

## LAMPIRAN

## Lampiran 1. Surat Izin Penelitian



PT. PERKEBUNAN NUSANTARA XI

Nomor : BA-RUPA/P-B/23. 044

Surabaya, 16 November 2023

Kepada Yth :  
DEKAN FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA  
di  
**SURABAYA**

**IZIN OBSERVASI**

Berdasarkan surat Saudara No. 3403/K/FEB/XI/2023 tentang permohonan Izin Untuk mengadakan Penelitian, dengan ini diberitahukan bahwa Manajemen PT Perkebunan Nusantara XI memberi ijin kepada :

➤ **Junita Amelia** NIM : 1212000206

Mahasiswa Program Studi S1 Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, untuk penelitian Tugas Akhir di Kantor Pusat PT Perkebunan Nusantara XI.

Adapun ketentuan-ketentuan yang harus ditaati adalah sebagai berikut :

1. Waktu pelaksanaan Penelitian Tugas akhir : **Bulan November s/d Desember 2023.**
2. Biaya yang dikeluarkan untuk keperluan tersebut tidak menjadi tanggungan PT Perkebunan Nusantara XI.
3. Biaya yang dikeluarkan untuk keperluan tersebut tidak menjadi tanggungan PT Perkebunan Nusantara XI
4. **Tidak diperkenankan** mengambil data yang berhubungan dengan keuangan dan rahasia Perusahaan.
5. Dalam waktu selambat-lambatnya 2 (dua) bulan setelah selesai melaksanakan Penelitian, yang bersangkutan wajib mengirimkan laporan hasil penelitian dan pengambilan data ditandatangani Kepala Bagian SDM dan Umum - PT Perkebunan Nusantara XI serta disahkan Dosen Pembimbing kepada PT Perkebunan Nusantara XI dalam hal ini ke Bagian SDM dan Umum di Jalan Merak No.1 Surabaya.

Demikian untuk menjadikan maklum.

**PT PERKEBUNAN NUSANTARA XI**  
BAGIAN SUMBER DAYA MANUSIA DAN UMUM

  
**E. DIANA SARI**  
KASUBAG. Personalia

**Kantor Pusat :**  
Jalan Merak No. 1 - Surabaya  
T : +62-31-3524596 F : +62-31-3532525  
W : www.ptpn11.co.id E : sekretariat@ptpn11.co.id

**AHHLAH**  
AMANAH KOMPETEN HARMONIS  
LOYAL ADAPTIF KOLABORATIF

## Lampiran 2. Kuisisioner Penelitian

### KUISISIONER PENELITIAN

#### **“PENGARUH KOMPETENSI, DISIPLIN KERJA, DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PT PERKEBUNAN NUSANTARA XI”**

Kepada Yth.  
Bapak/Ibu/Saudara/i  
Di tempat

Dengan hormat, Bersama surat ini saya mahasiswa Ekonomi dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Program Studi Manajemen yang

Nama : Junita Amelia

Nim 1212000206

pada saat ini sedang menyelesaikan skripsi saya yang berjudul :

**“Pengaruh Kompetensi, Disiplin Kerja dan Motivasi kerja Terhadap Kinerja Karyawan PT. Perkebunan Nusantara”** untuk itu saya memohon kesediaan Bapak/Ibu/Saudara/I untuk meluangkan sedikit waktu guna mengisi kuesioner. Tujuan kuesioner ini semata-mata untuk kepentingan ilmiah, oleh karena itu jawaban Bapak/Ibu/Saudara/i berikan sangat mendukung selesainya studi saya. Mohon jawaban dipilih sesuai keadaan yang sebenarnya. Saya menyampaikan apresiasi dan terimakasih atas kerjasama dan bantuan yang telah Bapak/Ibu/Saudara/i berikan.

Hormat Saya,

Junita Amelia

## 1. Identitas Responden

Nama : .....

Jenis Kelamin :  Laki-laki  Perempuan

Umur :  ≤ 20  20-30  31-40  ≥ 40

Lama Bekerja..... tahun

Pendidikan Terakhir : .....

## 2. Petunjuk Pengisian Kuesioner :

- a. Mohon kesediaan Bapak/Ibu/Saudara/i untuk memberikan jawaban dengan tanda checklist pada kolom yang tersedia dan dianggap paling sesuai.
  - SS = Sangat Setuju
  - S = Setuju
  - KS = Kurang Setuju
  - TS = Tidak Setuju
  - STS = Sangat Tidak Setuju
- b. Setiap pertanyaan hanya membutuhkan satu jawaban saja.
- c. Mohon memberikan jawaban yang sebenarnya karena tidak akan mempengaruhi pekerjaan anda.
- d. Setelah mengisi kuesioner mohon Bapak/Ibu/Saudara/i untuk bersedia memberikan kembali kepada pemberi kuesioner. Terimakasih atas partisipasi yang anda berikan.

### 3. DAFTAR PERTANYAAN

#### 1. Kompetensi

No	Pertanyaan	SS	S	KS	TS	STS
<b>Keterampilan</b>						
1	Dengan keterampilan yang saya miliki, saya mampu bekerja dengan baik					
2	Keterampilan yang saya punya mampu membuat pekerjaan saya menjadi lebih ringan.					
<b>Pengetahuan</b>						
3	Pengetahuan yang saya miliki dapat menyelesaikan pekerjaan dengan baik					
4	Saya memahami teori yang berkaitan dengan pekerjaan saya dengan baik					
<b>Peran Sosial</b>						
5	Saya menyelesaikan pekerjaan dengan tepat waktu					
6	Saya masuk dan pulang kerja sesuai dengan peraturan yang telah ditetapkan perusahaan					
<b>Citra diri</b>						
7	Berpakaian rapi dan sopan untuk mempertahankan citra diri saya.					
8	Saya mampu menyampaikan solusi atas masalah terkait pekerjaan di perusahaan untuk meningkatkan citra diri saya					
<b>Sikap</b>						

9	Saya memiliki sikap kerja yang baik dengan Norma-Norma perusahaan					
10	Saya selalu bersikap sopan dan menjaga attitude saat bekerja					

## 2. Disiplin Kerja

No	Pertanyaan	SS	S	KS	TS	STS
<b>Taat Terhadap Aturan Waktu</b>						
1	Saya selalu datang tepat waktu saat bekerja					
2	Saya berangkat maupun pulang kerja sesuai dengan peraturan yang telah ditetapkan perusahaan					
<b>Taat Terhadap Aturan Perusahaan</b>						
3	Saya bersedia mentaati seluruh peraturan yang diberikan perusahaan.					
4	Saya percaya bahwa taat terhadap peraturan dasar tentang cara bertingkah dalam pekerjaan merupakan hal penting					
<b>Taat Terhadap Aturan Perilaku Dalam Pekerjaan</b>						
5	Saya bersikap sopan saat di tempat kerja					
6	Saya mampu menjaga tingkah laku saya sesuai dengan norma yang berlaku di dalam perusahaan					
<b>Taat Terhadap Peraturan Yang Lainnya</b>						
7	Saya melakukan pekerjaan sesuai dengan prosedur kerja maupun peraturan yang berlaku diperusahaan					
8	Saya selalu mematuhi peraturan perusahaan dan siap mendapatkan sanksi apabila melakukan sebuah kesalahan					

### 3. Motivasi Kerja

No	Pertanyaan	SS	S	KS	TS	STS
<b>Kebutuhan Fisik</b>						
1	Perusahaan menyediakan sarana prasana yang memadai untuk mendukung aktivitas kegiatan bekerja					
2	Perusahaan memberikan libur dan cuti sesuai dengan ketentuan yang berlaku					
<b>Kebutuhan Keselamatan Dan Kesehatan</b>						
3	Saya merasa yakin bahwa perusahaan memiliki tindakan keamanan yang memadai untuk karyawan					
4	Perusahaan membuat program jaminan kesehatan untuk karyawan					
<b>Kebutuhan Sosial</b>						
5	Saya memiliki rekan kerja yang saling membantu bila mengalami kesulitan dalam pekerjaan					
6	Saya merasa senang memiliki lingkungan kerja yang memperhatikan saya					
<b>Kebutuhan Akan Penghargaan</b>						
7	Perusahaan memberikan reward atau bonus kepada karyawan yang berprestasi					
8	Perusahaan memberikan kesempatan yang sama antar karyawan dalam mengembangkan karir					
<b>Kebutuhan Aktualisasi Diri</b>						
9	Saya merasa ide-ide saya sangat diterima oleh pemimpin dan rekan kerja.					
10	Saya merasa perusahaan memberikan kesempatan yang sama terhadap masing-masing karyawan					

#### 4. Kinerja Karyawan

No	Pertanyaan	SS	S	KS	TS	STS
<b>Kualitas Kerja</b>						
1	Saya dapat bekerja sama dalam tim untuk kelancaran pekerjaan					
2	Saya selalu bekerja sesuai standart mutu yang telah ditetapkan perusahaan					
<b>Kuantitas Kerja</b>						
3	Saya mampu menyelesaikan pekerjaan dengan jumlah atau kuantitas yang sudah ditetapkan					
4	Saya mampu menyelesaikan tugas tambahan yang diberikan oleh perusahaan.					
<b>Ketetapan Waktu</b>						
5	Saya dapat menghargai waktu bekerja di perusahaan.					
6	Saya memberikan pemberitahuan jika terlambat atau tidak bisa datang bekerja pada waktu yang telah ditentukan perusahaan.					
<b>Efektivitas</b>						
7	Saya bekerja dengan disiplin sesuai tanggung jawab yang diamanahkan perusahaan.					
8	Saya memberikan kontribusi yang berarti terhadap efektivitas perusahaan secara keseluruhan.					
<b>Kemandirian</b>						
9	Saya dapat mengevaluasi pekerjaan saya sendiri untuk memastikan hasil yang terbaik.					
10	Saya bekerja secara mandiri tanpa pengawasan terus-menerus.					

**Lampiran 3. Tabulasi Data**

No	Kompetensi										Total
	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	X1.7	X1.8	X1.9	X1.10	
1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
6	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
7	5	5	4	4	5	4	4	5	5	4	45
8	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	45
9	4	4	4	4	4	5	5	5	4	5	44
10	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
11	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
12	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
13	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	44
14	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
15	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
16	4	4	4	4	4	5	5	5	4	5	44
17	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	42
18	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
19	5	4	4	5	4	5	5	5	5	5	47
20	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
21	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	45
22	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	43
23	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	43
24	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
25	5	5	5	5	4	4	5	5	4	4	46
26	5	5	5	5	5	5	4	4	5	4	47
27	4	4	4	4	4	5	5	4	4	5	43
28	5	5	5	5	4	4	5	4	5	5	47
29	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	49
30	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	43
31	5	5	5	5	5	4	4	4	4	5	46
32	4	4	5	5	4	5	4	4	5	5	45



33	5	5	5	5	4	4	4	5	5	4	46
34	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	44
35	4	4	5	4	4	4	5	5	5	5	45
36	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	41
37	5	4	5	5	5	4	4	5	5	5	47
38	5	4	5	5	4	4	4	4	5	5	45
39	4	5	5	5	5	5	5	4	4	4	46
40	4	4	5	5	5	4	4	5	4	5	45
41	5	4	5	4	4	4	4	4	4	5	43
42	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	43
43	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
44	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	44
45	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	42
46	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	46
47	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	46
48	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	48
49	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
50	5	5	4	4	4	4	5	5	4	4	44
51	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	49
52	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	48
53	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	42
54	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
55	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	41
56	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	41
57	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	41
58	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	41
59	4	5	4	5	4	5	5	4	5	4	45
60	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
61	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	49
62	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	42
63	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	43

No.	Disiplin Kerja								Total
	X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	X2.7	X2.8	
1	4	4	4	4	4	4	4	4	32
2	4	4	4	4	4	4	4	4	32
3	5	5	5	5	5	5	5	5	40
4	5	5	5	5	5	5	5	5	40
5	4	4	4	4	4	4	4	4	32
6	5	5	5	5	5	5	5	5	40
7	4	4	4	4	5	5	5	4	35
8	5	5	5	5	5	5	4	4	38
9	4	4	4	4	4	4	4	4	32
10	5	5	5	4	5	5	5	5	39
11	5	5	5	4	4	5	5	5	38
12	4	4	4	4	4	4	4	4	32
13	5	5	5	5	5	5	5	5	40
14	4	4	5	5	5	5	4	4	36
15	5	5	5	5	5	4	5	5	39
16	5	5	5	5	5	4	4	5	38
17	4	4	4	4	5	5	5	4	35
18	5	5	5	5	5	4	4	4	37
19	5	5	5	4	4	5	5	4	37
20	5	5	5	5	4	4	4	4	36
21	5	5	5	5	5	4	4	4	37
22	5	5	5	5	4	5	5	5	39
23	5	3	4	4	4	4	4	5	33
24	4	4	5	5	5	5	5	5	38
25	4	4	5	5	5	5	5	5	38
26	4	4	5	5	5	5	5	5	38
27	4	4	4	5	5	5	4	4	35
28	5	5	4	4	4	5	5	5	37
29	4	4	4	5	5	5	5	5	33
30	4	4	4	5	5	5	4	4	35
31	4	4	5	5	5	5	5	5	38
32	4	4	4	4	4	5	5	4	34
33	5	5	5	5	5	4	5	5	39



No	Motivasi Kerja										Tota l
	X3. 1	X3. 2	X3. 3	X3. 4	X3. 5	X3. 6	X3. 7	X3. 8	X3. 9	X3.1 0	
1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
2	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	40
3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
4	5	5	5	5	5	4	4	4	4	5	46
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
6	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
7	5	5	3	4	4	4	3	5	5	5	43
8	3	4	4	4	4	4	5	3	5	5	41
9	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	42
10	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	44
11	5	5	5	5	4	4	5	4	4	4	45
12	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	48
13	4	4	5	5	5	5	5	4	4	5	46
14	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	44
15	4	4	4	5	5	5	4	5	5	5	46
16	4	4	5	5	5	4	5	5	5	5	43
17	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	44
18	4	4	4	4	4	5	5	5	5	4	44
19	5	5	5	3	3	4	4	3	5	5	42
20	5	5	4	4	4	5	5	5	5	4	46
21	3	4	4	4	5	4	5	4	4	4	41
22	4	4	4	5	5	5	4	5	4	5	45
23	4	4	4	5	5	5	3	4	4	5	43
24	5	5	5	5	5	5	5	3	4	3	45
25	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
26	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	42
27	4	4	4	5	5	5	5	4	4	4	44
28	4	4	5	5	4	4	4	4	5	5	44
29	5	5	5	5	5	5	4	3	4	4	45
30	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	42
31	5	5	4	4	5	5	3	4	5	5	45
32	4	4	4	5	4	5	5	5	5	5	46

33	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
34	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	42
35	5	4	4	5	5	5	5	5	4	4	46
36	5	4	4	5	5	4	4	5	4	4	44
37	5	4	5	4	5	5	5	4	5	5	47
38	4	4	5	5	4	4	4	5	5	5	45
39	4	4	5	5	5	4	5	5	4	4	45
40	4	5	4	5	5	5	5	5	4	4	46
41	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
42	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	43
43	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	45
44	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	45
45	5	5	5	5	5	5	3	4	4	4	45
46	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	45
47	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	45
48	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
49	4	4	4	4	5	5	5	4	5	5	45
50	4	5	4	5	4	5	4	4	5	5	45
51	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	42
52	3	4	4	4	5	5	5	5	5	5	45
53	5	5	5	5	5	4	4	4	4	5	46
54	5	5	5	4	4	5	4	5	4	4	45
55	5	5	4	4	4	4	4	5	5	5	45
56	4	4	4	4	5	5	5	4	4	5	44
57	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
58	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
59	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	41
60	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	42
61	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	42
62	4	5	4	5	5	5	5	5	4	4	46
63	5	5	4	5	4	5	4	5	5	4	46

No.	Kinerja Karyawan										Total
	Y1	Y2	Y3	Y4	Y5	Y6	Y7	Y8	Y9	Y10	
1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
2	4	5	4	5	4	4	5	5	4	4	44
3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
5	4	4	4	4	5	5	5	4	4	5	44
6	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
7	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	43
8	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	44
9	4	4	4	4	5	5	5	4	5	5	45
10	4	4	5	4	4	5	5	5	5	4	45
11	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	46
12	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	49
13	5	5	5	5	5	4	4	5	4	5	47
14	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	45
15	4	4	4	4	4	5	5	4	4	5	43
16	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	48
17	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	43
18	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
19	4	5	4	5	4	5	4	5	5	5	46
20	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
21	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	47
22	5	4	4	4	4	5	5	5	5	5	46
23	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	42
24	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	43
25	4	4	4	4	5	5	5	4	5	5	45
26	4	4	4	5	5	5	5	4	4	5	45
27	4	4	4	4	5	5	5	4	4	5	44
28	5	5	5	4	4	4	5	5	5	4	46
29	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
30	4	4	4	5	5	5	4	4	5	5	45
31	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
32	4	4	5	5	4	5	5	5	5	5	47
33	5	5	5	4	5	4	5	5	5	5	48



**Lampiran 4. Deskripsi Hasil Penelitian****Statistics**

		Jenis_kelamin	Pendidikan	Usia	Lama_bekerja
N	Valid	63	63	63	63
	Missing	0	0	0	0

**Jenis\_kelamin**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Laki-laki	41	65.1	65.1	65.1
	Perempuan	22	34.9	34.9	100.0
	Total	63	100.0	100.0	

**Pendidikan**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	SMA/SMK	9	14.3	14.3	14.3
	D3	3	4.8	4.8	19.0
	S1	43	68.3	68.3	87.3
	S2	8	12.7	12.7	100.0
	Total	63	100.0	100.0	

**Usia**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	20-30	15	23.8	23.8	23.8
	31-40	20	31.7	31.7	55.6
	>40	28	44.4	44.4	100.0
	Total	63	100.0	100.0	

**Lama\_bekerja**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1-5	12	19.0	19.0	19.0
	5-10	21	33.3	33.3	52.4
	11-15	6	9.5	9.5	61.9
	>15	24	38.1	38.1	100.0
	Total	63	100.0	100.0	



### Lampiran 5. Deskripsi Variabel Penelitian

<b>Descriptive Statistics</b>					
	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
x1.1	63	4	5	4.40	.493
x1.2	63	4	5	4.33	.475
x1.3	63	4	5	4.41	.496
x1.4	63	4	5	4.38	.490
x1.5	63	4	5	4.32	.469
x1.6	63	4	5	4.38	.490
x1.7	63	4	5	4.51	.504
x1.8	63	4	5	4.48	.503
x1.9	63	4	5	4.44	.501
x1.10	63	4	5	4.46	.502
x2.1	63	4	5	4.54	.502
x2.2	63	3	5	4.56	.532
x2.3	63	4	5	4.59	.496
x2.4	63	4	5	4.60	.493
x2.5	63	4	5	4.54	.502
x2.6	63	4	5	4.57	.499
x2.7	63	4	5	4.59	.496
x2.8	63	4	5	4.56	.501
x3.1	63	3	5	4.38	.580
x3.2	63	4	5	4.40	.493
x3.3	63	3	5	4.40	.525
x3.4	63	3	5	4.49	.535
x3.5	63	3	5	4.49	.535
x3.6	63	4	5	4.49	.504
x3.7	63	2	5	4.43	.689
x3.8	63	3	5	4.37	.604
x3.9	63	4	5	4.52	.503
x3.10	63	3	5	4.54	.534
y1	63	4	5	4.43	.499
y2	63	4	5	4.43	.499
y3	63	4	5	4.44	.501
y4	63	4	5	4.49	.504

y5	63	4	5	4.51	.504
y6	63	4	5	4.62	.490
y7	63	4	5	4.65	.481
y8	63	4	5	4.68	.469
y9	63	4	5	4.63	.485
y10	63	4	5	4.59	.496
Valid N (listwise)	63				

## Lampiran 6. Hasil Uji Validitas

### a. Validitas Kompetensi (X1)

		Correlations						
		x1. 1	x1. 2	x1. 3	x1. 4	x1. 5	x1. 6	x1. 7
1	x1. Pearson Correlation	1	.73 4**	.63 8**	.63 3**	.42 3**	.09 9	.08 4
	Sig. (2-tailed)		.00 0	.00 0	.00 0	.00 1	.44 2	.51 0
	N	63	63	63	63	63	63	63
2	x1. Pearson Correlation	.73 4**	1	.63 8**	.69 3**	.53 0**	.27 7*	.22 5
	Sig. (2-tailed)	.00 0		.00 0	.00 0	.00 0	.02 8	.07 7
	N	63	63	63	63	63	63	63
3	x1. Pearson Correlation	.63 8**	.63 8**	1	.80 3**	.53 7**	.20 5	.05 1
	Sig. (2-tailed)	.00 0	.00 0		.00 0	.00 0	.10 6	.69 0
	N	63	63	63	63	63	63	63
4	x1. Pearson Correlation	.63 3**	.69 3**	.80 3**	1	.58 9**	.32 7**	.11 8
	Sig. (2-tailed)	.00 0	.00 0	.00 0		.00 0	.00 9	.35 6
	N	63	63	63	63	63	63	63
5	x1. Pearson Correlation	.42 3**	.53 0**	.53 7**	.58 9**	1	.37 8**	.12 6
	Sig. (2-tailed)	.00 1	.00 0	.00 0	.00 0		.00 2	.32 7
	N	63	63	63	63	63	63	63

6	x1.	Pearson Correlation	.09 9	.27 7*	.20 5	.32 7**	.37 8**	1	.57 6**
		Sig. (2- tailed)	.44 2	.02 8	.10 6	.00 9	.00 2		.00 0
		N	63	63	63	63	63	63	63
7	x1.	Pearson Correlation	.08 4	.22 5	.05 1	.11 8	.12 6	.57 6**	1
		Sig. (2- tailed)	.51 0	.07 7	.69 0	.35 6	.32 7	.00 0	
		N	63	63	63	63	63	63	63
8	x1.	Pearson Correlation	.26 6*	.20 2	.16 9	.16 8	.23 7	.29 9*	.62 1**
		Sig. (2- tailed)	.03 5	.11 2	.18 5	.18 7	.06 1	.01 7	.00 0
		N	63	63	63	63	63	63	63
9	x1.	Pearson Correlation	.38 5**	.31 6*	.35 3**	.41 7**	.28 2*	.28 5*	.43 3**
		Sig. (2- tailed)	.00 2	.01 2	.00 5	.00 1	.02 5	.02 4	.00 0
		N	63	63	63	63	63	63	63
10	x1.	Pearson Correlation	.16 2	- .045	.26 1*	.19 4	.19 1	.19 4	.33 6**
		Sig. (2- tailed)	.20 4	.72 6	.03 9	.12 8	.13 3	.12 8	.00 7
		N	63	63	63	63	63	63	63
x1		Pearson Correlation	.65 4**	.67 0**	.69 0**	.73 2**	.62 6**	.57 7**	.57 7**
		Sig. (2- tailed)	.00 0	.00 0	.00 0	.00 0	.00 0	.00 0	.00 0
		N	63	63	63	63	63	63	63

## Correlations

		x1.8	x1.9	x1.10	x1
x1.1	Pearson Correlation	.266*	.385**	.162	.654**
	Sig. (2-tailed)	.035	.002	.204	.000
	N	63	63	63	63
x1.2	Pearson Correlation	.202	.316*	-.045	.670**
	Sig. (2-tailed)	.112	.012	.726	.000
	N	63	63	63	63
x1.3	Pearson Correlation	.169	.353**	.261*	.690**
	Sig. (2-tailed)	.185	.005	.039	.000
	N	63	63	63	63
x1.4	Pearson Correlation	.168	.417**	.194	.732**
	Sig. (2-tailed)	.187	.001	.128	.000
	N	63	63	63	63
x1.5	Pearson Correlation	.237	.282*	.191	.626**
	Sig. (2-tailed)	.061	.025	.133	.000
	N	63	63	63	63
x1.6	Pearson Correlation	.299*	.285*	.194	.577**
	Sig. (2-tailed)	.017	.024	.128	.000
	N	63	63	63	63
x1.7	Pearson Correlation	.621**	.433**	.336**	.577**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.007	.000
	N	63	63	63	63
x1.8	Pearson Correlation	1	.554**	.331**	.618**
	Sig. (2-tailed)		.000	.008	.000
	N	63	63	63	63
x1.9	Pearson Correlation	.554**	1	.456**	.713**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000
	N	63	63	63	63
x1.10	Pearson Correlation	.331**	.456**	1	.499**
	Sig. (2-tailed)	.008	.000		.000
	N	63	63	63	63
x1	Pearson Correlation	.618**	.713**	.499**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	
	N	63	63	63	63

**b. Validitas Disiplin Kerja (X2)**

		<b>Correlations</b>					
		x2.1	x2.2	x2.3	x2.4	x2.5	x2.6
1	x2. Pearson Correlation	1	.731*	.520*	.227	.169	.037
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.073	.184	.775
	N	63	63	63	63	63	63
2	x2. Pearson Correlation	.731**	1	.577*	.300*	.127	.122
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.017	.320	.343
	N	63	63	63	63	63	63
3	x2. Pearson Correlation	.520**	.577*	1	.638*	.455*	.186
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.000	.144
	N	63	63	63	63	63	63
4	x2. Pearson Correlation	.227	.300*	.638*	1	.553*	.281*
	Sig. (2-tailed)	.073	.017	.000		.000	.026
	N	63	63	63	63	63	63
5	x2. Pearson Correlation	.169	.127	.455*	.553*	1	.552*
	Sig. (2-tailed)	.184	.320	.000	.000		.000
	N	63	63	63	63	63	63
6	x2. Pearson Correlation	.037	.122	.186	.281*	.552*	1
	Sig. (2-tailed)						
	N	63	63	63	63	63	63

		Sig. (2-tailed)	.775	.343	.144	.026	.000	
		N	63	63	63	63	63	63
7	x2.	Pearson Correlation	.131	.210	.280*	.045	.390*	.512*
		Sig. (2-tailed)	.305	.098	.026	.726	.002	.000
		N	63	63	63	63	63	63
8	x2.	Pearson Correlation	.199	.155	.223	.254*	.199	.258*
		Sig. (2-tailed)	.117	.226	.078	.045	.117	.041
		N	63	63	63	63	63	63
x2		Pearson Correlation	.589**	.634*	.758*	.593*	.614*	.521*
		Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000
		N	63	63	63	63	63	63

### Correlations

		x2.7	x2.8	x2
x2.1	Pearson Correlation	.131	.199	.589**
	Sig. (2-tailed)	.305	.117	.000
	N	63	63	63
x2.2	Pearson Correlation	.210	.155	.634**
	Sig. (2-tailed)	.098	.226	.000
	N	63	63	63
x2.3	Pearson Correlation	.280*	.223	.758**
	Sig. (2-tailed)	.026	.078	.000
	N	63	63	63
x2.4	Pearson Correlation	.045	.254*	.593**
	Sig. (2-tailed)	.726	.045	.000
	N	63	63	63
x2.5	Pearson Correlation	.390**	.199	.614**
	Sig. (2-tailed)	.002	.117	.000
	N	63	63	63
x2.6	Pearson Correlation	.512**	.258*	.521**
	Sig. (2-tailed)	.000	.041	.000
	N	63	63	63
x2.7	Pearson Correlation	1	.548**	.557**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000
	N	63	63	63
x2.8	Pearson Correlation	.548**	1	.561**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000
	N	63	63	63
x2	Pearson Correlation	.557**	.561**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	
	N	63	63	63



## c. Validitas Motivasi Kerja (X3)

		Correlations						
		x3. 1	x3. 2	x3. 3	x3. 4	x3. 5	x3. 6	x3 .7
1	x3. Pearson Correlation	1	.70 3**	.50 2**	.27 0*	.21 8	.12 1	- .092
	Sig. (2-tailed)		.00 0	.00 0	.03 2	.08 6	.34 5	.4 72
	N	63	63	63	63	63	63	63
2	x3. Pearson Correlation	.70 3**	1	.37 9**	.34 8**	.16 5	.24 0	- .081
	Sig. (2-tailed)	.00 0		.00 2	.00 5	.19 6	.05 8	.5 26
	N	63	63	63	63	63	63	63
3	x3. Pearson Correlation	.50 2**	.37 9**	1	.38 5**	.32 7**	- .018	.1 91
	Sig. (2-tailed)	.00 0	.00 2		.00 2	.00 9	.88 6	.1 33
	N	63	63	63	63	63	63	63
4	x3. Pearson Correlation	.27 0*	.34 8**	.38 5**	1	.54 9**	.28 4*	.1 19
	Sig. (2-tailed)	.03 2	.00 5	.00 2		.00 0	.02 4	.3 54
	N	63	63	63	63	63	63	63
5	x3. Pearson Correlation	.21 8	.16 5	.32 7**	.54 9**	1	.40 4**	.2 50*
	Sig. (2-tailed)							
	N	63	63	63	63	63	63	63

		Sig. (2-tailed)	.08 6	.19 6	.00 9	.00 0		.00 1	.0 48
		N	63	63	63	63	63	63	63
6	x3. Pear son Correlati on		.12 1	.24 0	- .018	.28 4*	.40 4**	1	.2 65*
		Sig. (2-tailed)	.34 5	.05 8	.88 6	.02 4	.00 1		.0 35
		N	63	63	63	63	63	63	63
7	x3. Pear son Correlati on		- .092	- .081	.19 1	.11 9	.25 0*	.26 5*	1
		Sig. (2-tailed)	.47 2	.52 6	.13 3	.35 4	.04 8	.03 5	
		N	63	63	63	63	63	63	63
8	x3. Pear son Correlati on		.05 7	.04 7	- .159	.23 4	.13 4	.30 1*	.1 99
		Sig. (2-tailed)	.65 7	.71 3	.21 3	.06 5	.29 5	.01 6	.1 17
		N	63	63	63	63	63	63	63
9	x3. Pear son Correlati on		.07 9	.05 9	- .006	- .194	- .134	.04 8	.1 33
		Sig. (2-tailed)	.53 9	.64 7	.96 4	.12 8	.29 5	.70 6	.2 99
		N	63	63	63	63	63	63	63
10	x3. Pear son Correlati on		- .102	- .030	- .028	- .041	.01 5	.01 6	- .025
		Sig. (2-tailed)	.42 7	.81 4	.82 5	.74 8	.90 6	.90 0	.8 45

	N	63	63	63	63	63	63	63
x3	Pearson Correlation	.517**	.515**	.436**	.533**	.533**	.566**	.353**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.005
	N	63	63	63	63	63	63	63

### Correlations

		x3.8	x3.9	x3.10	x3
x3.1	Pearson Correlation	.057	.079	-.102	.517**
	Sig. (2-tailed)	.657	.539	.427	.000
	N	63	63	63	63
x3.2	Pearson Correlation	.047	.059	-.030	.515**
	Sig. (2-tailed)	.713	.647	.814	.000
	N	63	63	63	63
x3.3	Pearson Correlation	-.159	-.006	-.028	.436**
	Sig. (2-tailed)	.213	.964	.825	.000
	N	63	63	63	63
x3.4	Pearson Correlation	.234	-.194	-.041	.533**
	Sig. (2-tailed)	.065	.128	.748	.000
	N	63	63	63	63
x3.5	Pearson Correlation	.134	-.134	.015	.533**
	Sig. (2-tailed)	.295	.295	.906	.000
	N	63	63	63	63
x3.6	Pearson Correlation	.301*	.048	.016	.566**
	Sig. (2-tailed)	.016	.706	.900	.000
	N	63	63	63	63
x3.7	Pearson Correlation	.199	.133	-.025	.353**
	Sig. (2-tailed)	.117	.299	.845	.005
	N	63	63	63	63
x3.8	Pearson Correlation	1	.263*	.180	.500**
	Sig. (2-tailed)		.037	.159	.000
	N	63	63	63	63

x3.9	Pearson Correlation	.263*	1	.612**	.360**
	Sig. (2-tailed)	.037		.000	.004
	N	63	63	63	63
x3.10	Pearson Correlation	.180	.612**	1	.300*
	Sig. (2-tailed)	.159	.000		.017
	N	63	63	63	63
x3	Pearson Correlation	.500**	.360**	.300*	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.004	.017	
	N	63	63	63	63

#### d. Validitas Kinerja Karyawan (Y)

		Correlations						
		y1	y2	y3	y4	y5	y6	y7
1	y Pears on Correlati on	1	.67 6**	.58 1**	.23 8	.33 9**	.08 5	.0 96
	Sig. (2-tailed)		.00 0	.00 0	.06 0	.00 7	.50 8	.4 54
	N	63	63	63	63	63	63	63
2	y Pears on Correlati on	.67 6**	1	.51 6**	.49 5**	.21 1	- .047	.0 29
	Sig. (2-tailed)	.00 0		.00 0	.00 0	.09 7	.71 3	.8 22
	N	63	63	63	63	63	63	63
3	y Pears on Correlati on	.58 1**	.51 6**	1	.39 8**	.30 5*	.04 4	.1 86
	Sig. (2-tailed)	.00 0	.00 0		.00 1	.01 5	.73 3	.1 44
	N	63	63	63	63	63	63	63

4	y — Pearson Correlation	Pearson	.238	.495**	.398**	1	.270*	.184	-.012
		Sig. (2-tailed)	.060	.000	.001		.032	.150	.928
		N	63	63	63	63	63	63	63
5	y — Pearson Correlation	Pearson	.339**	.211	.305*	.270*	1	.535**	.211
		Sig. (2-tailed)	.007	.097	.015	.032		.000	.096
		N	63	63	63	63	63	63	63
6	y — Pearson Correlation	Pearson	.085	-.047	.044	.184	.535**	1	.180
		Sig. (2-tailed)	.508	.713	.733	.150	.000		.159
		N	63	63	63	63	63	63	63
7	y — Pearson Correlation	Pearson	.096	.029	.186	-.012	.211	.180	1
		Sig. (2-tailed)	.454	.822	.144	.928	.096	.159	
		N	63	63	63	63	63	63	63
8	y — Pearson Correlation	Pearson	.108	.177	.130	.194	-.126	-.043	.144
		Sig. (2-tailed)	.398	.165	.311	.128	.327	.735	.260
		N	63	63	63	63	63	63	63

9	y on Correlati on	Pears	.05	.12	.08	.15	.11	.15	.2
			7	4	1	3	1	2	74*
		Sig. (2-tailed)	.65	.33	.52	.23	.38	.23	.0
		7	4	8	2	7	5	30	
		N	63	63	63	63	63	63	63
10	y on Correlati on	Pears	.07	.07	-	.05	.27	.27	.0
			4	4	.159	1	1*	2*	62
		Sig. (2-tailed)	.56	.56	.21	.69	.03	.03	.6
		2	2	4	0	2	1	28	
		N	63	63	63	63	63	63	63
	y on Correlati on	Pears	.63	.63	.60	.57	.61	.45	.4
			4**	4**	0**	9**	0**	6**	13**
		Sig. (2-tailed)	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.0
		0	0	0	0	0	0	01	
		N	63	63	63	63	63	63	63

## Correlations

		y8	y9	y10	y
y1	Pearson Correlation	.108	.057	.074	.634**
	Sig. (2-tailed)	.398	.657	.562	.000
	N	63	63	63	63
y2	Pearson Correlation	.177	.124	.074	.634**
	Sig. (2-tailed)	.165	.334	.562	.000
	N	63	63	63	63
y3	Pearson Correlation	.130	.081	-.159	.600**
	Sig. (2-tailed)	.311	.528	.214	.000
	N	63	63	63	63
y4	Pearson Correlation	.194	.153	.051	.579**
	Sig. (2-tailed)	.128	.232	.690	.000
	N	63	63	63	63
y5	Pearson Correlation	-.126	.111	.271*	.610**
	Sig. (2-tailed)	.327	.387	.032	.000
	N	63	63	63	63
y6	Pearson Correlation	-.043	.152	.272*	.456**
	Sig. (2-tailed)	.735	.235	.031	.000
	N	63	63	63	63
y7	Pearson Correlation	.144	.274*	.062	.413**
	Sig. (2-tailed)	.260	.030	.628	.001
	N	63	63	63	63
y8	Pearson Correlation	1	.333**	.052	.370**
	Sig. (2-tailed)		.008	.688	.003
	N	63	63	63	63
y9	Pearson Correlation	.333**	1	.302*	.493**
	Sig. (2-tailed)	.008		.016	.000
	N	63	63	63	63
y10	Pearson Correlation	.052	.302*	1	.386**
	Sig. (2-tailed)	.688	.016		.002
	N	63	63	63	63
y	Pearson Correlation	.370**	.493**	.386**	1
	Sig. (2-tailed)	.003	.000	.002	
	N	63	63	63	63

**Reliabilitas**

Cronbach's Alpha	N of Items
.843	10

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
.788	8

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
.647	10

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
.699	10



## Lampiran 7. Hasil Analisis Data

### Uji asumsi klasik : Uji Normalitas komolgrov-smirnov test One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardize d Residual
N		63
Normal Parameters <sup>a,b</sup>	Mean	.0000000
	Std. Deviation	2.13769146
Most Extreme Differences	Absolute	.059
	Positive	.059
	Negative	-.058
Test Statistic		.059
Asymp. Sig. (2-tailed)		.200 <sup>c,d</sup>

### Uji asumsi klasik : Uji multikoloniaritas

Coefficients <sup>a</sup>					
Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients Beta	t	Sig.
	B	Std. Error			
1 (Constant)	14.640	6.352		2.305	.025
x1	.276	.093	.344	2.952	.005
x2	.239	.108	.242	2.217	.031
x3	.225	.115	.228	1.951	.056

## Lampiran 8. Analisis Regresi Linear Berganda

Coefficients <sup>a</sup>					
Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients Beta	t	Sig.
	B	Std. Error			
1 (Constant)	14.640	6.352		2.305	.025
x1	.276	.093	.344	2.952	.005
x2	.239	.108	.242	2.217	.031
x3	.225	.115	.228	1.951	.056

### Lampiran 9. Hasil Pengujian Hipotesis

#### Uji t

		Coefficients <sup>a</sup>				
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	14.640	6.352		2.305	.025
	x1	.276	.093	.344	2.952	.005
	x2	.239	.108	.242	2.217	.031
	x3	.225	.115	.228	1.951	.056

#### Uji f


		ANOVA <sup>a</sup>				
Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	122.391	3	40.797	8.496	.000 <sup>b</sup>
	Residual	283.323	59	4.802		
	Total	405.714	62			

### Lampiran 10. Koefisien Determinasi

Variables Entered/Removed <sup>a</sup>			
Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	x3, x2, x1 <sup>b</sup>	.	Enter

Model Summary <sup>b</sup>				
Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.549 <sup>a</sup>	.302	.266	2.191

## Lampiran 11. Kartu Bimbingan Skripsi


**UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 (UNTAG) SURABAYA**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**  
Kampus Jl. Semolowaru 45 Surabaya 60118. Telp (031) 5931800 Pst 140&141 E-mail feb@untag-sby.ac.id

**SEMESTER**  
 Gasal / Genap  
 2023 , 2024

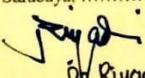
**KARTU BIMBINGAN SKRIPSI**

Nama Mahasiswa / NBI : Junita Amella / 121000206  
 Nama Pembimbing : Dr. Riyadi Nugroho, MM  
 Judul Skripsi : Pengaruh Kompetensi, Disiplin Kerja  
 dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja karyawan  
 PT. Perkebunan Nusantara XI

Mulai Program Skripsi : Semester 7 Thn. Ak. .... Selesai Bimbingan Tanggal .....

No.	HARI / TANGGAL	KONSENTRASI		PARAF
		BAB / HAL	KETERANGAN REVISI	
1.	Minggu, 17/09 <sup>23</sup>	Judul	Judul Penelitian, ACC	R
2.	Minggu, 24/09 <sup>23</sup>	Bab I	Pendahuluan, ACC	R
3.	Minggu, 1/10 <sup>23</sup>	Bab II	Kajian Pustaka, ACC	R
4.	Minggu, 8/10 <sup>23</sup>	Bab III	Metode Penelitian, ACC	R
5.	Minggu, 15/10 <sup>23</sup>		Daftar Pustaka	R
6.	Minggu, 10/12 <sup>23</sup>	Bab IV	Hasil Penelitian dan Pembahasan, ACC	R
7.	Minggu, 17/12 <sup>23</sup>	Bab V	Penutup, ACC	R

Perpanjangan I \_\_\_\_\_  
 Semester : \_\_\_\_\_  
 Th. Ak. : \_\_\_\_\_  
 Paraf Kajar : \_\_\_\_\_

Surabaya, 15 Oktober 2023  
  
 Dr. Riyadi Nugroho, MM  
 ( Nama dan tanda tangan Pembimbing )