes kan pasti ada aturan sendiri dari bumdes maka semi bumdes yang tentunya pengurus juga dari petani
4. Apakah ada Dana Desa yang diberikan sebagai modal utama/modal tambah menjalankan kegiatan BUMDes?  
Dulu mungkin ada tapi sekarang gaada murni dari penghasilan. 45% masuk ke desa
5. Apakah ada bimbingan teknis dari Aparat Desa dalam kegiatan operasionalnya?  
Jelas ada bimtek. Pemerintahan jelas jadi pembinaan seluruh pengelolaan kepada pengurus masing” sesuai dengan tupoksi. Di pembinaan sendiri ada beberapa koordinator
6. Bagaimana pendapat anda mengenai Struktur Organisasi Kelembagaan BUMDes dalam pengelolaanya untuk meningkatkan Pendapatan Asli Desa ?

Sangat membantu perekonomian desa .

7. Apakah dengan diadakanya BUMDes dapat meningkata Pendapatan Asli Desa ?  
Iya jelas karena ada 45 % yang masuk di PAD
8. Berapa Persen Pendapatan BUMDes yang dimasukkan ke Pendapatan Asli Desa?  
45 % yang masuk mbak
9. Jenis usaha apa saja yang dilakukan dalam transaksi kegiatan BUMDes ?  
HIPPA
10. Apakah Kelembagaan BUMDes sudah sesuai karakter Desanya atau masih perlu penyempurnaan, apa yang perlu di tambahkan ?  
Segala unsur/ elemen itu sudah muat semua dalam HIPA jadi sudah sesuai dengan karakter desanya.
11. Apakah ada kegiatan evaluasi yang dilakukan setelah pelaksanaan pengembangan program – program usaha bumdes?  
Evaluasi untuk perbaikan pasti ada cuman tidak ada kendala yang cukup fatal itu tidak ada.

### **Wawancara Pada 3 Informan BUMDes Tirto Kencono : 24 November 2023**

Informan 1 : Dona Samuri

Jabatan : Kepala Desa Kepohagung

Adapun hasil wawancara kepada Informan yang telah dibuat adalah sebagai berikut:

1. Bagaimana Awal Mula mendirikan BUMDes ?  
Dulunya udah ada bumdes tapi legalitas hukumnya belum final jadi tahun 2020 BUMDES tirto kencono legalitasnya sudah nyampe kemenkuham
2. Apa yang mendorong untuk mendirikan BUMDes ?  
Yang mendorong pendirian bumdes samapai hukum legalitanya jelas adalah kita dipermudah untuk melaksanakan kegiatan usaha di desa. karena usaha desa harus melaului bumdes. Kenapa ? disitu kita akan membuat lapangan pekerjaan baru untuk pengurus bumdesnya mulai dari direktur, sekretaris bendaharanya dan sub sub bidang yang lain yang nantinya banyak sub bidang lain yang dikelola oleh bumdes. Agar perekonomian masyarakat berputar di desa saja
3. Bagaimana Partisipasi Aparat Desa dan Masyarakat dengan adanya BUMDes?

Partisipasi alhamdulillah mulai kepala desa dan perangkat desa serta masyarakat saat ini sangat antusias dan sinergitas dalam pengelolaan bumdes

4. Apakah ada Dana Desa yang diberikan sebagai modal utama/modal tambah menjalankan kegiatan BUMDes?

Ya jadi dulunya bumdes bukan dari dana desa tapi dari PAD perputaran tentang pompanisasi dalam pengelolaan air untuk mencukupi pertanian dan di tahun kemudian diberikan dari dana desa berupa bangunan spt saluran air dll karena dana dari desa tidak boleh diberikan secara tunai dalam bentuk uang . jadi bantuanya dalam bentuk bangunan dan infrastruktur lainnya

5. Apakah ada bimbingan teknis dari Aparat Desa dalam kegiatan operasionalnya?

Untuk bimbingan selalu ada karena kepdes selalu memberikan bimbingan teknis kepada bumdes agar berjalan dengan lancar dan dipercaya oleh masyarakat

6. Bagaimana pendapat anda mengenai Struktur Organisasi Kelembagaan BUMDes dalam pengelolaanya untuk meningkatkan Pendapatan Asli Desa ?

Alhamdulillah struktur organisasi kelembagaan bumdes sudah berjalan dan bersinergi dengna pengola bumdes

7. Apakah dengan diadakanya BUMDes dapat meningkata Pendapatan Asli Desa ?

Jadi sebenarnya bumdes itu adalah ujung tombaknya untuk mendapatkan PAD untuk desa maka kita sangat semangat u ntuk membantu kemajuan bumdes

8. Berapa Persen Pendapatan BUMDes yang dimasukkan ke Pendapatan Asli Desa?

Untuk saat ini kontribusinya masuk kisaran 60 %

9. Jenis usaha apa saja yang dilakukan dalam transaksi kegiatan BUMDes ?

Usaha. Pompanisasi penyediaan air untuk petani, penelolaan sampah, hipam (penyedia air bersih) inovasi desa yaitu wisata embong poan yang dikelola bumdes

10. Apakah Kelembagaan BUMDes sudah sesuai karakter Desanya atau masih perlu penyempurnaan, apa yang perlu di tambahkan ?

Pasti harus sesuai dengan karakter desanya . kenapa karena usaha desa kalau tanpa sesuai dengan karakter dsanya nantinya akan mengalami kesulitan untuk bumdes. Maka usaha bumdes ini adalah usaha yang cocok untuk desa . pompanisasi untuk pertanian jelas

11. Apakah ada kegiatan evaluasi yang dilakukan setelah pelaksanaan pengembangan program – program usaha bumdes?

Evaluasi jelas ada

Informan 2 : Suyudi

Jabatan : Pengurus BUMDes Tirto Kencono

Adapun hasil wawancara kepada Informan yang telah dibuat adalah sebagai berikut:

1. Bagaimana Awal Mula mendirikan BUMDes ?  
Awal mulanya saya dipanggil menjadi pengurus bumdes lalu disuruh mengelola bumdes . awalnya tahun 2020 legalitasnya
2. Apa yang mendorong untuk mendirikan BUMDes ?  
Membuat bibit usaha untuk masyarakat
3. Bagaimana Partisipasi Aparat Desa dan Masyarakat dengan adanya BUMDes?  
Partisipasi Masyarakat menerima dengan baik
4. Apakah ada Dana Desa yang diberikan sebagai modal utama/modal tambah menjalankan kegiatan BUMDes?  
Ada berupa barang bukan uang
5. Apakah ada bimbingan teknis dari Aparat Desa dalam kegiatan operasionalnya?  
Ada
6. Bagaimana pendapat anda mengenai Struktur Organisasi Kelembagaan BUMDes dalam pengelolaannya untuk meningkatkan Pendapatan Asli Desa ?  
Bagus
7. Apakah dengan diadakanya BUMDes dapat meningkata Pendapatan Asli Desa ?  
Bisa Meningkatkan PADes
8. Berapa Porsen Pendapatan BUMDes yang dimasukkan ke Pendapatan Asli Desa?  
60
9. Jenis usaha apa saja yang dilakukan dalam transaksi kegiatan BUMDes ?  
Untuk sementara ini irigasi pompanisasi
10. Apakah Kelembagaan BUMDes sudah sesuai karakter Desanya atau masih perlu penyempurnaan, apa yang perlu di tambahkan ?  
Kalau menurut aku , ya
11. Apakah ada kegiatan evaluasi yang dilakukan setelah pelaksanaan pengembangan program – program usaha bumdes?

Selalu ada seperti sosialisasi

Informan 3 : Listya Diawinardi

Jabatan : BPD Desa Kepohagung

Adapun hasil wawancara kepada Informan yang telah dibuat adalah sebagai berikut:

1. Bagaimana Awal Mula mendirikan BUMDes ?  
Bumdes didirikan sudah lama sebenarnya . tapi untuk melakukan legalitas itu pada covid 2020
2. Apa yang mendorong untuk mendirikan BUMDes ?  
Yang mendorong mendirikan bumdes . karena biar ekonomi desa lebih maju
3. Bagaimana Partisipasi Aparat Desa dan Masyarakat dengan adanya BUMDes?  
Aparat desa sangat berpartisipasi dan juga masyarakat desa juga sangat berpartisipasi dengan adanya bumdes karena tentunya juga akan membantu perekonomian tentunya dalam bidang pertanian untuk saat ini.
4. Apakah ada Dana Desa yang diberikan sebagai modal utama/modal tambah menjalankan kegiatan BUMDes?  
Ada
5. Apakah ada bimbingan teknis dari Aparat Desa dalam kegiatan operasionalnya?  
Ada biasanya bim tek ada dari pemkab dari kecamatan juga ada
6. Bagaimana pendapat anda mengenai Struktur Organisasi Kelembagaan BUMDes dalam pengelolaanya untuk meningkatkan Pendapatan Asli Desa ?  
Strukturnya sudah terstruktur sedemikian rupa sehingga dapat meningkatkan padas
7. Apakah dengan diadakanya BUMDes dapat meningkatkan Pendapatan Asli Desa ?  
Bisa
8. Berapa Porsen Pendapatan BUMDes yang dimasukkan ke Pendapatan Asli Desa?  
Kurang tau saya mbak
9. Jenis usaha apa saja yang dilakukan dalam transaksi kegiatan BUMDes ?  
Pompa, PDAM
10. Apakah Kelembagaan BUMDes sudah sesuai karakter Desanya atau masih perlu penyempurnaan, apa yang perlu di tambahkan ?

Saya kira sudah sesuai karakter ya , .misalnya di desa kita ada pertanian bumdes itu usahanya tentang perekonomian petani karena desa kita paling banyak pekerjaannya petani . tapi perlu penyempurnaan juga

11. Apakah ada kegiatan evaluasi yang dilakukan setelah pelaksanaan pengembangan program – program usaha bumdes?

Evaluasi bumdes dilakukan biasanya 6 bulan sekali . kalau untuk lpj biasanya setelah panen.

### **Wawancara Pada 2 Informan BUMDes Jaya Makmur Sentosa : 27 November 2023**

Informan 1 : M. Taqim

Jabatan : Kepala Desa Kesamben

Adapun hasil wawancara kepada Informan yang telah dibuat adalah sebagai berikut:

1. Bagaimana Awal Mula mendirikan BUMDes ?  
Hipa 2012 . dialihkan dari hipa ke bumdes 2020
2. Apa yang mendorong untuk mendirikan BUMDes ?  
Partisipasi sangat bangga ddiapun ikut membantu bumdes agar bisa signifikan
3. Bagaimana Partisipasi Aparat Desa dan Masyarakat dengan adanya BUMDes?  
Modal dari desa belum ada karen bumdes mandiri sendiri .
4. Apakah ada Dana Desa yang diberikan sebagai modal utama/modal tambah menjalankan kegiatan BUMDes?  
Bimbingan teknis tiap tahun ada tiap tahun
5. Apakah ada bimbingan teknis dari Aparat Desa dalam kegiatan operasionalnya?  
Saya kira harus ada dulunya sebelum kita ada hipa terus kita bentuk bumdes.
6. Apakah dengan diadakanya BUMDes dapat meningkatkan Pendapatan Asli Desa ?  
Ya sangat bisa
7. Jenis usaha apa saja yang dilakukan dalam transaksi kegiatan BUMDes ?  
Jenis usahanya . hipam 850 pelanggan , areal , baru : sampah  
Kalau bisa kita merilis dari satu udah pasti hipamnya yang kedua areal yang ketiga bank sampah ini lambat laun berhasil. Rencana saya pupuk juga dimasukkan bumdes. Jadi sudah sesuai dengan karakter

8. Berapa Persen Pendapatan BUMDes yang dimasukkan ke Pendapatan Asli Desa?  
53 an mbak
9. Apakah Kelembagaan BUMDes sudah sesuai karakter Desanya atau masih perlu penyempurnaan, apa yang perlu di tambahkan ?  
Sangat sesuai karakter desanya
10. Apakah ada kegiatan evaluasi yang dilakukan setelah pelaksanaan pengembangan program – program usaha bumdes?  
Program evaluasi ada tiap 6 bulan sekali . dan akhir tahun tetap ada lpj

Informan 2 : Sasmitra Riawan S.Pd

Jabatan : Ketua BUMDes Jaya Makmur Sentosa

Adapun hasil wawancara kepada Informan yang telah dibuat adalah sebagai berikut:

1. Bagaimana Awal Mula mendirikan BUMDes ?  
Bumdes embrionya dulu itu hipa setelah itu dari program pemerintah untuk membentuk bumdes . jadi awalnya dulu hipam sekarang diubah menjadi bumdes. Kalau hipamnya itu berdiri tahun 2012 terus bumdesnya tahun 2020 . di tahun 2021 kemarin penyesuaian berdasarkan pp no 11
2. Apa yang mendorong untuk mendirikan BUMDes ?  
Yang mendorong 1. Memang hipam dulunya bisa memberikan income sekitar 40 jt 1 tahn . kemudian amanat uu untuk desa tentang bumdes maka dirubah
3. Bagaimana Partisipasi Aparat Desa dan Masyarakat dengan adanya BUMDes?  
Partisipasi sangat mendukung karena sesuai kebutuhan masyarakat dan yang kita kelola sendiri untuk sementara ini pemenuhan kebutuhan kasar suplay air bersih. Jadi seluruh aparat desa dan masyarakat sangat berpartisipasi
4. Apakah ada Dana Desa yang diberikan sebagai modal utama/modal tambah menjalankan kegiatan BUMDes?  
Untuk modal tambah dana desa tidak berbentuk uang tunai tapi lebih ke aset seperti tandon air, pipa, mesin , kemudian setelah dibelanjakan diserah terimakan ke bumdes menjadi aset. Kalau penyertaan modal berupa uang belum tapi berupa aset itu udah  $\frac{3}{4}$  kali
5. Apakah ada bimbingan teknis dari Aparat Desa dalam kegiatan operasionalnya?

Bimtek lebih ke koordinasi. Karena kalo sistem keletakan, aturan hukum dsb kita pembinaanya ke dinsos pmd tuban

6. Bagaimana pendapat anda mengenai Struktur Organisasi Kelembagaan BUMDes dalam pengelolaanya untuk meningkatka Pendapatan Asli Desa ?

Kalau meningkatkan pad sudah pasti . cuman bumdes di desa kita itu tidak semata mata pyur 100 % untuk memperoleh keuntungan tapi disamping kita memperoleh keuntungan itu kita juga dapat meringankan beban masyarakat akan kebutuhan air. Jadi tidak 100% pyur untuk mencari keuntungan / menambah pad. Tapi setiap tahun kita masuk ke pa spt contoh 2022 bumdes memberikan pad di desa senilai 53.285 juta rupiah

7. Apakah dengan diadakanya BUMDes dapat meningkata Pendapatan Asli Desa ?

Kalau kelembagaan kita lebih mengacu pada aturan jadi kita memang sudah sesuai dengan aturan baik struktur organisasi AD/ART kita mengikuti dari pp 11 itu kemudian sama uu permendesa

8. Berapa Persen Pendapatan BUMDes yang dimasukkan ke Pendapatan Asli Desa?

53 % sementara ini

9. Jenis usaha apa saja yang dilakukan dalam transaksi kegiatan BUMDes ?

Hipam air minum, arial, bank sampah

10. Apakah Kelembagaan BUMDes sudah sesuai karakter Desanya atau masih perlu penyempurnaan, apa yang perlu di tambahkan ?

Sudah sangat sesuai

11. Apakah ada kegiatan evaluasi yang dilakukan setelah pelaksanaan pengembangan program – program usaha bumdes?

Evaluasi kita ada 2 kali setiap 6 bulan sama 1 tahun. Lpj bumdes dan laporan keuangan kita laporkan ke masyarakat.

## Lampiran 5 APBDes Bandungrejo 2020 dan 2022

### Anggaran Pendapatan Desa Bandungrejo 2020

I. PENDAPATAN ASLI DESA	693.637.107,00,-
II. PENDAPATAN TRANSFER	1.223.279.134,00,-
a. Dana Desa ( DD )	757.991.000,00,-
b. Bagian dari hasil pajak daerah dan retribusi daerah	61.232.534,00,-
c. Alokasi Dana Desa ( ADD )	389.055.600,00,-
d. Bantuan Keuangan Khusus Kabupaten ( BKK )	15.000.000,00,-
- Bantuan Keuangan Khusus Rehab Rumah Tidak Layak Huni	15.000.000,00,-
III. PENDAPATAN LAIN - LAIN	00,-
<b>JUMLAH PENDAPATAN DESA</b>	<b>1.916.916.241,00,-</b>

← apdes bandung 2021

NO	URAIAN	SUMBER DANA		JUMLAH (Rp)
		KAS DESA (Rp)	SWADAYA (Rp)	
1	PENDAPATAN ASLI DESA	512.000.000,00	200.842.000,00	712.842.000,00
2	PENDAPATAN TRANSFER	1.455.187.857,00		1.455.187.857,00
3	Dana Desa	895.336.000,00		895.336.000,00
4	Bagian dari hasil pajak daerah dan retribusi daerah	93.000.857,00		93.000.857,00
5	Alokasi Dana Desa (ADD)	421.987.000,00		421.987.000,00
6	Bantuan Keuangan Khusus Kabupaten (BKK)	35.000.000,00		35.000.000,00
7	Hasil Gotong Royong Dituangkan		7.500.000,00	7.500.000,00
8	Hasil Pungutan Desa	2.364.000,00		2.364.000,00
9	PENDAPATAN LAIN - LAIN	00	00	00
10	<b>JUMLAH PENDAPATAN DESA</b>	<b>2.170.029.857,00</b>		<b>2.170.029.857,00</b>

ANGGARAN PENDAPATAN DESA

Tata Letak Cetak      Judul      Edit      Bagikan      Baca Dengan Lantang

### ANGGARAN PENDAPATAN DESA BANDUNGREJO 2022

I. PENDAPATAN ASLI DESA	1.314.485.700,00
II. PENDAPATAN TRANSFER	1.230.161.978,00
a. Dana Desa	759.356.000,00
b. Bagian Hasil Pajak dan Retribusi Daerah	60.671.978,00
c. Alokasi Dana Desa	410.134.000,00
d. Bantuan Keuangan Khusus Kabupaten (BKK)	3.000.000,00
- Bantuan Keuangan Khusus Jamban	3.000.000,00
III. PENDAPATAN LAIN-LAIN	
<b>JUMLAH</b>	<b>2.547.647.678,00</b>

## Lampiran 6 LPJ Bumdes Jaya Makmur 2020 - 2022

LAPORAN KEUANGAN BUMDES JAYA MAKMUR  
TAHUN 2020  
DESA BANDUNGREJO KECAMATAN PLUMPANG KABUPATEN TUBAN

BULAN : DESEMBER

NO	TANGGAL	URAIAN TRANSAKSI	PENERIMAAN	PENGELUARAN	SALDO
1	1/12/2021	Saldo Sebelumnya	Rp. 5.750.000	-	Rp. 5.750.000
2	31/12/2021	Laba Agen BNI 46	Rp. 565.000	-	Rp. 6.315.000
3	31/12/2021	Laba BRI Link	Rp. 689.000	-	Rp. 7.004.000
4	31/12/2021	Laba Toko Saprodi	Rp. 1.306.000	-	Rp. 8.310.000
5	31/12/2021	Penjualan Pupuk Petrocas (134) zak	Rp. 4.690.000	-	Rp. 13.000.000
Jumlah			Rp 13.000.000	-	Rp 13.000.000

Bandungrejo, 31 Desember 2020



Bendahara

LAPORAN KEUANGAN BUMDES JAYA MAKMUR  
TAHUN 2021  
DESA BANDUNGREJO KECAMATAN PLUMPANG KABUPATEN TUBAN

BULAN : DESEMBER

NO	TANGGAL	URAIAN TRANSAKSI	PENERIMAAN	PENGELUARAN	SALDO
1	1/12/2021	Saldo Sebelumnya	Rp. 4.900.000	-	Rp. 4.900.000
2	31/12/2021	Laba Agen BNI 46	Rp. 435.000	-	Rp. 5.335.000
3	31/12/2021	Laba BRI Link	Rp. 565.000	-	Rp. 5.900.000
4	31/12/2021	Laba Toko Saprodi	Rp. 900.264	-	Rp. 6.800.000
5	31/12/2021	Penjualan Pupuk Petrocas (100) zak	Rp. 3.500.000	-	Rp. 10.300.264
Jumlah			Rp 10.300.264	-	Rp 10.300.264

Bandungrejo, 31 Desember 2021



Bendahara

2 dari 2

LAPORAN KEUANGAN BUMDES JAYA MAKMUR  
TAHUN 2022  
DESA BANDUNGREJO KECAMATAN PLUMPANG KABUPATEN TUBAN

BULAN : DESEMBER

NO	TANGGAL	URAIAN TRANSAKSI	PENERIMAAN	PENGELUARAN	SALDO
1	1/12/2022	Saldo Sebelumnya	Rp. 4,546,217		Rp. 4,546,217
2	31/12/2022	Laba Agen BNI 46	Rp. 62,000		Rp. 4,608,217
3	31/12/2022	Laba BRI Link	Rp. 32,730		Rp. 4,640,947
4	31/12/2022	Laba Toko Saprodi	Rp. 4,500		Rp. 4,645,447
5	31/12/2022	Penjualan Pupuk Petrocas ( 64 Zak )	Rp. 2,240,000		Rp. 6,885,447
Jumlah			Rp. 6,885,447	Rp. -	Rp. 6,885,447

## Lampiran 7 APBDes Usaha Desa Klotok Tahun 2020 - 2022

Klotok pada tahun 2020, silahkan dicermati uraian dibawah ini :

Anggaran pendapatan dan belanja desa tahun 2020 sebagai berikut :

1. Pendapatan desa	
a. Alokasi Dana Desa	: 418.769.048,00
b. Dana Desa	: 856.217.000,00
c. Pendapatan Asli Desa	: 2.010.340.000,00
d. Pendapatan BHPR	: 64.725.297,17
e. Bantuan keuangan provinsi	: 6.375.000,00
f. Bantuan keuangan kabupaten	: 30.000.000,00
g. Pendapatan Lain-lain	: 16.186.467,45
<b>JUMLAH PENDAPATAN</b>	<b>: 3.402.612.812,62</b>
<b>SURPLUS</b>	<b>: 1.219.476.975,45</b>
<b>JUMLAH PENDAPATAN + SURPLUS</b>	<b>: 4.622.089.788,07</b>

Belanja Desa

LAPORAN REALISASI APB DESA PEMERINTAH DESA KLOTOK KECAMATAN PLUMPANG KABUPATEN TUBAN TAHUN ANGGARAN 2021				
URAIAN	Ref.	ANGGARAN (Rp)	REALISASI (Rp)	LEBIH(KURANG) (Rp)
<b>PENDAPATAN</b>				
Pendapatan Asli Desa		1.985.656.000,00	1.817.810.000,00	167.846.000,00
Pendapatan Transfer		1.546.791.772,00	1.597.054.630,00	50.262.858,00
Dana Desa		927.194.000,00	927.194.000,00	0,00
Bagi Hasil Pajak dan Retribusi Daerah		65.605.772,00	115.571.820,00	49.966.048,00
Alokasi Dana Desa		512.992.000,00	513.288.810,00	296.810,00
Bantuan Keuangan Kabupaten		41.000.000,00	41.000.000,00	0,00
Pendapatan Lain-lain		0,00	8.822.235,24	8.822.235,24
<b>JUMLAH PENDAPATAN</b>		<b>3.632.447.772,00</b>	<b>3.423.886.865,24</b>	<b>108.760.906,76</b>
<b>BELANJA</b>				
BIDANG PENYELENGGARAAN PEMERINTAHAN DESA		1.957.580.111,81	1.571.205.159,00	386.374.952,81
BIDANG PELAKSANAAN PEMBANGUNAN DESA		1.842.660.896,26	1.513.996.731,00	328.664.165,26
BIDANG PEMBINAAN KEMASYARAKATAN		313.551.700,00	197.351.700,00	116.200.000,00
BIDANG PEMBERDAYAAN MASYARAKAT		100.000.000,00	31.900.000,00	68.100.000,00
BIDANG PENANGGULANGAN BENCANA, DARURAT DAN MENDEKAT DESA		300.000.000,00	290.800.000,00	9.200.000,00
<b>JUMLAH BELANJA</b>		<b>4.513.892.708,07</b>	<b>3.608.263.590,00</b>	<b>908.439.118,07</b>
<b>SURPLUS / (DEFISIT)</b>		<b>(881.244.936,07)</b>	<b>(181.566.724,76)</b>	<b>(799.678.211,31)</b>
<b>PEMBIAYAAN</b>				
Penerimaan Pembiayaan		981.244.936,07	981.244.936,07	0,00
<b>PEMBIAYAAN NETTC</b>		<b>981.244.936,07</b>	<b>981.244.936,07</b>	<b>0,00</b>
<b>SILPA/SILPA TAHUN BERJALAN</b>		<b>0,00</b>	<b>799.678.211,31</b>	<b>(799.678.211,31)</b>

Lihat Catatan Atas Laporan Keuangan yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan

<b>I PENDAPATAN</b>	
A. PENDAPATAN ASLI DESA	: Rp. 1.768.336.000
B. PENDAPATAN TRANSFER	
1. DANA DESA (DDS)	: Rp. 991.731.000
2. DANA ADD	: Rp. 531.848.000
3. BGHSL	: Rp. 69.569.000
4. BANTUAN KEUANGAN KABUPATEN	: Rp. 6.000.000
<b>JUMLAH PENDAPATAN</b>	<b>: Rp. 3.367.474.000</b>

## Lampiran 8 Lampiran 8 Hasil Usaha Desa Klotok Tahun 2020 dan 2022

Rincian Laporan Pendapatan Desa Pemerintah Desa Klotok Kecamatan Plumpang Kabupaten Tuban 2020

RINCIAN	JUMLAH (RP)
<b>Pendapatan Asli Desa :</b>	<b>2.010.340.000</b>
Hasil Usaha HIPPA	1.300.576.000
Pengelolaan Tanah Kas Desa	513.000.000
Pasar Desa	196.764.000
<b>Pendapatan Transfer :</b>	<b>1.392.272.812</b>
Dana Desa	687.000.000
Bagi Hasil Pajak dan Retribusi	421.900.000
Alokasi Dana Desa	200.372.812
Bantuan Keuangan Kabupaten	83.000.000
Pendapatan Lain - Lain	-
<b>JUMLAH PENDAPATAN</b>	<b>3.402.612.812</b>

<b>1. PENDAPATAN ASLI DESA : Rp. 1.095.000.000</b>	
- Hasil Usaha HIPPA	: Rp. 1.095.000.000
- Pengelolaan Tanah Kas Desa	: Rp. 711.731.000
- Tambatan Perahu	: Rp. 30.000.000
- Pasar Desa	: Rp. 80.000.000
<b>2. PENDAPATAN TRANSFER : Rp. 1.671.825.773</b>	
- Dana Desa	: Rp. 1.060.659.000
- Bagi Hasil dan Retribusi	: Rp. 65.605.773
- Alokasi Dana Desa	: Rp. 539.563.000
- Bantuan Keuangan Kabupaten	: Rp. 6.000.000

## Lampiran 9 PADes Desa Kepohagung tahun 2020-2022

<b>PENDAPATAN</b>	
PENDAPATAN ASLI DESA	572,000,000.00
TRANSFER(DD,ADD,BHPR,BANTUAN KABUPATEN)	1,255,918,400.00
PENDAPATAN LAIN-LAIN	51,000,000.00
<b>JUMLAH PENDAPATAN</b>	<b>1,878,918,400.00</b>

ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA (APBDes)  
 DESA KEPOHAGUNG KECAMATAN PLUMPANG  
 TAHUN ANGGARAN 2021

KODE REKENING	URAIAN	ANGGARAN (RP)
<b>1</b>	<b>PENDAPATAN</b>	<b>2.237.856.000,00</b>
<b>1.1</b>	<b>PENDAPATAN ASLI DESA</b>	<b>745.335.000,00</b>
1.1.1	Hasil Usaha Desa	53.711.000,00
1.1.2	Hasil Aset	436.887.000,00
1.1.3	Swadaya, Partisipasi dan Gotong Royong	7.690.000,00
1.1.4	Lain – lain Pendapatan Asli Desa yang Sah	247.047.000,00
<b>1.2</b>	<b>PENDAPATAN TRANSFER</b>	<b>1.492.521.000,00</b>
1.2.1	Dana Desa	978.000.000,00
1.2.2	Bagian dari hasil Pajak & Retribusi (BHP)	87.589.000,00
1.2.3	Alokasi Dana Desa (ADD)	426.932.000,00

ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA (APBDes)  
 DESA KEPOHAGUNG KECAMATAN PLUMPANG  
 TAHUN ANGGARAN 2022

KODE REKENING	URAIAN	ANGGARAN (RP)
<b>1</b>	<b>PENDAPATAN</b>	<b>2.332.484.000,00</b>
<b>1.1</b>	<b>PENDAPATAN ASLI DESA</b>	<b>781.053.000,00</b>
1.1.1	Hasil Usaha Desa	91.345.519,00
1.1.2	Hasil Aset	395.278.000,00
1.1.3	Swadaya, Partisipasi dan Gotong Royong	8.674.000,00
1.1.4	Lain – lain Pendapatan Asli Desa yang Sah	285.755.481,00
<b>1.2</b>	<b>PENDAPATAN TRANSFER</b>	<b>1.551.431.000,00</b>
1.2.1	Dana Desa	893.900.000,00
1.2.2	Bagian dari hasil Pajak & Retribusi (BHP)	83.589.000,00
1.2.3	Alokasi Dana Desa (ADD)	573.942.000,00

### Lampiran 10 Laporan Pertanggung Jawaban BUMDes Tirto Kencono Tahun 2022

DRAFT LPJ BUMD...IRTO KENCONO - Tidak disimpan

NO	TANGGAL	URAIAN	VOLUM	SATUAN	PEMASUKAN	PENGELUARAN	SALDO
1	01/12/2020	Saldo Bulan November			Rp 64.034.000		Rp 64.034.000
2	03/12/2020	Beli Solar	180	Rp 7.500		Rp 1.350.000	Rp 62.684.000
3	03/12/2020	Beli Solar	60	Rp 7.500		Rp 450.000	Rp 62.234.000
4	07/12/2020	Gaji Operator	60	Rp 7.500		Rp 2.100.000	Rp 59.684.000
5	08/12/2020	Beli Solar	60	Rp 7.500		Rp 450.000	Rp 59.234.000
6	09/12/2020	Beli Solar	120	Rp 7.500		Rp 900.000	Rp 58.334.000
7	09/12/2020	Jual Air	5	Rp 68.000	Rp 340.000		Rp 58.674.000
8	10/12/2020	Beli Solar	60	Rp 7.500	Rp 170.000		Rp 58.844.000
9	10/12/2020	Beli Solar	60	Rp 7.500		Rp 450.000	Rp 58.394.000
10	11/12/2020	Jual Air	1	Rp 68.000	Rp 68.000		Rp 58.462.000
11	12/12/2020	Jual Air	7	Rp 68.000	Rp 476.000		Rp 58.938.000
12	13/12/2020	Jual Air	1,5	Rp 68.000	Rp 102.000		Rp 59.040.000
13	14/12/2020	Jual Air	8	Rp 68.000	Rp 544.000		Rp 59.584.000
14	14/12/2020	Transport ke Bank 2 Orane				Rp 100.000	Rp 59.484.000
15	14/12/2020	Jual Air	2	Rp 68.000	Rp 136.000		Rp 59.620.000
16	14/12/2020	Buku HV5 Fd	1	Rp 58.000		Rp 58.000	Rp 59.562.000
17	15/12/2020	Beli Solar	120	Rp 7.500		Rp 900.000	Rp 58.662.000
18	16/12/2020	Beli Solar	120	Rp 7.500		Rp 900.000	Rp 57.762.000
19	19/12/2020	Jual Air	6	Rp 68.000	Rp 408.000		Rp 58.170.000
20	19/12/2020	Beli Solar	60	Rp 7.500		Rp 450.000	Rp 57.720.000
21	26/12/2020	Beli Solar	60	Rp 7.500		Rp 450.000	Rp 57.270.000
22	26/12/2020	Jual Air	8	Rp 68.000	Rp 544.000		Rp 57.814.000
23	27/12/2020	Beli Solar	120	Rp 7.500		Rp 900.000	Rp 56.914.000
24	28/12/2020	Jual Air	1	Rp 68.000	Rp 272.000		Rp 57.186.000
25	31/12/2020	Gaji Direktur	1	Rp 700.000		Rp 700.000	Rp 56.486.000
26	31/12/2020	Gaji Karyawan	2	Rp 600.000		Rp 1.200.000	Rp 55.286.000
27	31/12/2020	Gaji Pemanshat	1	Rp 700.000		Rp 700.000	Rp 54.586.000
28	31/12/2020	Gaji Penawar	1	Rp 500.000		Rp 500.000	Rp 54.086.000
29	31/12/2020	Tunjangan BPJS	3	Rp 25.000		Rp 75.000	Rp 53.811.000
30	31/12/2020	Bayar Listrik e2t @12 Bulan				Rp 300.000	Rp 53.511.000
31		<b>SALDO BULAN DESEMBER</b>			<b>Rp 67.094.000</b>	<b>Rp 13.383.000</b>	<b>Rp 53.711.000</b>

NO	TANGGAL	URAIAN	VOLUM	SATUAN	PEMASUKAN	PENGELUARAN	SALDO
1	01/12/2021	Saldo Bulan November			Rp 84.831.000		Rp 84.831.000
2	03/12/2021	Beli Solar	180	Rp 7.500		Rp 1.350.000	Rp 83.481.000
3	03/12/2021	Beli Solar	60	Rp 7.500		Rp 450.000	Rp 83.031.000
4	07/12/2021	Gaji Operator	60	Rp 7.500		Rp 2.100.000	Rp 80.931.000
5	08/12/2021	Beli Solar	60	Rp 7.500		Rp 450.000	Rp 80.481.000
6	09/12/2021	Beli Solar	120	Rp 7.500		Rp 900.000	Rp 79.581.000
7	09/12/2021	Jual Air	5	Rp 68.000	Rp 340.000		Rp 79.921.000
8	10/12/2021	Jual Air	2,5	Rp 68.000	Rp 170.000		Rp 79.651.000
9	10/12/2021	Beli Solar	60	Rp 7.500		Rp 450.000	Rp 79.191.000
10	11/12/2021	Jual Air	1	Rp 68.000	Rp 68.000		Rp 79.259.000
11	12/12/2021	Jual Air	7	Rp 68.000	Rp 476.000		Rp 79.735.000
12	13/12/2021	Jual Air	1,5	Rp 68.000	Rp 102.000		Rp 79.837.000
13	14/12/2021	Jual Air	8	Rp 68.000	Rp 544.000		Rp 80.381.000
14	14/12/2021	Transport ke Bank 2 Orane				Rp 100.000	Rp 80.281.000
15	14/12/2021	Jual Air	2	Rp 68.000	Rp 136.000		Rp 80.417.000
16	14/12/2021	Buku HV5 Fd	1	Rp 58.000		Rp 58.000	Rp 80.359.000
17	15/12/2021	Beli Solar	120	Rp 7.500		Rp 900.000	Rp 79.459.000
18	16/12/2021	Beli Solar	120	Rp 7.500		Rp 900.000	Rp 78.559.000
19	19/12/2021	Jual Air	6	Rp 68.000	Rp 408.000		Rp 78.967.000
20	19/12/2021	Beli Solar	60	Rp 7.500		Rp 450.000	Rp 78.517.000
21	26/12/2021	Jual Air	8	Rp 68.000	Rp 544.000		Rp 78.067.000
22	27/12/2021	Beli Solar	120	Rp 7.500		Rp 900.000	Rp 77.167.000
23	28/12/2021	Jual Air	4	Rp 68.000	Rp 272.000		Rp 77.983.000
24	31/12/2021	Gaji Direktur	1	Rp 700.000		Rp 700.000	Rp 77.283.000
25	31/12/2021	Gaji Karyawan	2	Rp 600.000		Rp 1.200.000	Rp 76.083.000
26	31/12/2021	Gaji Pemanshat	1	Rp 700.000		Rp 700.000	Rp 75.383.000
27	31/12/2021	Gaji Penawar	1	Rp 500.000		Rp 500.000	Rp 74.883.000
28	31/12/2021	Tunjangan BPJS	3	Rp 25.000		Rp 75.000	Rp 74.608.000
29	31/12/2021	Bayar Listrik e2t @12 Bulan				Rp 300.000	Rp 74.308.000
30		<b>SALDO BULAN DESEMBER</b>			<b>Rp 87.891.000</b>	<b>Rp 13.383.000</b>	<b>Rp 74.508.000</b>



LAPORAN PERTANGGUNG JAWABAN  
BULAN DESEMBER 2022  
BUMDES TIRTO KENCONO DESA KEPOHAGUNG

NO	TANGGAL	URAIAN	VOLUM	SATUAN	PEMASUKAN	PENGLUARAN	SALDO
1	01-Dec-22	Saldo Bulan November			Rp 107.586.519,03		Rp 107.586.519,03
2	03-Dec-22	Beli Solar	60	Rp 7.500,00		Rp 450.000,00	Rp 107.136.519,03
3	04-Dec-22	Beli Solar	60	Rp 7.500,00		Rp 450.000,00	Rp 106.686.519,03
4	07-Dec-22	Beli Solar	60	Rp 7.500,00		Rp 450.000,00	Rp 106.236.519,03
		Gaji Operator				Rp 2.100.000,00	Rp 104.136.519,03
5	08-Dec-22	Beli Solar	120	Rp 7.500,00		Rp 900.000,00	Rp 103.236.519,03
		Beli Solar	120	Rp 7.500,00		Rp 900.000,00	Rp 102.336.519,03
6	09-Dec-22	Jual Air	6,5	Rp 68.000,00	Rp 442.000,00		Rp 102.778.519,03
		Jual Air	5,5	Rp 68.000,00	Rp 374.000,00		Rp 103.152.519,03
		Beli Solar	120	Rp 7.500,00		Rp 900.000,00	Rp 102.252.519,03
7	10-Dec-22	Beli Solar	120	Rp 7.500,00		Rp 900.000,00	Rp 101.352.519,03
		Jual Air	1,5	Rp 68.000,00	Rp 102.000,00		Rp 101.454.519,03
		Jual Air	5	Rp 68.000,00	Rp 340.000,00		Rp 101.794.519,03
8	11-Dec-22	Beli Solar	120	Rp 7.500,00		Rp 900.000,00	Rp 100.894.519,03
		Transport ke Bank 2 Orang				Rp 100.000,00	Rp 100.794.519,03
		Beli Solar	120	Rp 7.500,00		Rp 900.000,00	Rp 99.894.519,03
10	13-Dec-22	Jual Air	7,5	Rp 68.000,00	Rp 510.000,00		Rp 100.404.519,03
		Jual Air	3	Rp 68.000,00	Rp 204.000,00		Rp 100.608.519,03
11	14-Dec-22	Beli Solar	180	Rp 7.500,00		Rp 1.350.000,00	Rp 99.258.519,03
		Beli Solar	120	Rp 7.500,00		Rp 900.000,00	Rp 98.358.519,03
12	15-Dec-22	Jual Air	8	Rp 68.000,00	Rp 544.000,00		Rp 98.902.519,03
		Jual Air	4	Rp 68.000,00	Rp 272.000,00		Rp 99.174.519,03
13	16-Dec-22	Buku HVS F4	1	Rp 58.000,00		Rp 58.000,00	Rp 99.116.519,03
		Beli Solar	120	Rp 7.500,00		Rp 900.000,00	Rp 98.216.519,03

NO	TANGGAL	URAIAN	VOLUM	SATUAN	PEMASUKAN	PENGLUARAN	SALDO
14	17-Dec-22	Jual Air	3	Rp 68.000,00	Rp 204.000,00		Rp 98.420.519,03
		Beli Solar	120	Rp 7.500,00		Rp 900.000,00	Rp 97.520.519,03
15	18-Dec-22	Beli Solar	60	Rp 7.500,00		Rp 450.000,00	Rp 97.070.519,03
16	19-Dec-22	Beli Solar	60	Rp 7.500,00		Rp 450.000,00	Rp 96.620.519,03
17	20-Dec-22	Beli Solar	60	Rp 7.500,00		Rp 450.000,00	Rp 96.170.519,03
18	22-Dec-22	Beli Solar	60	Rp 7.500,00		Rp 450.000,00	Rp 95.720.519,03
19	26-Dec-22	Beli Solar	60	Rp 7.500,00		Rp 450.000,00	Rp 95.270.519,03
20	28-Dec-22	Beli Solar	60	Rp 7.500,00		Rp 450.000,00	Rp 94.820.519,03
		Gaji Direktur	1	Rp 700.000,00		Rp 700.000,00	Rp 94.120.519,03
		Gaji Karyawan	2	Rp 600.000,00		Rp 1.200.000,00	Rp 92.920.519,03
		Gaji Penasehat	1	Rp 700.000,00		Rp 700.000,00	Rp 92.220.519,03
		Gaji Pengawas	1	Rp 500.000,00		Rp 500.000,00	Rp 91.720.519,03
		Tunjangan BPJS	3	Rp 25.000,00		Rp 75.000,00	Rp 91.645.519,03
		Bayar Listrik p2t @12 Bulan				Rp 300.000,00	Rp 91.345.519,03
SALDO BULAN DESEMBER					Rp 110.578.519,03	Rp 19.233.000,00	Rp 91.345.519,03

Kepala Desa

DONO SAMURI

Kepohagung, 31 Desember 2022



## Lampiran 11 APBDes Kesamben tahun 2020 – 2022

LAMPIRAN  
PERATURAN DESA KESAMBEN  
NOMOR 1 TAHUN 2020  
TENTANG  
ANGGARAN PENDAPATAN DAN

LAMPIRAN  
PERATURAN DESA KESAMBEN  
NOMOR 00 TAHUN 2021  
TENTANG  
ANGGARAN PENDAPATAN DAN

ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DESA  
PEMERINTAH DESA KESAMBEN  
TAHUN ANGGARAN 2020

KODE REKENING		URAIAN	ANGGARAN (Rp)	SL
1	2	3	4	
	4.	<b>PENDAPATAN</b>		
	4.1.	Pendapatan Asli Desa	265.500.000,00	
	4.2.	Pendapatan Transfer	1.200.861.000,00	
	4.3.	Pendapatan Lain-lain	0,00	
		<b>JUMLAH PENDAPATAN</b>	<b>1.467.361.000,00</b>	
	5.	<b>BELANJA</b>		
1		<b>BIDANG PENYELENGGARAAN PEMERINTAHAN DESA</b>	<b>640.110.000,00</b>	
1.1.		<b>Penyelenggaraan Belanja Siltap, Tunjangan dan Operasional Pemerintahan Desa</b>	<b>573.127.000,00</b>	
1.1.01		Penyediaan Jaminan Sosial bagi Kepala Desa dan Perangkat Desa	30.970.418,16	AL
		Belanja Pegawai	81.827.581,84	
1.1.01	5.1.	Penyediaan Penghasilan Tetap dan Tunjangan Kepala Desa	42.000.000,00	
		Belanja Pegawai	42.000.000,00	
1.1.02		Penyediaan Penghasilan Tetap dan Tunjangan Perangkat Desa	273.300.000,00	AL
		Belanja Pegawai	273.300.000,00	
1.1.03		Penyediaan Operasional Pemerintah Desa (ATK, Honor PKPKD dan PPK D dll)	30.970.418,16	AL
		Belanja Barang dan Jasa	1.000.000,00	AL
1.1.04		Penyediaan Tunjangan BPD	81.827.581,84	
		Penyediaan Operasional BPD (spat, ATK, Makan Minum, Pakain Seragam, Listrik dll)	51.720.000,00	AL
1.1.05	5.1.	Belanja Barang dan Jasa	51.720.000,00	
1.1.06		Penyediaan Insentif / Operasional RT / RW	1.000.000,00	PI
		Belanja Barang dan Jasa	1.000.000,00	
1.1.06	5.2.	Penerimaan lain Kepala Desa dan Perangkat Desa	1.000.000,00	
		Belanja Pegawai	58.020.000,00	AL
1.1.07	5.2.	<b>Penyediaan Sarana Prasarana Pemerintahan Desa</b>	<b>58.020.000,00</b>	
1.1.90		Penyediaan Sarana (Aset Tetap) Perkantoran / Pemerintahan	120.000.000,00	PI
		Belanja Modal	120.000.000,00	
1.2.		<b>Pembangunan / Rehabilitasi / Peningkatan Gedung / Prasarana Kantor Desa</b>	<b>48.112.000,00</b>	
1.2.01		Belanja Modal	0,00	AL
1.2.01	5.3.	Belanja Modal	0,00	
1.2.03		Penyelenggaraan Administrasi Kependudukan, Pencatatan Sipil, Statistik dan Kearsipan	48.112.000,00	PI
1.2.03	5.3.		48.112.000,00	

ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DESA  
PEMERINTAH DESA KESAMBEN  
TAHUN ANGGARAN 2021

KODE REKENING		URAIAN	ANGGARAN (Rp)	SL
1	2	3	4	
	4.	<b>PENDAPATAN</b>		
	4.1.	Pendapatan Asli Desa	325.480.000,00	
	4.2.	Pendapatan Transfer	1.438.756.250,00	
	4.3.	Pendapatan Lain-lain	0,00	
		<b>JUMLAH PENDAPATAN</b>	<b>1.764.236.250,00</b>	
	5.	<b>BELANJA</b>		
1		<b>BIDANG PENYELENGGARAAN PEMERINTAHAN DESA</b>	<b>717.492.599,68</b>	
1.1.		<b>Penyelenggaraan Belanja Siltap, Tunjangan dan Operasional Pemerintahan Desa</b>	<b>633.765.160,68</b>	
1.1.01		Penyediaan Penghasilan Tetap dan Tunjangan Kepala Desa	42.000.000,00	AL
		Belanja Pegawai	42.000.000,00	
1.1.02		Penyediaan Penghasilan Tetap dan Tunjangan Perangkat Desa	273.300.000,00	AL
		Belanja Pegawai	273.300.000,00	
1.1.03		Penyediaan Jaminan Sosial bagi Kepala Desa dan Perangkat Desa	30.885.160,68	AL
		Belanja Pegawai	30.885.160,68	
1.1.04		Penyediaan Operasional Pemerintah Desa (ATK, Honor PKPKD dan PPK D dll)	73.520.000,00	AL
		Belanja Barang dan Jasa	73.520.000,00	
1.1.05		Penyediaan Tunjangan BPD	39.000.000,00	AL
		Belanja Pegawai	39.000.000,00	
1.1.06		Penyediaan Operasional BPD (spat, ATK, Makan Minum, Pakain Seragam, Listrik dll)	1.000.000,00	PI
		Belanja Barang dan Jasa	1.000.000,00	
1.1.07		Penyediaan Insentif / Operasional RT / RW	54.000.000,00	AL
		Belanja Barang dan Jasa	54.000.000,00	
1.1.90		Penerimaan lain Kepala Desa dan Perangkat Desa	120.000.000,00	PI
		Belanja Pegawai	120.000.000,00	
1.2.		<b>Penyediaan Sarana Prasarana Pemerintahan Desa</b>	<b>48.627.349,00</b>	
1.2.01		Penyediaan Sarana (Aset Tetap) Perkantoran / Pemerintahan	24.628.174,00	AL
		Belanja Modal	24.628.174,00	
1.2.02		Pemeliharaan Gedung / Prasarana Kantor Desa	24.999.175,00	PI
		Belanja Modal	24.999.175,00	
1.4.		<b>Penyelenggaraan Tata Praja Pemerintahan, Perencanaan, Keuangan dan Pelaporan</b>	<b>19.160.000,00</b>	
1.4.01		Penyelenggaraan Musyawarah Perencanaan Desa / Pembahasan APBDes (Reguler)	0,00	AL

LAMPIRAN  
PERATURAN DESA KESAMBEN  
NOMOR 2 TAHUN 2022  
TENTANG  
ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DESA

**ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DESA  
PEMERINTAH DESA KESAMBEN  
TAHUN ANGGARAN 2022**

KODE REKENING		URAIAN	ANGGARAN (Rp)	SUMBERDANA
1	2	3	4	5
	4.	<b>PENDAPATAN</b>		
	4.1.	Pendapatan Asli Desa	314.000.000,00	
	4.2.	Pendapatan Transfer	1.491.949.000,00	
	4.3.	Pendapatan Lain-lain	0,00	
		<b>JUMLAH PENDAPATAN</b>	<b>1.805.949.000,00</b>	
	5.	<b>BELANJA</b>		
1		<b>BIDANG PENYELENGGARAAN PEMERINTAHAN DESA</b>	<b>730.410.000,00</b>	
1.1.		<b>Penyelenggaraan Belanja Siltap, Tunjangan dan Operasional Pemerintahan Desa</b>	<b>658.836.000,00</b>	
1.1.01		Penyediaan Penghasilan Tetap dan Tunjangan Kepala Desa	42.000.000,00	ADD
1.1.01	5.1.	Belanja Pegawai	42.000.000,00	
1.1.02		Penyediaan Penghasilan Tetap dan Tunjangan Perangkat Desa	273.300.000,00	ADD
1.1.02	5.1.	Belanja Pegawai	273.300.000,00	
1.1.03		Penyediaan Jaminan Sosial bagi Kepala Desa dan Perangkat Desa	30.970.418,16	ADD
1.1.03	5.1.	Belanja Pegawai	30.970.418,16	
1.1.04		Penyediaan Operasional Pemerintah Desa (ATK, Honor PKPKD dan PPK D dll)	81.827.581,84	ADD, PAD, PBH
1.1.04	5.2.	Belanja Barang dan Jasa	81.827.581,84	
1.1.05		Penyediaan Tunjangan BPD	51.720.000,00	ADD, PAD
1.1.05	5.1.	Belanja Pegawai	51.720.000,00	
1.1.06		Penyediaan Operasional BPD (rapat, ATK, Makan Minum, Pakaian Seragam, Listrik dll)	1.000.000,00	PAD, PDL
1.1.06	5.2.	Belanja Barang dan Jasa	1.000.000,00	
1.1.07		Penyediaan Insentif / Operasional RT / RW	58.020.000,00	ADD, PAD
1.1.07	5.2.	Belanja Barang dan Jasa	58.020.000,00	
1.1.90		Penerimaan lain Kepala Desa dan Perangkat Desa	120.000.000,00	PAD
1.1.90	5.1.	Belanja Pegawai	120.000.000,00	
1.2.		<b>Penyediaan Sarana Prasarana Pemerintahan Desa</b>	<b>48.112.000,00</b>	
1.2.01		Penyediaan Sarana (Aset Tetap) Perkantoran / Pemerintahan	0,00	ADD
1.2.01	5.3.	Belanja Modal	0,00	
1.2.03		Pembangunan / Rehabilitasi / Peningkatan Gedung / Prasarana Kantor Desa	48.112.000,00	PAD
1.2.03	5.3.	Belanja Modal	48.112.000,00	
1.3.		<b>Pengelolaan Administrasi Kependudukan, Pencatatan Sipil, Statistik dan Kearsipan</b>	<b>2.600.000,00</b>	

Printed by Siskeudes 21/12/2023 20:08:11

Halaman 1

## Lampiran 12 Laporan Laba/Rugi BUMDes Jaya Makmur Sentosa 2020-2022

1		
2		
3		
4		
5		
6		
7		
8		
9		
10		
11		
12		
13		
14		
15		
16		
17		
18		
19		
20		
21		
22		
23		
24		
25		
26		
27		
28		
29		
30		
31		
32		
33		



**BADAN USAHA MILIK DESA (BUM Desa)  
"JAYA MAKMUR SENTOSA"**  
Ds. Kesamben Kec. Plumpang Kab. Tuban  
Badan Hukum No: AHU-07854.AH.01.33 TAHUN 2021 Tanggal 11 Oktober 2020

**LAPORAN LABA RUGI**  
Untuk Periode yang Berakhir Pada Tanggal 31 Januari 2021

Nomor	Nama Akun	31 Januari 2021
4.0.00.00	PENDAPATAN USAHA	Rp 200.530.000,00
4.1.00.00	Pendapatan Jasa	Rp 200.530.000,00
4.1.01.00	Pendapatan Pengelolaan Air Bersih	Rp 200.530.000,00
4.1.01.01	Pendapatan Air Dsn Kesamben Barat & Timur	Rp 167.300.000,00
4.1.01.02	Pendapatan Air Dsn Pasuruhan	Rp 21.890.000,00
	<b>TOTAL PENDAPATAN KOTOR</b>	<b>Rp 200.530.000,00</b>
6.0.00.00	BEBAN - BEBAN USAHA	Rp 157.325.000,00
6.1.00.00	Beban Administrasi dan Umum	Rp 81.000.000,00
6.1.02.00	Beban Perlengkapan	Rp 4.200.000,00
6.1.02.01	Beban Alat Tulis Kantor (ATK)	Rp 4.200.000,00
6.1.04.00	Beban Utilitas	Rp 79.650.000,00
6.1.04.03	Beban Listrik Sumur Pompa	Rp 79.650.000,00
6.2.00.00	Beban Operasional	Rp 72.432.000,00
6.2.01.00	Beban Pegawai Bagian Operasional	Rp 65.900.000,00
6.2.01.01	Beban Gaji/Upah Pelaksana Operasional	Rp 65.900.000,00
6.2.04.00	Beban Operasional Lainnya	Rp 10.679.000,00
6.2.04.01	Beban Gaji Pengawas	Rp 10.679.000,00
	<b>LABA RUGI OPERASI</b>	<b>Rp 43.205.000,00</b>
	<b>LABA RUGI SEBELUM PAJAK</b>	<b>Rp 43.205.000,00</b>
	<b>LABA BERSIH SETELAH DIKURANGI PAJAK</b>	<b>Rp 43.205.000,00</b>
3.2.01.00	Bagi Hasil Penyertaan Modal Desa	Rp 37.000.000,00
3.2.01.01	Bagi Hasil Penyertaan Modal Desa Kesamben	Rp 37.000.000,00
	<b>LABA (RUGI) BERSIH SETELAH BAGI HASIL KE PEMILIK</b>	<b>Rp 6.205.000,00</b>

	A	B	C	D	E
1	 <b>BADAN USAHA MILIK DESA (BUM Desa)</b> <b>"JAYA MAKMUR SENTOSA"</b> Ds. Kesamben Kec. Plumpang Kab. Tuban Badan Hukum No: AHU-07854.AH.01.33 TAHUN 2021 Tanggal 11 Oktober 2021				
2					
3					
4					
5					
6	<b>LAPORAN LABA RUGI</b> Untuk Periode yang Berakhir Pada Tanggal 31 Januari 2022				
7					
8					
9					
10	<b>Nomor</b>	<b>Nama Akun</b>			<b>31 Januari 2022</b>
11	4.0.00.00	PENDAPATAN USAHA			232.100.000,00
12	4.1.00.00	Pendapatan Jasa			232.100.000,00
13	4.1.01.00	Pendapatan Pengelolaan Air Bersih			232.100.000,00
14	4.1.01.01	Pendapatan Air Dsn Kesamben Barat & Timur			198.762.000,00
15	4.1.01.02	Pendapatan Air Dsn Pasuruhan			33.338.000,00
16		<b>TOTAL PENDAPATAN KOTOR</b>			<b>232.100.000,00</b>
17	6.0.00.00	BEBAN-BEBAN USAHA			166.000.000,00
18	6.1.00.00	Beban Administrasi dan Umum			88.450.000,00
19	6.1.02.00	Beban Perlengkapan			3.500.000,00
20	6.1.02.01	Beban Alat Tulis Kantor (ATK)			3.500.000,00
21	6.1.04.00	Beban Utilitas			81.700.000,00
22	6.1.04.03	Beban Listrik Sumur Pompa			81.700.000,00
23	6.2.00.00	Beban Operasional			76.200.000,00
24	6.2.01.00	Beban Pegawai Bagian Operasional			69.800.000,00
25	6.2.01.01	Beban Gaji/Upah Pelaksana Operasional			69.800.000,00
26	6.2.04.00	Beban Operasional Lainnya			11.500.000,00
27	6.2.04.01	Beban Gaji Pengawas			11.500.000,00
28		<b>LABA RUGI OPERASI</b>			<b>66.100.000,00</b>
29		LABA RUGI SEBELUM PAJAK			66.100.000,00
30		LABA BERSIH SETELAH DIKURANGI PAJAK			66.100.000,00
31	3.2.01.00	Bagi Hasil Penyertaan Modal Desa			57.876.000,00
32	3.2.01.01	Bagi Hasil Penyertaan Modal Desa Kesamben			57.876.000,00
33		<b>LABA (RUGI) BERSIH SETELAH BAGI HASIL KE PEMILIK</b>			<b>8.224.000,00</b>
34					
35					

	A	B	C	D	E
	 <b>BADAN USAHA MILIK DESA (BUM Desa)</b> <b>" JAYA MAKMUR SENTOSA "</b> Ds. Kesamben Kec. Plumpang Kab. Tuban Badan Hukum No : AHU-07854.AH.01.33 TAHUN 2022 Tanggal 11 Oktober 2022				
	<b>LAPORAN LABA RUGI</b> Untuk Periode yang Berakhir pada Tanggal 31 Januari 2023				
	<b>Nomor</b>	<b>Nama Akun</b>			<b>31 Januari 2023</b>
	4.0.00.00	PENDAPATAN USAHA			245.953.500,00
	4.1.00.00	Pendapatan Jasa			245.953.500,00
	4.1.01.00	Pendapatan Pengelolaan Air Bersih			245.953.500,00
	4.1.01.01	Pendapatan Air Dsn Kesamben Barat & Timur			209.173.500,00
	4.1.01.02	Pendapatan Air Dsn Pesuruhan			36.780.000,00
		<b>TOTAL PENDAPATAN KOTOR</b>			<b>245.953.500,00</b>
	6.0.00.00	BEBAN-BEBAN USAHA			178.000.000,00
	6.1.00.00	Beban Administrasi dan Umum			92.800.000,00
	6.1.02.00	Beban Perlengkapan			3.200.000,00
	6.1.02.01	Beban Alat Tulis Kantor (ATK)			3.200.000,00
	6.1.04.00	Beban Utilitas			89.600.000,00
	6.1.04.03	Beban Listrik Sumur Pompa			89.600.000,00
	6.2.00.00	Beban Operasional			85.200.000,00
	6.2.01.00	Beban Pegawai Bagian Operasional			74.400.000,00
	6.2.01.01	Beban Gaji/Upah Pelaksana Operasional			74.400.000,00
	6.2.04.00	Beban Operasional Lainnya			10.800.000,00
	6.2.04.01	Beban Gaji Pengawas			10.800.000,00
		<b>LABA RUGI OPERASI</b>			<b>67.953.500,00</b>
		LABA RUGI SEBELUM PAJAK			67.953.500,00
		LABA BERSIH SETELAH DIKURANGI PAJAK			67.953.500,00
	3.2.01.00	Bagi Hasil Penyertaan Modal Desa			53.823.500,00
	3.2.01.01	Bagi Hasil Penyertaan Modal Desa Kesamben			53.823.500,00
		<b>LABA (RUGI) BERSIH SETELAH BAGI HASIL KE PEMILIK</b>			<b>14.130.000,00</b>

**Lampiran 13 Surat Izin Selesai Penelitian**  
**Surat Izin Selesai Penelitian BUMDes Jaya Makmur**

  
PEMERINTAH KABUPATEN TUBAN  
KECAMATAN PLUMPANG  
DESA BANDUNGREJO  
Jl. Raya Bandungrejo - Plumpang No 001, Tuban  
Kode pos : 62382

---

**SURAT KETERANGAN SELESAI PENELITIAN**  
Nomor: 16/577/414.417-66/2023.

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Achmad Roziki  
Jabatan : Pengurus BUMDes Jaya Makmur  
Unit Kerja : Pengelolaan BUMDes

Dengan ini menerangkan bahwa mahasiswa berikut :

Nama : Bella Dwi Ari Puspita K  
NIM : 1222000071  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis  
Jurusan : Akuntansi

Telah Selesai melakukan penelitian di **BUMDES JAYA MAKMUR** Desa Bandungrejo, Kecamatan Plumpang, Kabupaten Tuban untuk memperoleh dalam rangka penyusunan skripsi yang berjudul “ **ANALISIS IMPLEMENTASI PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) DALAM PENINGKATAN PENDAPATAN ASLI DESA DI KECAMATAN PLUMPANG KABUPATEN TUBAN**”

Demikian surat keterangan ini dibuat dan diberikan kepada yang bersangkutan untuk digunakan seperlunya.

Tuban, 6 Desember 2023  
Pengurus BUMDes Jaya Makmur Sentosa  
  
Achmad Roziki



## Surat Izin Selesai Penelitian Desa Klotok



**PEMERINTAH KABUPATEN TUBAN  
KECAMATAN PLUMPANG  
DESA KLOTOK**

Alamat: Jalan Raya PU Nomor 001 Telp 082234882392  
E-mail : desaklotokmakmur@gmail.com, Website :  
Tuban 62382

---

**SURAT KETERANGAN**  
Nomor : 470/ 1396 /414.217.05/2023

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : SUHARTOYO, S.Sos.I  
Jabatan : Kepala Desa

Dengan ini menerangkan dengan sebenarnya bahwa :

Nama : BELLA DWI ARI PUSPITA K  
NIM : 1222000071  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis  
Jurusan : Akuntansi

Telah selesai melakukan penelitian di HIPPA Subur Makmur Desa Klotok Kecamatan Plumpang Kabupaten Tuban untuk memperoleh data dalam rangka penyusunan skripsi yang berjudul :  
" ANALISIS IMPLEMENTASI PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) DALAM  
PENINGKATAN PENDAPATAN ASLI DESA DI KECAMATAN PLUMPANG KABUPATEN TUBAN "

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk menjadikan periksa dan digunakan sebagaimana mestinya.

 Klotok, 06 Desember 2023  
Kepala Desa Klotok  
  
**SUHARTOYO, S.Sos.I**

## Surat Izin Selesai Penelitian BUMDes Tirto Kencono

**PEMERINTAH KABUPATEN TUBAN**  
**KECAMATAN PLUMPANG**  
**DESA KEPOHAGUNG**  
Jl. Raya Desa Kepohagung Plumpang Tuban email : [desakepohagung@gmail.com](mailto:desakepohagung@gmail.com)

---

**SURAT KETERANGAN SELESAI PENELITIAN**  
Nomor :

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Suyudi  
Jabatan : Pengurus BUMDes Tirto Kencono  
Unit Kerja : Usaha Desa dan Pembangunan

Dengan ini menerangkan bahwa mahasiswa berikut :

Nama : Bella Dwi Ari Puspita K  
NIM : 1222000071  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis  
Jurusan : Akuntansi

Telah Selesai melakukan penelitian di **BUMDES TIRTO KENCONO** Desa Kepohagung, Kecamatan Plumpang, Kabupaten Tuban untuk memperoleh data dalam rangka penyusunan skripsi yang berjudul “ **ANALISIS IMPLEMENTASI PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) DALAM PENINGKATAN PENDAPATAN ASLI DESA DI KECAMATAN PLUMPANG KABUPATEN TUBAN**”

Demikian surat keterangan ini dibuat dan diberikan kepada yang bersangkutan untuk digunakan seperlunya.

Tuban, 6 Desember 2023  
Pengurus BUMDes Tirto Kencono

  
**(SUYUDI)**

  
DS. KEPOHAGUNG KEC. PLUMPANG  
TUBAN

## Surat Izin Selesai Penelitian BUMDes Jaya Makmur Sentosa


**PEMERINTAH KABUPATEN TUBAN**  
**KECAMATAN PLUMPANG**  
**DESA KESAMBEN**  
 Jl. Raya Kesamben-Plumpang No. 362, Padukuhan, Kesamben – Plumpang, Tuban  
 Kode pos : 62382

---

**SURAT KETERANGAN SELESAI PENELITIAN**

Nomor :

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Sasmitra Riawan S,pd  
 Jabatan : Ketua BUMDes Jaya Makmur Sentosa  
 Unit Kerja : Pengelolaan BUMDes

Dengan ini menerangkan bahwa mahasiswa berikut :

Nama : Bella Dwi Ari Puspita K  
 NIM : 1222000071  
 Fakultas : Ekonomi dan Bisnis  
 Jurusan : Akuntansi

Telah Selesai melakukan penelitian di **BUMDES JAYA MAKMUR SENTOSA** Desa Kesamben, Kecamatan Plumpang, Kabupaten Tuban untuk memperoleh data dalam rangka penyusunan skripsi yang berjudul “ **ANALISIS IMPLEMENTASI PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) DALAM PENINGKATAN PENDAPATAN ASLI DESA DI KECAMATAN PLUMPANG KABUPATEN TUBAN**”

Demikian surat keterangan ini dibuat dan diberikan kepada yang bersangkutan untuk digunakan seperlunya.

Tuban, 6 Desember 2023  
 Pengurus BUMDes Jaya Makmur Sentosa

  
  
**SASMITRA RIAWAN S.Pd**  
 NIP.

Lampiran 14 Kartu Bimbingan



**UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 (UNTAG) SURABAYA**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**  
Kampus: Jl. Semolowaru 45 Surabaya 60118. Telp (031) 5931800 Pst 140&141 E-mail: feb@untag-sby.ac.id

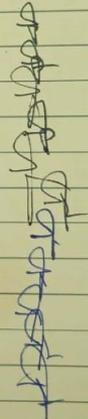
**SEMESTER**  
Gasal / Genap

**KARTU BIMBINGAN SKRIPSI**




**Nama Mahasiswa / NBI:** Beta Dwi Ari Puspita K / 1222000077  
**Nama Pembimbing:** Muhammad Taufik Hidayat, SE, MM  
**Judul Skripsi:** Analisis Implementasi Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dalam Peningkatan Pendapatan Asli Desa di Kecamatan Plumpang Kabupaten Tuban

**Mulai Program Skripsi:** Semester ...7... Thn. Ak. 2020... **Selesai Bimbingan Tanggal:** 20/12/2023

No.	HARI / TANGGAL	KONSENTRASI		PARAF
		BAB / HAL	KETERANGAN REVISI	
1.	12/09/2023	JUDUL	JUDUL ACC	
2.	13/09/2023	PROPOSAL	PROPOSAL (MAPPING JURNAL)	
3.	20/09/2023	Proposal	Bag Revisi	
4.	9/10/2023	Proposal	Revisi	
5.	10/10/2023	Proposal	Revisi	
6.	11/10/2023	Proposal	Revisi	
7.	12/10/2023	Proposal	Acc	
8.	6/12/2023	BAB IV + V	BAB II Revisi	
9.	11/12/2023	BAB IV + V	Revisi	
10.	14/12/2023	BAB IV + V	Revisi	
11.	20/12/2023	BAB IV + V	Acc + Abstract	

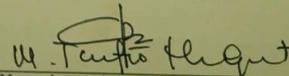
Perpanjangan I \_\_\_\_\_

Semester : \_\_\_\_\_

Th. Ak. : \_\_\_\_\_

Paraf Kajar : \_\_\_\_\_

Surabaya, .....

  
 (Nama dan tanda tangan Pembimbing)

## Lampiran 15 Publikasi



Diterbitkan Oleh:  
 Program Studi Akuntansi dan Keuangan Islam  
 Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAI Syarifuddin Lumajang  
 E E-ISSN: 2774-8855, P-ISSN: 2774-4388  
 Terakreditasi Sinta Kemdikbud Ristek Nomor: 204/E/KPT/2022

Universitas 17 August 1945 Surabaya  
 Nomor : 047/JM.5/IAIS/XII/2024  
 Lampiran : -0-  
 Perihal : *Letter of Acceptance (LoA) Publish*

Lumajang, 6 Januari 2024

Kepada Yth.  
 Saudara : Bella Dwi Ari Puspita K  
 Universitas 17 August 1945 Surabaya

di-  
 Tempat

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Umi Suswati Risnaeni, S.E.I., M.M.  
 Jabatan : Editor in Chief  
 NIDN : 2105058502

Menerangkan bahwa artikel:

Judul : **Analysis of the Implementation of Village Enterprise Agency (Bumdes) Management in Enhancing the Local Revenue of Villages**

Author : Bella Dwi Ari Puspita K, Muhammad Tufiq Hidayat  
 e-mail : belladwiapk@gmail.com , Taufiqhidayat@untag-sby.ac.id  
 Institusi : Universitas 17 August 1945 Surabaya

Berdasarkan hasil keputusan editor, artikel tersebut dinyatakan diterima dan akan diterbitkan pada Volume 6 Nomor 1 Tahun 2024.

Demikian *Letter of Acceptance (LoA)* ini kami buat dengan sebenarnya untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Editor in Chief,  
  
 Umi Suswati Risnaeni, S.E.I., M.M.  
 NIDN. 2105058502

