

LAMPIRAN I

KUESIONER PENELITIAN

PENGARUH ETOS KERJA, KAPABILITAS, *WORK-LIFE BALANCE* TERHADAP KINERJA KARYAWAN DENGAN INTERVENING KOMITMEN AFEKTIF DI BAPPEDA PROVINSI JAWA TIMUR

Responden Yang Terhormat,

Saya adalah mahasiswi pasca sarjana di salah satu universitas di Surabaya yang sedang melakukan penelitian dalam rangka penyusunan tesis sebagai syarat untuk memperoleh gelar Magister. Anda merupakan responden yang tepat dan terpilih, sehingga saya sangat mengharapkan partisipasi Anda dengan mengisi kuesioner ini serta memberikan jawaban atas pertanyaan dan pernyataan yang diajukan.

Saya berharap tidak ada jawaban yang dikosongkan, karena disini tidak ada jawaban yang benar dan salah. Jawaban Anda akan diberlakukan sesuai dengan standar profesionalitas dan etika penelitian. Oleh sebab itu, peneliti akan menjaga kerahasiaan identitas Anda. Pengisian kuesioner ini hanya membutuhkan waktu sekitar **10-15 menit**.

Saya ucapkan banyak terima kasih atas kesediaan dan partisipasi Anda dalam penelitian ini.

I. IDENTITAS RESPONDEN

Jenis Kelamin : ☐ Laki - Laki ☐ Perempuan

Usia : A. 20-29 tahun
B. 30-39 tahun
C. 40-49 tahun
D. 50-59 tahun

Lama Bekerja : A. < 1 tahun
B. diatas 1 tahun - 5 tahun
C. diatas 5 tahun - 10 tahun
D. diatas 10 tahun - 15 tahun
E. diatas 15 tahun

Tingkat Pendidikan : A. SMA/ sederajat
B. D3
C. S1
D. S2

E. Lainnya.....(sebutkan)

Bidang Pekerjaan : A. Sekretariat
B. Rendalev
C. Ekonomi dan SDA
D. Infraswil
E. PPM

II. PETUNJUK PENGISIAN KUISIONER

1. Pengisian kuesioner ini semata-mata untuk tujuan ilmiah dan pengembangan ilmu pengetahuan, semua pilihan jawaban dan pendapat Saudara dirahasiakan oleh peneliti.
2. Pilihlah jawaban dengan memberikan tanda silang (X) pada salah satu jawaban yang paling sesuai menurut anda. Penilaian dilakukan berdasarkan skala sebagai berikut, 1 s/d 5 yang memiliki makna sebagai berikut :
5 = Sangat Setuju (SS)
4 = Setuju (S)
3 =Netral (N)
2 = Tidak Setuju (TS)
1 = Sangat Tidak Setuju (STS)
3. Setiap pertanyaan hanya membutuhkan satu jawaban saja.
4. Mohon memberikan jawaban yang sebenarnya.
5. Setelah melakukan pengisian, mohon Bapak/Ibu mengembalikan kepada yang menyerahkan kuisisioner.

III. DAFTAR PERTANYAAN

Etos Kerja (X1)						
No.	Pertanyaan	SS (5)	S (4)	N (3)	TS (2)	STS (1)
Indikator Kerja Keras						
1	Saya suka bekerja keras, sebagai cermin dari tingginya semangat dan motivasi					
2	Saya disiplin dalam melaksanakan tugas, sehingga bisa selesai dengan baik					
Indikator Kerja Cerdas						
1	Saya bisa mengendalikan diri ketika ada konflik dalam pekerjaan					
2	Saya terampil dalam bekerja					
3	Saya mampu menghadapi persoalan yang ada di pekerjaan					
4	Saya mampu menemukan jalan keluar dari setiap masalah dalam pekerjaan					
Indikator Kerja Ikhlas						
1	Dalam bekerja, saya dapat dipercaya					
2	Saya bertanggungjawab atas segala tingkah laku dan perbuatan saya dalam bekerja					
3	Saya mampu mengoptimalkan seluruh potensi yang ada pada diri saya baik secara jasmani maupun rohani					

*Sumber kuesioner didapat dari indikator penelitian Sinamo (2014)

Kapabilitas (X2)						
No.	Pertanyaan	SS (5)	S (4)	N (3)	TS (2)	STS (1)
Indikator Kemampuan Teknis						
1	Saya mampu melaksanakan semua pekerjaan saya dengan baik					
2	Saya mampu menyelesaikan semua pekerjaan yang diberikan oleh atasan dengan tepat waktu					
Indikator Kemampuan <i>Open Minded</i>						
1	Jika saya mendapatkan keahlian baru, saya mau berbagi dengan orang lain					
2	Saya dapat menerima kritik atau saran dari orang lain tanpa merasa tersinggung					
3	Saya aktif mengajak rekan kerja untuk berdiskusi mengenai masalah pekerjaan yang kurang saya pahami					
Indikator Kemampuan Konseptual						
1	Saya selalu tertarik pada hal-hal yang baru					
2	Saya memiliki kemampuan untuk menghasilkan ide atau gagasan baru yang berguna bagi instansi					

*Sumber kuesioner didapat dari indikator penelitian Hersey dan Blanchard (2013)

Work-Life Balance (X3)						
No.	Pertanyaan	SS (5)	S (4)	N (3)	TS (2)	STS (1)
Indikator <i>Work Interference With Personal Life</i> (WIPL)						
1	Saya tidak merasa lelah setelah pulang kerja					
2	Saya tidak mengabaikan kebutuhan pribadi saya karena tuntutan pekerjaan					
Indikator <i>Personal Life Interference with Work</i> (PLIW)						
1	Kehidupan pribadi saya tidak menguras energi untuk melakukan pekerjaan kantor					
2	Saya bisa mendedikasikan lebih banyak waktu untuk bekerja jika tidak banyak melakukan aktifitas pribadi					
3	Saat sedang bekerja, saya tidak mengkhawatirkan hal-hal di luar pekerjaan					
Indikator <i>Work Enhacement of Personal Work</i> (WEPL)						
1	Pekerjaan saya memberikan saya energi tambahan untuk melakukan aktivitas di luar pekerjaan					
2	Karena pekerjaan, saya memiliki suasana hati yang lebih baik di rumah					
3	Hal yang saya lakukan di tempat kerja, membantu saya mengatasi masalah-masalah pribadi					
Indikator <i>Personal Life Enhancement of Work</i> (PLEW)						
1	Kegiatan kehidupan pribadi saya, membuat suasana hati menjadi lebih baik di tempat kerja					
2	Kehidupan pribadi saya memberikan saya energi untuk melakukan aktifitas di kantor					

*Sumber kuesioner didapat dari indikator penelitian Hayman (2005)

Komitmen Afektif (Z)						
No.	Pertanyaan	SS (5)	S (4)	N (3)	TS (2)	STS (1)
Indikator Loyalitas						
1	Saya merasa senang untuk menghabiskan karir saya di instansi ini					
2	Salah satu alasan saya untuk tetap bekerja di instansi ini adalah saya percaya bahwa loyalitas sangat penting oleh karena itu saya merasa mempunyai kewajiban moral untuk bertahan					
Indikator Rasa Bangga						
1	Saya merasa bangga menjadi bagian dari instansi ini					
2	Saya mendapatkan suatu kepuasan ketika bercerita tentang instansi saya kepada orang-orang lain di luar lingkungan kerja					
Indikator Peran Serta						
1	Saya merasa menjadi bagian dari keluarga di instansi ini					
2	Saya merasa sulit untuk terikat dengan instansi lain, selain tempat saya bekerja					
3	Saya merasa senang jika ditunjuk pimpinan saya untuk menjadi bagian dari Tim Kerja					
Indikator Ikatan Emosional di Tempat Bekerja						
1	Saya mempunyai ikatan emosi secara emosional pada instansi ini					
2	Saya mempunyai rasa memiliki terhadap instansi ini					
3	Instansi ini banyak memiliki makna pribadi bagi saya					
4	Saya merasa seolah-olah masalah organisasi menjadi masalah pribadi					

*Sumber kuesioner didapat dari indikator dari Meyer et al (1993)

Kinerja Karyawan (Y)						
No.	Pertanyaan	SS (5)	S (4)	N (3)	TS (2)	STS (1)
Indikator Kualitas Pekerjaan						
1	Output pekerjaan yang saya hasilkan sudah sesuai dengan target					
2	Saya memiliki ketelitian dalam menyelesaikan setiap pekerjaan					
Indikator Kecepatan / Ketetapan Waktu						
1	Saya selalu menyelesaikan pekerjaan dengan tepat waktu					
2	Hasil pekerjaan saya sudah memenuhi target					
Indikator Inisiatif						
1	Saya selalu berupaya untuk menumbuhkan gagasan baru					
2	Saya berusaha menyelesaikan setiap persoalan dengan pendekatan yang baru					
Indikator Kemampuan						
1	Saya selalu menyelesaikan pekerjaan dengan efektif					
2	Pengetahuan yang saya miliki sudah sesuai dengan standar yang dibutuhkan					
Indikator Komunikasi						
1	Saya dapat melakukan komunikasi dengan dengan pimpinan dalam menyelesaikan pekerjaan					
2	Saya dapat melakukan komunikasi dengan dengan mitra kerja dalam menyelesaikan pekerjaan					

*Sumber kuesioner didapat dari indikator dari Robbins (2006)

LAMPIRAN II HASIL PENELITIAN

DATA PRE SURVEI UNTUK PENGUJIAN KUESIONER

No	Etos Kerja (X1)								
	X1.1.1	X1.1.2	X1.2.1	X1.2.2	X1.2.3	X1.2.4	X1.3.1	X1.3.2	X1.3.3
	1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	5	5	5	5	4	5	4	5	5
2	3	2	3	2	4	4	2	3	2
3	5	5	5	5	5	4	5	5	5
4	5	5	5	5	4	5	5	5	5
5	5	4	4	4	4	4	5	5	4
6	4	3	4	4	4	3	4	4	4
7	4	3	4	4	3	3	4	4	4
8	4	4	4	4	3	4	4	4	4
9	4	4	3	4	3	3	4	4	4
10	4	4	4	4	4	4	4	4	4
11	5	5	5	5	5	5	5	5	5
12	5	5	5	5	5	5	5	5	5
13	4	4	5	4	4	4	5	5	4
14	5	4	5	5	4	5	5	5	5
15	4	4	4	4	4	4	4	4	4
16	4	4	4	4	5	4	5	5	4
17	3	4	4	3	3	3	4	4	4
18	5	4	5	4	4	4	5	5	5
19	5	5	5	5	4	5	5	5	5
20	5	5	5	5	4	5	4	5	5

No	Kapabilitas (X2)						
	X2.1.1	X2.1.2	X2.2.1	X2.2.2	X2.2.3	X2.3.1	X2.3.2
	1	2	3	4	5	6	7
1	5	5	5	5	5	5	5
2	4	3	3	4	3	3	3
3	5	5	5	5	5	5	4
4	5	3	5	5	5	5	5
5	4	4	5	4	5	4	4
6	4	4	4	4	4	4	4
7	3	3	4	4	4	4	4
8	4	4	5	4	4	4	4
9	4	4	4	4	4	5	4
10	4	4	4	4	4	4	4
11	5	5	5	5	5	5	5
12	5	5	5	5	5	5	5
13	3	4	4	4	3	3	3
14	5	5	5	5	5	5	5
15	4	4	4	4	4	4	4
16	4	5	5	4	5	5	3
17	4	4	5	5	4	5	4
18	5	4	5	4	4	5	4
19	5	5	5	5	5	5	5
20	5	5	5	5	5	5	5

No	Work-Life Balanced (X3)									
	X3.1.1	X3.1.2	X3.2.1	X3.2.2	X3.2.3	X3.3.1	X3.3.2	X3.3.3	X3.4.1	X3.4.2
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	5	5	4	4	3	5	5	5	5	5
2	3	2	2	3	4	3	2	2	3	3
3	4	5	5	4	5	4	4	4	4	5
4	4	4	3	3	4	3	4	2	4	4
5	3	3	3	2	2	2	3	2	4	3
6	3	3	2	3	2	3	2	2	3	3
7	4	4	3	4	4	2	3	3	4	4
8	3	2	2	2	2	3	3	3	3	4
9	3	3	3	3	4	3	3	2	3	4
10	4	4	2	3	3	3	4	3	4	4
11	4	3	4	4	4	5	4	5	5	5
12	5	4	5	5	5	5	4	5	5	4
13	4	3	3	3	3	3	3	3	4	4
14	3	4	3	4	3	4	4	4	5	5
15	3	3	2	2	2	3	2	2	3	3
16	4	3	3	4	3	4	3	4	4	4
17	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3
18	3	4	3	4	4	4	4	4	5	4
19	4	4	3	4	3	4	5	5	5	5
20	5	5	4	4	3	5	5	5	5	5

	Komitmen Afektif (Z)										
	Z.1.1	Z.1.2	Z.2.1	Z.2.2	Z.3.1	Z.3.2	Z.3.3	Z.4.1	Z.4.2	Z.4.3	Z.4.4
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1	5	5	5	5	1	3	3	1	1	5	1
2	4	4	5	5	1	1	5	1	1	5	2
3	4	4	5	5	1	3	4	3	2	4	1
4	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	2
5	4	3	4	3	2	4	3	2	3	4	3
6	4	4	4	4	1	1	4	1	1	4	2
7	4	4	5	4	2	4	5	2	2	5	3
8	4	4	4	4	1	3	3	3	2	4	2
9	5	5	5	5	1	2	5	2	1	5	1
10	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
11	3	4	5	5	1	4	4	1	1	5	4
12	5	5	5	5	1	1	5	1	1	5	1
13	3	3	4	4	1	4	4	2	2	3	2
14	1	5	5	5	1	3	5	2	1	5	5
15	5	3	5	5	1	3	5	1	1	5	2
16	5	5	5	4	2	4	5	1	1	5	1
17	5	5	5	5	5	5	5	1	1	5	5
18	4	5	5	5	1	3	5	5	1	4	1
19	5	5	5	5	1	5	5	1	1	5	5
20	5	5	5	3	1	3	4	2	1	5	4

No	Kinerja Pegawai (Y)									
	Y.1.1	Y.1.2	Y.2.1	Y.2.2	Y.3.1	Y.3.2	Y.4.1	Y.4.2	Y.5.1	Y.5.2
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5
2	3	3	3	3	2	3	3	2	2	2
3	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4
4	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5
5	4	4	5	4	4	4	4	4	5	5
6	3	2	3	2	3	2	2	2	2	2
7	3	3	3	3	3	4	3	4	4	4
8	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4
9	4	5	5	5	4	4	4	5	5	5
10	3	3	4	4	3	3	3	4	4	4
11	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
12	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
13	3	4	3	4	4	4	3	4	4	4
14	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
15	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3
16	5	4	5	5	4	5	4	5	5	5
17	4	4	4	4	5	4	3	4	4	4
18	4	4	5	5	4	5	4	5	4	5
19	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
20	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5

TABULASI DATA HASIL PENYEBARAN KUESIONER

No	Karakteristik Responden				
	Jenis Kelamin	Usia	Lama bekerja	Tingkat Pendidikan	Bidang
1	P	C	D	C	A
2	L	C	E	A	A
3	P	D	E	C	D
4	P	A	C	C	A
5	P	A	B	C	D
6	P	B	D	B	D
7	P	B	C	D	D
8	P	C	A	C	D
9	L	C	D	C	C
10	L	C	C	C	C
11	L	A	A	C	D
12	P	A	B	C	D
13	L	D	E	C	D
14	L	D	E	C	A
15	P	A	B	B	A
16	L	C	E	C	D
17	P	B	E	C	E
18	L	A	B	C	D
19	P	B	C	C	A
20	P	A	B	C	A
21	P	C	E	D	A
22	L	D	E	C	D
23	L	B	B	C	D
24	L	D	E	D	B
25	L	D	E	C	B
26	P	A	A	C	B
27	P	A	B	C	B
28	P	A	B	C	B
29	L	D	E	D	B
30	L	B	A	C	B
31	L	B	D	C	C
32	L	B	B	C	C
33	L	B	B	C	D

No	Karakteristik Responden				
	Jenis Kelamin	Usia	Lama bekerja	Tingkat Pendidikan	Bidang
34	P	D	D	A	A
35	P	A	B	D	A
36	P	B	C	D	D
37	P	B	C	D	E
38	P	B	D	B	B
39	L	D	E	C	D
40	L	A	B	C	D
41	L	C	E	D	E
42	L	C	D	D	E
43	P	B	D	C	B
44	P	A	B	C	B
45	P	B	D	A	B
46	L	B	B	C	C
47	L	D	E	A	C
48	L	D	E	A	C
49	L	D	E	A	C
50	P	B	C	C	C
51	L	B	A	C	E
52	L	C	E	D	E
53	P	C	E	A	E
54	P	D	E	D	E
55	P	A	B	C	E
56	L	C	D	C	E
57	L	D	E	C	E
58	L	D	E	A	E
59	P	D	E	D	E
60	P	B	B	C	E
61	L	A	B	C	E
62	L	D	E	A	E
63	L	D	E	D	E
64	L	C	E	D	E
65	P	D	E	C	E
66	L	D	E	C	E
67	L	C	D	D	E

No	Karakteristik Responden				
	Jenis Kelamin	Usia	Lama bekerja	Tingkat Pendidikan	Bidang
68	L	D	E	A	E
69	L	D	E	D	E
70	P	C	E	A	E
71	L	C	E	C	E
72	L	C	E	A	E
73	L	D	E	D	C
74	L	C	E	C	C
75	L	C	E	D	C
76	P	D	E	D	C
77	P	C	E	D	C
78	L	C	E	C	C
79	L	C	E	D	C
80	L	D	E	A	C
81	L	D	E	A	C
82	L	B	C	C	C
83	P	D	E	A	C
84	P	D	E	A	C
85	P	C	E	D	C
86	P	C	E	D	C
87	P	D	E	C	C
88	L	B	B	C	C
89	L	D	E	C	C
90	P	D	E	A	C
91	P	D	E	D	C
92	L	D	E	D	C
93	L	D	E	D	C
94	L	D	E	C	B
95	L	B	C	D	B
96	L	B	D	C	B
97	P	A	B	C	B
98	P	C	E	C	B
99	P	D	E	C	B
100	P	D	E	D	B
101	L	D	E	A	B

No	Karakteristik Responden				
	Jenis Kelamin	Usia	Lama bekerja	Tingkat Pendidikan	Bidang
102	L	B	B	C	B
103	L	D	E	A	C
104	L	B	C	C	C
105	P	D	E	A	C

No	Etos Kerja (X1)								
	X1.1.1	X1.1.2	X1.2.1	X1.2.2	X1.2.3	X1.2.4	X1.3.1	X1.3.2	X1.3.3
	1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	5	5	5	5	4	5	4	5	5
2	3	2	3	2	4	4	2	3	2
3	5	5	5	5	5	4	5	5	5
4	5	5	5	5	4	5	5	5	5
5	5	4	4	4	4	4	5	5	4
6	4	3	4	4	4	3	4	4	4
7	4	3	4	4	3	3	4	4	4
8	4	4	4	4	3	4	4	4	4
9	4	4	3	4	3	3	4	4	4
10	4	4	4	4	4	4	4	4	4
11	5	5	5	5	5	5	5	5	5
12	5	5	5	5	5	5	5	5	5
13	4	4	5	4	4	4	5	5	4
14	5	4	5	5	4	5	5	5	5
15	4	4	4	4	4	4	4	4	4
16	4	4	4	4	5	4	5	5	4
17	3	4	4	3	3	3	4	4	4
18	5	4	5	4	4	4	5	5	5
19	5	5	5	5	4	5	5	5	5
20	5	5	5	4	5	4	5	5	5
21	5	5	5	5	5	5	5	5	5
22	5	5	4	4	5	4	5	5	5
23	3	2	3	3	3	3	3	3	3
24	5	4	4	4	5	4	4	4	5
25	5	5	4	4	4	4	5	5	4
26	5	4	3	3	4	4	5	5	4
27	4	4	4	4	3	3	4	4	4
28	5	5	5	4	4	4	5	5	5
29	5	4	4	4	4	4	4	4	5
30	4	4	4	4	4	4	4	4	4
31	4	4	3	4	4	3	4	4	3
32	4	5	3	5	4	5	3	4	4
33	5	5	4	5	5	4	5	5	4
34	4	3	3	3	4	3	4	4	4

No	Etos Kerja (X1)								
	X1.1.1	X1.1.2	X1.2.1	X1.2.2	X1.2.3	X1.2.4	X1.3.1	X1.3.2	X1.3.3
	1	2	3	4	5	6	7	8	9
35	4	4	4	4	4	4	5	5	4
36	4	3	4	3	4	3	4	4	4
37	4	4	4	4	3	4	4	4	3
38	5	4	4	4	4	4	5	5	5
39	5	5	5	4	3	4	4	5	5
40	4	4	3	4	3	4	4	4	3
41	5	5	5	5	4	5	5	5	5
42	5	4	4	4	4	3	5	4	5
43	5	5	4	4	4	4	4	4	4
44	5	5	4	5	4	4	5	4	5
45	5	4	4	4	4	4	4	4	4
46	5	4	4	4	4	4	4	4	4
47	5	5	5	4	5	4	5	5	5
48	5	5	4	5	5	4	5	5	5
49	5	5	5	5	5	5	5	4	5
50	5	5	5	5	5	5	5	4	5
51	4	4	4	3	3	4	3	4	3
52	5	5	5	4	5	4	5	5	5
53	5	5	5	4	4	4	5	5	4
54	4	4	4	5	4	3	4	4	3
55	5	5	4	5	4	3	3	4	4
56	5	4	4	5	4	4	4	4	3
57	5	4	5	5	4	4	4	4	4
58	5	4	5	5	4	4	3	4	4
59	4	4	4	4	4	3	3	4	3
60	5	4	5	5	5	4	4	4	4
61	5	3	5	4	5	4	3	3	4
62	5	4	5	5	4	4	4	4	4
63	5	4	5	5	4	4	3	4	4
64	5	3	4	3	4	4	3	4	4
65	5	4	5	5	5	4	4	4	4
66	4	4	5	5	3	4	4	4	3
67	5	3	5	5	5	4	4	4	4
68	5	3	5	5	4	4	4	4	5

No	Etos Kerja (X1)								
	X1.1.1	X1.1.2	X1.2.1	X1.2.2	X1.2.3	X1.2.4	X1.3.1	X1.3.2	X1.3.3
	1	2	3	4	5	6	7	8	9
69	4	3	4	5	4	4	4	4	4
70	4	3	3	5	5	3	5	4	4
71	4	3	3	4	3	3	4	3	3
72	3	2	2	2	2	3	3	2	3
73	4	3	3	3	3	3	4	3	4
74	4	4	3	4	3	3	4	3	4
75	3	3	3	2	2	3	2	4	2
76	4	2	2	2	3	2	3	4	2
77	5	2	3	2	2	2	3	4	2
78	4	3	4	5	4	3	4	4	3
79	5	3	3	5	3	3	4	4	4
80	4	3	5	4	4	3	4	4	4
81	5	3	5	4	4	3	3	4	4
82	5	4	5	5	5	3	4	4	5
83	5	4	4	5	5	3	3	4	4
84	4	3	3	2	2	3	2	2	2
85	4	2	3	2	3	3	4	4	4
86	4	4	3	5	4	3	3	3	5
87	3	3	2	2	3	2	2	2	2
88	2	2	2	3	2	2	3	2	2
89	4	3	5	5	4	3	4	4	5
90	4	2	4	2	4	2	3	2	3
91	4	3	5	4	4	4	3	4	4
92	4	3	5	5	4	4	4	4	4
93	4	3	5	3	5	4	3	4	4
94	5	3	5	4	4	4	4	4	5
95	4	4	3	5	4	4	4	4	3
96	5	4	5	5	4	4	4	4	3
97	4	4	5	5	4	4	5	4	4
98	4	3	3	3	4	4	4	4	4
99	5	4	5	5	5	4	4	4	4
100	5	4	5	5	5	4	4	4	4
101	5	5	4	5	4	4	4	5	4
102	5	4	5	5	5	5	5	4	5

[illegible]

No	Kapabilitas (X2)						
	X2.1.1	X2.1.2	X2.2.1	X2.2.2	X2.2.3	X2.3.1	X2.3.2
	1	2	3	4	5	6	7
1	5	5	5	5	5	5	5
2	4	3	3	4	3	3	3
3	5	5	5	5	5	5	4
4	5	3	5	5	5	5	5
5	4	4	5	4	5	4	4
6	4	4	4	4	4	4	4
7	3	3	4	4	4	4	4
8	4	4	5	4	4	4	4
9	4	4	4	4	4	5	4
10	4	4	4	4	4	4	4
11	5	5	5	5	5	5	5
12	5	5	5	5	5	5	5
13	3	4	4	4	3	3	3
14	5	5	5	5	5	5	5
15	4	4	4	4	4	4	4
16	4	5	5	4	5	5	3
17	4	4	5	5	4	5	4
18	5	4	5	4	4	5	4
19	5	5	5	5	5	5	5
20	5	4	5	5	5	5	5
21	5	5	5	5	5	5	4
22	5	4	4	4	4	4	4
23	3	3	4	3	4	3	3
24	4	5	5	5	5	5	5
25	4	4	5	5	5	5	4
26	5	4	5	5	5	5	5
27	4	4	4	4	4	3	3
28	5	5	5	5	5	5	5
29	4	4	5	4	5	4	5
30	4	4	5	4	4	4	4
31	4	4	4	4	3	4	3
32	4	5	4	4	5	3	5
33	5	5	4	4	4	4	4
34	3	3	3	4	3	3	3

No	Kapabilitas (X2)						
	X2.1.1	X2.1.2	X2.2.1	X2.2.2	X2.2.3	X2.3.1	X2.3.2
	1	2	3	4	5	6	7
35	4	4	5	4	4	5	4
36	3	3	3	4	4	3	3
37	4	3	3	4	4	3	4
38	5	4	5	5	5	4	4
39	5	5	5	5	5	4	5
40	4	4	4	4	4	4	3
41	5	4	5	5	5	5	4
42	4	3	5	5	5	5	4
43	4	4	5	5	5	4	4
44	5	4	5	4	5	4	4
45	4	4	4	4	4	4	4
46	4	4	4	4	4	4	4
47	5	5	5	5	5	5	5
48	5	5	5	5	5	5	5
49	4	5	5	5	5	5	5
50	5	5	5	5	5	5	5
51	3	3	4	5	5	4	4
52	4	5	5	5	4	5	5
53	5	5	5	5	5	5	5
54	4	5	5	4	5	4	4
55	4	5	5	5	5	4	5
56	4	5	5	5	5	4	4
57	4	5	5	4	5	4	4
58	4	5	5	4	5	4	5
59	4	5	5	4	5	4	4
60	4	5	5	5	5	4	5
61	4	5	5	5	5	4	5
62	4	5	5	4	5	4	4
63	4	5	5	4	5	4	4
64	4	5	5	4	5	4	5
65	4	5	5	4	5	4	5
66	4	5	5	5	5	4	4
67	4	5	5	4	5	4	5
68	4	5	5	4	5	4	5

No	Kapabilitas (X2)						
	X2.1.1	X2.1.2	X2.2.1	X2.2.2	X2.2.3	X2.3.1	X2.3.2
	1	2	3	4	5	6	7
69	4	5	5	4	5	4	3
70	4	4	5	5	3	4	3
71	4	3	5	4	3	3	3
72	2	3	3	2	3	2	3
73	4	3	4	4	5	3	4
74	4	3	5	3	3	3	3
75	2	4	4	3	4	3	4
76	3	4	4	3	4	3	3
77	2	4	3	3	4	2	4
78	4	5	4	4	5	4	5
79	4	5	5	5	5	4	5
80	4	5	4	3	5	3	3
81	4	5	5	4	5	3	5
82	4	5	5	5	5	4	5
83	4	5	5	5	5	4	5
84	3	3	4	3	2	3	3
85	3	2	4	4	1	4	3
86	3	5	5	4	5	4	5
87	3	2	3	2	2	2	2
88	3	2	3	2	2	3	2
89	4	5	5	5	5	3	5
90	3	2	3	4	2	3	4
91	4	4	5	3	5	4	5
92	4	4	4	3	5	4	3
93	4	5	5	4	5	4	4
94	4	4	5	4	5	4	5
95	4	5	5	3	5	4	4
96	4	5	5	4	5	4	5
97	4	5	5	4	5	4	4
98	4	4	5	3	3	4	4
99	4	4	5	4	5	4	4
100	4	5	5	4	5	4	5
101	3	5	4	4	5	5	4
102	4	5	5	5	4	3	4

No	Kapabilitas (X2)						
	X2.1.1	X2.1.2	X2.2.1	X2.2.2	X2.2.3	X2.3.1	X2.3.2
	1	2	3	4	5	6	7
103	4	5	4	3	4	4	4
104	4	4	5	5	4	4	5
105	5	5	5	5	5	3	5

No	Work-Life Balanced (X3)									
	X3.1.1	X3.1.2	X3.2.1	X3.2.2	X3.2.3	X3.3.1	X3.3.2	X3.3.3	X3.4.1	X3.4.2
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
35	5	5	4	5	5	4	5	4	4	4
36	4	4	3	3	4	4	4	3	4	4
37	4	4	3	3	4	4	3	3	4	4
38	4	3	4	4	3	3	3	4	3	4
39	5	5	4	4	5	5	5	4	4	4
40	4	3	3	3	3	4	3	4	4	4
41	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4
42	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4
43	5	4	4	4	3	3	3	4	5	5
44	4	4	5	4	3	5	4	5	5	4
45	3	3	3	5	4	5	4	4	4	5
46	4	4	4	4	3	4	3	3	3	4
47	5	5	5	5	4	4	4	4	5	5
48	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5
49	5	4	4	4	4	5	5	5	5	5
50	5	4	5	4	5	4	5	5	4	5
51	3	3	3	3	4	4	4	3	4	4
52	5	5	4	4	4	5	4	5	5	5
53	4	5	3	4	5	4	4	4	4	4
54	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5
55	4	4	5	4	5	4	3	4	5	5
56	5	5	5	5	5	4	3	4	4	3
57	4	4	5	4	5	4	3	4	4	3
58	4	4	5	5	5	5	4	5	4	4
59	4	4	5	4	5	4	4	4	4	4
60	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5
61	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5
62	5	5	5	5	5	5	4	5	4	4
63	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5
64	4	4	5	4	5	4	4	5	4	4
65	4	5	5	5	5	4	3	5	5	5
66	5	4	5	5	5	4	4	4	5	5
67	5	4	5	5	5	4	4	5	5	5
68	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5

No	Work-Life Balanced (X3)									
	X3.1.1	X3.1.2	X3.2.1	X3.2.2	X3.2.3	X3.3.1	X3.3.2	X3.3.3	X3.4.1	X3.4.2
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
69	5	4	5	5	4	3	4	4	4	5
70	4	4	5	5	3	4	3	3	4	4
71	4	3	3	4	3	3	3	3	4	3
72	4	3	3	4	3	4	3	4	4	4
73	3	3	4	4	3	3	3	4	3	4
74	4	3	4	4	4	3	4	3	4	3
75	3	4	4	4	4	4	3	3	4	2
76	3	4	4	4	3	4	2	2	4	2
77	3	3	4	4	2	4	2	2	3	3
78	3	5	5	5	5	5	3	4	4	5
79	3	5	5	5	5	5	3	3	4	5
80	5	5	5	4	5	5	3	4	5	4
81	3	5	5	5	5	5	3	4	5	4
82	5	5	5	5	5	5	3	5	5	5
83	5	4	5	5	5	3	3	4	5	5
84	2	2	2	3	2	3	2	3	3	2
85	3	4	4	3	3	3	3	3	4	3
86	5	5	4	5	5	4	4	5	5	4
87	2	2	3	3	2	3	3	3	3	2
88	2	2	2	3	2	2	3	3	2	3
89	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4
90	2	3	2	2	2	2	3	2	2	3
91	4	4	5	4	5	4	4	4	4	4
92	4	4	5	4	5	4	3	3	4	3
93	4	4	5	4	5	4	3	4	4	4
94	5	4	5	4	5	4	3	4	4	4
95	3	5	5	4	4	4	4	5	4	3
96	3	5	5	4	4	4	4	4	4	4
97	3	4	5	4	5	4	5	5	4	3
98	3	4	5	4	5	4	3	3	4	3
99	4	4	5	4	5	4	4	4	5	5
100	4	5	5	4	5	4	3	4	4	5
101	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5
102	5	5	5	4	4	4	5	5	5	4

No	Work-Life Balanced (X3)									
	X3.1.1	X3.1.2	X3.2.1	X3.2.2	X3.2.3	X3.3.1	X3.3.2	X3.3.3	X3.4.1	X3.4.2
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
103	5	4	3	4	5	4	4	5	4	4
104	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3
105	5	5	4	4	5	4	4	5	4	4

No	Komitmen Afektif (Z)					
	Z.1.1	Z.1.2	Z.2.1	Z.3.3	Z.4.2	Z.4.4
	1	2	3	4	5	6
1	5	5	4	5	4	5
2	2	2	3	2	2	2
3	5	5	5	3	5	5
4	4	4	5	5	4	4
5	4	4	4	4	3	3
6	3	3	3	3	2	2
7	4	3	4	3	3	3
8	4	4	4	4	3	4
9	4	4	5	5	5	4
10	2	2	3	4	3	3
11	5	5	5	5	4	4
12	5	5	5	4	5	5
13	3	4	5	4	3	4
14	5	5	5	5	4	4
15	3	3	4	4	2	2
16	5	4	4	5	3	4
17	5	3	5	5	3	3
18	5	5	5	5	4	3
19	5	5	5	5	4	5
20	4	5	5	5	4	5
21	4	4	4	5	4	4
22	5	5	5	3	5	4
23	3	4	4	4	4	4
24	4	4	5	4	4	4
25	4	4	3	4	3	4
26	4	4	5	4	4	4
27	4	4	4	4	2	2
28	3	4	4	4	3	3
29	4	5	3	5	4	4
30	4	4	5	5	5	4
31	4	4	3	3	4	3
32	4	5	5	4	4	5
33	3	3	2	3	2	2
34	5	4	3	3	3	4

No	Komitmen Afektif (Z)					
	Z.1.1	Z.1.2	Z.2.1	Z.3.3	Z.4.2	Z.4.4
	1	2	3	4	5	6
35	4	4	3	4	3	3
36	4	4	4	4	4	3
37	4	4	5	4	4	4
38	4	3	4	4	3	3
39	5	5	5	5	5	5
40	3	3	4	4	4	3
41	5	4	5	3	5	5
42	5	4	4	4	3	3
43	4	4	4	3	2	3
44	5	5	5	5	3	3
45	3	3	3	3	3	3
46	3	3	3	3	3	3
47	5	5	5	5	3	3
48	4	4	4	5	5	4
49	3	3	4	5	3	3
50	5	5	5	5	5	5
51	5	5	4	4	5	4
52	3	5	5	3	3	5
53	5	5	5	5	5	3
54	4	5	5	4	4	4
55	4	5	5	5	4	4
56	4	5	4	4	4	4
57	4	4	4	5	4	4
58	3	4	4	5	4	4
59	4	4	4	4	4	4
60	4	5	4	5	5	4
61	4	5	4	5	5	4
62	4	5	5	4	4	3
63	4	5	4	5	4	4
64	4	5	4	5	4	3
65	4	5	4	4	5	4
66	4	5	4	4	4	3
67	4	5	5	4	4	4
68	3	5	4	4	5	3

No	Komitmen Afektif (Z)					
	Z.1.1	Z.1.2	Z.2.1	Z.3.3	Z.4.2	Z.4.4
	1	2	3	4	5	6
69	3	5	5	4	3	4
70	4	3	3	3	4	5
71	4	4	4	3	3	5
72	2	3	2	2	2	2
73	4	3	4	3	4	3
74	3	3	4	3	4	4
75	2	3	4	4	4	3
76	2	3	3	2	3	2
77	4	3	3	3	4	4
78	4	3	4	4	4	4
79	4	3	5	4	4	4
80	4	3	4	4	4	4
81	4	4	5	3	4	4
82	4	4	5	3	5	5
83	4	4	5	3	5	3
84	2	2	2	2	3	3
85	2	2	3	3	3	3
86	4	4	5	3	4	4
87	2	3	2	3	2	2
88	2	3	2	2	2	2
89	4	4	5	4	4	5
90	2	3	4	3	2	3
91	3	4	4	5	4	4
92	3	4	5	4	4	4
93	4	4	5	5	4	3
94	4	4	4	5	4	4
95	3	4	5	4	4	4
96	4	4	4	4	3	4
97	3	4	4	4	3	4
98	3	4	4	4	3	3
99	4	4	4	4	4	4
100	4	4	4	4	4	4
101	4	5	5	5	5	5
102	5	4	4	5	5	5

No	Komitmen Afektif (Z)					
	Z.1.1	Z.1.2	Z.2.1	Z.3.3	Z.4.2	Z.4.4
	1	2	3	4	5	6
103	3	4	4	5	5	5
104	4	4	4	4	4	4
105	5	4	5	5	4	4

No	Kinerja Pegawai (Y)									
	Y.1.1	Y.1.2	Y.2.1	Y.2.2	Y.3.1	Y.3.2	Y.4.1	Y.4.2	Y.5.1	Y.5.2
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5
2	3	3	3	3	2	3	3	2	2	2
3	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4
4	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5
5	4	4	5	4	4	4	4	4	5	5
6	3	2	3	2	3	2	2	2	2	2
7	3	3	3	3	3	4	3	4	4	4
8	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4
9	4	5	5	5	4	4	4	5	5	5
10	3	3	4	4	3	3	3	4	4	4
11	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
12	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
13	3	4	3	4	4	4	3	4	4	4
14	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
15	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3
16	5	4	5	5	4	5	4	5	5	5
17	4	4	4	4	5	4	3	4	4	4
18	4	4	5	5	4	5	4	5	4	5
19	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
20	4	5	5	5	5	5	4	5	4	4
21	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
22	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4
23	3	4	4	4	4	3	3	4	3	3
24	4	4	4	3	4	4	5	4	4	4
25	4	3	4	4	4	3	4	3	3	4
26	4	5	5	4	4	5	4	5	4	4
27	3	3	2	2	2	3	2	3	3	2
28	4	5	4	4	3	4	3	4	3	4
29	4	5	5	5	5	4	5	5	4	4
30	4	5	5	4	5	4	5	5	4	5
31	4	3	3	4	4	3	3	3	3	4
32	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
33	3	3	2	3	3	3	2	2	3	2
34	3	4	3	4	3	3	4	3	3	3

No	Kinerja Pegawai (Y)									
	Y.1.1	Y.1.2	Y.2.1	Y.2.2	Y.3.1	Y.3.2	Y.4.1	Y.4.2	Y.5.1	Y.5.2
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
35	4	4	3	4	4	3	3	4	4	4
36	4	3	3	3	4	3	3	4	3	3
37	4	5	5	5	4	5	5	4	4	4
38	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4
39	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
40	4	3	4	3	3	4	3	4	4	4
41	4	5	5	5	5	4	5	4	5	5
42	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4
43	4	3	4	3	4	4	3	4	4	4
44	4	5	5	5	4	4	5	5	5	5
45	4	3	4	4	3	3	3	3	4	3
46	4	3	4	3	3	3	4	3	3	3
47	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
48	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5
49	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5
50	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
51	4	5	4	5	3	4	5	3	5	4
52	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
53	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5
54	4	5	4	4	5	4	5	4	4	5
55	4	5	4	5	4	5	5	4	5	5
56	4	5	4	4	4	4	5	4	4	5
57	4	4	4	5	5	4	5	4	4	4
58	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5
59	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4
60	5	5	4	5	5	4	5	4	5	5
61	5	5	4	5	5	4	5	4	4	5
62	5	5	5	5	5	4	5	4	4	5
63	5	5	4	5	4	4	5	4	4	5
64	4	5	4	4	3	4	4	4	4	5
65	5	5	4	5	5	5	5	4	4	5
66	5	5	4	5	5	5	5	4	4	5
67	5	5	4	5	5	5	5	4	4	5
68	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5

No	Kinerja Pegawai (Y)									
	Y.1.1	Y.1.2	Y.2.1	Y.2.2	Y.3.1	Y.3.2	Y.4.1	Y.4.2	Y.5.1	Y.5.2
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
69	4	5	5	4	4	4	4	4	4	5
70	3	4	4	4	4	4	4	3	3	4
71	5	4	5	4	3	4	4	3	4	4
72	2	3	3	3	3	2	2	3	3	2
73	2	3	3	3	3	3	3	2	3	3
74	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4
75	4	4	3	3	3	3	3	4	4	3
76	3	2	3	2	3	2	2	3	3	3
77	4	4	4	4	3	3	4	3	3	3
78	4	5	5	5	4	4	5	4	4	5
79	4	5	4	5	4	4	5	4	4	5
80	4	4	5	5	5	4	5	5	5	5
81	4	5	4	5	4	4	5	4	3	5
82	4	5	4	5	5	4	5	4	4	5
83	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5
84	2	2	3	3	2	2	2	3	3	2
85	3	3	2	3	3	2	3	2	2	2
86	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5
87	3	3	2	3	3	3	2	2	2	2
88	3	2	3	3	2	3	2	2	2	2
89	4	5	4	5	4	3	5	4	4	5
90	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3
91	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5
92	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5
93	4	4	4	5	5	4	5	4	4	5
94	4	5	4	4	4	4	5	4	4	5
95	4	4	5	5	4	4	4	5	5	5
96	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5
97	4	3	4	4	4	4	5	4	4	5
98	4	5	4	4	4	4	5	5	5	5
99	4	4	4	5	4	4	5	5	4	5
100	4	4	4	5	4	4	5	4	5	5
101	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5
102	4	5	5	4	5	5	5	5	4	4

No	Kinerja Pegawai (Y)									
	Y.1.1	Y.1.2	Y.2.1	Y.2.2	Y.3.1	Y.3.2	Y.4.1	Y.4.2	Y.5.1	Y.5.2
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
103	4	5	5	4	4	4	5	5	5	4
104	4	5	4	4	4	4	5	5	4	5
105	4	5	4	4	5	4	5	5	5	5

ANALISIS DESKRIPTIF KUESIONER

Konstruk	Item	1 (STS)	2 (TS)	3 (N)	4 (S)	5 (SS)	Rata- rata					
		Frek	%	Frek	%	Frek	%	Frek	%	Frek	%	
Etos Kerja (X1)	X1.1.1	0	0,00	1	0,95	6	5,71	40	38,10	58	55,24	4,48
	X1.1.2	0	0,00	8	7,62	25	23,81	46	43,81	26	24,76	3,86
	X1.2.1	0	0,00	4	3,81	20	19,05	37	35,24	44	41,90	4,15
	X1.2.2	0	0,00	9	8,57	11	10,48	40	38,10	45	42,86	4,15
	X1.2.3	0	0,00	5	4,76	18	17,14	55	52,38	27	25,71	3,99
	X1.2.4	0	0,00	5	4,76	29	27,62	57	54,29	14	13,33	3,76
	X1.3.1	0	0,00	4	3,81	19	18,10	49	46,67	33	31,43	4,06
	X1.3.2	0	0,00	5	4,76	8	7,62	63	60,00	29	27,62	4,10
	X1.3.3	0	0,00	7	6,67	15	14,29	51	48,57	32	30,48	4,03

Konstruk	Item	1 (STS)	2 (TS)	3 (N)	4 (S)	5 (SS)	Rata- rata					
		Frek	%	Frek	%	Frek	%	Frek	%	Frek	%	
Kapabilitas (X2)	X2.1.1	0	0,00	3	2,86	14	13,33	65	61,90	23	21,90	4,03
	X2.1.2	0	0,00	4	3,81	14	13,33	35	33,33	52	49,52	4,29
	X2.2.1	0	0,00	0	0,00	9	8,57	26	24,76	70	66,67	4,58
	X2.2.2	0	0,00	3	2,86	12	11,43	51	48,57	39	37,14	4,20
	X2.2.3	1	0,95	4	3,81	9	8,57	26	24,76	65	61,90	4,43
	X2.3.1	0	0,00	3	2,86	21	20,00	54	51,43	27	25,71	4,00
	X2.3.2	0	0,00	2	1,90	19	18,10	44	41,90	40	38,10	4,16

Konstruk	Item	1 (STS)	2 (TS)	3 (N)	4 (S)	5 (SS)	Rata- rata					
		Frek	%	Frek	%	Frek	%	Frek	%	Frek	%	
Work Life Balanced (X3)	X3.1.1	0	0,00	4	3,81	29	27,62	40	38,10	32	30,48	3,95
	X3.1.2	0	0,00	7	6,67	24	22,86	44	41,90	30	28,57	3,92
	X3.2.1	0	0,00	9	8,57	29	27,62	23	21,90	44	41,90	3,97
	X3.2.2	0	0,00	4	3,81	26	24,76	47	44,76	28	26,67	3,94
	X3.2.3	0	0,00	13	12,38	27	25,71	23	21,90	42	40,00	3,90
	X3.3.1	0	0,00	6	5,71	26	24,76	50	47,62	23	21,90	3,86
	X3.3.2	0	0,00	8	7,62	44	41,90	39	37,14	14	13,33	3,56
	X3.3.3	0	0,00	10	9,52	27	25,71	41	39,05	27	25,71	3,81
	X3.4.1	0	0,00	4	3,81	18	17,14	51	48,57	32	30,48	4,06
	X3.4.2	0	0,00	5	4,76	23	21,90	43	40,95	34	32,38	4,01

Konstruk	Item	1 (STS)	2 (TS)	3 (N)	4 (S)	5 (SS)	Rata- rata					
		Frek	%	Frek	%	Frek	%	Frek	%	Frek	%	
Komitmen Afektif (Z)	Z.1.1	0	0,00	10	9,52	21	20,00	53	50,48	21	20,00	3,81
	Z.1.2	0	0,00	4	3,81	23	21,90	46	43,81	32	30,48	4,01
	Z.2.1	0	0,00	5	4,76	14	13,33	46	43,81	40	38,10	4,15
	Z.3.3	0	0,00	5	4,76	24	22,86	42	40,00	34	32,38	4,00
	Z.4.2	0	0,00	10	9,52	27	25,71	48	45,71	20	19,05	3,74
	Z.4.4	0	0,00	9	8,57	31	29,52	48	45,71	17	16,19	3,70

Konstruk	Item	1 (STS)	2 (TS)	3 (N)	4 (S)	5 (SS)	Rata- rata					
		Frek	%	Frek	%	Frek	%	Frek	%	Frek	%	
Kinerja Pegawai (Y)	Y.1.1	0	0,00	3	2,86	17	16,19	61	58,10	24	22,86	4,01
	Y.1.2	0	0,00	4	3,81	20	19,05	35	33,33	46	43,81	4,17
	Y.2.1	0	0,00	4	3,81	18	17,14	47	44,76	36	34,29	4,10
	Y.2.2	0	0,00	4	3,81	16	15,24	36	34,29	49	46,67	4,24
	Y.3.1	0	0,00	4	3,81	23	21,90	43	40,95	35	33,33	4,04
	Y.3.2	0	0,00	6	5,71	20	19,05	52	49,52	27	25,71	3,95
	Y.4.1	0	0,00	8	7,62	20	19,05	28	26,67	49	46,67	4,12
	Y.4.2	0	0,00	7	6,67	16	15,24	47	44,76	35	33,33	4,05
	Y.5.1	0	0,00	5	4,76	19	18,10	48	45,71	33	31,43	4,04
	Y.5.2	0	0,00	9	8,57	11	10,48	28	26,67	57	54,29	4,27

JENIS KELAMIN RESPONDEN

Jenis Kelamin	Jumlah Responden	Persentase
Laki – Laki	57	54%
Perempuan	48	46%
Total	105	100%

USIA RESPONDEN

Usia	Jumlah Responden	Persentase
20 - 29 tahun	17	16%
30 - 39 tahun	25	24%
40 - 49 tahun	25	24%
50 - 59 tahun	38	36%
Total	105	100%

LAMA BEKERJA RESPONDEN

Lama Bekerja	Jumlah Responden	Persentase
< 1 tahun	5	5%
diatas 1 tahun - 5 tahun	22	21%
diatas 5 tahun - 10 tahun	10	10%
diatas 10 tahun - 15 tahun	12	11%
diatas 15 tahun	56	53%
Total	105	100%

TINGKAT PENDIDIKAN RESPONDEN

Tingkat Pendidikan	Jumlah Responden	Persentase
SMA / Sederajat	18	17%
D3 / Sederajat	3	3%
S1 / D4 / Sederajat	55	52%
S2	29	28%
Total	105	100%

BIDANG PEKERJAAN RESPONDEN

Bidang Pekerjaan	Jumlah Responden	Persentase
Sekretariat	11	10%
Rendalev	20	19%
Ekonomi dan SDA	30	29%
Infraswil	18	17%
PPM	26	25%
Total	105	100%

UJI VALIDITAS KUESIONER

A. Uji Validitas Konvergen

Konstruk	Item	Loading Factor ($> 0,7$)
Etos Kerja (X1)	X1.1.1	0,795
	X1.1.2	0,804
	X1.2.1	0,790
	X1.2.2	0,772
	X1.2.3	0,754
	X1.2.4	0,794
	X1.3.1	0,752
	X1.3.2	0,767
	X1.3.3	0,824
Kapabilitas (X2)	X2.1.1	0,754
	X2.1.2	0,788
	X2.2.1	0,836
	X2.2.2	0,766
	X2.2.3	0,828
	X2.3.1	0,753
	X2.3.2	0,805
Work Life Balanced (X3)	X3.1.1	0,779
	X3.1.2	0,785
	X3.2.1	0,766
	X3.2.2	0,815
	X3.2.3	0,782
	X3.3.1	0,779
	X3.3.2	0,702
	X3.3.3	0,817
	X3.4.1	0,820
	X3.4.2	0,727
Komitmen Afektif (Z)	Z.1.1	0,782
	Z.1.2	0,817
	Z.2.1	0,798
	Z.2.2	0,606
	Z.3.1	0,665
	Z.3.2	0,632
	Z.3.3	0,702

Konstruk	Item	Loading Factor (> 0,7)
	Z.4.1	0,619
	Z.4.2	0,777
	Z.4.3	0,650
	Z.4.4	0,771
Kinerja Pegawai (Y)	Y.1.1	0,839
	Y.1.2	0,847
	Y.2.1	0,860
	Y.2.2	0,863
	Y.3.1	0,848
	Y.3.2	0,889
	Y.4.1	0,880
	Y.4.2	0,865
	Y.5.1	0,860
	Y.5.2	0,897

B. Uji Validitas Diskriminan

1. Dengan AVE

	Average Variance Extracted (AVE)
X1 (Etos Kerja)	0,615
X2 (Kapabilitas)	0,625
X3 (<i>Work-Life Balanced</i>)	0,606
Y (Kinerja Pegawai)	0,748
Z (Komitmen Afektif)	0,597

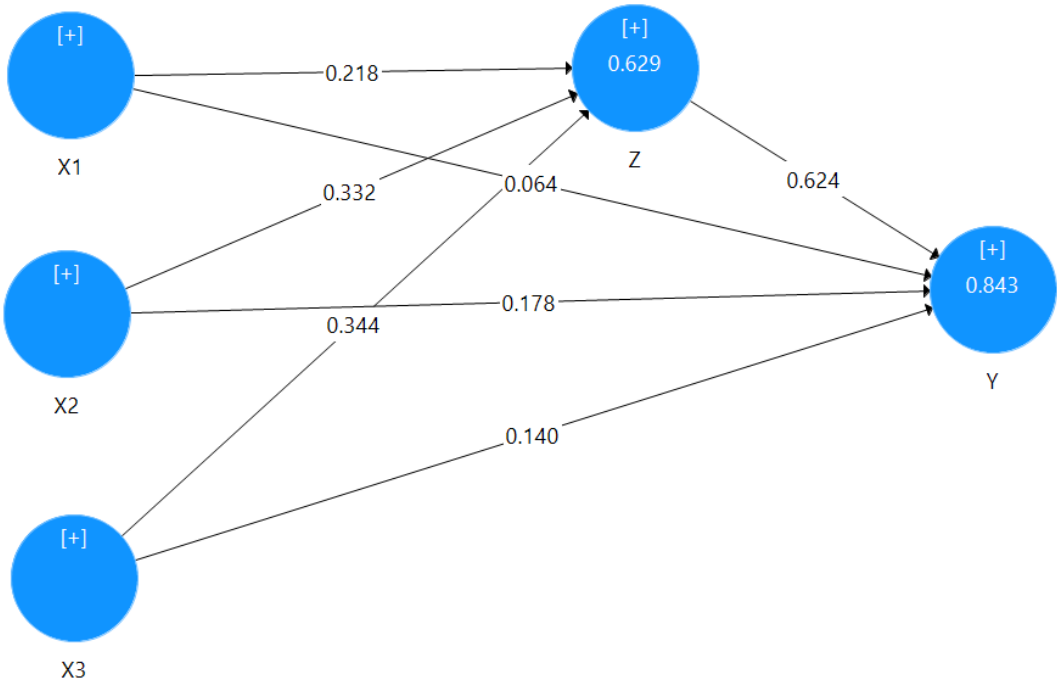
2. Dengan *Fornell-Larcker Criterion*

	X1	X2	X3	Z	Y
X1	0,784				
X2	0,758	0,791			
X3	0,574	0,627	0,778		
Z	0,700	0,734	0,677	0,773	
Y	0,734	0,779	0,711	0,744	0,865

UJI REABILITAS KUESIONER

	<i>Cronbach's Alpha</i>	<i>rho_A</i>	<i>Composite Reliability</i>
X1 (Etos Kerja)	0,922	0,925	0,935
X2 (Kapabilitas)	0,900	0,904	0,921
X3 (<i>Work-Life Balanced</i>)	0,927	0,928	0,939
Y (Kinerja Pegawai)	0,962	0,963	0,967
Z (Komitmen Afektif)	0,865	0,866	0,899

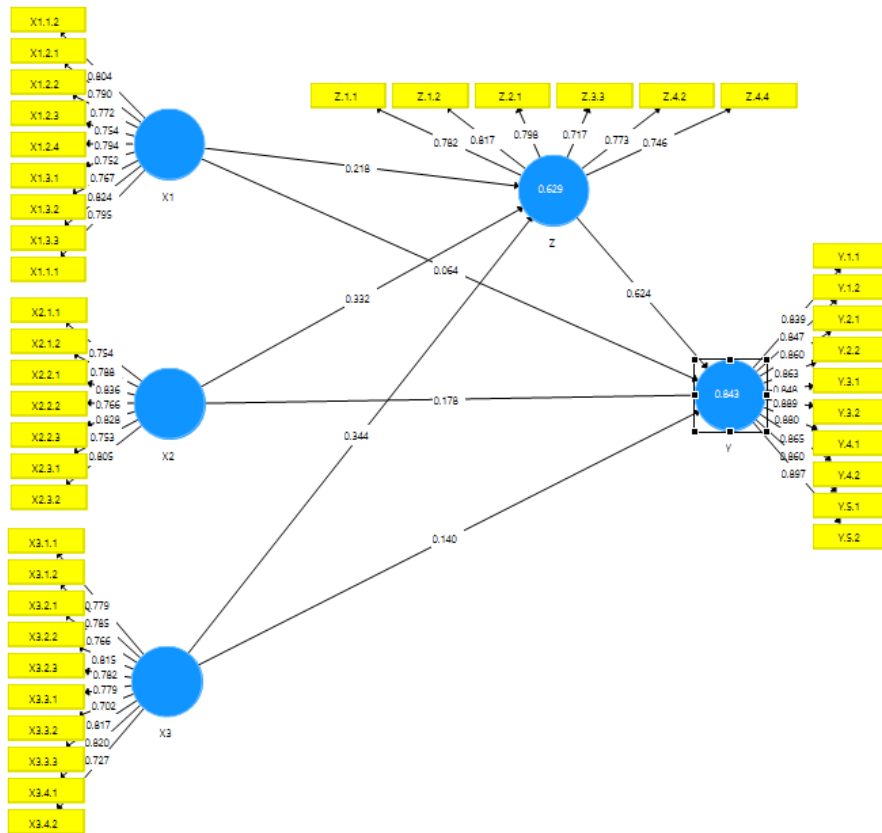
UJI MODEL STRUKTURAL



NILAI R-SQUARE

	<i>R-Square</i>
Y	0,843
Z	0,629

UJI BOOTSTRAPPING



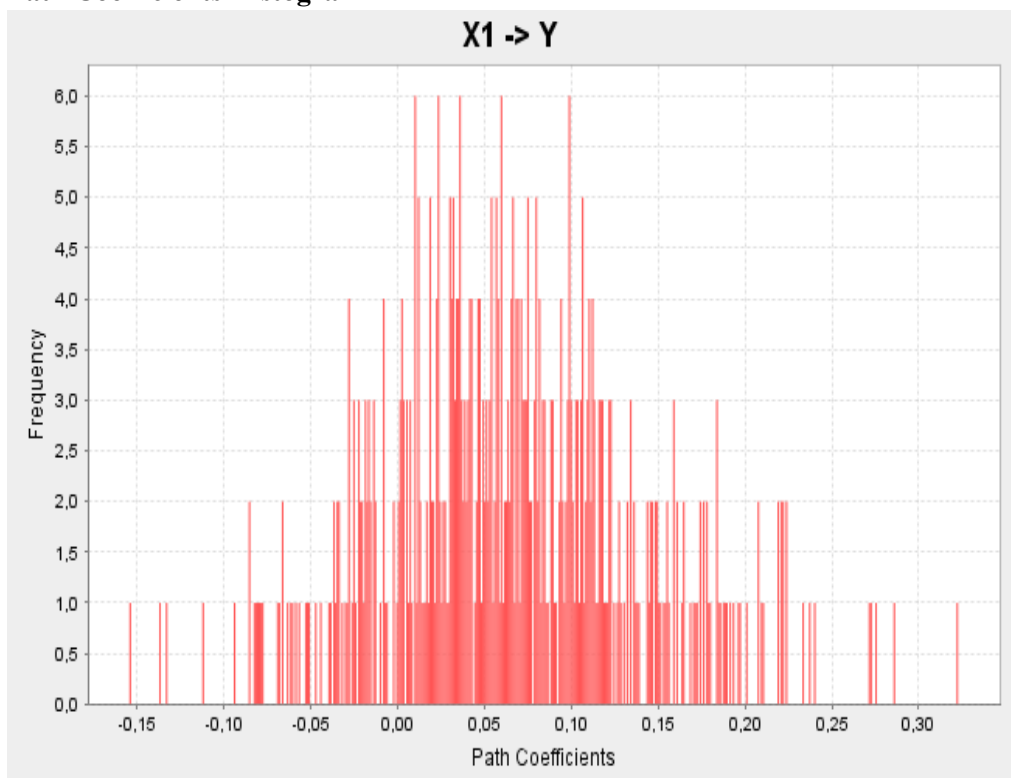
A. Bootstrapping Pengaruh Langsung (Direct Effect)

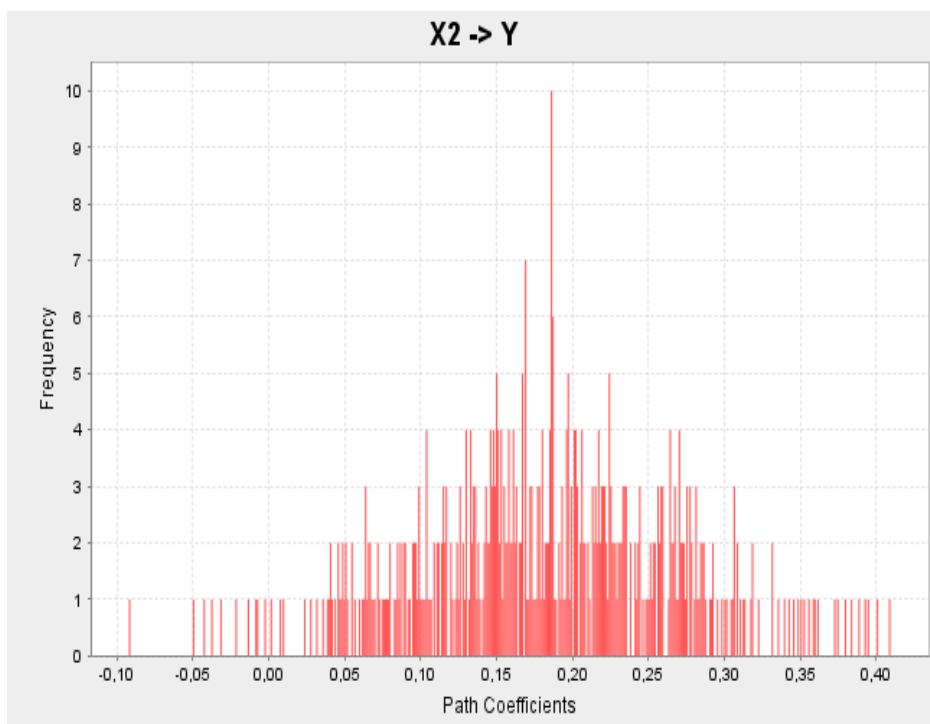
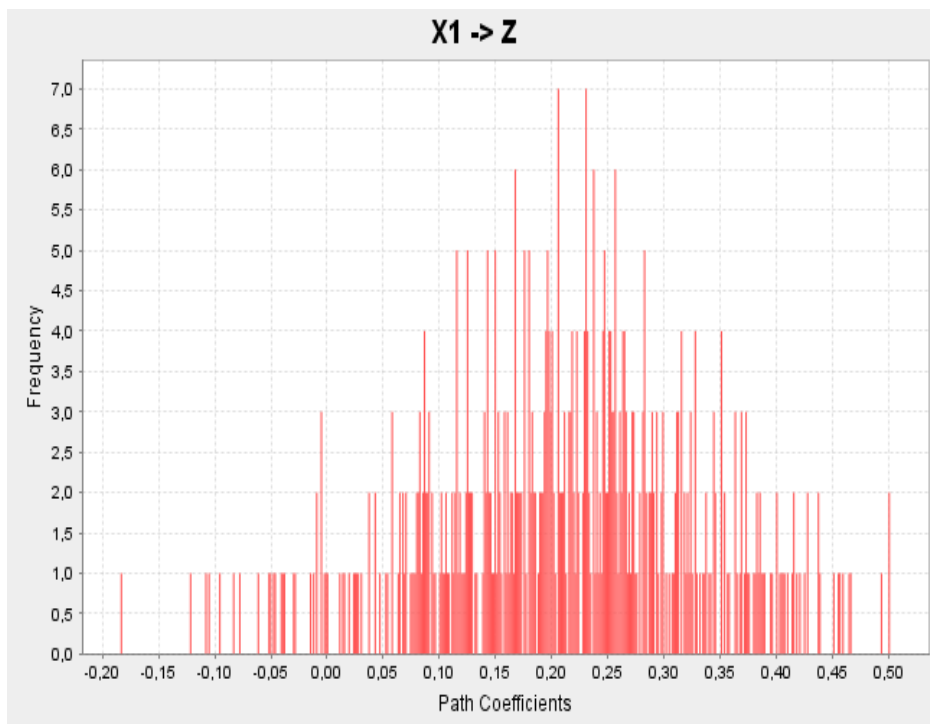
Hubungan	Original Sample (O)	Sample Mean (M)	Stand Deviation (STDEV)	T Statistics (O/STDEV) > 1,96	P Values < 0,050
X1 -> Y	0,064	0,065	0,072	0,891	0,187
X1 -> Z	0,218	0,210	0,116	1,874	0,031
X2 -> Y	0,178	0,182	0,084	2,121	0,017
X2 -> Z	0,332	0,343	0,121	2,739	0,003
X3 -> Y	0,140	0,135	0,058	2,435	0,008
X3 -> Z	0,344	0,341	0,091	3,790	0,000
Z -> Y	0,624	0,625	0,067	9,312	0,000

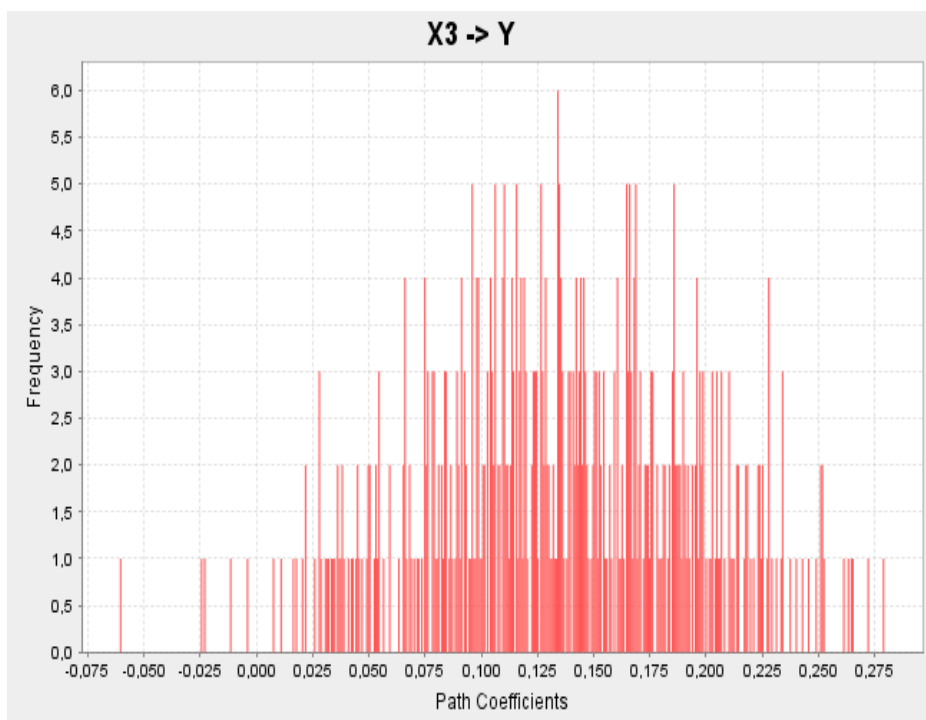
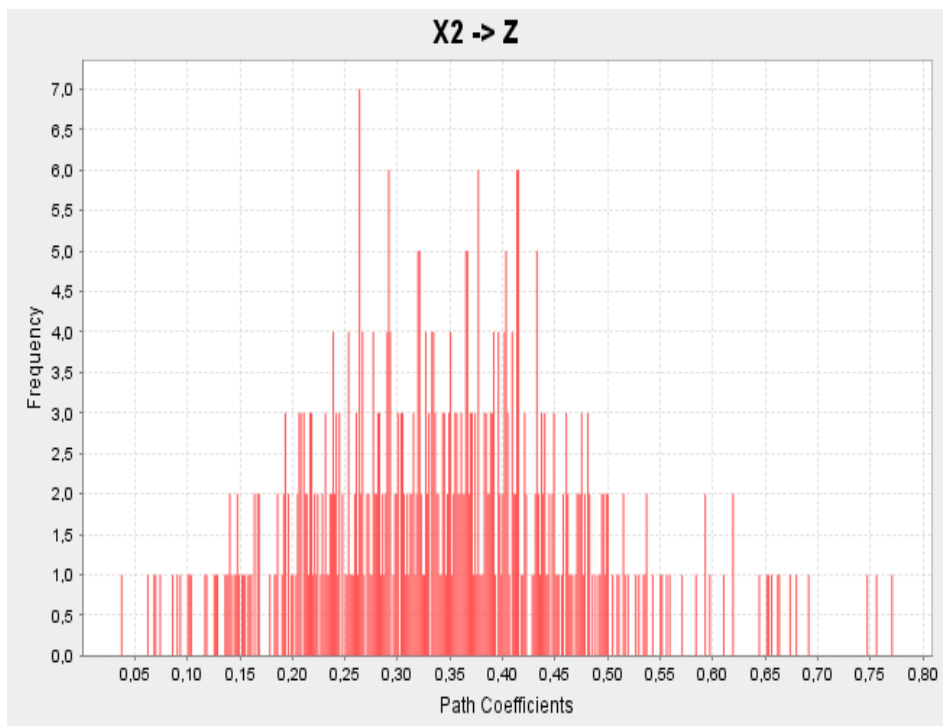
B. Bootstrapping Pengaruh Langsung (Indirect Effect)

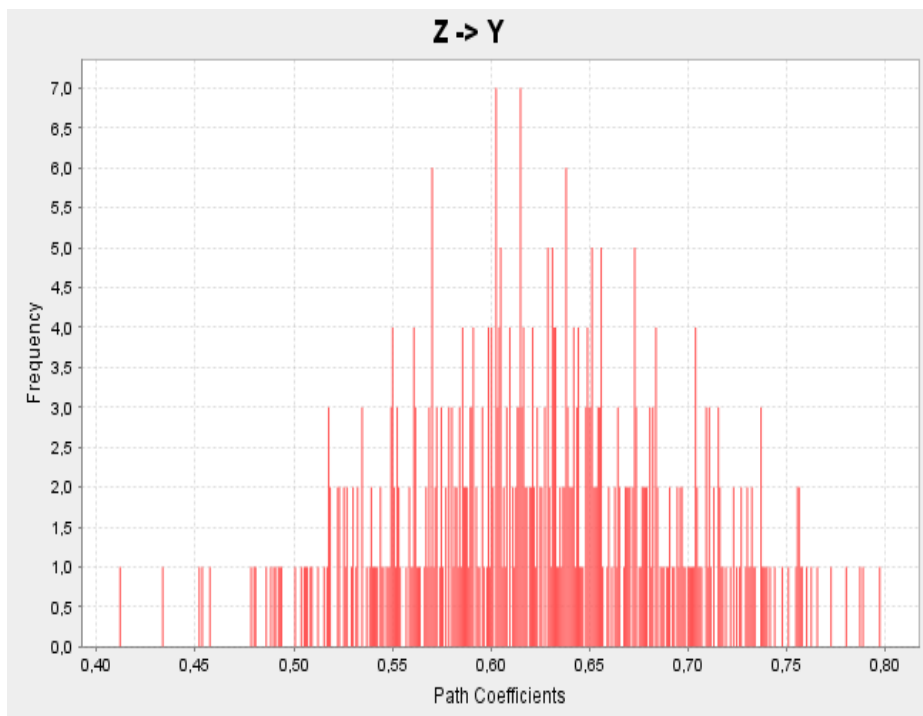
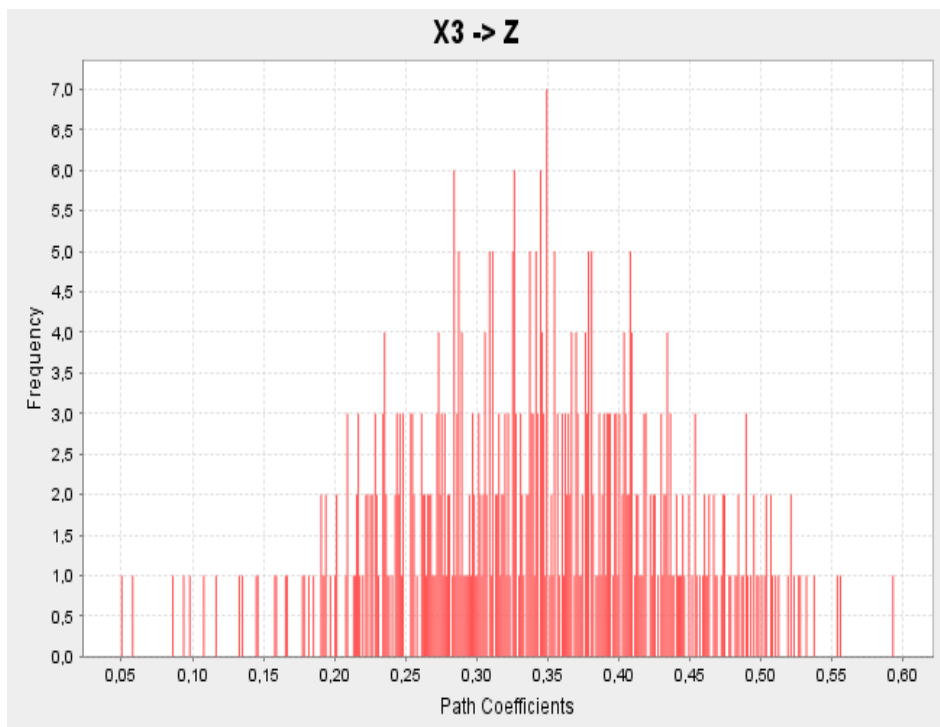
Hubungan	Original Sample (O)	Sample Mean (M)	Stand Deviation (STDEV)	T Statistics (O/STDEV) > 1,96	P Values < 0,050
X1 -> Z -> Y	0,136	0,130	0,073	1,862	0,032
X2 -> Z -> Y	0,207	0,214	0,080	2,584	0,005
X3 -> Z -> Y	0,214	0,215	0,066	3,232	0,001

Path Coefficients Histogram

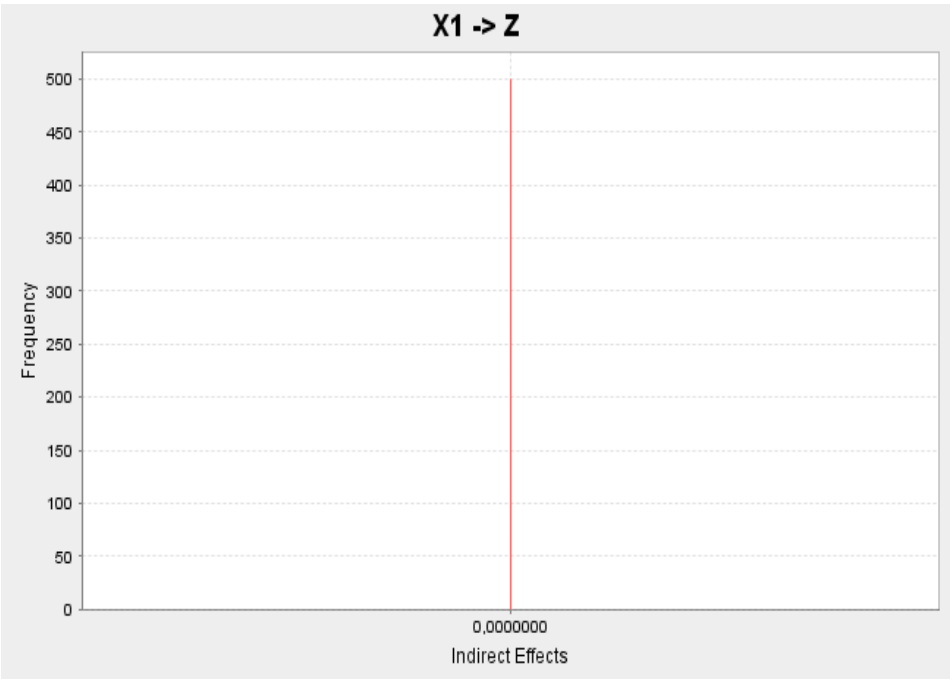
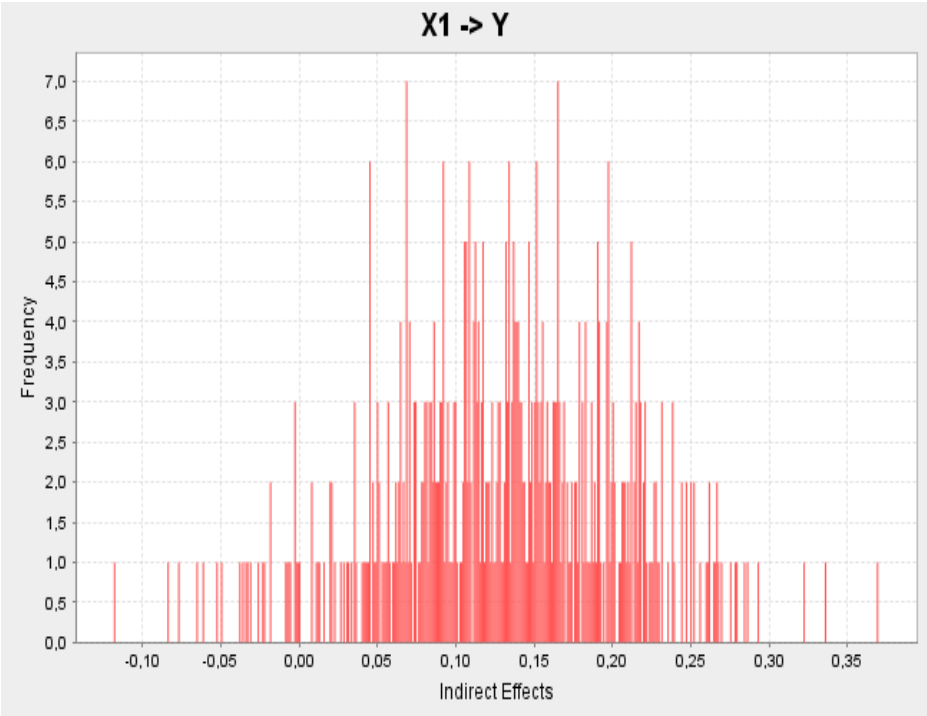


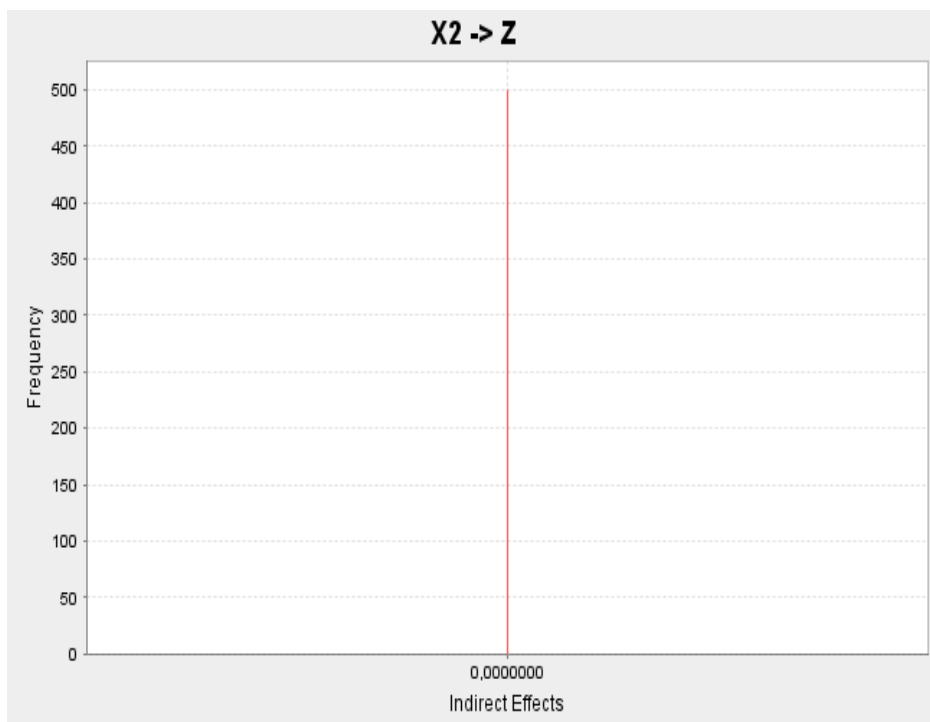
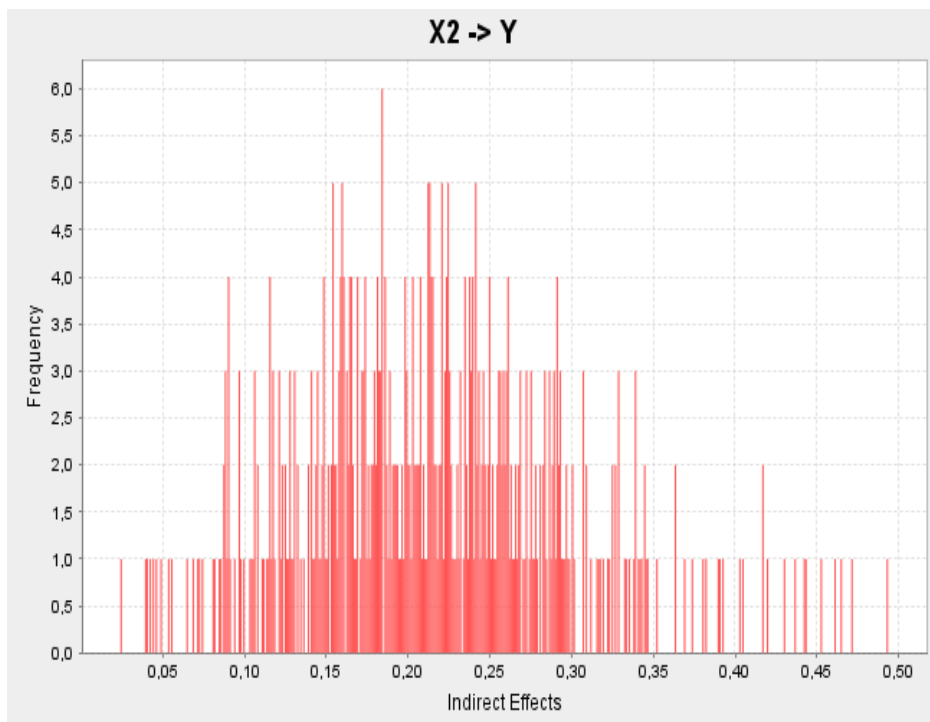


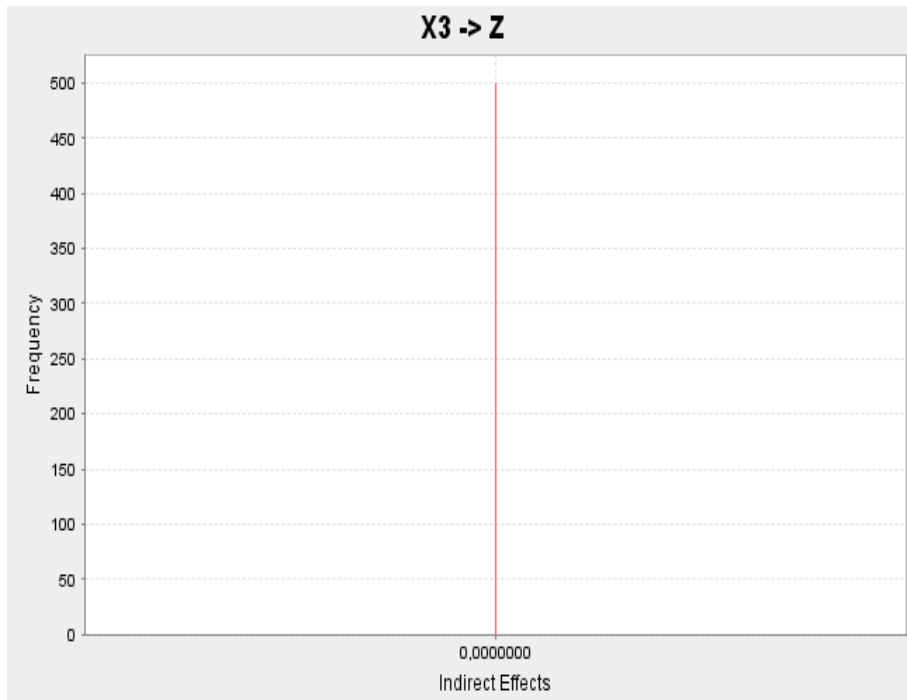
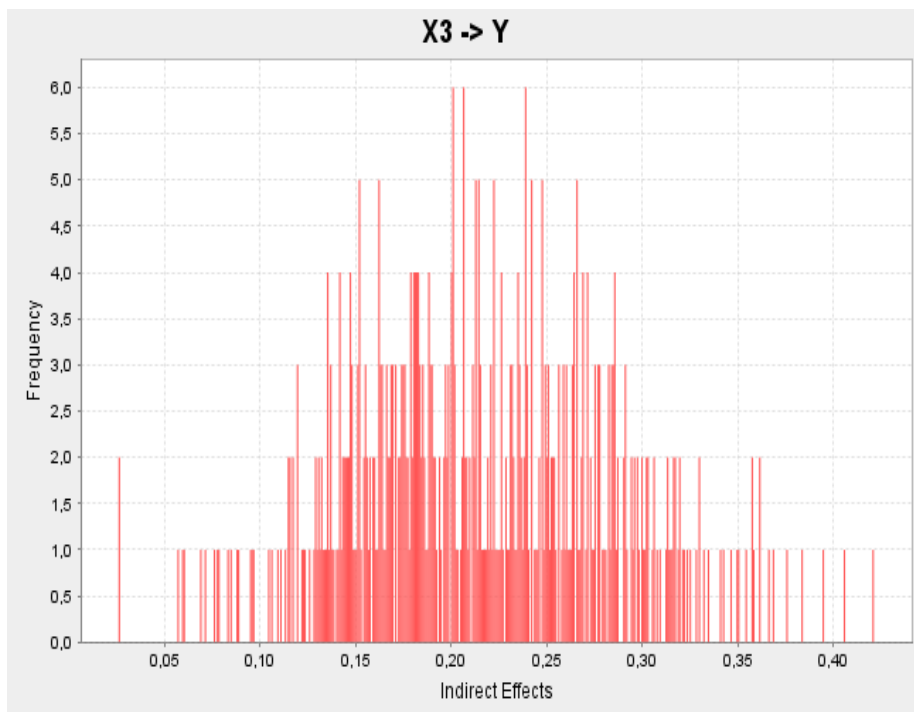


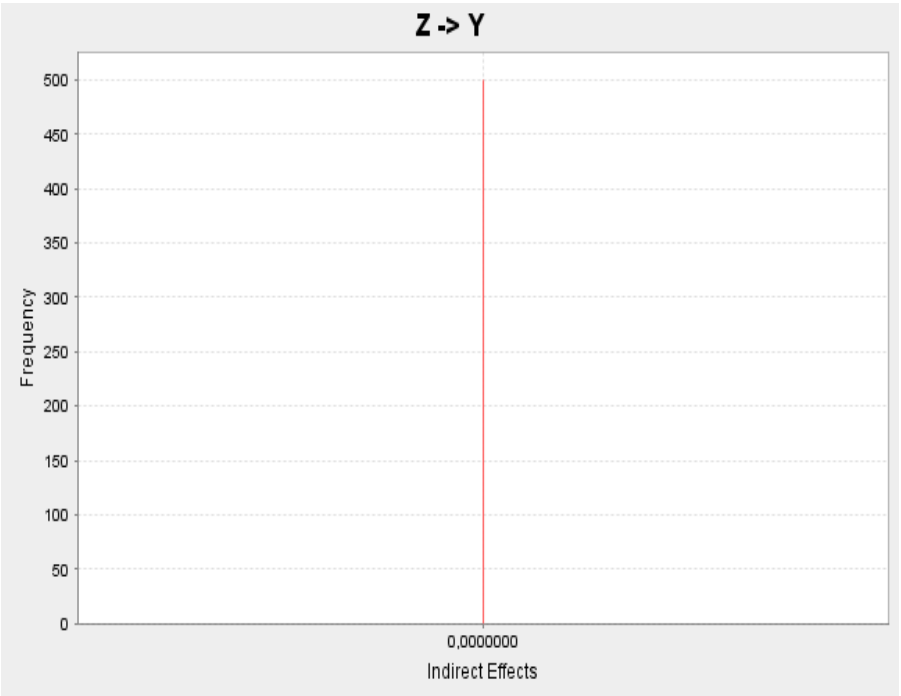


Indirect Effects Histogram









Total Effects Histogram

