

SKRIPSI

IMPLEMENTASI AKUNTANSI LINGKUNGAN DALAM HUBUNGANNYA
DENGAN KONSEP *TRIPLE BOTTOM LINE* MENUJU *GREEN ECONOMY*
GUNA MENCAPIAI KEBERLANJUTAN PADA PT VARIA USAHA BETON
(VUB) SIDOARJO



Oleh :

ALIFIARISMA MARICAR
NBI : 1222000055

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA

2024

SKRIPSI

**IMPLEMENTASI AKUNTANSI LINGKUNGAN DALAM HUBUNGANNYA
DENGAN KONSEP *TRIPLE BOTTOM LINE* MENUJU *GREEN ECONOMY*
GUNA MENCAPAI KEBERLANJUTAN PADA PT VARIA USAHA BETON
(VUB) SIDOARJO**



Oleh:

Alifiarisma Maricar

NBI: 1222000055

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA
2024**

**IMPLEMENTASI AKUNTANSI LINGKUNGAN DALAM HUBUNGANNYA
DENGAN KONSEP *TRIPLE BOTTOM LINE* MENUJU *GREEN ECONOMY*
GUNA MENCAPAI KEBERLANJUTAN PADA PT VARIA USAHA BETON
(VUB) SIDOARJO**

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan Guna Mendapatkan Gelar Sarjana
Ekonomi Dan Bisnis Program Studi Akuntansi**

Oleh:

Alifiarisma Maricar

NBI : 1222000055

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA

2024

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama Lengkap : Alifiarisma Maricar
NBI : 1222000055
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Program Studi : Akuntansi
Judul Skripsi : Implementasi Akuntansi Lingkungan Dalam Hubungannya Dengan Konsep *Triple Bottom Line* Menuju *Green Economy* Guna Mencapai Keberlanjutan Pada PT Varia Usaha Beton (VUB) Sidoarjo

Surabaya, 21 Desember 2023

Mengetahui / Menyetujui

Pembimbing,



Dr. Sunu Priyawan, M.S.Ak

NIDN. 0719036303

LEMBAR PENGESAHAN TIM PENGUJI

Dipertahankan didepan sidang Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya dan dinyatakan diterima untuk memenuhi syarat guna memperoleh gelar sarjana Ekonomi pada tanggal....., januari 2024.

TIM PENGUJI:

1. Dr. Sunu Priyawan, MS. Ak.

- Ketua



2. Dr. IBK Bayagkara, SE., MM., Ak., CA.,
CMA., CSRA.

- Anggota



3. Dra. Cholis Hidayati, MBA., Ak., CA.,
CPAI.

- Anggota



Mengesahkan

Fakultas Ekonomi dan Bisnis 17 Agustus 1945 Surabaya

D e k a n ,



LEMBAR SURAT PERNYATAAN ANTI PLAGIAT

Saya, yang bertanda tangan dibawah ini:

- | | | |
|-----------------------|---|-------------------------|
| 1. Nama Lengkap (KTP) | : | Alifiarisma Maricar (P) |
| 2. NBI | : | 1222000055 |
| 3. Fakultas | : | Ekonomi dan Bisnis |
| 4. Program Studi | : | Akuntansi |
| 5. NIK (KTP) | : | 3578066806020011 |
| 6. Alamat Rumah (KTP) | : | Petemon Kali I/9-B |

Dengan ini menyatakan Skripsi yang berjudul:

Implementasi Akuntansi Lingkungan Dalam Hubungannya Dengan *Triple Bottom Line* Menuju *Green Economy* Guna Mencapai Keberlanjutan Pada PT Varia Usaha Beton (VUB) Sidoarjo.

Adalah benar-benar hasil rancangan, tulisan dan pemikiran saya sendiri, dan bukan merupakan hasil plagiat atau menyalin atau menyadur dari karya ilmiah orang lain baik berupa Artikel, Skripsi, Tesis maupun Disertasi.

Demikian Surat Pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, jika dikemudian hari ternyata terbukti bahwa skripsi yang saya tulis adalah hasil plagiat maka saya bersedia menerima sangsi apapun atas perbuatan saya dan bertanggung jawab secara mandiri tanpa ada sangkut pautnya dengan Dosen Pembimbing dan Kelembagaan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Untag Surabaya.

Surabaya, 12 Januari 2024

Yang Membuat,



(...)
Alifiarisma Maricar



LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Alifiarisma Maricar

NBI : 1222000055

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Program Studi : Akuntansi

Jenis Karya : Tugas Akhir/Skripsi/Tesis/Dissertasi/Laporan Penelitian/Makalah

Demi perkembangan ilmu pengetahuan, Saya menyetujui untuk memberikan kepada Badan Perpustakaan Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya **Hak Bebas Royalti Nonekslusif (Nonexclusive Royalty-Free Right)**, atas karya saya yang berjudul :

**“IMPLEMENTASI AKUNTANSI LINGKUNGAN DALAM
HUBUNGANNYA DENGAN KONSEP TRIPLE BOTTOM LINE MENUJU
GREEN ECONOMY GUNA MENCAPAI KEBERLANJUTAN PADA PT
VARIA USAHA BETON (VUB) SIDOARJO”**

Dengan **Hak Bebas Royalti Nonekslusif (Nonexclusive Royalty-Free Right)**, Badan Perpustakaan 17 Agustus 1945 Surabaya berhak menyimpan, mengalihkan media atau memformat, mengolah dalam bentuk pangkatan data (database), merawat, mempublikasikan karya ilmiah saya selama tetap tercantum nama saya sebagai penulis.

Dibuat di : Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya

Pada Tanggal : 17 Januari 2024

Yang Menyatakan,



Alifiarisma Maricar

KATA PENGANTAR

Dengan mengucap syukur Alhamdulillah segala puji bagi Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga saya diberikan kesempatan untuk menyelesaikan skripsi ini dengan judul “Implementasi Akuntansi Lingkungan Hubungannya Dengan *Triple Bottom Line* Menuju *Green Economy* Guna Mencapai Keberlanjutan Pada PT. Varia Usaha Beton Sidoarjo”. Adapun yang menjadi tujuan di dalam penulisan skripsi ini adalah untuk memenuhi syarat guna menyelesaikan Program Sarjana Akuntansi pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.

Saya menyadari bahwa skripsi ini masih memiliki banyak kekurangan serta kelemahan, dan skripsi ini tidak mungkin terselesaikan tanpa adanya dukungan, bantuan, bimbingan, dan nasehat dari berbagai pihak selama penyusunan skripsi ini berlangsung. Saya mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dan membimbing saya dalam menempuh pendidikan dan menyelesaikan skripsi ini. Ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya saya tujuhan kepada yang terhormat :

1. Dr. Sunu Priyawan, M.S.Ak, selaku Pembimbing yang telah banyak memberikan pengarahan, bimbingan, tambahan ilmu serta wawasannya, saran dan waktu yang telah diberikan untuk membimbing saya dalam pelaksanaan penelitian dan penulisan skripsi ini.
2. Prof. Dr. Mulyanto Nugroho, MM.,CMA.,CPA. Selaku Rektor Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.
3. Prof. Dr. H. Slamet Riyadi, M.Si., Ak., CA. Selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.
4. Dra. Cholis Hidayati, MBA,Ak.,CA.,CPAI. Selaku Kepala Program Studi Akuntansi, Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.
5. Seluruh Bapak dan Ibu Dosen Pengajar yang telah senantiasa memberikan jasanya dalam mendidik dan memberikan berbagai wawasan yang saya tempuh mulai dari awal hingga akhir perkuliahan.
6. Ayah tercinta, Almarhum Mustafa Kamal, S.E yang telah mengantarkan saya untuk melanjutkan pendidikan serta memenuhi kebutuhan saya, namun tidak dapat mengantarkan saya menerima gelar ini. Terima kasih ayah.
7. Mama tercinta, Ibu Riyanti, S.sos yang senantiasa mendukung dan mendoakan segala yang saya lakukan dan menjadi sosok yang membuat saya terus berjuang untuk memberikan yang terbaik yang saya bisa.

8. Seluruh Staf dan Karyawan Tata Usaha di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya yang telah banyak membantu saya dari awal perkuliahan hingga ujian skripsi ini.
9. PT Varia Usaha Beton yang telah memberikan kesempatan dan mengizinkan saya melaksanakan magang serta penelitian dan banyak membantu dalam pelaksanaan penelitian.
10. Seluruh Sahabat dan Keluarga yang selalu ada di saat suka dan duka saya dan selalu memberikan dukungan untuk kehidupan saya. Juga seluruh teman seperjuangan di Prodi Akuntansi Universitas 17 Aguustus 1945 Surabaya.
11. Diri saya sendiri yang tetap berjuang dan tidak menyerah.

Saya tetap bersyukur atas hasil yang telah dicapai karena sekurang-kurangnya telah berusaha sedapat mungkin untuk menyempurnakan walaupun dalam beberapa hal menjumpai kesulitan mengingat keterbatasan yang diperoleh saya tetap mengharapkan saran dan petunjuk dari semua pihak, demi untuk perbaikan selanjutnya. Akhir kata, saya berharap mudah-mudahan hasil penulisan skripsi ini bermanfaat bagi kita semua, Terima Kasih.

Surabaya, 21 Desember 2023

Penulis,

Alifiarisma Maricar

RINGKASAN

**IMPLEMENTASI AKUNTANSI LINGKUNGAN DALAM HUBUNGANNYA
DENGAN KONSEP TRIPLE BOTTOM LINE MENUJU GREEN ECONOMY
GUNA MENCAPAI KEBERLANJUTAN**

PADA PT. VARIA USAHA BETON (VUB) SIDOARJO

Kerusakan yang meluas pada lingkungan saat ini disebabkan oleh faktor-faktor yang dipengaruhi tidak hanya perilaku manusia melainkan juga kegiatan ekonomi atau perusahaan yang tidak bertanggung jawab terhadap lingkungan, dengan hanya memikirkan keuntungan pribadi tanpa memperdulikan dampak yang disebabkan oleh kegiatan operasionalnya. Pentingnya perlindungan lingkungan semakin menjadi perhatian di berbagai sektor, termasuk dalam bidang akuntansi. Salah satu faktor yang menyebabkan kerusakan lingkungan hidup yaitu limbah industri. Dalam pengelolaan limbah produksi, penerapan akuntansi lingkungan diperlukan dalam mendukung kegiatan operasional perusahaan. Akuntansi lingkungan berfungsi untuk mengidentifikasi, mengukur, mengevaluasi, dan melaporkan akuntansi lingkungan sebagai pengendalian atas tanggung jawab dampak negatif dari operasional perusahaan. Dalam penerapan akuntansi lingkungan, *Triple Bottom Line* (TBL) merupakan salah satu teori yang tidak hanya melihat dari aspek keuntungan (*profit*) namun juga melihat dari aspek sosial (*people*) dan lingkungan (*planet*). Penerapan akuntansi lingkungan diperlukan untuk memberikan pandangan yang luas terhadap suatu perusahaan atau bisnis dalam menyediakan informasi sebagai penghubung untuk menunjukkan seberapa efektif kegiatan operasional menuju ekonomi hijau dalam suatu perusahaan.

Tujuan penelitian ini untuk mengetahui bagaimana penerapan akuntansi lingkungan dalam hubungannya dengan konsep *triple bottom line* menuju *green economy* guna mencapai keberlanjutan pada PT.Varia Usaha Beton Sidoarjo.

Jenis penelitian yang digunakan yaitu deskriptif kualitatif dengan pendekatan studi kasus. Sumber data yang digunakan adalah data primer berupa observasi pada kegiatan perusahaan dan wawancara dengan pihak terkait pada perusahaan dan data sekunder berupa dokumentasi beberapa data yang diungkapkan perusahaan.

Hasil dari penelitian ini, diketahui bahwa PT.Varia Usaha Beton belum menerapkan akuntansi lingkungan. Dikarenakan pencatatan yang dilakukan belum memiliki akun yang terpisah sehingga alokasi biaya lingkungan masih tidak transparansi. Namun perusahaan telah bertanggung jawab dalam pengelolaan dan

meminimalisir biaya lingkungan untuk meningkatkan kinerja perusahaan, yang berhubungan dengan konsep *triple bottom line* menuju *green economy* guna mencapai keberlanjutan perusahaan melalui pengelolaan limbah dan produk ramah lingkungan yang dihasilkan.

SUMMARY
IMPLEMENTATION OF ENVIRONMENTAL ACCOUNTING IN
RELATION TO THE TRIPLE BOTTOM LINE CONCEPT TOWARDS A
GREEN ECONOMY IN ORDER TO ACHIEVE SUSTAINABILITY
IN PT. VARIA USAHA BETON (VUB) SIDOARJO

Widespread damage to the environment today is caused by factors that are influenced not only by human behavior but also by economic activities or companies that are not responsible for the environment, thinking only about personal gain without considering the impact caused by their operational activities. The importance of environmental protection is increasingly becoming a concern in various sectors, including in the field of accounting. One of the factors that causes environmental damage is industrial waste. In managing production waste, the application of environmental accounting is needed to support company operational activities. Environmental accounting functions to identify, measure, evaluate and report environmental accounting as a control over the responsibility for negative impacts from company operations. in the application of environmental accounting, it is a theory that not only looks at the profit aspect but also looks at the social and environmental aspects. The application of environmental accounting is needed to provide a broad view of a company or business in providing information as a link to show how effective operational activities are towards a green economy in a company.

The aim of this research is to find out how environmental accounting is implemented in relation to the triple bottom line concept towards a Green economy in order to achieve sustainability at PT.Varia Usaha Beton Sidoarjo.

The type of research used is descriptive qualitative with a case study approach. The data sources used are primary data in the form of observations on company activities and interviews with related parties in the company and secondary data in the form of documentation of several data disclosed by the company.

The results of this research, it is known that PT Varia Usaha Beton has not implemented point environmental accounting because the recording carried out does not have a separate account so that the allocation of environmental costs is still not transparent. However, the company is responsible for managing and minimizing environmental costs to improve company performance, which is related to the triple bottom line concept towards a green economy in order to achieve company sustainability through waste management and environmentally friendly products produced.

ABSTRAK

**IMPLEMENTASI AKUNTANSI LINGKUNGAN DALAM HUBUNGANNYA
DENGAN KONSEP TRIPLE BOTTOM LINE MENUJU GREEN ECONOMY
GUNA MENCAPAI KEBERLANJUTAN**

PADA PT. VARIA USAHA BETON (VUB) SIDOARJO

PT.Varia Usaha Beton Sidoarjo merupakan perusahaan manufaktur yang memproduksi produk beton dan menyediakan jasa, dimana produk yang dihasilkan pasti menghasilkan dampak lingkungan yang tinggi. Penerapan akuntansi lingkungan sendiri diperlukan dalam mendukung kegiatan operasional perusahaan untuk mengidentifikasi, mengukur, mengevaluasi, dan melaporkan akuntansi lingkungan sebagai pengendalian atas tanggung jawab dampak negatif dari kegiatan operasional perusahaan. Konsep triple bottom line juga merupakan salah satu teori yang tidak hanya melihat dari aspek *profit* melainkan juga dari aspek *people* dan *planet*.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana implementasi akuntansi lingkungan dalam hubungannya dengan konsep triple bottom line menuju green economy guna mencapai keberlanjutan pada PT.Varia Usaha Beton Sidoarjo. Penelitian ini menggunakan desain penelitian deskriptif kualitatif dengan pendekatan studi kasus. Data dalam penelitian ini didapatkan dari hasil observasi dan wawancara oleh peneliti terhadap pihak terkait dengan penelitian.

Berdasarkan hasil penelitian pada PT.Varia Usaha Beton, diketahui bahwa perusahaan belum menerapkan akuntansi lingkungan, dikarenakan pencatatan yang dilakukan belum memiliki akun yang terpisah. Namun perusahaan telah bertanggung jawab dalam pengelolaan dan meminimalisir biaya lingkungan untuk meningkatkan kinerja perusahaan, yang berhubungan dengan konsep *triple bottom line* menuju *green economy* guna mencapai keberlanjutan perusahaan melalui pengelolaan limbah dan produk yang dihasilkan.

Kata Kunci: Akuntansi Lingkungan, Triple Bottom Line, Green Economy, Keberlanjutan

ABSTRACT
**IMPLEMENTATION OF ENVIRONMENTAL ACCOUNTING IN
RELATION TO THE TRIPLE BOTTOM LINE CONCEPT TOWARDS A
GREEN ECONOMY IN ORDER TO ACHIEVE SUSTAINABILITY**
IN PT. VARIA USAHA BETON (VUB) SIDOARJO

PT. Varia Usaha Beton Sidoarjo is a manufacturing company that produces concrete products and provides services, where the products produced definitely produce a high environmental impact. The application of environmental accounting itself is needed to support the company's operational activities to identify, measure, evaluate and report environmental accounting as control over the responsibility for negative impacts from the company's operational activities. The triple bottom line concept is also a theory that looks not only from the profit aspect but also from the people and planet aspect.

This research aims to find out how environmental accounting is implemented in relation to the triple bottom line concept towards a green economy in order to achieve sustainability at PT. Varia Usaha Beton Sidoarjo. This research uses a qualitative descriptive research design with a case study approach. The data in this research was obtained from observations and interviews by researchers with parties related to the research.

Based on the results of research at PT. Varia Usaha Beton, it is known that the company has not implemented environmental accounting, but the recording carried out does not yet have a separate account. But the company has been responsible for managing and minimizing environmental costs to improve company performance, which is related to the triple bottom line concept towards a green economy in order to achieve company sustainability through managing waste and the products produced.

Keywords: Environmental Accounting, Triple Bottom Line, Green Economy, Sustainability

DAFTAR ISI

COVER LUAR	i
COVER DALAM	ii
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI.....	iii
LEMBAR PENGESAHAN TIM PENGUJI.....	iv
LEMBAR SURAT PERNYATAAN ANTI PLAGIAT.....	v
LEMBAR PERNYATAAN PUBLIKASI	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
RINGKASAN	ix
SUMMARY	xi
ABSTRAK	xii
ABSTRACT	xiii
DAFTAR ISI.....	xvi
DAFTAR TABEL.....	xix
DAFTAR GAMBAR	xx
DAFTAR LAMPIRAN	xxi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Penelitian	1
1.2 Pertanyaan Penelitian	5
1.3 Tujuan Penelitian.....	5
1.4 Manfaat Penelitian.....	5
BAB II KAJIAN TEORI	7
2.1 Landasan Teori.....	7
2.1.1 Akuntansi Manajemen.....	7
2.1.2 Akuntansi Lingkungan	8
2.1.3 Triple Bottom Line (TBL).....	17
2.1.4 Green Economy	22
2.1.5 Keberlanjutan (<i>sustaiianability</i>)	23

2.2	Penelitian Terdahulu	28
2.3	Kerangka Berpikir.....	33
BAB III METODE PENELITIAN	35	
3.1	Desain Penelitian.....	35
3.2	Tempat dan Waktu Penelitian	35
3.3	Jenis dan Sumber Data	35
3.3.1	Jenis Data	35
3.3.2	Sumber Data.....	36
3.4	Informan Penelitian.....	36
3.5	Teknik Pengumpulan Data.....	37
3.6	Proses Pengolahan Data	39
3.7	Metode Analisis Data	40
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	43	
4.1	Gambaran Umum Obyek Penelitian	43
4.1.1	Sejarah Perusahaan.....	43
4.1.2	Visi, Misi, dan Budaya PT.Varia Usaha Beton	44
4.1.3	Struktur/Bagan Perusahaan	45
4.2	Deskripsi Hasil Penelitian	45
4.2.1	Penerapan Akuntansi Lingkungan pada PT.Varia Usaha Beton (VUB)	45
4.2.2	Penerapan Akuntansi Lingkungan sesuai dengan Konsep <i>Triple Bottom Line</i> (TBL) guna mencapai keberlanjutan di PT Varia Usaha Beton (VUB)	49
4.2.3	Implementasi Akuntansi Lingkungan dapat menuju <i>green economy</i> dan mencapai Keberlanjutan (<i>sustainability</i>) pada PT Varia Usaha Beton (VUB)	51
4.3	Pembahasan Hasil Temuan Penelitian	52
4.3.1	Penerapan Akuntansi Lingkungan Dalam Aktivitas Lingkungan di PT.Varia Usaha Beton.....	52
4.3.2	Tanggung Jawab PT.Varia Usaha Beton sesuai dengan Konsep <i>Triple Bottom Line</i> (TBL)	53

4.3.3	Tanggung Jawab Perusahaan yang sesuai dengan Standar GRI di PT. Varia Usaha Beton	58
4.3.4	Penerapan <i>green economy</i> di PT.Varia Usaha Beton.....	60
4.3.5	Keberlanjutan (<i>Sustainability</i>) di PT.Varia Usaha Beton.....	61
4.4	Implikasi Penelitian.....	62
4.5	Keterbatasan Penelitian	62
BAB V	PENUTUP.....	63
5.1	Simpulan.....	63
5.2	Saran.....	64
	DAFTAR PUSTAKA	65
	LAMPIRAN.....	69

DAFTAR TABEL

Tabel 1.2 Pengawasan BPPHLHK di Kabupaten Sidoarjo.....	4
Tabel 2.1 Pengukuran Data Akuntansi Lingkungan	14
Tabel 2.2 Penerapan Akuntansi Lingkungan	14
Tabel 2.3 Alokasi Biaya-biaya Lingkungan.....	16
Tabel 2.4 Kategori dan Aspek Pelaporan Keberlanjutan	27
Tabel 2.5 Pemetaan Penelitian Terdahulu.....	28
Tabel 4.1 Analisis Penerapan Akuntansi Lingkungan PT Varia Usaha Beton	46
Tabel 4.2 Perlakuan Biaya Lingkungan PT Varia Usaha Beton	46
Tabel 4.3 Data Akuntansi Lingkungan Perusahaan	48
Tabel 4.4 Laporan Instalasi Limbah.....	48
Tabel 4.5 Aktivitas Perusahaan dalam konsep <i>Triple Bottom Line</i> (TBL)	49
Tabel 4.6 Inovasi Bahan dan Produk <i>Sustainability</i>	51
Tabel 4.7 Daftar Kegiatan Sosial Masyarakat.....	55
Tabel 4.8 Pengolahan Limbah PT.Varia Usaha Beton.....	56
Tabel 4.9 Pengungkapan Standar GRI pada PT.Varia Usaha Beton.....	58

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Grafik Indeks Kualitas Lingkungan Hidup Nasional	2
Gambar 2.1 Konsep Akuntansi Lingkungan	13
Gambar 2.2 Tiga Pilar <i>Triple Bottom Line</i>	19
Gambar 2.3 Kerangka Berpikir	33
Gambar 3.1 Proses Pengolahan Data	40
Gambar 4. 1 Struktur Organisasi PT.Varia Usaha Beton.....	45
Gambar 4.2 Pendapatan PT. Varia Usaha Beton Periode 2022	54

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Pedoman Wawancara.....	69
Lampiran 2. Transkrip Wawancara.....	71
Lampiran 3. Laporan Laba Rugi dan akun Beban Umum dan Administrasi	92
Lampiran 4. Observasi dan Wawancara Plant Gresik dan Perusahaan	94
Lampiran 5. Surat Ijin Penelitian	99
Lampiran 6. Surat Ijin Perusahaan	100
Lampiran 7. Bukti Publikasi.....	101
Lampiran 8. Kartu Bimbingan	103
Lampiran 9. Hasil Turnitin.....	104