

SKRIPSI

**ANALISIS IMPLEMENTASI PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK
DESA (BUMDES) DALAM PENINGKATAN PENDAPATAN ASLI DESA
DI KECAMATAN PLUMPANG KABUPATEN TUBAN**



Oleh :

BELLA DWI ARI PUSPITA K

NBI : 1222000071

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA**

2024

SKRIPSI

**ANALISIS IMPLEMENTASI PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK
DESA (BUMDES) DALAM PENINGKATAN PENDAPATAN ASLI DESA
DI KECAMATAN PLUMPANG KABUPATEN TUBAN**



Disusun Oleh :
Bella Dwi Ari Puspita K
NBI : 1222000071

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA
2024**

**ANALISIS IMPLEMENTASI PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK
DESA (BUMDES) DALAM PENINGKATAN PENDAPATAN ASLI DESA
DI KECAMATAN PLUMPANG KABUPATEN TUBAN**

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan Guna
Mendapatkan Gelar Sarjana Ekonomi dan Bisnis
Program Studi Akuntansi**

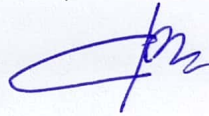
Disusun Oleh :
Bella Dwi Ari Puspita K
(1222000071)

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS 1 AGUSTUS 1945 SURABAYA
2024**

LEMBAR PENGESAHAN PEMBIMBING

Nama Lengkap : Bella Dwi Ari Puspita K
NBI : 1222000071
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Program Studi : Akuntansi
Judul Skripsi : Analisis Implementasi Pengelolaan Badan Usaha
Milik Desa (Bumdes) Dalam Peningkatan Pendapatan
Asli Desa Di Kecamatan Plumpang Kabupaten Tuban

Surabaya, 20 Desember 2023
Mengetahui / Menyetujui
Pembimbing


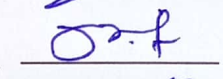
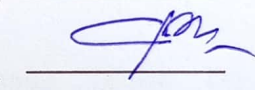


Muhammad Taufiq Hidayat SE.,MM

LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI

Dipertahankan didepan sidang Dewan Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya dan dinyatakan diterima untuk memenuhi syarat guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada tanggal 5 Januari 2024

TIM PENGUJI :

- | | |
|--|---|
| 1. Dr. Hwihanus, SE.,MM.,CMA | • Ketua  |
| 2. Dr. Maria Yovita R.Pandin. MM.,
CMA.,CPA.,CIAP | • Anggota  |
| 3. Muhammad Taufiq Hidayat, SE., MM | • Anggota  |

Mengesahkan
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya
Dekan,



Prof. Dr. H. Slamet Riyadi, M.Si., Ak., CA

NPP. 202220.93.0319

SURAT PERNYATAAN ANTI PLAGIAT

Saya, yang bertanda tangan dibawah ini :

1. Nama Lengkap (KTP) : Bella Dwi Ari Puspita K
2. NBI : 1222000071
3. Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
4. Program Studi : Akuntansi
5. NIK (KTP) : 3523195306020004
6. Alamat Rumah (KTP) : Dsn Temas, Ds Comprong,
RT/RW 20/05, Kec Widang, Kab
Tuban

Dengan ini menyatakan skripsi yang berjudul :

“Analisis Implementasi Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Dalam Peningkatan Pendapatan Asli Desa di Kecamatan Plumpang Kabupaten Tuban”

Adalah benar-benar hasil rancangan, tulisan, dan pemikiran saya sendiri, dan bukan merupakan hasil plagiat atau menyalin atau menyadur karya tulis ilmiah oranglain baik berupa Artikel, Skripsi, Tesis maupun Disertasi.

Demikian Surat Pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, jika dikemudianhari ternyata terbukti bahwa Skripsi yang saya tulis adalah hasil Plagiat maka saya bersedia menerima sangsi apapun atas perbuatan saya dan bertanggung jawab secaramandiri tanpa ada sangkut pautnya dengan Dosen Pembimbing dan Kelembagaan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Untag Surabaya.

Surabaya, 16 Januari 2024

Yang Membuat

Bella I 



U N I V E R S I T A S
17 AGUSTUS 1945
S U R A B A Y A

BADAN PERPUSTAKAAN
JL. SEMOLOWARU 45 SURABAYATLP.
031 593 1800 (EX 311)
EMAIL: PERPUS@UNTAG-SBY.AC.ID.

PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Bella Dwi Ari Puspita K
NBI : 1222000071
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Program Studi : Akuntansi
Jenis Karya : Skripsi

Demi perkembangan ilmu pengetahuan, saya menyetujui untuk memberikan kepada Badan Perpustakaan Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya **Hak Bebas Royalti Noneklusif (*Nonexclusive Royalty-Free Right*)**, atas karya saya yang berjudul :

“Analisis Implementasi Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Dalam Peningkatan Pendapatan Asli Desa di Kecamatan Plumpang Kabupaten Tuban”

Dengan **Hak Bebas Royalti Noneklusif (*Nonexclusive Royalty-Free Right*)**, Badan Perpustakaan Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya berhak menyimpan, mengalihkan media atau memformatkan, mengolah dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, mempublikasikan karya ilmiah saya selama tetap tercantum.

Dibuat di : Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya
Pada Tanggal : 16 Januari 2024

Yang Menyatakan



KATA PENGANTAR

Bismi-llāhi ar-rahmāni ar-rahīmi

Puji syukur yang teramat dalam saya haturkan ke hadirat Allah SWT, Tuhan Yang Maha Segala, atas percikan kasih, hidayat, dan taufiq-Nya sehingga Skripsi dengan judul Analisis Implementasi Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Dalam Peningkatan Pendapatan Asli Desa di Kecamatan Plumpang Kabupaten Tuban ini dapat terselesaikan pada waktu yang telah direncanakan. Teriring do'a serta sholawat semoga senantiasa terlimpah ke Junjungan besar kita Nabi Muhammad SAW. Rasul akhir zaman, penutup para Nabi yang membawa kesempurnaan ajaran Tauhid dan keutamaan budi pekerti. Dan semoga tumpahan do'a sholawat menetes kepada segenap keluarga dan sahabatnya dan seluruh umatnya yang dengan tulus ikhlas mencintai dan menjunjung sunnahnya. Selama proses penyusunan skripsi ini, banyak pihak yang telah memberikan bantuan dan dukungan kepada saya. Sebagai ungkapan syukur, dalam kesempatan ini saya ingin mengucapkan terimakasih kepada :

1. Allah Swt yang telah memberikan rahmat dan hidayahnya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan baik
2. Nabi Muhammad SAW yang selalu menjadi tauladan bagi penulis dan seluruh umatnya
3. Kedua Orang Tuaku tercinta Ibu (Novi Poniti) dan Ayah (Karmono) atas doa dan dukungan baik moril maupun materil yang telah diberikan dan tak akan pernah terbalaskan.
4. Bapak Muhammad Taufiq Hidayat SE.,MM selaku Dosen Pembimbing yang juga telah memberikan banyak saran, bimbingan dan pengarahan dalam penyusunan skripsi ini
5. Prof. Dr. Mulyanto Nugroho,MM., selaku Rektor Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya
6. Prof. Dr. Slamet Riyadi, M.Si.,Ak.,CA selaku Dekan FEB Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya
7. Dra. Cholis Hidayati MBA.Ak.,CA. selaku Kepala Program Studi Akuntansi FEB Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya
8. Pengurus BUMDes Jaya Makmur, BUMDes Klotok, BUMDes Tirta Kencono, dan BUMDes Jaya Makmur Sentosa.
9. Kakak ku tercinta Faris Eko Bastian dan Erni Dwi Nastiti, tak lupa juga adik ku tersayang Amanda Maulia Putri yang telah memberikan dukungan

sepenuh hati dan selalu memberikan nasihat yang baik selama ini sehingga skripsi dapat di selesaikan oleh penulis.

10. kakak saya Ida Nurmayanti yang telah membantu penulis dalam proses penyusunan skripsi, yang telah membagikan ilmunya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan baik
11. Support sistem terbaik Wahyu Bagas Kusuma yang telah bersedia mendengarkan keluh kesah penulis dan selalu memberikan semangat serta dukungan kepada penulis selama proses penyusunan skripsi berlangsung. Sehingga skripsi dapat diselesaikan oleh penulis.
12. Temanku Nur Aulia Sukmawati yang telah memberikan banyak bantuan berupa segala bentuk informasi dari awal kuliah sampai akhir perkuliahan..
13. Teman – temanku seperjuangan di grup Ghibah Squad Mitha, Ayonda, Emil, Santi yang sudah memberikan kesempatan untuk bisa merasakan arti pertemanan dalam hal yang baru
14. Temanku Laila Putri terimakasih sudah menjadi teman yang bisa di andalkan selama proses menuntut studi akuntansi di Untag
15. Pihak – pihak yang tidak dapat saya sebutkan satu per satu.
16. *And one more thing, I am very grateful to my self for always being strong and steadfast in getting my work done on time. So I got to this point.*

Kepada mereka semua, hanya ungkapan terimakasih da doa tulus yang dapat saya persembahkan, semoga segala yang telah mereka berikan kepada saya sebagai sebuah ibadah yang tiada nilai. Amiin. Akhirnya, dengan segala keterbatasan dan kekurangannya, saya persembahkan karya tulis ini kepada siapapun yang membutuhkannya. Kritik dan saran dari semua pihak sangat saya harapkan untuk penyempurnaan selanjutnya. Terimakasih.

Billahittaufiq Wal Hidayah.

Surabaya, 1 Januari 2024

Penulis

RINGKASAN

Akuntansi sektor Publik adalah pelaksanaan praktek akuntansi yang dilakukan oleh entitas pemerintah, perusahaan yang dimiliki oleh negara/daerah, serta berbagai organisasi publik lainnya. Ada tuntutan yang semakin meningkat dari masyarakat untuk menjalankan transparansi dan akuntabilitas publik oleh lembaga-lembaga sektor publik ini. Berdasarkan definisi tersebut, akuntansi sektor publik adalah penyediaan layanan untuk menghasilkan informasi keuangan dari entitas pemerintah yang bertujuan untuk membantu para pemangku kepentingan dalam proses pengambilan keputusan.

BUMDes adalah Badan Usaha Milik Desa yang berada dibawah Kementerian Desa, Pembangunan daerah tertinggal dan transmigrasi berdasarkan peraturan Pemerintah no 11 tahun 2021. Badan Usaha Milik Desa yang selanjutnya disebut BUM Desa adalah badan hukum yang didirikan oleh desa dan/atau bersama desa-desa guna mengelola usaha, memanfaatkan aset, mengembangkan investasi dan produktivitas, menyediakan jasa pelayanan, dan/atau menyediakan jenis usaha lainnya untuk sebesar-besarnya kesejahteraan masyarakat Desa.

Pendapatan Asli Desa (PADes) merujuk pada semua penerimaan uang yang secara eksklusif menjadi hak milik desa selama satu tahun anggaran dan tidak harus dikembalikan. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengelolaan BUMDes di kecamatan Plumpang Khususnya di empat desa yaitu Desa Bandungrejo, Desa Klotok, Desa Kepohagung, dan Desa Kesamben. Selain itu penelitian ini juga merujuk pada persentase Pendapatan BUMDes yang dikontribusikan ke Pendapatan Asli Desa.

Penelitian ini menggunakan jenis penelitian kualitatif dengan mengumpulkan data primer dan sekunder. Teknik pengumpulan data dalam penelitian ini yaitu dengan study dokumen yang melibatkan pengamatan data analisis terhadap dokumen – dokumen yang telah dibuat oleh objek penelitian. Penelitian ini juga menggunakan wawancara kepada informan dengan pihak yang berwenang pada objek penelitian. Adapun informan dalam penelitian ini yaitu Kepala Desa, Pengurus BUMDes serta BPD (Badan Pengawas Desa).

Hasil dari Analisis Study Dokumen dalam penelitian ini adalah : Dalam peningkatan PADes, BUMDes Jaya Makmur berkontribusi senilai 20% tiap tahunnya. walaupun sedikit tetapi sudah bisa untuk membantu perekonomian desa. Kemudian pada usaha desa klotok berkontribusi sebesar 45% untuk PADes, BUMDes Tirto Kencono berkontribusi pada PADes sebesar 60% dan yang terakhir BUMDes Jaya Makmur Sentosa Berkontribusi sebesar 53%. Semua BUMDes berkontribusi pada Pades dan rata – rata mengalami peningkatan untuk tiap tahunnya.

Berdasarkan Hasil Pengolahan Data Primer dengan menggunakan wawancara langsung kepada informan didapatkan bahwa keempat BUMDes yang

ada di kecamatan plumpang sudah sesuai dengan Peraturan Pemerintah Desa Nomor 11 Tahun 2021 tentang Badan Usaha Milik Desa.

Saran Untuk peneliti selanjutnya, pihak Perangkat Desa, Pengurus BUMDes dan BPD diharapkan dapat menggunakan hasil penelitian ini sebagai masukan untuk BUMDes yang lainya. Selanjutnya untuk keempat BUMDes ini BUMDes Jaya Makmur, Usaha Desa Klotok dan BUMDes Tirto kencana diharapkan membuat laporan sesuai dengan peraturan pemerintah yaitu : Laporan Arus kas, Laporan Laba/Rugi dan Laporan Pertanggung Jawaban pada BUMDes.

SUMMERY

Public sector accounting is the implementation of accounting practices carried out by government entities, companies owned by the state/region, as well as various other public organizations. There are increasing demands from the public for transparency and public accountability by these public sector institutions. Based on this definition, public sector accounting is the provision of services to produce financial information from government entities which aims to assist stakeholders in the decision-making process.

BUMDes is a Village-Owned Enterprise which is under the Ministry of Villages, Development of Disadvantaged Areas and Transmigration based on Government Regulation No. 11 of 2021. Village-Owned Enterprise, hereinafter referred to as BUM Desa, is a legal entity established by villages and/or together with villages to manage business, utilize assets, develop investment and productivity, provide services, and/or provide other types of business for the greatest welfare of the Village community.

Village Original Income (PADes) refers to all cash receipts that belong exclusively to the village during one fiscal year and do not have to be returned. This research aims to determine the management of BUMDes in Plumpang sub-district, especially in four villages, namely Bandungrejo Village, Klotok Village, Kepohagung Village, and Kesamben Village. Apart from that, this research also refers to the percentage of BUMDes income that is contributed to the village's original income.

This research uses qualitative research by collecting primary and secondary data. The data collection technique in this research is document study which involves observing analytical data on documents that have been created by the research object. This research also uses interviews with informants with authorities in the research object. The informants in this research were the Village Head, BUMDes Management and BPD (Village Supervisory Body).

The results of the Document Study Analysis in this research are: In increasing PADes, BUMDes Jaya Makmur contributes 20% each year. Even though it's small, it can help the village economy. Then, the Klotok village business contributed 45% to PADes, BUMDes Tirto Kencono contributed 60% to PADes and finally BUMDes Jaya Makmur Sentosa contributed 53%. All BUMDes contribute to Pades and the average increases every year.

Based on the results of primary data processing using direct interviews with informants, it was found that the four BUMDes in Plumpang sub-district were in accordance with Village Government Regulation Number 11 of 2021 concerning Village-Owned Enterprises.

Suggestions for future researchers, the Village Apparatus, BUMDes Management and BPD are expected to be able to use the results of this research as input for other BUMDes. Furthermore, for these four BUMDes, BUMDes Jaya

Makmur, Usaha Desa Klotok and BUMDes Tirto Kencono are expected to make reports in accordance with government regulations, namely: Cash Flow Report

ABSTRAK

Analisis Implementasi Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dalam Peningkatan Pendapatan Asli Desa di Kecamatan Plumpang Kabupaten Tuban

BUMDes adalah Badan Usaha Milik Desa yang berada dibawah Kementerian Desa, Pembangunan daerah tertinggal dan transmigrasi berdasarkan peraturan Pemerintah no 11 tahun 2021. Badan Usaha Milik Desa yang selanjutnya disebut BUM Desa adalah badan hukum yang didirikan oleh desa dan/atau bersama desa-desa guna mengelola usaha, memanfaatkan aset, mengembangkan investasi dan produktivitas, menyediakan jasa pelayanan, dan/atau menyediakan jenis usaha lainnya untuk sebesar-besarnya kesejahteraan masyarakat Desa.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengelolaan BUMDes di kecamatan Plumpang Khususnya di empat desa yaitu Desa Bandungrejo, Desa Klotok, Desa Kepohagung, dan Desa Kesamben. Jenis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah data kualitatif. Adapun teknik pengumpulan data dalam penelitian ini yaitu dengan menggunakan data primer dan sekunder, dimana data primer yaitu diperoleh oleh peneliti melalui wawancara kepada informan, sedangkan untuk data sekunder yaitu peneliti memperoleh data dalam bentuk file laporan pertanggungjawaban dan juga peneliti mengambil data dengan cara dokumentasi .Penulis meneliti di empat desa yaitu : Desa Klotok; Desa Bandungrejo; Desa Kepohagung; dan Desa Kesamben. Penulis menggunakan tiga Informan pada setiap desa maka jika empat desa informan penulis adalah 12 orang yaitu : Kepala Desa, Pengurus BUMDES, Badan Pengawas Desa (BPD).

Teknik analisis yang digunakan adalah trisngulasi data yang dilakukan oleh peneliti untuk mencari kebenaran dengan cara mengambil informasi melalui dokumen asli atau data asli yang bersumber dari tempat yang diteliti, serta menggunakan Reduksi data dimana peneliti telah mengolah data yang dikumpulkan yang sesuai dengan fokus penelitian.

Berdasarkan hasil penelitian ini Dalam peningkatan PADes, BUMDes Jaya Makmur berkontribusi senilai 20% tiap tahunnya. walaupun sedikit tetapi sudah bisa untuk membantu perekonomian desa. Kemudian pada usaha desa klotok berkontribusi sebesar 45% untuk PADes, BUMDes Tirta Kencono berkontribusi pada PADes sebesar 60% dan yang terakhir BUMDes Jaya Makmur Sentosa Berkontribusi sebesar 53%. Semua BUMDes berkontribusi pada Pades dan rata – rata mengalami peningkatan untuk tiap tahunnya.

Kata Kunci: *Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa, Kontribusi BUMDes terhadap Pendapatan Asli Desa (PADes)*

ABSTRACT

Analysis of the Implementation of Village-Owned Enterprise Management (BUMDes) in Increasing Village Original Income in Plumpang District, Tuban Regency

BUMDes is a Village-Owned Enterprise which is under the Ministry of Villages, Development of Disadvantaged Areas and Transmigration based on Government Regulation No. 11 of 2021. Village-Owned Enterprise, hereinafter referred to as BUM Desa, is a legal entity established by villages and/or together with villages to manage business, utilize assets, develop investment and productivity, provide services, and/or provide other types of business for the greatest welfare of the Village community.

This research aims to determine the management of BUMDes in Plumpang sub-district, especially in four villages, namely Bandungrejo Village, Klotok Village, Kepohagung Village, and Kesamben Village. The type of data used in this research is qualitative data. The data collection technique in this research is by using primary and secondary data, where primary data is obtained by researchers through interviews with informants, while for secondary data, researchers obtain data in the form of accountability report files and researchers also collect data by means of documentation. Author researched in four villages, namely: Klotok Village; Bandungrejo Village; Kepohagung Village; and Kesamben Village. The author used three informants in each village, so in four villages the author's informants were 12 people, namely: Village Head, BUMDES Management, Village Supervisory Board (BPD).

The analysis technique used is data triangulation which is carried out by researchers to search for truth by taking information through original documents or original data sourced from the place being studied, as well as using data reduction where the researcher has processed the collected data in accordance with the research focus.

Based on the results of this research, in increasing PADes, BUMDes Jaya Makmur contributes 20% each year. Even though it's small, it can help the village economy. Then, the Klotok village business contributed 45% to PADes, BUMDes Tirto Kencono contributed 60% to PADes and finally BUMDes Jaya Makmur Sentosa contributed 53%. All BUMDes contribute to Pades and the average increases every year.

Keywords: Management of Village-Owned Enterprises, Contribution of BUMDes on Village Original Income (PADes)

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN PEMBIMBING.....	ii
LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI.....	iii
SURAT PERNYATAAN ANTI PLAGIAT.....	iv
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI.....	v
KATA PENGANTAR.....	vi
RINGKASAN.....	viii
ABSTRAK.....	xii
DAFTAR ISI.....	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xvi
DAFTAR TABEL.....	xvii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xix
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2 Pertanyaan Penelitian.....	5
1.3 Tujuan Penelitian.....	5
1.4 Manfaat Penelitian.....	5
BAB II KAJIAN PUSTAKA.....	7
2.1 Landasan Teori dan Penelitian Terdahulu.....	7
2.1.1 Landasan Teori.....	7
2.2 Penelitian Terdahulu.....	25
2.3 Kerangka Berpikir.....	30
BAB III METODE PENELITIAN.....	31
3.1 Desain Penelitian.....	31
3.2 Tempat dan Waktu Penelitian.....	31
3.2.1 Tempat Penelitian.....	31
3.2.2 Waktu Penelitian.....	31
3.3 Jenis dan Sumber Data.....	32
3.3.1 Jenis Data.....	32
3.3.2 Sumber Data.....	32
3.4 Informan Penelitian.....	33
3.5 Teknik Pengumpulan Data.....	33
3.5.1 Studi Dokumen.....	33
3.5.2 Penelitian Lapangan.....	34
3.6 Proses Pengolahan Data.....	34
3.7 Metode Analisa Data.....	35

BAB IV PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	37
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian.....	37
4.1.1 Karakteristik Lokasi Dan Wilayah.....	37
4.1.2 Visi dan Misi.....	38
4.1.3 Karakteristik Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) di Kecamatan Plumpang.....	39
4.2 Deskripsi Hasil Penelitian.....	46
4.2.1 Implementasi.....	46
4.2.2 Pendapatan Asli Desa.....	46
4.2.3 Pengelolaan.....	48
4.3 Pembahasan Hasil Temuan Penelitian.....	57
4.3.1 Tahap Penyuluhan dan Edukasi.....	54
4.3.2 Tahap Pengembangan Usaha BUMDes	60
4.3.3 Tahap Pengorganisasian.....	61
4.3.4 Tahap Evaluasi.....	64
4.3.5 Kontribusi BUMDes terhadap PADes.....	66
4.4 Implikasi Penelitian.....	66
4.5 Keterbatasan Penelitian.....	67
BAB V PENUTUP.....	69
5.1 Simpulan.....	69
5.2 Saran.....	70
DAFTAR PUSTAKA.....	71
LAMPIRAN.....	77

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2 1 Kerangka Berpikir.....	30
Gambar 4 1 Peta Kecamatan Plumpang.....	38
Gambar 4 2 Analisis Bagan Struktur Organisasi BUMDes Kecamatan Plumpang Kabupaten TubanGambar.....	53

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Data BUMDes Kecamatan Plumpang Kabupaten Tuban.....	4
Tabel 4 1 Pendapatan Asli Desa Bandungrejo.....	46
Tabel 4 2 Pendapatan Asli Desa Klotok.....	46
Tabel 4 3 Pendapatan Asli Desa Kepohagung.....	47
Tabel 4 4 Pendapatan Asli Desa Kesamben.....	47
Tabel 4 5 Unit Bisnis BUMDes Jaya Makmur, BUMDes Klotok, BUMDesTirto Kencono, BUMDes Jaya Makmur Sentosa tahun 2020 – 2022.....	49
Tabel 4 6 Persentase Pendapatan BUMDes Jaya Makmur yang di setorkan ke PADes.....	50
Tabel 4 7 Persentase Pendapatan BUMDes Jaya Makmur yang di setorkan ke PADes.....	50
Tabel 4 8 Persentase Pendapatan BUMDes Tirto Kencono yang di setorkan ke PADes.....	50
Tabel 4 9 Persentase Pendapatan BUMDes Jaya Makmur Sentosa yang di setorkan ke PADes.....	51
Tabel 4 10 Persentase PAD pada Pendapatan BUMDes Jaya Makmur Yang di setorkan ke PADes.....	55
Tabel 4 11 Tabel 4.11 Persentase PAD pada Pendapatan usaha desa klotok Yang di setorkan ke PADes.....	56
Tabel 4 12 Persentase PAD pada Pendapatan BUMDes Tirto Kencono yang di setorkan ke PADes.....	56
Tabel 4 13 Persentase PAD pada Pendapatan BUMDes Jaya Makmur Sentosa yang di setorkan ke PADes.....	56
Tabel 4 14 Perbandingan Tahap Penyuluhan dan Edukasi BUMDes Jaya Makmur, Klotok, Tirto Kencono dan Jaya Makmur Sentosa dengan PERMENDES Nomor 11 Tahun 2021.....	58
Tabel 4 15 Perbandingan Tahap Pengembangan Usaha BUMDes yang dapat meningkatkan Pendapatan Asli DesaJaya Makmur, Klotok, Tirto Kencono dan Jaya Makmur Sentosa dengan PERMENDES Nomor 11 Tahun 2021.....	60
Tabel 4 16 Perbandingan Tahap Pengelola Organisasi BUMDes Jaya Makmur, Klotok, Tirto Kencono dan Jaya Makmur Sentosa berdasarkan Peraturan Daerah Kabupaten Tuban Nomor 09 Pasal 09 Tahun 2013 dengan PERMENDES Nomor 11 Tahun 2021.....	62

Tabel 4 17 Perbandingan Tahap Evaluasi BUMDes Jaya Makmur, Klotok, Tirto Kencono dan Jaya Makmur Sentosa dengan PERMENDES Nomor 11 Tahun 2021.....	64
--	----

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Izin Penelitian.....	77
Lampiran 2 Penelitian Terdahulu.....	81
Lampiran 3 Pedoman Wanwancara.....	98
Lampiran 4 Hasil Wawancara.....	98
Lampiran 5 APBDes Bandungrejo 2020 dan 2022.....	112
Lampiran 6 LPJ Bumdes Jaya Makmur 2020 – 2022.....	113
Lampiran 7 APBDes Usaha Desa Klotok Tahun 2020 – 2022.....	114
Lampiran 8 Lampiran 8 Hasil Usaha Desa Klotok Tahun 2020 dan 2022.....	115
Lampiran 9 PADes Desa Kepohagung tahun 2020-2022.....	116
Lampiran 10 Laporan Pertanggung Jawaban BUMDes Tirto Kencono Tahun 2022.....	117
Lampiran 11 APBDes Kesamben tahun 2020 – 2022.....	119
Lampiran 12 Laporan Laba/Rugi BUMDes Jaya Makmur Sentosa 2020-2022.....	120
Lampiran 13 Surat Izin Selesai Penelitian.....	122
Lampiran 14 Kartu Bimbingan.....	126
Lampiran 15 Publikasi.....	127