

## TUGAS AKHIR

PERANCANGAN PERBAIKAN KUALITAS UNTUK  
MENGURANGI CACAT PRINTING DI PT X



Disusun Oleh :

YOHANA LIDYA MUTIARA KASIH WALADOW  
NBI : 411306127

PROGRAM STUDI TEKNIK INDUSTRI  
FAKULTAS TEKNIK  
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA  
2017

# **TUGAS AKHIR**

**PERANCANGAN PERBAIKAN KUALITAS UNTUK  
MENGURANGI CACAT PRINTING DI PT X**



**Disusun Oleh :**

**YOHANA LIDYA MUTIARA KASIH WALADOW**  
**NBI : 411306127**

**PROGRAM STUDI TEKNIK INDUSTRI  
FAKULTAS TEKNIK  
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA  
2017**

# **TUGAS AKHIR**

## **PERANCANGAN PERBAIKAN KUALITAS UNTUK MENGURANGI CACAT PRINTING DI PT X**

Untuk Memperoleh Gelar Sarjana  
Strata Satu (S1) Dalam Ilmu Teknik Industri  
Pada Program Studi Teknik Industri  
Fakultas Teknik  
Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya

Disusun Oleh :

**YOHANA LIDYA MUTIARA KASIH WALADOW**  
**NBI : 411306127**

**PROGRAM STUDI TEKNIK INDUSTRI  
FAKULTAS TEKNIK  
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA  
2017**

**PROGRAM STUDI TEKNIK INDUSTRI  
FAKULTAS TEKNIK  
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA**

**LEMBAR PENGESAHAN TUGAS AKHIR**

Nama : YOHANA LIDYA MUTIARA KASIH WALADOW  
NBI : 411306127  
Program Studi : Teknik Industri  
Fakultas : Teknik  
Judul : PERANCANGAN PERBAIKAN KUALITAS UNTUK  
MENGURANGI CACAT PRINTING DI PT X

Tugas Akhir ini telah disetujui

Tanggal, 13 Juli 2017

Mengetahui / Menyetujui

Dosen Pembimbing

Ir. Tjahjo Purtomo, MM

NPP. 24109.00.196

Dekan Fakultas Teknik  
Universitas 17 Agustus 1945  
Surabaya

Dr. Ir. H. Muaffaq Achmad Jani, M.Eng.  
NPP. 20450.00.0515



Ketua Program Studi Teknik Industri  
Universitas 17 Agustus 1945  
Surabaya

Ir. Mohammad Singgih, MM  
NPP. 20410.87.0090

## **LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN TUGAS AKHIR**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Yohana Lidya Mutiara Kasih Waladow  
NBI : 411306127

Program Studi : Teknik Industri Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya

Menyatakan bahwa isi sebagian maupun keseluruhan Tugas Akhir saya yang berjudul :

### **“PERANCANGAN PERBAIKAN KUALITAS UNTUK MENGURANGI CACAT PRINTING DI PT X”**

adalah benar-benar hasil karya intelektual mandiri, diselesaikan tanpa menggunakan bahan-bahan yang tidak diijinkan, dan bukan merupakan karya pihak lain yang saya akui sebagai karya sendiri.

Semua refrensi yang dikutip maupun dirujuk telah ditulis secara lengkap pada daftar pustaka. Apabila pernyataan ini tidak benar, saya bersedia menerima sanksi sesuai peraturan yang berlaku.

Surabaya, 13 Juli 2017



Yohana Lidya Mutiara Kasih Waladow

NBI: 411356127

**PERNYATAAN PERSETUJUAN  
PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya mahasiswa:

Nama : YOKANA LIDYA MUTIARA KASIH WALADOW

Nomor Mahasiswa : 411 306 127

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, saya memberikan kepada Badan Perpustakaan UNTAG Surabaya karya ilmiah saya yang berjudul :

Perancangan Perbaikan kualitas Untuk Mengurangi

Cocot printing di PT X

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada).

Dengan demikian saya memberikan kepada Badan Perpustakaan UNTAG Surabaya hak untuk menyimpan, mengalihkan dalam bentuk media lain, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data, mendistribusikan secara terbatas, dan mempublikasikannya di Internet atau media lain untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya maupun memberikan royalti kepada saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di Surabaya

Pada tanggal : 29 Mar 2018

Yang menyatakan



( YOKANA LIDYA MUTIARA K.W. )

## **TUGAS AKHIR**

# **PERANCANGAN PERBAIKAN KUALITAS UNTUK MENGURANGI CACAT PRINTING Di PT X**



**Oleh :**

**YOHANA LIDYA MUTIARA KASIH WALADOW**

**NBI : 411306127**

**PROGRAM STUDI TEKNIK INDUSTRI  
FAKULTAS TEKNIK  
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA  
2017**

## **TUGAS AKHIR**

# **PERANCANGAN PERBAIKAN KUALITAS UNTUK MENGURANGI CACAT PRINTING Di PT X**



**Oleh :**

**YOHANA LIDYA MUTIARA KASIH WALADOW**

**NBI : 411306127**

**PROGRAM STUDI TEKNIK INDUSTRI  
FAKULTAS TEKNIK  
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA  
2017**

## **TUGAS AKHIR**

# **PERANCANGAN PERBAIKAN KUALITAS UNTUK MENGURANGI CACAT PRINTING Di PT X**

**Untuk memperoleh Gelar Sarjana**

**Strata Satu (S1) dalam Ilmu Teknik Industri**

**Pada Program Studi Teknik Industri**

**Fakultas Teknik**

**Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya**

**Oleh :**

**YOHANA LIDYA MUTIARA KASIH WALADOW**

**NBI : 411306127**

**PROGRAM STUDI TEKNIK INDUSTRI**

**FAKULTAS TEKNIK**

**UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA**

**2017**

# **LEMBAR PENGESAHAN TUGAS AKHIR**

Nama : Yohana Lidya Mutiara Kasih Waladow  
NBI : 411306127  
Prodi : Teknik Industri  
Judul TA : PERANCANGAN PERBAIKAN KUALITAS UNTUK  
MENGURANGI CACAT PRINTING Di PT X

Tugas Akhir ini telah disetujui

Tanggal 13 Juli 2017

Oleh

## Pembimbing

Ir. Tjahjo Purtomo, MM

NPP : 24109.00.196

Dekan  
Fakultas Teknik

Kaprodi  
Teknik Industri

**Dr. Ir. H. Muaffaq A.J.M.Eng**  
**NPP : 20450.00.0515**

**Ir. Muhammad Singih, MM**  
**NPP : 20410 87 0090**

## **MOTTO**

**Apa pun juga yang kamu perbuat, perbuatlah dengan  
segenap hatimu seperti untuk Tuhan dan bukan untuk  
manusia.**

## **LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN TUGAS AKHIR**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Yohana Lidya Mutiara Kasih Waladow  
NBI : 411306127

Program Studi : Teknik Industri Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya

Menyatakan bahwa isi sebagian maupun keseluruhan Tugas Akhir saya yang berjudul :

### **“PERANCANGAN PERBAIKAN KUALITAS UNTUK MENGURANGI CACAT PRINTING DI PT X”**

adalah benar-benar hasil karya intelektual mandiri, diselesaikan tanpa menggunakan bahan-bahan yang tidak diijinkan, dan bukan merupakan karya pihak lain yang saya akui sebagai karya sendiri.

Semua refrensi yang dikutip maupun dirujuk telah ditulis secara lengkap pada daftar pustaka. Apabila pernyataan ini tidak benar, saya bersedia menerima sanksi sesuai peraturan yang berlaku.

Surabaya, 13 Juli 2017

Yang membuat pernyataan,

Yohana Lidya Mutiara Kasih Waladow

NBI: 411356127

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur bagi Allah Tritunggal atas anugerah, rahmat, karunia dan penyertaan-Nya yang melimpah sehingga proses penyusunan laporan Tugas Akhir dengan judul penelitian “PERANCANGAN PERBAIKAN KUALITAS UNTUK MENGURANGI CACAT PRINTING Di PT X”. Penelitian ini dibuat dalam rangka memenuhi syarat untuk mencapai gelar sarjana Program Studi Teknik Industri Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.

Penulis berharap penelitian ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak terutama pihak perusahaan dan universitas dalam mengaplikasikan manajemen kualitas di dunia industri. Penulis berterima kasih kepada:

1. Yang terkasih orangtua dan keluarga yang telah mendukung dalam doa dan memberikan semangat selama masa perkuliahan hingga penyelesaian tugas akhir.
2. Yang terhormat bapak Dr.Ir. Muaffaq S.Jani, M.Eng selaku dekan fakultas teknik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.
3. Yang terhormat Ir. M. Singgih, MM selaku kaprodi Teknik Industri Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.
4. Yang terhormat Ir. Tjahjo Purtomo, MM selaku dosen pembimbing Tugas Akhir yang telah memberikan banyak arahan dan masukan hingga penyelesaian Tugas Akhir ini.
5. Yang saya teladani dan banggakan Ir. Asmungi, MT dan Hery Murnawan, ST, MT selaku dosen penguji dan dosen pengajar yang banyak memberikan inspirasi, ilmu dan masukan yang sangat berguna dalam penyelesaian Tugas Akhir ini.
6. Yang tersayang Harjuna Arif Saputra yang mendukung dalam doa, memberi semangat dan membantu penyempurnaan penulisan Tugas Akhir ini.
7. Manajemen dan karyawan PT Karunia Selaras Abadi atas masukan dan bantuan dalam pengembangan masalah yang diangkat untuk pembuatan Tugas Akhir ini.

8. Yang saya cintai teman-teman di PT Karunia Selaras Abadi, Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya dan Cell Group yang memberikan semangat untuk penyelesaian Tugas Akhir ini.

Penulis menyadari bahwa laporan Tugas Akhir ini masih jauh dari kesempurnaan dan sangat memungkinkan dilakukan pengembangan sehingga penulis berharap pembaca dapat memberikan saran yang positif untuk menunjang pengembangan penelitian ini. Semoga penelitian ini dapat bermanfaat bagi pembaca.

Surabaya, 13 Juli 2017

Penulis

## **ABSTRAK**

Penelitian ini menjelaskan tentang perbaikan kualitas produk hasil printing pada kemasan fleksibel di PT X. Terdapat 4 jenis cacat yang dihasilkan dari proses printing yang dianalisis untuk menemukan faktor penyebab cacat yaitu *missed print, ink streaking, chattering marks* dan *color off*.

Dalam penelitian ini digunakan metode Failure Mode and Effect Analysis (FMEA) untuk menentukan mode kegagalan potensial dan Fault Tree Analysis (FTA) untuk menentukan akar permasalahan. Tahap-tahap yang dilakukan dengan menggunakan metode FMEA yaitu mengidentifikasi *failure mode*, identifikasi *effect of failure*, identifikasi *cause effect*, menetapkan nilai *severity rating*, nilai *occurrence rating*, nilai *detection*, dan menghitung Risk Priority Number (RPN). Setelah didapat nilai RPN dari metode FMEA kemudian melakukan analisis dengan menggunakan metode FTA untuk mencari akar penyebab masalah. Akar permasalahan yang didapatkan digunakan untuk memberikan usulan perbaikan produk hasil *printing*.

**Kata Kunci:** *FMEA, RPN, FTA, Akar penyebab masalah*

## **ABSTRACT**

This research is explain about improvement of printing product for flexible packaging in PT X. There are 4 type of defect from printing process which is analysis to find out the the factor of disabled cause that is missed printing, ink streaking,chattering marks and color off.

This research is using Failute Mode and Effect Analysis (FMEA) to determine potential failure mode and Fault Tree Analysis (FTA) to determine the root of the problem. The phase stage which is conducted that is using FMEA methode is identify failure mode, identify effect of failure and identify cause effect, set the severity rating, occurrence rating value, detection rating and counting Risk Priority Number (RPN). After RPN value is obtained from FMEA methode then do analysis using FTA methode to find out the root of the problem. The root of the problem that obtained can be used for giving the proposal for improvement of printing products.

**Keywords :** *FMEA, RPN, FTA, The root of the problem*

## DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN TUGAS AKHIR .....	i
MOTTO .....	ii
LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN TUGAS AKHIR .....	iii
KATA PENGANTAR .....	iv
ABSTRAK .....	vi
ABSTRACT .....	vii
DAFTAR ISI .....	viii
DAFTAR GAMBAR .....	x
DAFTAR TABEL .....	xi
BAB 1 PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	4
1.3 Tujuan Penelitian.....	5
1.4 Batasan Masalah.....	5
1.5 Manfaat Penelitian.....	5
1.6 Sistematika Penulisan .....	6
BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA.....	7
2.1 Pengendalian Kualitas .....	7
2.2 Rotogravure Printing.....	14
2.3 Penelitian Terdahulu .....	15
BAB 3 METODOLOGI PENELITIAN .....	21
3.1 Jenis Penelitian .....	21
3.2 Tempat dan Waktu Penelitian .....	21
3.3 Teknik Pengumpulan Data .....	21
3.4 Teknik Analisis data .....	23
3.5 Flowchart Penelitian .....	28
BAB 4 ANALISA DAN PEMBAHASAN .....	29
4.1 <i>Operation Process Chart (OPC) Stasiun Kerja Printing</i> .....	29
4.2 Diagram Alir.....	30
4.3 Data Produk Cacat .....	31
4.4 Diagram Pareto .....	32
4.5 Analisa <i>Fishbone Diagram</i> .....	32

4.6	Penentuan Rating <i>Severity, Occurance dan Detection</i> .....	39
4.7	FMEA ( <i>Failure Mode and Effect Analysis</i> ), FTA ( <i>Fault Tree Analysis</i> ) dan Usulan Perbaikan.....	42
BAB 5	KESIMPULAN DAN SARAN .....	69
5.1	Kesimpulan.....	69
5.2	Saran .....	73
DAFTAR PUSTAKA	.....	74

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1. 1 Grafik Kecacatan Produk Hasil Printing Bulan Desember 2016 .....	2
Gambar 1. 2 Cacat Printing .....	3
Gambar 3. 1 Simbol-simbol dalam Fault Tree Analysis.....	27
Gambar 3. 2 Flowchart Penelitian .....	28
Gambar 4. 1 Operation Process Chart.....	29
Gambar 4. 2 Diagram Alir.....	30
Gambar 4. 3 Diagram Pareto .....	32
Gambar 4. 4 Fishbone Diagram Cacat Chattering Marks .....	33
Gambar 4. 5 Fishbone Diagram Cacat <i>Color Off</i> .....	34
Gambar 4. 6 Fishbone Diagram Cacat Ink Streaking .....	36
Gambar 4. 7 Fishbone Diagram cacat Missed Print .....	38
Gambar 4. 8 Silinder tertutup tinta .....	46
Gambar 4. 9 Mis-Match Warna .....	53
Gambar 4. 10 Silinder Sudah Tipis.....	54
Gambar 4. 11 Silinder Tidak Tepat (Miring) .....	55
Gambar 4. 12 Silinder Kotor .....	61
Gambar 4. 13 <i>Doctor Blade</i> Kotor .....	62
Gambar 4. 14 Tension Film Kurang Sesuai .....	68

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 2.1 Evaluasi Penilaian Severity .....	11
Tabel 2.2 Evaluasi Penilaian Occurance .....	11
Tabel 2.3 Evaluasi Penilaian Detection .....	13
Tabel 2.4 Ringkasan Penelitian Terdahulu .....	15
Tabel 3.1 Dugaan Penyebab Cacat .....	23
Tabel 3.2 Evaluasi Penilaian Severity .....	24
Tabel 3.3 Evaluasi Penilaian Occurance .....	24
Tabel 3.4 Evaluasi Penilaian Detection .....	25
Tabel 3. 5 FMEA .....	25
Tabel 4. 1 Data Produk Cacat Stasiun Kerja Printing Bulan Mei .....	31
Tabel 4. 2 Dugaan Penyebab Cacat Chattering Marks .....	33
Tabel 4. 3 Dugaan Penyebab cacat Color Off .....	34
Tabel 4. 4 Dugaan Penyebab cacat Ink Streaking .....	37
Tabel 4. 5 Dugaan Penyebab cacat Missed Print.....	38
Tabel 4. 6 Kriteria Penilaian Severity (Keparahan).....	40
Tabel 4. 7 Kriteria Penilaian Occurance (Frekuensi Kejadian).....	41
Tabel 4. 8 Kriteria Penilaian Detection (Pendeteksian).....	42
Tabel 4. 9 Data Kecacatan Chattering Marks.....	43
Tabel 4. 10 Data Deteksi Kecacatan Chattering Marks.....	43
Tabel 4. 11 Tabel FMEA Cacat Chattering Marks .....	45
Tabel 4. 12 Data Kecacatan Color Off.....	47
Tabel 4. 13 Deteksi Cacat Color Off .....	48
Tabel 4. 14 FMEA Cacat Color Off .....	52
Tabel 4. 15 Data Kecacatan Ink Streaking .....	57
Tabel 4. 16 Deteksi Cacat Ink Streaking.....	57
Tabel 4. 17 FMEA Ink Streaking .....	60
Tabel 4. 18 Data Kecacatan Missed Print .....	64
Tabel 4. 19 Data Deteksi Missed Print .....	64
Tabel 4. 20 FMEA Missed Print.....	67