

SKRIPSI

**PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL, DISIPLIN
KERJA, DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN
BADAN NARKOTIKA NASIONAL PROVINSI JAWA TIMUR**



Oleh :

CHARISMA DELA SAFITRI
NBI : 1212000203

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA**

2024

SKRIPSI

**PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL, DISIPLIN
KERJA, DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN
BADAN NARKOTIKA NASIONAL PROVINSI JAWA TIMUR**



**OLEH:
CHARISMA DELA SAFITRI
1212000203**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA**

2024

SKRIPSI

**PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL, DISIPLIN
KERJA, DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN
BADAN NARKOTIKA NASIONAL PROVINSI JAWA TIMUR**



**OLEH:
CHARISMA DELA SAFITRI
1212000203**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA**

2024

**PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL, DISIPLIN
KERJA, DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN
BADAN NARKOTIKA NASIONAL PROVINSI JAWA TIMUR**

SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi persyaratan guna
Mendapatkan Gelar Sarjana Ekonomi
Program Studi Manajemen
Fakultas Ekonomi dan Bisnis

OLEH:

CHARISMA DELA SAFITRI

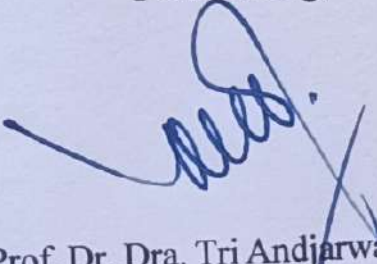
1212000203

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA
2024**

LEMBAR PENGESAHAN PEMBIMBING

Nama Lengkap : Charisma Dela Safitri
NBI : 1212000203
Fakultas : Ekonomi Dan Bisnis
Program Studi : Manajemen
Judul Skripsi : Pengaruh Kepemimpinan Transformasional, Disiplin
Kerja Dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja
Karyawan Bada Narkotika Nasional Provinsi Jawa Timur

Surabaya, 16 Desember 2023
Mengetahui / Menyetujui
Pembimbing,

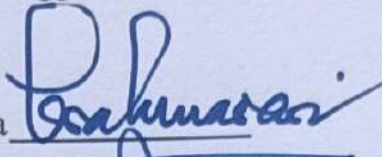
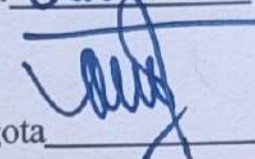
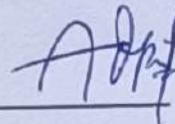


Prof. Dr. Dra. Tri Andjarwati, MM

LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI

Dipertahankan didepan sidang Dewan Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya dan dinyatakan diterima untuk memenuhi syarat guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada tanggal 2024

TIM PENGUJI:

1. Prof. Dr. drg. Ida Aju Brahmasari, Dipl. DHE.,MPA - Ketua 
2. Prof. Dr. Dra. Tri Andjarwati, MM - Anggota 
3. Dra. Ec. I. A Nuh Kartini, MM - Anggota 

Mengesahkan
Fakultas Ekonomi Dan Bisnis
Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya
Dekan,



SURAT PERNYATAAN ANTI PLAGIAT

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

1. Nama Lengkap : Charisma Dela Safitri
2. NBI : 1212000203
3. Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
4. Program Studi : Manajemen
5. NIK : 3525134201020002
6. Alamat Rumah : Ds.Domias Rt.05, Kec. Menganti, Kab. Gresik

Dengan ini menyatakan skripsi saya yang berjudul:

“Pengaruh Kepemimpinan Transformasional, Disiplin Kerja, dan Motivasi Kerja terhadap Kinerja Karyawan Badan Narkotika Nasional Provinsi Jawa Timur”

Adalah benar – benar hasil rancangan, tulisan, dan pemikiran saya sendiri, dan bukan merupakan hasil plagiat atau menyalin atau menyandur dari karya ilmiah orang lain baik berupa Artikel, Skripsi, Tesis maupun Disertasi.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, jika dikemudian hari ternyata terbukti bahwa skripsi yang saya tulis adalah hasil plagiat maka saya bersedia menerima sanksi apapun atas perbuatan saya dan bertanggung jawab secara mandiri tanpa ada sangkut paut dengan Dosen Pembimbing, dan kelembagaan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.

Surabaya, 16 Desember 2023

Yang Membuat,



Charisma Dela Safitri

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai Civitas Akademik Universitas 17 Agustus Surabaya, saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Charisma Dela
NBI/NPM : 1212000203
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Program Studi : Manajemen
Jenis Kegiatan : ~~Tugas Akhir/Skripsi/Tesis/Disertasi/Laporan~~
~~Penelitian/Makalah~~

Demi perkembangan ilmu pengetahuan saya menyetujui untuk memberikan kepada Badan Perpustakaan Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya Hak Bebas Royalti Noneksklusif (Noneexclusive Royalty-Free Right), atas karya saya yang berjudul: "Pengaruh Kepemimpinan Transformasional, Disiplin Kerja, dan Motivasi Kerja terhadap Kinerja Karyawan Badan Narkotika Nasional Provinsi Jawa Timur"

Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif (Nonexclusive Royalty-Free Right), Badan Perpustakaan Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya berhak menyimpan, mengalihkan media atau Memformatkan, mengolah dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, mempublikasikan karya ilmiah saya selama tetap tercantum nama saya sebagai penulis.

Dibuat di : Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya Pada Tanggal :

Yang
menyatakan,



(Charisma Dela Safitri)

KATA PENGANTAR

Puji syukur saya ucapkan kepada Tuhan Yang Maha Esa yang telah melimpahkan rahmat dan hidayahnya sehingga saya diberikan kesempatan untuk melanjutkan Pendidikan Program Sarjana Manajemen di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, dan menyelesaikan skripsi ini dengan penuh kebanggaan. Saya mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dan membimbing saya dalam menempuh Pendidikan dan menyelesaikan skripsi ini. Dalam penulisan skripsi ini, saya banyak mendapat bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya saya tujukan kepada:

1. Prof. Dr. Dra. Tri Andjarwati, MM selaku dosen pembimbing yang bersedia meluangkan waktu, tenaga, pikiran, untuk memberikan bimbingan, perhatian, kritik dan saran yang sangat berharga dengan penuh kesabaran dan kesungguhan hati sehingga skripsi ini terselesaikan dengan baik.
2. Dr. Mulyanto Nugroho, MM., CMA., CPAI. selaku Rektor Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, yang telah memberikan kesempatan kepada saya untuk menuntut ilmu dan menyelesaikan pendidikan Program Sarjana Ekonomi Manajemen di Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas 17 Agustus Surabaya.
3. Dr. H. Slamet Riyadi, M.Si., Ak., CA. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, atas kesempatan dan fasilitas serta bimbingan yang telah diberikan kepada saya selama menempuh proses perkuliahan pada pendidikan Program Sarjana Ekonomi dan Bisnis, Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.
4. Dra. Ec. Ulfi Pristiana, M.Si. selaku kepala Program Studi Manajemen, Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, yang telah memberikan kesempatan kepada saya untuk memperbolehkan melakukan penelitian. Terima kasih juga saya ucapkan karena telah banyak membantu kelancaran proses perkuliahan saya.
5. Para penguji yang telah memberikan waktu untuk pengarahan dan menambah wawasan keilmuan saya serta memberikan saran yang terbaik selama pelaksanaan penelitian hingga sidang skripsi. Terima kasih juga saya ucapkan karena telah banyak membantu kelancaran proses kuliah.
6. Seluruh dosen dan staf sekretariat Prodi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas 17 Agustus 1945 yang telah membantu dan mendukung penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
7. Ibu Nur Syahbandiah, S.Farm., APT. selaku Analis SDM Aparatur Ahli Muda

yang telah membantu saya selama melakukan penelitian di Badan Narkotika Nasional Provinsi Jawa Timur.

8. Pemimpin dan staff serta karyawan Badan Narkotika Nasional Provinsi Jawa Timur yang telah bersedia meluangkan waktunya untuk mengisi kuisioner penelitian saya.
9. Supratman dan Yuliati, orang tua saya yang tercinta. Terima kasih atas semua pengorbanan, kesabaran, doa dan semangat yang terus mengalir tanpa henti dari awal perkuliahan hingga akhirnya tugas akhir ini terselesaikan.
10. Junita Amelia, Viky Ardila, dan Izza Lailatun Nasuha. Teman seperjuangan dan sahabat saya dari awal mulai menjadi mahasiswa baru sampai menjadi mahasiswa semester akhir yang saling memberikan support satu sama lain.
11. Terimakasih untuk semua pihak yang tidak bisa saya sebutkan satu-persatu yang telah memberikan saya semangat dan dukungan dalam menyelesaikan skripsi.

Dengan ini penulis menyadari skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, karena hal tersebut tidak lepas dari kelemahan dan keterbatasan penulis. Penulis berharap agar skripsi ini berguna sebagai tambahan ilmu pengetahuan serta dapat memberikan manfaat bagi semua pihak dan dijadikan implikasi selanjutnya bagi mahasiswa.

Surabaya, 16 Desember 2023

(Charisma Dela Safitri)

MOTTO

“Hatiku tenang karena mengetahui bahwa apa yang melewatkanmu tidak akan pernah menjadi takdirku, dan apa yang menjadi takdirku, dan apa yang ditakdirkan untukku tidak akan pernah melewatkanmu”

(Umar bin Khattab)

“Jadikanlah sabar dan sholat sebagai penolongmu, dan sesungguhnya yang demikian ini sungguh sangat berat, kecuali bagi orang – orang yang khusus”

(Q.S Al-Baqaroh : 45)

“ Sesungguhnya Allah tidak mengubah keadaan suatu kaum sebelum mereka mengubah keadaan diri mereka sendiri”

(Q.S Ar-Ra'ad : 11)

ABSTRACT

The Influence of Transformational Leadership, Work Discipline and Work Motivation on the performance of employees of the National Narcotics Agency of East Java Province

This research aims to analyze the influence of Transformational Leadership, Work Discipline and Work Motivation on the Performance of Employees of the National Narcotics Agency of East Java Province Jl. Sukomanunggal No 55-56, Kec. Sukomanunggal Surabaya. The sample in this study was 56 employees who had become civil servants at the National Narcotics Agency of East Java Province.

The sampling technique for this research is a saturated sample and data collection using a questionnaire. The validity test of the instrument uses Pearson Correlation, while the reliability test uses Cronbach alpha, and data analysis is carried out using multiple linear regression analysis techniques.

The results of this research found that: (1) Transformational Leadership has a positive and significant effect on the Performance of National Narcotics Agency Employees in East Java Province. (2) Work Discipline has a positive and insignificant effect on the performance of BNNP East Java employees. (3) Work Motivation has a positive and significant effect on East Java BNNP Employee Performance. (4) Transformational Leadership, Work Discipline and Work Motivation have a positive and significant effect on the Performance of BNNP East Java Employees.

Keywords: Transformational Leadership, Work Discipline, Work Motivation, and Employee Performance.

RINGKASAN

Narkoba adalah singkatan dari “narkotika” dan “obat-obatan terlarang”. Ini merujuk pada zat-zat kimia yang dapat mempengaruhi sistem saraf pusat dan menyebabkan perubahan dalam pikiran, suasana hati, dan perilaku. Penggunaan narkoba secara ilegal dapat memiliki dampak serius pada kesehatan fisik dan mental seseorang. Sedangkan Badan Narkotika Nasional Provinsi Jawa Timur adalah lembaga yang bertanggung jawab dalam penanggulangan dan pemberantasan penyalahgunaan narkoba.

Penelitian ini dilakukan di Badan Narkotika Nasional Provinsi Jawa Timur, yang berada di Jl. Sukomanunggal No.55-56, Kecamatan Sukomanunggal Surabaya. Waktu dari penelitian ini dilaksanakan pada bulan Oktober-Desember 2023. Jumlah sampel dari penelitian ini yaitu 56 karyawan yang sebagai PNS di Badan Narkotika Nasional provinsi Jawa Timur. Dan untuk jenis data yang digunakan adalah metode penelitian kuantitatif.

Dalam penelitian dihasilkan Uji t (parsial) variabel kepemimpinan transformasional (X1) berpengaruh positif dan signifikan secara parsial terhadap kinerja karyawan (Y) dengan sig sebesar $0,012 < 0,05$ dan nilai t-hitung $2,600 > t$ -tabel $1,674$ dengan nilai signifikan $0,05$ maka H_0 ditolak, variabel disiplin kerja (X2) berpengaruh positif dan tidak signifikan secara parsial terhadap kinerja karyawan (Y) dengan nilai sig sebesar $0,332 > 0,05$ dan nilai t-hitung $0,980 < t$ -tabel $1,674$ dengan nilai signifikan $0,05$ maka H_0 diterima, dan untuk variabel motivasi kerja (X3) berpengaruh positif dan signifikan secara parsial terhadap kinerja karyawan (Y) nilai sig sebesar $0,000 < 0,05$ dan nilai t-hitung $4,553 > t$ -tabel $1,674$ dengan nilai signifikan $0,05$ maka H_0 ditolak sehingga dapat diambil kesimpulan bahwa variabel bebas Kepemimpinan Transformasional (X1), Disiplin Kerja (X2) dan Motivasi Kerja (X3) memiliki pengaruh signifikan secara simultan terhadap variabel terikat Kinerja Karyawan (Y).

DAFTAR ISI

COVER LUAR.....	iii
COVER DALAM	iii
LEMBAR PENGESAHAN PEMBIMBING.....	iii
LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI	iv
SURAT PERNYATAAN ANTI PLAGIAT	v
LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
MOTTO	ix
<i>ABSTRACT</i>	x
RINGKASAN	xi
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xv
DAFTAR GAMBAR.....	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	4
1.3 Tujuan Penelitian.....	4
1.4 Manfaat Penelitian.....	5
BAB II KAJIAN PUSTAKA	6
2.1 Landasan Teori.....	7
2.1.1 Teori AMO (Ability, Motivation, Opportunity).....	7
2.1.2 Kinerja Karyawan.....	9
2.1.3 Kepemimpinan Transformasional	11
2.1.4 Disiplin Kerja	14
2.1.5 Motivasi Kerja.....	17
2.2 Penelitian Terdahulu	19
2.3 Hubungan antar Variabel	24
2.3.1 Hubungan Kepemimpinan Transformasional terhadap Kinerja Karyawan	24

2.3.2 Hubungan Disiplin Kerja terhadap Kinerja Karyawan	24
2.3.3 Hubungan Motivasi Kerja terhadap Kinerja Karyawan	24
2.3.4 Hubungan Kepemimpinan Transformasional, Disiplin Kerja, Dan Motivasi Kerja terhadap Kinerja Karyawan	25
2.4 Kerangka Konseptual	25
2.5 Hipotesis Penelitian	26
BAB III METODE PENELITIAN	27
3.1 Desain Penelitian	27
3.2 Tempat dan Waktu Penelitian	27
3.2.1 Tempat Penelitian	27
3.2.2 Waktu Penelitian	27
3.3 Jenis dan Sumber Data	27
3.3.1 Jenis	27
3.3.2 Sumber Data	28
3.4 Populasi dan Sampel	28
3.4.1 Populasi	28
3.4.2 Sampel	28
3.5 Teknik Pengumpulan Data	28
3.6 Definisi Variabel dan Definisi Operasional	29
3.6.1 Definisi Variabel	29
3.6.2 Definisi Operasional	30
3.7 Proses Pengolahan Data	31
3.8 Metode Analisis Data	31
3.8.1 Uji Instrumen	31
3.8.2 Uji Asumsi Klasik	32
3.9 Teknik Pengujian Hipotesis dan Analisis Data	34
3.9.1 Teknik Pengujian Hipotesis	34
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	36
4.1 Badan Narkotika Nasional Provinsi Jawa Timur	37
4.1.1 Sejarah Perusahaan	37
4.1.2 Visi Misi	38
4.1.3 Tugas dan Fungsi Badan Narkotika Nasional Provinsi Jawa Timur	39
4.2 Deskripsi Hasil Penelitian	39
4.3 Deskripsi Variabel Penelitian	41

4.3.1 Hasil Analisis Deskriptif Variabel Kepemimpinan Transformasional (X1)	41
4.3.2 Hasil Analisis Deskriptif Variabel Disiplin Kerja (X2).....	43
4.3.3 Hasil Analisis Deskriptif Variabel Motivasi Kerja (X3)	44
4.3.4 Hasil Analisis Deskriptif Variabel Kinerja Karyawan (Y)	46
4.4 Uji Instrumen.....	48
4.4.1 Uji Validitas.....	48
4.4.2 Uji Reliabilitas.....	50
4.4.3 Uji Asumsi Klasik.....	51
4.4.4 Uji Normalitas	51
4.4.5 Uji Multikolonieritas.....	52
4.4.6 Uji Heterokedastisitas	53
4.4.7 Analisis Regresi Linier Berganda	53
4.5 Pengujian Hipotesis	55
4.5.1 Uji t (Parsial)	55
4.5.2 Uji F (Simultan).....	57
4.5.3 Koefisien Determinasi (R ²)	58
4.6 Pembahasan Hasil Temuan Penelitian.....	58
4.6.1 Pengaruh Kepemimpinan Transformasional terhadap Kinerja Karyawan.....	58
4.6.2 Pengaruh Disiplin Kerja terhadap Kinerja Karyawan.....	59
4.6.3 Pengaruh Motivasi Kerja terhadap Kinerja Karyawan.....	59
4.6.4 Pengaruh Kepemimpinan Transformasional, Disiplin Kerja dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan	60
BAB V SIMPULAN DAN SARAN	61
5.1 Simpulan.....	61
5.2 Saran.....	61
DAFTAR PUSTAKA	63
LAMPIRAN	65

DAFTAR TABEL

Tabel 3. 1 Skala Likert	29
Tabel 4. 1 Karakteristik Jenis Kelamin Responden	39
Tabel 4. 2 Karakteristik Pendidikan Terakhir Responden	40
Tabel 4. 3 Karakteristik Usia Responden	40
Tabel 4. 4 Karakteristik Lama Bekerja Responden	41
Tabel 4. 5 Hasil Analisis Deskriptif Variabel Kepemimpinan Trnasformasional (X1)	42
Tabel 4. 6 Hasil Analisis Deskriptif Variabel Disiplin Kerja (X2).....	43
Tabel 4. 7 Hasil Analisis Deskriptif Variabel Motivasi Kerja (X3)	45
Tabel 4. 8 Hasil Analisis Deskriptif Variabel Kinerja Karyawan	47
Tabel 4. 9 Uji Validitas Kepemimpinan Transformasional (X1).....	48
Tabel 4. 10 Hasil Uji Validitas Disiplin Kerja (X2).....	49
Tabel 4. 11 Hasil Uji Validitas Motivasi Kerja (X3)	49
Tabel 4. 12 Hasil Uji Validitas Kinerja Karyawan.....	50
Tabel 4. 13 Hasil Uji Reabilitas	50
Tabel 4. 14 Hasil Uji Normalitas One sample Kolmogrov-Smirnov Test.....	51
Tabel 4. 15 Hasil Uji Multikolonieritas	52
Tabel 4. 16 Hasil Analisis Regresi Linier Berganda	54
Tabel 4. 17 Hasil Uji t (Parsial)	56
Tabel 4. 18 Hasil Uji F (Simultan).....	57
Tabel 4. 19 Hasil Uji Koefisien Determinasi.....	58

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Data Absensi Karyawan.....	2
Gambar 2. 1 Kerangka Konseptual.....	25
Gambar 4. 1 Struktur Organisasi BNNP Jawa Timur.....	38
Gambar 4. 2 Hasil Uji Heterokedastisitas.....	53

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran. 1 Kuisisioner.....	65
Lampiran. 2 Tabulasi Data	69
Lampiran. 3 Uji Validitas Kepemimpinan Transformasional	80
Lampiran. 4 Hasil Uji Normalitas	92
Lampiran. 5 Hasil Uji Multikolonieritas	93
Lampiran. 6 Hasil Uji Heterokedastisitas	94
Lampiran. 7 Hasil Uji Regresi Linier Berganda.....	94
Lampiran. 8 Uji t (Parsial).....	95
Lampiran. 9 Uji F (Simultan)	95
Lampiran. 10 Uji Determinasi (R^2).....	96
Lampiran. 11 Surat Izin Penelitian	97
Lampiran. 12 Surat ACC BNNP JAWA TIMUR.....	98
Lampiran. 13 Kartu Bimbingan Skripsi.....	99
Lampiran. 14 Hasil Turnitin	100