

SKRIPSI

**PERANAN AKUNTANSI MANAJEMEN DALAM PENGAMBILAN
KEPUTUSAN JANGKA PENDEK MENERIMA ATAU MENOLAH
PESANAN KHUSUS PADA PT SINAR MUTIARA MIRU LAMONGAN**



Oleh :

FARREL DAFFA SETIAWAN

NBI : 1222000070

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA**

2024

SKRIPSI

**PERANAN AKUNTANSI MANAJEMEN DALAM PENGAMBILAN
KEPUTUSAN JANGKA PENDEK MENERIMA ATAU MENOLAK
PESANAN KHUSUS PADA PT SINAR MUTIARA MIRU LAMONGAN**



Disusun Oleh:

Farrel Daffa Setiawan

NBI : 1222000070

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA
2024**

**PERANAN AKUNTANSI MANAJEMEN DALAM PENGAMBILAN
KEPUTUSAN JANGKA PENDEK MENERIMA ATAU MENOLAK
PESANAN KHUSUS PADA PT SINAR MUTIARA MIRU LAMONGAN**

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Prasyarat Guna Mendapatkan Gelar Sarjana Ekonomi
dan Bisnis Program Studi Akuntansi

Disusun Oleh:

Farrel Daffa Setiawan

NBI : 1222000070

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA
2024**

LEMBAR PENGESAHAN

Nama Lengkap : Farrel Daffa Setiawan
NBI : 1222000070
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Program Studi : Akuntansi
Judul Skripsi : Peranan Akuntansi Manajemen Dalam Pengambilan
Keputusan Jangka Pendek Menerima Atau Menolak
Pesanan Khusus Pada PT Sinar Mutiara Miru Lamongan

Surabaya, 09 Januari 2024
Mengetahui/Menyetujui
Pembimbing



Dra. Sri Rahayuningsih, MM, Ak, CA
NIDN. 0716086201



UNIVERSITAS
17 AGUSTUS 1945
SURABAYA

BADAN PERPUSTAKAAN
JL. SEMOLOWARU 45 SURABAYA
TLP. 031 593 1800 (EX 311)
EMAIL: PERPUS@UNTAG-SBY.AC.ID.

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN

PUBLIKASI KARYA ILMUAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai civitas akademik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Farrel Daffa Setiawan
NBI : 1222000070
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Program Studi : Akuntansi
Jenis Karya : Skripsi

Demi perkembangan ilmu pengetahuan, saya menyetujui untuk memberikan kepada Badan Perpustakaan Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya **Hak Bebas Royalti Noneklusif (*Nonexclusive Royalty-Free Right*)**, atas karya saya yang berjudul:

“Peranan Akuntansi Manajemen Dalam Pengambilan Keputusan Jangka Pendek Menerima Atau Menolak Pesanan Khusus Pada Pt Sinar Mutiara Miru Lamongan” Dengan Hak Bebas Royalti Noneklusif (*Nonexclusive Royalty-Free Right*), Badan Perpustakaan Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya berhak menyimpan, mengalihkan media atau memformatkan, mengolah dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, mempublikasikan karya ilmiah saya selama tetap tercantum.

Dibuat di : Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya

Pada Tanggal : 09 Januari 2024



(Farrel Daffa Setiawan)

SURAT PENYATAAN ANTI PLAGIAT

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

1. Nama : Farrel Daffa Setiawan
2. NBI : 1222000070
3. Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
4. Program Studi : Akuntansi
5. NIK : 3578301812010001
6. Alamat Rumah (KTP) : Perum Griya Surabaya Asri Blok B-7/22

Dengan ini menyatakan skripsi yang berjudul:

“Peranan Akuntansi Manajemen Dalam Pengambilan Keputusan Jangka Pendek Menerima Atau Menolak Pesanan Khusus Pada Pt Sinar Mutiara Miru Lamongan” adalah benar-benar hasil rancangan, tulisan dan pemikiran saya sendiri dan bukan merupakan hasil plagiat atau menyalin atau menyadur dari karya tulis ilmiah orang lain berupa Artikel, Skripsi, Tesis maupun Disertasi.

Demikian Surat Pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, jika kemudian hari ternyata terbukti bahwa Skripsi yang saya tulis adalah hasil plagiat, maka saya bersedia menerima sanksi apapun atas perbuatan saya dan bertanggung jawab secara mandiri tanpa ada sangkut pautnya dengan Dosen Pembimbing dan Kelembagaan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.

Surabaya, 09 Januari 2024



(Farrel Daffa Setiawan)

LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI

Dipertahankan di depan sidang Dewan Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya dan dinyatakan diterima untuk memenuhi syarat guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada tanggal 09 Januari 2024.

TIM PENGUJI

1. Prof. Dr. Mulyanto Nugroho, MM.,CMA.,CPA - Ketua.....
2. Dr. Sunu Priyawan, M.S. Ak - Anggota.....
3. Dra. Sri Rahayuningsih, MM, Ak, Ca - Anggota.....

Mulyanto
Sunu
Sri



Mengesahkan
Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya
Dekan,

Rah
Prof. Dr. H. Slamet Riyadi, M.Si., Ak., CA

NPP: 20220.93.0319

KATA PENGANTAR

Puji syukur saya ucapkan kepada Tuhan Yang Maha Esa yang telah melimpahkan rahmat dan hidayahnya sehingga saya diberikan kesempatan untuk melanjutkan pendidikan dan menyelesaikan skripsi ini dengan penuh kebanggaan. Saya mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dan membimbing saya dalam menepuh pendidikan dan menyelesaikan skripsi ini. Ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya saya tujukan kepada :

1. Dra. Sri Rahayuningsih, MM, Ak, CA. selaku pembimbing yang telah banyak memberikan pengarahan, bimbingan, dan tambahan ilmu serta wawasannya. Saya sangat berterima kasih atas waktu yang telah diberikan untuk membimbing, mengoreksi, serta memberikan saran dalam pelaksanaan penelitian dan penulisan skripsi ini. Terima kasih juga saya ucapkan karena telah banyak membantu kelancaran proses perkuliahan saya.
2. Prof. Dr. Mulyanto, MM., CMA., CPA. Selaku Rektor Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, yang telah memberikan kesempatan kepada saya untuk menuntut ilmu dan menyelesaikan pendidikan Program Sarjana Ekonomi Akuntansi di Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.
3. Prof. Dr. H. Slamet Riyadi, M.Si., Ak., CA. Selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, atas kesempatan dan fasilitas serta bimbingan yang telah diberikan kepada saya selama menempuh proses perkuliahan pada Program Sarjana Ekonomi Akuntansi di Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.
4. Dra. Cholis Hidayati, MBA,Ak.,CA.,CPAI. Selaku Kepala Program Studi Akuntansi, Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, yang telah memberikan kesempatan saya untuk boleh melaksanakan penelitian. Terima kasih juga saya ucapkan karena telah banyak membantu kelancaran proses perkuliahan saya.
5. Seluruh Staff dan Karyawan Tata Usaha di Program Sarjana Ekonomi Akuntansi di Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, yang telah banyak mendukung dan membantu saya dari awal perkuliahan hingga ujian skripsi ini.
6. Orang tua saya, Ayah dan Mama yang telah memberikan banyak support dalam bentuk doa, memberikan semangat, memfasilitasi apapun yang saya butuhkan dan saya perlukan untuk menjalani pendidikan dari awal hingga akhir di Program Sarjana Ekonomi Akuntansi di Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.

7. Teman-teman saya yang selalu ada dari semester awal sampai semester akhir, selalu sabar, baik, berbagi ilmu, mendengarkan keluh kesah dan membantu saya selama proses perkuliahan di Program Sarjana Ekonomi Akuntansi di Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.
8. Pihak perusahaan PT. SMM, yang telah bersedia menjadi objek penelitian dan memberi izin saya untuk melakukan penelitian di perusahaan tersebut.
9. Untuk Farrel Daffa Setiawan, diri saya sendiri. Terima kasih sudah berproses, sudah selalu berusaha untuk menyelesaikan skripsi ini dan melewati berbagai macam peristiwa selama perkuliahan berlangsung. Selamat melanjutkan perjalanan.

Dengan segala kelebihan dan kekurangan yang ada, saya menyadari bahwa masih banyak kekurangan dalam skripsi ini, sehingga saya terbuka dalam menerima saran dan kritik untuk perbaikan. Akhir kata, semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi saya selaku penulis dan bagi para pembaca. Terimakasih.

Surabaya, 09 Januari 2024

Penulis

(Farrel Daffa Setiawan)

RINGKASAN

PT Sinar Mutiara Miru Lamongan, sebuah perusahaan manufaktur yang bergerak dalam industri tertentu, seringkali mendapat pesanan khusus dari pelanggan. Meskipun demikian, manajemen perusahaan belum sepenuhnya memahami metode akuntansi diferensial yang diperlukan dalam mengelola pesanan-pesanan tersebut. Untuk mengatasi hal ini, perusahaan perlu mempertimbangkan konsep akuntansi manajemen agar dapat membuat keputusan yang lebih baik terkait penerimaan atau penolakan pesanan khusus.

Dalam penelitian yang dilakukan terhadap PT Sinar Mutiara Miru, terungkap bahwa perusahaan memiliki kapasitas produksi yang masih belum termanfaatkan secara optimal. Oleh karena itu, diperlukan analisis biaya diferensial untuk membantu manajemen dalam mengambil keputusan terkait pesanan khusus yang masuk. Hasil penelitian menunjukkan bahwa pesanan khusus dapat diterima karena harga jual per unit lebih tinggi daripada biaya variabel per unit untuk pesanan tersebut.

Pentingnya akuntansi manajemen juga terlihat dalam kemampuannya untuk memberikan visibilitas terhadap efisiensi operasional. Melalui analisis biaya diferensial, perusahaan dapat mengidentifikasi area-area yang dapat dioptimalkan untuk meningkatkan efisiensi produksi dan mengurangi biaya. Dengan memanfaatkan informasi ini, PT Sinar Mutiara Miru dapat mengambil langkah-langkah perbaikan operasional yang akan mendukung keputusan penerimaan pesanan khusus, sekaligus meningkatkan daya saing perusahaan di pasar.

Pentingnya akuntansi manajemen dalam pengambilan keputusan jangka pendek tidak hanya terbatas pada aspek finansial semata. Perusahaan juga dapat memanfaatkan informasi yang dihasilkan oleh akuntansi manajemen untuk mengembangkan inovasi produk atau meningkatkan kualitas produk yang ditawarkan. Dengan memahami preferensi pelanggan dan tren pasar, PT Sinar Mutiara Miru dapat menciptakan produk yang lebih sesuai dengan kebutuhan dan harapan pelanggan, sehingga meningkatkan kepuasan pelanggan dan memperkuat citra merek perusahaan.

Akuntansi manajemen menjadi kunci dalam menghadapi keputusan jangka pendek terkait penerimaan atau penolakan pesanan khusus. Dengan menggabungkan data hasil penelitian, PT Sinar Mutiara Miru dapat melihat bahwa melalui analisis biaya diferensial, perusahaan memiliki peluang untuk mendapatkan laba tambahan sebesar Rp 1.400.000. Keputusan ini diambil setelah pertimbangan matang terhadap berbagai faktor, seperti kapasitas produksi dan dampak terhadap laba perusahaan.

Akuntansi diferensial tidak hanya memberikan alternatif perhitungan, tetapi juga menjadi alat yang strategis dalam membantu PT Sinar Mutiara Miru mengambil keputusan yang lebih tepat. Dengan mempertimbangkan segala aspek, termasuk biaya variabel, harga jual, dan kapasitas produksi, perusahaan dapat merinci secara lebih

rinci keuntungan yang dapat diperoleh dari menerima pesanan khusus. Analisis ini juga membantu dalam mengevaluasi risiko-risiko potensial yang terkait dengan penerimaan pesanan khusus, memungkinkan manajemen untuk membuat keputusan yang lebih informasional.

Selain itu, dengan mengoptimalkan penggunaan kapasitas produksi yang masih tersedia, PT Sinar Mutiara Miru dapat meningkatkan efisiensi dan produktivitas perusahaan. Penerimaan pesanan khusus menjadi salah satu cara untuk memanfaatkan kapasitas produksi yang belum termanfaat sepenuhnya, yang pada gilirannya dapat memberikan keuntungan kompetitif dalam pasar. Keputusan ini juga dapat membuka peluang untuk meningkatkan skala produksi dan menurunkan biaya produksi per unit, memberikan dampak positif terhadap profitabilitas jangka panjang perusahaan.

Penting juga untuk menekankan bahwa konsep akuntansi manajemen tidak hanya berfokus pada keputusan keuangan, tetapi juga melibatkan pengelolaan sumber daya manusia dan pengembangan keterampilan karyawan. Dengan memahami konsep ini, PT Sinar Mutiara Miru dapat menciptakan lingkungan kerja yang inovatif dan adaptif, yang mampu merespon dengan cepat terhadap perubahan pasar dan mempertahankan daya saingnya dalam jangka panjang. Sehingga, penerapan akuntansi manajemen tidak hanya membantu dalam mengoptimalkan keputusan keuangan, tetapi juga mendukung pertumbuhan berkelanjutan dan keberlanjutan perusahaan.

SUMMARY

PT Sinar Mutiara Miru Lamongan, a manufacturing company operating in certain industries, often receives special orders from customers. However, company management does not fully understand the differential accounting methods required to manage these orders. To overcome this, companies need to consider management accounting concepts in order to make better decisions regarding accepting or rejecting special orders.

In research conducted on PT Sinar Mutiara Miru, it was revealed that the company has production capacity that is still not being utilized optimally. Therefore, differential cost analysis is needed to assist management in making decisions regarding incoming special orders. The research results show that special orders can be accepted because the selling price per unit is higher than the variable cost per unit for the order.

The importance of management accounting is also seen in its ability to provide visibility into operational efficiency. Through differential cost analysis, companies can identify areas that can be optimized to increase production efficiency and reduce costs. By utilizing this information, PT Sinar Mutiara Miru can take operational improvement steps that will support decisions on accepting special orders, while increasing the company's competitiveness in the market.

The importance of management accounting in short-term decision making is not only limited to financial aspects. Companies can also utilize information generated by management accounting to develop product innovations or improve the quality of the products offered. By understanding customer preferences and market trends, PT Sinar Mutiara Miru can create products that better suit customer needs and expectations, thereby increasing customer satisfaction and strengthening the company's brand image.

Management accounting is key in dealing with short-term decisions regarding accepting or rejecting special orders. By combining research data, PT Sinar Mutiara Miru can see that through differential cost analysis, the company has the opportunity to earn additional profits of IDR 1,400,000. This decision was taken after careful consideration of various factors, such as production capacity and impact on company profits

Differential accounting not only provides alternative calculations, but is also a strategic tool in helping PT Sinar Mutiara Miru make more appropriate decisions. By considering all aspects, including variable costs, selling prices, and production capacity, companies can detail in more detail the profits that can be obtained from accepting special orders. This analysis also helps in evaluating potential risks associated with receiving special orders, allowing management to make more informed decisions.

In addition, by optimizing the use of available production capacity, PT Sinar Mutiara Miru can increase the company's efficiency and productivity. Accepting special orders is one way to utilize production capacity that has not been fully utilized, which in turn can provide a competitive advantage in the market. This decision can also open up opportunities to increase production scale and reduce production costs per unit, having a positive impact on the company's long-term profitability.

It is also important to emphasize that management accounting concepts do not only focus on financial decisions, but also involve managing human resources and developing employee skills. By understanding this concept, PT Sinar Mutiara Miru can create an innovative and adaptive work environment, which is able to respond quickly to market changes and maintain its competitiveness in the long term. Thus, the application of management accounting not only helps in optimizing financial decisions, but also supports sustainable growth and company sustainability.

PERANAN AKUNTANSI MANAJEMEN DALAM PENGAMBILAN KEPUTUSAN JANGKA PENDEK MENERIMA ATAU MENOLAK PESANAN KHUSUS PADA PT SINAR MUTIARA MIRU LAMONGAN

ABSTRAK

Akuntansi manajemen merupakan salah satu cara untuk memberikan informasi dalam memilih alternatif yang dapat berguna bagi perusahaan dalam mengambil keputusan yang tepat agar tidak mengalami kerugian. Dalam menjalankan kegiatan produksi pada usaha PT Sinar Mutiara Miru yang mana dalam menjalankan kegiatan operasionalnya sering menerima pesanan khusus dari pelanggan, maka perlu dilakukan analisis biaya diferensial dalam proses produksi yang akan digunakan sebagai pengambilan keputusan.

Adapun tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui peranan akuntansi manajemen dalam pengambilan keputusan jangka pendek menerima atau menolak pesanan khusus di PT Sinar Mutiara Miru. Penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah penelitian kualitatif dengan pendekatan deskriptif. Metode penelitian deskriptif adalah penelitian yang bersifat deskriptif dan cenderung menggunakan analisis. Proses dan makna (perspektif subjek) lebih ditonjolkan dalam penelitian kualitatif. Berupa tabel perhitungan biaya produksi untuk menentukan perbandingan biaya dalam pengambilan keputusan atau penerimaan pesanan khusus. Hasil penelitian menunjukkan bahwa manajemen belum menerapkan analisis biaya diferensial dalam pengambilan keputusan. Hasil analisis biaya diferensial sangat bermanfaat bagi PT Sinar Mutiara Miru karena perusahaan masih dapat menutupi biaya diferensial pesanan khusus, selain itu perusahaan juga memperoleh tambahan laba diferensial sebesar Rp 1.400.000 selama masih ada kapasitas yang menganggur.

Kata Kunci : Akuntansi Diferensial, Pesanan Khusus, Pengambilan Keputusan.

**THE ROLE OF MANAGEMENT ACCOUNTING IN SHORT TERM
DECISION MAKING TO ACCEPT OR REJECT SPECIAL ORDERS AT PT
SINAR MUTIARA MIRU LAMONGAN**

ABSTRACT

Management accounting is one way to provide information in choosing alternatives that can be useful for companies in making the right decisions so as not to experience losses. In carrying out production activities at the PT Sinar Mutiara Miru business, which in carrying out its operational activities often receives special orders from customers, it is necessary to carry out differential cost analysis in the production process which will be used for decision making.

The aim of this research is to determine the role of management accounting in making short-term decisions to accept or reject special orders at PT Sinar Mutiara Miru. The research used in this research is qualitative research with a descriptive approach. Descriptive research method is research that is descriptive and tends to use analysis. Process and meaning (subject perspective) are more emphasized in qualitative research. In the form of a production cost calculation table to determine cost comparisons in making decisions or accepting special orders. The research results show that management has not implemented differential cost analysis in decision making. The results of the differential cost analysis are very useful for PT Sinar Mutiara Miru because the company can still cover the differential costs of special orders, besides that the company also gets an additional differential profit of IDR 1,400,000 as long as there is still idle capacity.

Keywords: *Differential Accounting, Special Orders, Decision Making*

DAFTAR ISI

| | |
|---|-------------|
| COVER LUAR | |
| COVER DALAM..... | i |
| LEMBAR PENGESAHAN..... | ii |
| LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI | iii |
| SURAT PENYATAAN ANTI PLAGIAT | iv |
| LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN | v |
| KATA PENGANTAR..... | vi |
| RINGKASAN..... | viii |
| <i>SUMMARY</i> | x |
| ABSTRAK..... | xii |
| <i>ABSTRACT</i>..... | xiii |
| DAFTAR ISI..... | xiv |
| DAFTAR GAMBAR..... | xvii |
| DAFTAR TABEL | 18 |
| DAFTAR LAMPIRAN | 19 |
| BAB I..... | 1 |
| PENDAHULUAN | 1 |
| 1.1. Latar Belakang | 1 |
| 1.2. Rumusan Masalah | 7 |
| 1.3. Tujuan..... | 7 |
| 1.4. Manfaat Penelitian..... | 7 |
| BAB II..... | 9 |
| KAJIAN PUSTAKA | 9 |
| 2.1. Landasan Teori dan Penelitian Terdahulu..... | 9 |
| 2.1.1. Akuntansi Manajemen | 9 |
| 2.1.1.1. Pengertian Akuntansi Manajemen..... | 9 |

| | | |
|--|--|-----------|
| 2.1.1.2. | Tujuan Akuntansi Manajemen Dalam Membuat Keputusan | 9 |
| 2.1.2. | Akuntansi Diferensial | 9 |
| 2.1.2.1. | Pengertian Akuntansi Diferensial..... | 9 |
| 2.1.2.2. | Konsep Biaya Diferensial | 10 |
| 2.1.2.3. | Ilustrasi Analisis Biaya Diferensial Dalam Pengambilan Keputusan | 11 |
| 2.1.2.4. | Pengambilan Keputusan Khusus | 12 |
| 2.1.2.5. | Analisis Diferensial Menerima atau Menolak Pesanan Khusus | 13 |
| 2.1.2.6. | Menerima atau Menolak Pesanan Khusus | 14 |
| 2.1.3. | Akuntansi Biaya | 16 |
| 2.1.3.1. | Pengertian Akuntansi Biaya | 16 |
| 2.1.3.2. | Jenis Biaya..... | 17 |
| 2.1.4. | Penggolongan Biaya Berdasarkan Perilaku | 17 |
| 2.1.5. | Pengambilan Keputusan Jangka Pendek..... | 19 |
| 2.1.6. | Kapasitas Produksi | 19 |
| 2.2. | Penelitian Terdahulu..... | 19 |
| 2.3. | Kerangka Konseptual | 23 |
| BAB III | | 25 |
| METODE PENELITIAN | | 25 |
| 3.1. | Desain Penelitian | 25 |
| 3.2. | Tempat dan Waktu Penelitian..... | 25 |
| 3.3. | Jenis dan Sumber Data..... | 25 |
| 3.4. | Informan Penelitian | 26 |
| 3.5. | Teknik Pengumpulan Data | 26 |
| 3.6. | Proses Pengolahan Data | 27 |
| 3.7. | Metode Analisa Data | 28 |
| BAB IV | | 29 |
| HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN | | 29 |
| 4.1. | Gambaran Umum dan Objek Penelitian | 29 |

| | | |
|-----------------------|----------------------------------|-----------|
| 4.1.1. | Gambaran Umum | 29 |
| 4.1.2. | Visi dan Misi Perusahaan..... | 29 |
| 4.1.3. | Struktur Organisasi | 30 |
| 4.2. | Deskripsi Hasil Penelitian | 32 |
| 4.3. | Analisis Data | 33 |
| 4.3.1. | Penggolongan Biaya..... | 33 |
| 4.3.2. | Analisis Biaya Diferensial..... | 36 |
| 4.4. | Pembahasan Hasil Temuan | 38 |
| 4.5. | Implikasi Penelitian..... | 39 |
| 4.6. | Keterbatasan Penelitian..... | 39 |
| BAB V | | 41 |
| PENUTUP | | 41 |
| 5.1 | Simpulan | 41 |
| 5.2 | Saran | 41 |
| DAFTAR PUSTAKA | | 43 |
| LAMPIRAN | | 45 |

DAFTAR GAMBAR

| | |
|---|-----------|
| Gambar 2. 1 Kriteria Pengambilan Keputusan | 14 |
| Gambar 2. 2 Laporan Laba Rugi | 14 |
| Gambar 2. 3 Laporan Laba Rugi | 15 |
| Gambar 2. 4 Laporan Laba Rugi Pesanan Khusus | 16 |
| Gambar 2. 5 Laporan Lana Rugi Pesanan Khusus | 16 |
| Gambar 2. 6 Kerangka Berpikir | 23 |
| Gambar 4. 1 Struktur Organisasi..... | 30 |

DAFTAR TABEL

| | | |
|--------------------|--|-----------|
| Tabel 4. 1 | Transkrip Wawancara | 32 |
| Tabel 4. 2 | Biaya Bahan Baku Bulan Juli 2023 | 33 |
| Tabel 4. 3 | Biaya Tenaga Kerja Langsung Bulab Juli 2023..... | 34 |
| Tabel 4. 4 | Biaya Overhead Bulan Juli 2023 | 34 |
| Tabel 4. 5 | Biaya Produksi Bulan Juli 2023 | 35 |
| Tabel 4. 6 | Biaya Tetap Bulan Juli 2023..... | 36 |
| Tabel 4. 7 | Biaya Kapasitas Produksi..... | 36 |
| Tabel 4. 8 | Laporan Laba Rugi PT Sinar Mutiara Miru Bulan Juli 2023 | 37 |
| Tabel 4. 9 | Laporan Laba Rugi Dengan Pesanan Khusus | 37 |
| Tabel 4. 10 | Hasil Temuan | 38 |

DAFTAR LAMPIRAN

| | |
|---|----|
| Lampiran. 1 Pedoman Wawancara | 43 |
| Lampiran. 2 Transkrip Wawancara | 44 |
| Lampiran. 3 Dokumentasi Observasi tempat Penelitian | 45 |
| Lampiran. 4 Surat Keterangan Telah Melakukan Penelitian | 47 |
| Lampiran. 5 Foto Copy Kartu Bimbingan | 48 |
| Lampiran. 6 Bukti Publikasi | 49 |
| Lampiran. 7 Hasil Cek Turnitin | 50 |
| Lampiran. 8 Mapping Penelitian Terdahulu | 51 |