

# SKRIPSI

**ANALISIS PENGELOLAAN KEUANGAN DESA BERDASARKAN  
PERATURAN MENTERI DALAM NEGERI NOMOR 20 TAHUN 2018  
DI DESA BLURI KECAMATAN SOLOKURO KABUPATEN LAMONGAN**



Oleh :

**NUR KARISMA DEWI**

**NBI : 1222000060**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA**

**2024**

SKRIPSI

**ANALISIS PENGELOLAAN KEUANGAN DESA BERDASARKAN  
PERATURAN MENTERI DALAM NEGERI NOMOR 20 TAHUN 2018  
DI DESA BLURI KECAMATAN SOLOKURO KABUPATEN LAMONGAN**



**Disusun Oleh:**  
**Nur Karisma Dewi**  
**NBI : 1222000060**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA  
2024**

**ANALISIS PENGELOLAAN KEUANGAN DESA BERDASARKAN  
PERATURAN MENTERI DALAM NEGERI NOMOR 20 TAHUN 2018  
DI DESA BLURI KECAMATAN SOLOKURO KABUPATEN LAMONGAN**

**SKRIPSI**

Diajukan untuk memenuhi persyaratan guna mendapatkan Gelar  
Sarjana Akuntansi Program Studi Akuntansi  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Oleh:  
**Nur Karisma Dewi**  
NBI: 1222000060

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA**


**2024**

## LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI

Dipertahankan didepan sidang Dewan Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya dan dinyatakan diterima untuk memenuhi syarat guna memperoleh Sarjana Ekonomi pada tanggal 29 Januari 2024

### TIM PENGUJI:

1. Prof. Dr. Tri Ratnawati, Ms., Ak., CA., CPA - Ketua ..... 

2. Dra. Rr. Adiati Trihastuti, MM., Ak., CA - Anggota ..... 

3. Maulidah Narastri, SE., MA - Anggota ..... 

Mengesahkan

Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya

Dekan,



  
Prof. Dr. H. Slamet Riyadi, M.Si., Ak., CA.

## SURAT PERNYATAAN ANTI PLAGIAT

Saya, yang bertanda tangan dibawah ini:

1. Nama Lengkap (KTP) : Nur Karisma Dewi (P)
2. NBI : 1222000060
3. Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
4. Program Studi : Akuntansi
5. NIK (KTP) : 352415808020003
6. Alamat Rumah (KTP) : Jalan Kembang Gading, RT 02/RW 01, Desa Bluri, Kecamatan Solokuro, Kabupaten Lamongan.

Dengan ini menyatakan skripsi yang berjudul:

“Analisis Pengelolaan Keuangan Desa Berdasarkan Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 20 Tahun 2018 di Desa Bluri Kecamatan Solokuro Kabupaten Lamongan”.

Adalah benar-benar hasil rancangan, tulisan dan pemikiran saya sendiri, dan bukan merupakan hasil plagiat atau menyalin atau menyadur dari karya tulis ilmiah orang lain baik berupa Artikel, Skripsi, Tesis maupun Disertasi.

Demikian Surat Pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, jika dikemudian hari ternyata terbukti bahwa Skripsi yang saya tulis adalah hasil plagiat maka saya bersedia menerima sanksi apapun atas perbuatan saya dan bertanggungjawab secara mandiri tanpa ada sangkut pautnya dengan Dosen Pembimbing dan Kelembagaan Fakultas Ekonomi dan Bisnis UNTAG Surabaya.

Surabaya, 29 Januari 2024

Yang Membuat,



(Nur Karisma Dewi)



UNIVERSITAS  
17 AGUSTUS 1945  
SURABAYA

BADAN PERPUSTAKAAN  
Jl. SEMOLOWARU 45 SURABAYA  
TELP. 031 593 1800 (Ext. 311)  
e-mail : perpus@untag-sby.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Nur Karisma Dewi  
NBI : 1222000060  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis  
Program Studi : Akuntansi  
Jenis Karya : Tugas Akhir/Skripsi/Tesis/Disertasi/Laporan/Makalah

Demi perkembangan ilmu pengetahuan, Saya menyetujui untuk memberikan kepada Badan Perpustakaan Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya *Hak Bebas Royalti Noneklusif (Nonexclusive Royalty-Free Right)*, atas karya saya yang berjudul :

ANALISIS PENGELOLAAN KEUANGAN DESA BERDASARKAN  
PERATURAN MENTERI DALAM NEGERI NOMOR 20 TAHUN 2018 DI  
DESA BLURI KECAMATAN SOLOKURO KABUPATEN LAMONGAN

Dengan *Hak Bebas Royalti Noneklusif (Nonexclusive Royalty-Free Right)*, Badan Perpustakaan 17 Agustus 1945 Surabaya berhak menyimpan, mengalihkan media atau memformat, mengolah dalam bentuk pangkatan data (database), merawat, mempublikasikan karya ilmiah saya selama tetap tercantum nama saya sebagai penulis.

Dibuat di : Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya  
Pada Tanggal : 29 Januari 2024

Yang Menyatakan,

  
D: 773ALX108360138  
(Nur Karisma Dewi)

## KATA PENGANTAR

Puji syukur saya ucapkan kepada Tuhan Yang Maha Esa yang telah melimpahkan rahmat dan hidayahnya sehingga saya diberikan kesempatan untuk melanjutkan pendidikan Program Sarjana Ekonomi dan menyelesaikan skripsi ini dengan penuh kebanggaan. Saya mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dan membimbing saya dalam menempuh pendidikan dan menyelesaikan skripsi ini. Ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya saya tujukan kepada:

1. Prof. Dr. Mulyanto Nugroho, MM., CMA., CPA. Selaku Rektor Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.
2. Prof. Dr. H. Slamet Riyadi, M.Si., Ak., CA. Selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.
3. Dra. Cholis Hidayati, MBA., Ak., CA., CPAI. Selaku Kepala Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Bisnis.
4. Maulidah Narastri, SE., MA. selaku Dosen Pembimbing yang telah menyediakan waktu, tenaga, dan pikiran untuk mengarahkan saya dalam penyusunan tugas akhir ini.
5. Kedua orang tua saya yang telah memberikan doa bantuan dukungan material dan moral dalam hal penyusunan skripsi ini.
6. Seluruh teman-teman saya di Lamongan dan Surabaya, serta mahasiswa Prodi Akuntansi dan mahasiswa seperjuangan dari berbagai prodi yang telah banyak membantu, memberi semangat, doa, serta bantuan dalam penyusunan tugas akhir ini.

Dengan segala kelebihan serta kekurangan yang ada, saya menyadari bahwa masih banyak kekurangan dalam skripsi ini dan saya terbuka menerima saran dan kritik untuk perbaikan. Akhir kata, semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi saya dan para pembaca. Terima kasih.

Surabaya, 29 Januari 2024



(Nur Karisma Dewi)

## RINGKASAN

### **“Analisis Pengelolaan Keuangan Desa Berdasarkan Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 20 Tahun 2018 di Desa Bluri Kecamatan Solokuro Kabupaten Lamongan”**

Desa Bluri Kecamatan Solokuro Kabupaten Lamongan merupakan desa yang memiliki kekayaan desa yang berupa tanah desa, sawah, dan bangunan desa yang dapat meningkatkan pendapatan desa. Seluruh kekayaan desa ini harus diserahkan pada kas desa sebagai Pendapatan Asli Desa. Maka dengan adanya kekayaan desa yang menghasilkan Pendapatan Asli Desa dan adanya Alokasi Dana Desa (ADD), bantuan dari Pemerintah Kabupaten/Kota dan Pemerintah Provinsi diperlukan untuk pengelolaan keuangan desa guna di pertanggungjawabkan kepada pemerintah kota/kabupaten dan Provinsi.

Pengelolaan Keuangan Desa adalah keseluruhan kegiatan yang meliputi perencanaan, pelaksanaan, penatausahaan, pelaporan, dan pertanggungjawaban keuangan desa. Terbitnya PERMENDAGRI Nomor 20 Tahun 2018 tentang Pengelolaan Keuangan Desa merupakan kontribusi nyata Kementerian Dalam Negeri dalam mewujudkan misi besar untuk kemajuan dan kesejahteraan masyarakat Desa.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui informasi mengenai Analisis Pengelolaan Keuangan Desa Berdasarkan Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 20 Tahun 2018 di Desa Bluri Kecamatan Solokuro Kabupaten Lamongan. Peneliti menggunakan pendekatan studi kasus di Desa Bluri dimana informan penelitian yang dipilih adalah perangkat desa yang terdiri dari Kepala Desa, Sekretaris Desa, dan Kaur Keuangan. Teknik pengumpulan data yang dilakukan dalam penelitian ini yaitu dengan melakukan observasi, wawancara, dan studi dokumen.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa proses pengelolaan keuangan desa di Desa Bluri mulai dari perencanaan, pelaksanaan, penatausahaan, pelaporan, dan pertanggungjawaban secara umum sudah sesuai dengan PERMENDAGRI Nomor 20 Tahun 2018 dalam menyusun rancangan APBDes. Penyusunan APBDes dilakukan dengan mengedepankan prinsip partisipasi masyarakat dan keterbukaan dalam forum MUSDES (Musyawarah Desa). Namun, masih ada ketentuan yang belum sesuai yaitu pada Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 20 Tahun 2018 pasal 35 ayat 2 dan ayat 5. Terdapat keterlambatan dalam penerimaan hasil evaluasi Rancangan APBDes dari Bupati dan waktu dalam penyempurnaan hasil evaluasi Rancangan APBDes dari Bupati.



## SUMMARY

### *"Analysis of Village Financial Management Based on Minister of Home Affairs Regulation Number 20 of 2018 in Bluri Village, Solokuro District, Lamongan Regency"*

*Bluri Village, Solokuro District, Lamongan Regency is a village that has village wealth in the form of village land, rice fields and village buildings which can increase village income. All village assets must be handed over to the village treasury as Village Original Income. So with the existence of village wealth that produces Village Original Income and the existence of Village Fund Allocation (ADD), assistance from the Regency/City Government and Provincial Government is needed for village financial management to be accountable to the city/district and Provincial governments.*

*Village Financial Management is all activities which include planning, implementation, administration, reporting and accountability of village finances. The issuance of PERMENDAGRI Number 20 of 2018 concerning Village Financial Management is a real contribution of the Ministry of Home Affairs in realizing the great mission for the progress and prosperity of village communities.*

*This research aims to find out information regarding Village Financial Management Analysis Based on Minister of Home Affairs Regulation Number 20 of 2018 in Bluri Village, Solokuro District, Lamongan Regency. Researchers used a case study approach in Bluri Village where the research informants chosen were village officials consisting of the Village Head, Village Secretary and Head of Finance. The data collection techniques used in this research were observation, interviews and document study.*

*The research results show that the village financial management process in Bluri Village starting from planning, implementation, administration, reporting and accountability in general is in accordance with PERMENDAGRI Number 20 of 2018 in preparing the APBDes draft. The preparation of the APBDes is carried out by prioritizing the principles of community participation and openness in the MUSDES (Village Deliberation) forum. However, there are still provisions that are not appropriate, namely in the Minister of Home Affairs Regulation Number 20 of 2018 article 35 paragraph 2 and paragraph 5. There is a delay in receiving the evaluation results of the Draft APBDes from the Regent and the time in perfecting the evaluation results of the Draft APBDes from the Regent.*

## ABSTRAK

Penelitian ini dilakukan untuk menganalisis pengelolaan keuangan desa di Desa Bluri. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui penerapan pengelolaan keuangan desa bila ditinjau dari Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 20 Tahun 2018 di Desa Bluri Kecamatan Solokuro Kabupaten Lamongan. Metode penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah penelitian kualitatif deskriptif. Peneliti menggunakan pendekatan studi kasus di Desa Bluri dimana informan penelitian yang dipilih adalah perangkat desa. Teknik pengumpulan data yang dilakukan dalam penelitian ini yaitu dengan melakukan observasi, wawancara, dan studi dokumen. Analisa data dilakukan dengan mengorganisir data yang dilakukan dengan menyusun data yang diperoleh dalam penelitian menjadi lebih rapi. Hasil kesimpulan dalam penelitian ini adalah pelaksanaan pengelolaan keuangan desa di Desa Bluri secara garis besar telah sesuai dengan PERMENDAGRI Nomor 20 Tahun 2018 mulai dari proses perencanaan, pelaksanaan, penatausahaan, pelaporan, dan pertanggungjawaban walaupun ada beberapa hal yang masih belum sesuai dengan target waktu.

**Kata Kunci:** Pengelolaan Keuangan Desa, PERMENDAGRI Nomor 20 Tahun 2018.

## **ABSTRACT**

*This research was conducted to analyze village financial management in Bluri Village. This research aims to determine the implementation of village financial management when viewed from the Minister of Home Affairs Regulation Number 20 of 2018 in Bluri Village, Solokuro District, Lamongan Regency. The research method used in this research is descriptive qualitative research. Researchers used a case study approach in Bluri Village where the research informants chosen were village officials. The data collection techniques used in this research were observation, interviews and document study. Data analysis is carried out by organizing the data which is done by arranging the data obtained in the research to make it neater. The conclusion of this research is that the implementation of village financial management in Bluri Village is broadly in accordance with PERMENDAGRI Number 20 of 2018 starting from the planning, implementation, administration, reporting and accountability processes, although there are several things that are still not in accordance with the target time.*

**Keywords:** *Village Financial Management, PERMENDAGRI Number 20 of 2018.*

## DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI .....	iii
LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI .....	iv
SURAT PERNYATAAN ANTI PLAGIAT .....	v
LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI .....	vi
KATA PENGANTAR .....	vii
RINGKASAN .....	viii
ABSTRAK .....	x
DAFTAR ISI .....	xii
DAFTAR TABEL .....	xv
DAFTAR GAMBAR .....	xvi
DAFTAR LAMPIRAN .....	xvii
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang Penelitian .....	1
1.2 Pertanyaan Penelitian .....	5
1.3 Tujuan Penelitian .....	6
1.4 Manfaat Penelitian .....	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....	7
2.1 Landasan Teori dan Penelitian Terdahulu .....	7
2.1.1 Landasan Teori .....	7
2.1.2 Penelitian Terdahulu .....	14
2.2 Kerangka Berpikir .....	17
BAB III METODE PENELITIAN .....	19
3.1 Desain Penelitian .....	19
3.2 Lokasi dan Tempat Penelitian .....	19
3.3 Jenis dan Sumber Data .....	19
3.3.1 Jenis Data .....	19

3.3.2 Sumber Data.....	20
3.4 Informan Penelitian.....	20
3.5 Teknik Pengumpulan Data.....	20
3.5.1 Observasi.....	20
3.5.2 Wawancara.....	21
3.5.3 Studi Dokumen.....	21
3.6 Proses Pengolahan Data.....	21
3.7 Metode Analisa Data.....	22
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>23</b>
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian.....	23
4.1.1 Geografis.....	23
4.1.2 Visi dan Misi Desa Bluri.....	23
4.2 Deskripsi Hasil Penelitian.....	24
4.2.1 Hasil Observasi.....	24
4.2.2 Hasil Wawancara.....	25
4.2.3 Proses Perencanaan Pengelolaan Keuangan Desa di Desa Bluri.....	25
4.2.4 Proses Pelaksanaan Pengelolaan Keuangan Desa di Desa Bluri.....	26
4.2.5 Proses Penatausahaan Pengelolaan Keuangan Desa di Desa Bluri.....	27
4.2.6 Proses Pelaporan Pengelolaan Keuangan Desa di Desa Bluri.....	28
4.2.7 Proses Pertanggungjawaban Pengelolan Keuangan Desa di Desa Bluri.....	28
4.2.8 Laporan Realisasi APBDes dan RKP-Desa.....	30
4.3 Pembahasan.....	34
4.3.1 Penerapan Pengelolaan Keuangan Desa Bila Ditinjau dari Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 20 Tahun 2018 di Desa Bluri Kecamatan Solokuro Kabupaten Lamongan.....	34
4.3.2 Rekomendasi untuk Proses Pelaksanaan Pengelolaan Keuangan Desa yang tidak sesuai.....	41
4.4 Implikasi Penelitian.....	42
4.5 Keterbatasan Penelitian.....	42

BAB V PENUTUP.....	43
5.1 Kesimpulan .....	43
5.2 Saran .....	46
DAFTAR PUSTAKA .....	47
LAMPIRAN.....	49

## DAFTAR TABEL

Tabel 1. Perbandingan Proses Perencanaan Pengelolaan Keuangan Desa di Desa Bluri dengan PERMENDAGRI Nomor 20 Tahun 2018.....	35
Tabel 2. Perbandingan Proses Pelaksanaan Pengelolaan Keuangan Desa di Desa Bluri dengan PERMENDAGRI Nomor 20 Tahun 2018.....	36
Tabel 3. Perbandingan Proses Penatausahaan Pengelolaan Keuangan Desa di Desa Bluri dengan PERMENDAGRI Nomor 20 Tahun 2018.....	38
Tabel 4. Perbandingan Proses Pelaporan Pengelolaan Keuangan Desa di Desa Bluri dengan PERMENDAGRI Nomor 20 Tahun 2018.....	39
Tabel 5. Perbandingan Proses Pertanggungjawaban Pengelolaan Keuangan Desa di Desa Bluri dengan PERMENDAGRI Nomor 20 Tahun 2018.....	40

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Kerangka Berpikir .....	17
Gambar 2. Struktur Organisasi Pemerintahan Desa Bluri .....	24



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Pedoman Wawancara Penelitian .....	49
Lampiran 2. Transkrip Wawancara.....	51
Lampiran 3. Surat Ijin Penelitian.....	63
Lampiran 4. Surat Pemberitahuan telah Selesai Penelitian .....	64
Lampiran 5. Wilayah Geografis Desa Bluri .....	65
Lampiran 6. Kantor Balai Desa Bluri .....	66
Lampiran 7. Dokumentasi Penelitian .....	67
Lampiran 8. Rancangan Rencana Kerja Pemerintah Desa (RKP-Desa) .....	68
Lampiran 9. Laporan Realisasi APBDes (LRA).....	69
Lampiran 10. Kartu Bimbingan.....	70
Lampiran 11. Hasil Turnitin .....	71
Lampiran 12. LOA Publikasi Artikel .....	74