

## LAMPIRAN

### LAMPIRAN 1. Mapping Peneliti Terdahulu

No	Nama Peneliti, Judul Penelitian, dan Tahun Terbit	Rumusan Masalah atau Tujuan Penelitian	Teori atau Variabel Penelitian	Metodologi Penelitian	Hasil Penelitian	Kesamaan dan Perbedaan antara Penelitian ini Dengan Skripsi	
						Kesamaan	Perbedaan
1.	<p>Ema Oktaviana, Ayudia Sokarina, dan Adhitya Bayu Suyantara (2022)</p> <p>Judul penelitian “<b>Analisis Penerapan Target Costing Dalam Penentuan Harga Pokok Produksi</b>” Universitas Mataram</p>	<p>Penelitian ini bertujuan untuk menjadi terobosan bagi pelaku usaha UD. Karunia untuk melakukan efisiensi biaya produksi yang pastinya berpengaruh terhadap harga jual produk sejenis di pasar.</p>	<p>Variabel Independen (X): Penerapan <i>Target Costing</i></p> <p>Variabel Dependen (Y): Penentuan Harga Pokok Produksi</p>	Kualitatif	<p>Hasil dari penelitian ini adalah penerapan <i>target costing</i> dapat digunakan sebagai dasar perhitungan biaya produksi. Perhitungan menggunakan metode <i>target costing</i> menghasilkan harga pokok produksi yang lebih efisien. Penerapan <i>target costing</i> juga</p>	<p>Menggunakan variabel independen (X) yang sama yaitu <i>target costing</i> dan metode penelitian menggunakan kualitatif.</p>	<p>Variabel dependen (Y) dari penelitian tersebut yaitu penentuan harga pokok produksi. Sedangkan penelitian yang akan saya lakukan menggunakan variabel dependen (Y) yaitu efisiensi biaya produksi dan peningkatan laba.</p>

					berpengaruh positif terhadap laba target perusahaan dengan menciptakan biaya produksi yang lebih efisien dalam proses produksi.		
2.	<p>Muhammad Yusuf Saefullah (2022)</p> <p>Judul penelitian “<b>Analisis Penerapan Target Costing Dalam Upaya Meningkatkan Efisiensi Biaya Produksi (Studi Kasus Pada CV. Taruna Bogor Periode 2020)</b>” Universitas Pakuan</p>	<p>Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pendekatan <i>target costing</i> melalui efisiensi biaya produksi dapat mencapai <i>cost</i> yang diinginkan.</p>	<p>Variabel independen (X): Penerapan <i>Target Costing</i></p> <p>Variabel dependen (Y): Meningkatkan efisiensi biaya produksi</p>	<p>Deskriptif eksploratif melalui studi kasus</p>	<p>Hasil dari penelitian ini adalah penerapan <i>target costing</i> tersebut meningkatkan efisiensi biaya produksi yang sebelumnya sebesar Rp. 3.606/Kg untuk tahun 2020 menjadi sebesar Rp. 3439/Kg.</p>	<p>Menggunakan variabel independen (X) yang sama yaitu penerapan <i>target costing</i>, dan variabel dependen (Y) yaitu efisiensi biaya produksi.</p>	<p>Pada penelitian tersebut menggunakan metode penelitian deskriptif eksploratif, sedangkan penelitian yang akan saya lakukan menggunakan metode kualitatif.</p>

3.	<p>Sidik Fauzy (2021)</p> <p>Judul Penelitian “<b>Penerapan Metode Target Costing Dalam Perhitungan Harga Pokok Produksi Di Masa Pandemi Covid-19 (Studi Pada Suacoffe Malang)</b>” UIN Maulana Malik Ibrahim Malang</p>	<p>Penelitian ini bertujuan untuk mengidentifikasi bagaimana perhitungan Harga Pokok Produksi yang selama ini di Suacoffe menggunakan <i>target costing</i>.</p>	<p>Variabel independen (X): Penerapan <i>Target Costing</i></p> <p>Variabel dependen (Y): Perhitungan Harga Pokok Produksi pada Masa Pandemi Covid-19</p>	<p>Kualitatif</p>	<p>Hasil dari penelitian ini adalah perhitungan Harga Pokok menurut <i>target costing</i> dapat menghemat biaya sebesar 14% sehingga biaya produksi yang dikeluarkan dapat lebih efisien.</p>	<p>Menggunakan variabel independen (X) yang sama yaitu penerapan <i>target costing</i> dan metode penelitian menggunakan metode kualitatif.</p>	<p>Variabel dependen (Y): Perhitungan Harga Pokok Produksi pada masa pandemi covid-19 sedangkan penelitian yang akan saya lakukan Variabel dependen (Y) : Efisiensi biaya produksi dan peningkatan laba.</p>
4.	<p>Anis Nur Aini (2020)</p> <p>Judul Penelitian “<b>Penerapan Target Costing Dalam Upaya Peningkatan Laba Produksi</b></p>	<p>Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan peranan sistem pembebanan biaya pada Nugraha Food Tulungagung, untuk</p>	<p>Variabel independen (X): Penerapan <i>Target Costing</i></p> <p>Variabel dependen (Y): Peningkatan Laba Produksi</p>	<p>Pendekatan Kualitatif</p>	<p>Hasil dari penelitian ini adalah penerapan <i>target costing</i> pada Nugraha Food Tulungagung berguna untuk menetapkan biaya</p>	<p>Menggunakan variabel independen (X) yang sama yaitu penerapan <i>target costing</i> dan metode penelitian menggunakan</p>	<p>Variabel dependen (Y): peningkatan laba produksi sedangkan penelitian yang akan saya lakukan variabel dependen (Y) :</p>

	<p><b>Pada Usaha Mikro Kecil Menengah Nugraha Food Tulungagung</b> Universitas Islam Negeri Sayyid Ali Rahmatullah</p>	<p>mendeskripsikan penerapan <i>target costing</i> untuk meningkatkan laba produksi Nugraha Food Tulungagung.</p>			<p>produksi yang lebih efisien. Penerapan <i>target costing</i> dalam meningkatkan laba pada Nugraha Food Tulungagung.</p>	<p>metode kualitatif.</p>	<p>Efisiensi biaya produksi dan peningkatan laba.</p>
5.	<p>Restu Tri Yuliani (2020)</p> <p>Judul Penelitian “<b>Analisis Penerapan Target Costing Dalam Perencanaan Biaya Produksi Untuk Peningkatan Laba Pada CV. Mandiri Tas Tahun 2018</b>” Universitas Pakuan</p>	<p>Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui perhitungan Harga Pokok Produksi CV. Mandiri Tas sebelum dan sesudah menggunakan <i>target costing</i>. Untuk mengetahui dampak terhadap Harga Pokok Produksi dan laba pada CV. Mandiri</p>	<p>Variabel independen (X): Penerapan <i>Target Costing</i></p> <p>Variabel dependen (Y<sub>1</sub>): Perencanaan Biaya Produksi</p> <p>Variabel dependen (Y<sub>2</sub>): Peningkatan Laba</p>	<p>Deskriptif Kuantitatif</p>	<p>Hasil dari penelitian ini adalah pada penerapan <i>target costing</i> di CV. Mandiri Tas sangat efektif untuk diterapkan, karena harga pokok produksi dan laba yang diharapkan oleh perusahaan meningkat sebesar 6,72% dari 23,28% menjadi 30%.</p>	<p>Menggunakan variabel independen (X) yang sama yaitu penerapan <i>target costing</i> dan variabel dependen (Y) peningkatan laba.</p>	<p>Metode penelitian yang digunakan adalah deskriptif kuantitatif, sedangkan penelitian yang akan saya lakukan adalah deskriptif kualitatif.</p>

		Tas setelah menggunakan <i>target costing</i> .					
6.	Sintia Anggareni dan I Gede Sudi Adnyana (2020)  Judul penelitian “ <b>Penentuan Harga Pokok Produksi dengan Metode Full Costing Sebagai Dasar Penetapan Harga Jual Pada UKM Tahu An Anugrah</b> ”	Penelitian ini bertujuan untuk menentukan Harga Pokok Produksi dengan metode <i>full costing</i> sebagai dasar Penetapan Harga Jual di UKM Tahu An Anugrah.	Variabel independen ( $X_1$ ): Penentuan Harga Pokok Produksi  Variabel independen ( $X_2$ ): Metode <i>Full Costing</i>  Variabel dependen ( $Y_1$ ): Penetapan Harga Jual	Deskriptif Kualitatif	Hasil dari penelitian ini adalah UKM Tahu An Anugrah menggunakan metode <i>full costing</i> dalam perhitungan Harga Pokok Produksinya karena metode <i>full costing</i> dapat menghasilkan perhitungan menjadi lebih tepat dan akurat yang dapat memberikan keuntungan untuk perkembangannya.	Metode penelitian yang digunakan sama yaitu deskriptif kualitatif dan obyek yang digunakan menggunakan UKM.	Variabel independen (X) yang digunakan yaitu <i>full costing</i> , sedangkan penelitian yang akan saya lakukan menggunakan variabel independen (X) yaitu <i>target costing</i> .

7.	<p>Felly Pioh, Hendrik Manossoh, dan Victorina Tirayoh (2019)</p> <p>Judul penelitian ini adalah “<b>Analisis Penerapan Target Costing Sebagai Alat Bantu Untuk Meminimalkan Biaya Produksi Dalam Rangka Mengoptimalkan Perolehan Laba Pada UD. Acong Bakery</b>”</p>	<p>Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui penerapan <i>target costing</i> sebagai alat bantu untuk meminimalkan biaya produksi dalam rangka mengoptimalkan perolehan laba pada UD. Acong Bakery.</p>	<p>Variabel independen (X): Penerapan <i>Target Costing</i></p> <p>Variabel dependen (Y<sub>1</sub>): Alat Bantu Meminimalkan Biaya Produksi</p> <p>Variabel dependen (Y<sub>2</sub>): Mengoptimalkan Perolehan Laba</p>	<p>Kualitatif dan Kuantitatif</p>	<p>Hasil dari penelitian ini adalah penerapan <i>target costing</i> dinilai lebih efisien untuk diterapkan dibandingkan dengan yang dilakukan oleh perusahaan. Hal itu dapat diketahui dari perbedaan total biaya produksi sebelum dan sesudah diterapkannya <i>target costing</i>. Dimana sebelumnya biaya produksi yang dikeluarkan sebesar Rp. 120.365.014, dan setelahnya menjadi Rp.</p>	<p>Menggunakan variabel independen (X) yang sama yaitu penerapan <i>target costing</i></p>	<p>Metode yang digunakan pada penelitian ini yaitu metode penelitian kualitatif dan kuantitatif, sedangkan penelitian yang akan saya lakukan hanya menggunakan metode kualitatif.</p>
----	---	---	--	-----------------------------------	---	--	---

					111.581.014. Laba yang dihasilkan menjadi optimal. Dimana sebelumnya total laba yang diperoleh sebelumnya sebesar Rp. 77.034.968 dan setelah diterapkannya <i>target costing</i> total laba yang diperoleh meningkat menjadi Rp.85.818.986.		
8.	Arizal Kurnia Syawal (2018)  Judul penelitian ini adalah “ <b>Analisis Pendekatan Target Costing</b> ”	Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui sejauh mana pendekatan <i>target costing</i> dapat meningkatkan	Variabel independen (X): Pendekatan <i>Target Costing</i>  Variabel dependen (Y): Meningkatkan	Deskriptif Kuantitatif	Hasil dari penelitian ini adalah menunjukkan mengenai penerapan <i>target costing</i> yang jauh lebih efisien jika	Variabel indenden (X) yaitu tentang fenomena <i>target costing</i> .	Metode penelitian yang digunakan pada penelitian tersebut adalah deskriptif kuantitatif, sedangkan

	<b>Dalam Rangka Meningkatkan Efisiensi Biaya Produksi Pada PT. Mega Satwa Perkasa”</b> Universitas Muhammadiyah Makassar	efisiensi biaya produksi.	Efisiensi Biaya Produksi		dibandingkan dengan yang dilakukan oleh perusahaan selama ini.		penelitian yang akan saya lakukan adalah deskriptif kualitatif.
9.	Cholis Hidayati dan Fitri Farah Diba (2018)  Judul penelitian <b>“Penerapan Metode Target Costing Dalam Perhitungan Harga Pokok Produksi Pada Pembuatan Produk Inner Carton (Studi Kasus PT. Makmur Multi Mitra)”</b>	Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui penerapan <i>target costing</i> dalam perhitungan Harga Pokok Produksi pada Pembuatan Produk Inner Carton.	Variabel independen (X): Penerapan <i>Target Costing</i>  Variabel dependen (Y): Perhitungan Harga Pokok Produksi	Deskriptif Kualitatif	Hasil dari penelitian ini adalah perusahaan perlu melakukan perencanaan ulang pada desain biaya manufaktur, penulis melakukan uji coba menganalisis biaya manufaktur perusahaan untuk dapat mencapai <i>target costing</i> yang diinginkan melalui <i>value engineering</i> .	Variabel independen (X) yang digunakan sama, yaitu penerapan <i>target costing</i> dan metode penelitian yang digunakan adalah deskriptif kualitatif.	Variabel dependen (Y) yang digunakan adalah perhitungan harga pokok, sedangkan penelitian yang akan saya lakukan adalah efisiensi biaya produksi dan peningkatan laba.



10.	<p>Juli Nurhidayati Giyarsih (2016)</p> <p>Judul penelitian “<b>Penerapan Target Costing Dalam Perhitungan Harga Pokok Produksi Pada CV. Yuli Putra Jakarta Selatan</b>”</p> <p>Institut Keuangan Perbankan dan Informatika Asia PERBANAS</p>	<p>Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui Harga Pokok Produksi menggunakan metode <i>target costing</i>.</p>	<p>Variabel independen (X): Penerapan Target Costing</p> <p>Variabel dependen (Y): Perhitungan Harga Pokok Produksi</p>	<p>Deskriptif Kuantitatif</p>	<p>Hasil dari penelitian ini adalah penerapan <i>target costing</i> dalam perhitungan Harga Pokok Produksi pada CV. Yuli Putra melebihi <i>target cost</i> yang telah ditetapkan CV. Yuli Putra, dan Harga Produksi menggunakan pendekatan konvensional menghasilkan <i>cost plus</i> yang lebih tinggi.</p>	<p>Variabel independen (X) yang digunakan sama, yaitu penerapan <i>target costing</i>.</p>	<p>Variabel dependen (Y) yang digunakan adalah perhitungan harga pokok, sedangkan penelitian yang akan saya lakukan adalah efisiensi biaya produksi dan peningkatan laba. Metode penelitian yang digunakan adalah deskriptif kuantitatif, sedangkan penelitian yang akan saya lakukan adalah deskriptif kualitatif.</p>
-----	---	---	---	-------------------------------	--	--	---

## LAMPIRAN 2. Pedoman Wawancara

Berikut beberapa pertanyaan yang akan diajukan kepada informan penelitian yaitu:

No	Nama dan Jabatan	Pertanyaan
1.	Pak Sulaiman (Pemilik UD. Adon Jaya)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Bagaimana sejarah dari usaha telur asin tersebut?</li> <li>2. Apa yang menjadi keunggulan pada telur asin yang UD. Adon Jaya produksi?</li> <li>3. Berapa persen laba yang diharapkan dari penjualan ini?</li> <li>4. Berapa jumlah karyawan yang ada di usaha ini?</li> <li>5. Apakah Bapak ingin terdapat peningkatan laba pada untuk tahun berikutnya?</li> </ol>
2.	Qurratul Aini (Pengelola Keuangan)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Apakah dalam pengelolaan keuangan usaha ini terdapat laporan keuangan?</li> <li>2. Apakah terdapat kesulitan untuk menerapkan sistem pengelolaan keuangan?</li> <li>3. Apa yang menjadi kendala untuk menerapkan pengelolaan keuangan dalam sistem akuntansi?</li> </ol>
3.	Muzakky Syahro Ramadhan (Karyawan Produksi)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Apakah selama proses produksi telur asin</li> </ol>

		<p>pernah mengalami kegagalan? Seperti telur asin rusak atau saat pengasinan tidak dapat meresap ke telur sehingga telur gagal?</p> <ol style="list-style-type: none"><li>2. Bagaimana agar telur asin yang dihasilkan dapat menghasilkan rasa dan tekstur yang diharapkan? Apakah ada cara tertentu?</li><li>3. Selama proses produksi, menurut Anda apakah harus ditambah karyawan untuk membantu? karena dilihat dari proses produksi yang cukup lama.</li></ol>
--	--	---

### **LAMPIRAN 3. Transkrip Hasil Wawancara**

#### **1. Hasil Wawancara Pak Sulaiman (Pemilik UD. Adon Jaya)**

Hari, Tanggal : Selasa, 28 November 2023

Waktu Wawancara : 11.38 WIB

Pewawancara : Cindy Larissa

Jawaban Informan :

- a. Apakah dalam pengelolaan keuangan usaha ini terdapat laporan keuangan?  
“Ada, namun hanya catatan penjualan per bulan saja dan perhitungan untuk keuntungan atau rugi juga masih manual tidak menggunakan seperti sistem atau rumus akuntansi.”
  
- b. Apakah terdapat kesulitan untuk menerapkan sistem pengelolaan keuangan?  
“Untuk sekarang tidak. Karena, saya mengelola keuangannya untuk menghitung laba/rugi nya hanya menghitung biaya produksi dan jumlah penjualan tiap harinya.
  
- c. Apa yang menjadi kendala untuk menerapkan pengelolaan keuangan dalam sistem akuntansi?  
“Untuk kendalanya, saya memang tidak begitu paham sama akuntansi. Dan saya takut, jika nanti tidak menguasai penuh penuh perhitungan dalam sistem akuntansi malah hasil pengelolaan keuangannya tidak sesuai.”

#### **2. Hasil Wawancara Muzakky (Karyawan Produksi UD. Adon Jaya)**

Hari, Tanggal : Selasa, 28 November 2023

Waktu Wawancara : 11.52 WIB

Pewawancara : Cindy Larissa

Jawaban Informan :

- a. Apakah selama proses produksi telur asin pernah mengalami kegagalan? Seperti telur asin rusak atau saat pengasinan tidak dapat meresap ke telur sehingga telur gagal?  
“Sejauh ini kerusakan pada telur saat produksi hanya sedikit. Seperti telur retak akibat terlalu banyak penumpukan ketika pengasinan dan jika terlalu lama, telur akan berubah tekstur.”

- b. Bagaimana agar telur asin yang dihasilkan dapat menghasilkan rasa dan tekstur yang diharapkan? Apakah ada cara tertentu?
- “Untuk hasil rasa dan tekstur dari telur asin agar sesuai yang diharapkan itu dari faktor pakan ternak juga. Karena kepala udang dan kupang memiliki sari laut yang tinggi dan telur yang dihasilkan warnanya jauh berbeda dari yang lain. Teksturnya lebih masir. Selain itu, pada proses pengasinan garamnya harus sesuai takaran. Biasanya kalau memproduksi 300 telur butuh 2 bungkus/Kg garam. Kalau kebanyakan nanti rasanya terlalu asin.”
- c. Selama proses produksi, menurut Anda apakah harus ditambah karyawan untuk membantu? karena dilihat dari proses produksi yang cukup lama.
- “Tidak, karena terkadang Bapak juga ikut bantu di produksi. Dan karyawan toko jika tidak ada pembeli ikut membantu di bagian produksi juga.”

### **3. Hasil Wawancara Qurratul Aini (Karyawan Produksi UD. Adon Jaya)**

- a. Apakah dalam pengelolaan keuangan usaha ini terdapat laporan keuangan?
- “Ada, namun hanya catatan penjualan per bulan saja dan perhitungan untuk keuntungan atau rugi juga masih manual tidak menggunakan seperti sistem atau rumus akuntansi.”
- b. Apakah terdapat kesulitan untuk menerapkan sistem pengelolaan keuangan?
- “Untuk sekarang tidak. Karena, saya mengelola keuangannya untuk menghitung laba/rugi nya hanya menghitung biaya produksi dan jumlah penjualan tiap harinya.
- c. Apa yang menjadi kendala untuk menerapkan pengelolaan keuangan dalam sistem akuntansi?
- “Untuk kendalanya, saya memang tidak begitu paham sama akuntansi. Dan saya takut, jika nanti tidak menguasai penuh penuh perhitungan dalam sistem akuntansi malah hasil pengelolaan keuangannya tidak sesuai.”

#### LAMPIRAN 4. Dokumentasi Observasi Tempat Penelitian



Kandang Bebek



Foto Bersama Pak Sulaiman  
(Pemilik UD. Adon Jaya)



Telur Asin Mentah



Proses Pengasinan Telur Asin



Telur Asin Original



Telur Asin Bakar





Telur Asin Goreng



Telur Asin Oven

### LAMPIRAN 5. Scan Foto Kartu Bimbingan

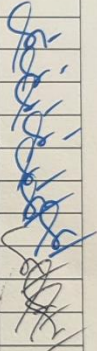

**UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 (UNTAG) SURABAYA**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**  
 Kampus: Jl. Semolowaru 45 Surabaya 60118, Telp (031) 5931800 Pst 140&141 E-mail: feb@untag-sby.ac.id


**KARTU BIMBINGAN SKRIPSI**

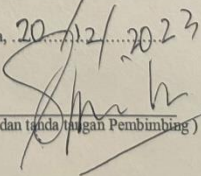
**SEMESTER**  
 Gasal / ~~Genap~~  
 2023 / 2024

Nama Mahasiswa / NBI : Cindy Larissa / 12220001  
 Nama Pembimbing : Dra. Sri Rahayu Ningsih, M.M., Ph.D.  
 Judul Skripsi : Analisis Penerapan Target  
 Dalam Usaha Ekstensi Biaya Produksi dan Peningkatan  
 Laba Usaha Kecil Menengah Cendekia Kasus Pada UP. Poon Jawa Di Kab. Sidoarjo

Mulai Program Skripsi : Semester ... 7. Thn. Ak. 2020. Selesai Bimbingan Tanggal 20 / 12 / 23

No.	HARI / TANGGAL	KONSENTRASI		PARAF
		BAB / HAL	KETERANGAN REVISI	
1	12-9-23	Judul	Pengajuan Judul	
2	12-9-23	Judul	ACC	
3	19-9-23	Bab 1	Konsultasi + ACC	
4	26-9-23	Bab 2	Revisi	
5	3-10-23	proposal	ACC (Bab 2)	
6	3-10-23	Bab 3	Konsultasi + Revisi	
7	10-10-23	proposal	ACC	
8	13-12-23	Bab 4	Konsultasi	
9	16-12-23	Bab 4	Revisi	
10	20-12-23	I - V	ACC	

Perpanjangan I : \_\_\_\_\_  
 Semester : \_\_\_\_\_  
 Th. Ak. : \_\_\_\_\_  
 Paraf Kujur : \_\_\_\_\_

Surabaya, 20/12/2023  
  
 (Nama dan tanda tangan Pembimbing)

## LAMPIRAN 6. Bukti Publikasi

**JPNM** JURNAL PUSTAKA  
NUSANTARA  
MULTIDISIPLIN

SM Institute Office  
Jl. Nilam IV, Kel. Sambiroto Kec. Tembalang, Kota  
Semarang, Prov. Jawa Tengah

### LETTER OF ACCEPTANCE

Dear Authors,

**Author(s)** : Cindy Larissa, Sri Rahayuningsih

**Paper Title** : Analisis Penerapan Target Coting Dalam Upaya Efisiensi Biaya  
Produksi Dan Peningkatan Laba Usaha Pada Usaha Kecil Menengah

All accepted papers will be published in Jurnal Pustaka Nusantara Multidisiplin, Vol. 1 No.4  
(2023). We thank you a lot for your participation and again congratulate for your achievement.

Your sincerely,



**Viorizza Suciani Putri, S.H, M.H**  
Head of Committee  
SINTA ID : 6817771



## LAMPIRAN 7. Hasil Turnitin

