

LAMPIRAN

Lampiran 1. Kuesioner Penelitian

KUESIONER PENELITIAN

Kepada Yth,
Bapak/ Ibu/ Saudara/i
Karyawan CV. Jaya Inti Karya Surabaya
Di tempat

Dengan Hormat,

Perkenalkan nama saya Fifi Fatmala Putri, mahasiswa program studi manajemen, fakultas ekonomi dan bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, pada saat ini sedang menyelesaikan skripsi saya yang berjudul **“Pengaruh *Work-life Balance*, Semangat Kerja, dan *Workload* terhadap Kinerja Karyawan pada CV. Jaya Inti Karya Surabaya”**. Untuk itu mohon kesediaan Bapak/ Ibu/Saudara/i meluangkan sedikit waktu untuk mengisi kuesioner ini.

Tujuan kuesioner ini semata – mata untuk kepentingan ilmiah, oleh karena itu jawaban yang Bapak/ Ibu/ Saudara/i berikan sangat mendukung selesainya studi saya. Kuesioner ini tidak berkaitan dengan status atau kedudukan Bapak/ Ibu/ Saudara/i dalam perusahaan. Maka itu, mohon dipilih jawaban sesuai keadaan yang sebenarnya.

Saya menyampaikan apresiasi dan terima kasih atas kerjasama dan bantuan yang telah Bapak/ Ibu/ Saudara/i berikan.

Hormat Saya,

Fifi Fatmala Putri

A. PETUNJUK PENGISIAN :

1. Isilah terlebih dahulu identitas Bapak/ Ibu/ Saudara/i.
2. Pilih salah satu jawaban yang menurut Bapak/ Ibu/ Saudara/i paling sesuai dengan kondisi Bapak/ Ibu/ Saudara/i dengan memberi tanda centang (√) untuk pilihan pada kolom yang tersedia.
3. Pilih jawaban dengan kriteria dibawah ini:

	Keterangan
SS	(Sangat Setuju)
S	(Setuju)
N	(Netral)
TS	(Tidak Setuju)
STS	(Sangat Tidak Setuju)

4. Kerahasiaan dari jawaban Bapak/ Ibu/ Saudara/i saya jamin.

B. IDENTITAS RESPONDEN

1. Nama..... *(boleh tidak diisi)
2. Jenis Kelamin : Laki – Laki Perempuan
3. Usia : >18 – 25 Tahun >25 – 30 Tahun
 >30 – 40 Tahun >40 Tahun
4. Pendidikan Terakhir : SMA SMK
 D1 - S1 Lainnya
5. Lama Masa Kerja : 1 – 6 Bulan >6 – 12 Bulan
 >1 – 2 Tahun >2 Tahun

1. VARIABEL *WORK-LIFE BALANCE* (X1)

(Keseimbangan antara kehidupan pribadi dengan kehidupan pekerjaan)

No.	PERNYATAAN	JAWABAN				
		SS	S	N	TS	STS
<i>Time Balance</i> (Ketepatan Waktu)						
1	Instansi tempat saya bekerja memberikan jam kerja yang fleksibel					
2	Saya mudah membagi waktu antara pekerjaan dengan urusan pribadi					
3	Sisa waktu diluar jam kerja yang saya punya bisa untuk melakukan aktivitas lain					
<i>Involvement balance</i> (keseimbangan keterlibatan)						
4	Saya tidak memikirkan masalah pribadi saat bekerja					
5	Memiliki rasa tanggung jawab atas pekerjaan adalah bentuk dari komitmen saya terhadap perusahaan					
6	Aktivitas dalam kehidupan pribadi memotivasi saya dalam menjalankan pekerjaan					
<i>Satisfaction balance</i> (keseimbangan kepuasan)						
7	<i>Work-life balance</i> yang baik membantu meningkatkan tingkat kepuasan saya dalam pekerjaan					
8	Perusahaan menghargai saya atas kontribusi yang saya berikan terhadap pekerjaan					
9	Suasana dalam pekerjaan mendukung aktivitas yang saya sukai dalam kehidupan pribadi					

2. VARIABEL SEMANGAT KERJA (X2)

No.	PERNYATAAN	JAWABAN				
		SS	S	N	TS	STS
Presensi						
1	Saya jarang absen jika tidak dalam keadaan mendesak					
2	Ketidakhadiran saya di tempat kerja akan berdampak pada proyek yang sedang saya kerjakan					
3	Saya datang sesuai dengan waktu yang sudah ditentukan perusahaan					
Kerjasama						
4	Tim saya bekerjasama dalam membantu menyelesaikan pekerjaan					
5	Kerjasama dengan rekan kerja meningkatkan semangat kerja saya					
6	Saya selalu menjalin kerjasama dengan rekan kerja					
Tanggung Jawab						
7	Saya bisa menyelesaikan pekerjaan sesuai dengan tenggat waktu yang diberikan					
8	Dalam hal mengerjakan pekerjaan saya selalu mengerjakannya dengan sepenuh hati					
9	Saya mampu mempertanggungjawabkan pekerjaan saya kepada atasan					
Kegairahan Kerja						
10	Saya semangat dalam bekerja disaat diberikan apresiasi oleh pimpinan					
11	Saya memikirkan cara supaya pekerjaan yang dilakukan dapat terselesaikan dengan optimal					
12	Lingkungan kerja yang nyaman membuat gairah kerja saya meningkat					

Hubungan Kerja Yang Harmonis					
13	Sikap saling menghargai antar rekan kerja dapat meningkatkan semangat kerja				
14	Saya menjalin hubungan yang harmonis sesama rekan kerja				
15	Komunikasi yang baik dengan rekan kerja membuat saya bersemangat dalam bekerja				

3. VARIABEL *WORKLOAD* (X3)

(Beban Kerja)

No.	PERNYATAAN	JAWABAN				
		SS	S	N	TS	STS
Target yang harus dicapai						
1	<i>Workload</i> saya saat ini sesuai dengan kemampuan yang saya miliki untuk mencapai target yang telah ditetapkan					
2	Saya mampu menyelesaikan target tugas yang diberikan					
3	Target kerja yang harus dicapai perusahaan sudah ditetapkan dengan jelas					
Kondisi pekerjaan						
4	Tugas yang diberikan sesuai dengan keterampilan yang saya miliki					
5	Saya harus bekerja dengan cepat untuk menyelesaikan pekerjaan saya					
6	Tugas yang diberikan sifatnya sering mendadak					
Penggunaan waktu						
7	Saya dapat menyelesaikan pekerjaan lebih cepat dari waktu yang ditentukan					
8	Penggunaan waktu kerja saya sudah sesuai dengan ketentuan perusahaan					

9	Pada saat tertentu saya sibuk dengan pekerjaan saya					
Standar Pekerjaan						
10	Saya memiliki pemahaman yang jelas mengenai standar kinerja yang diharapkan oleh perusahaan					
11	Beban kerja saya sehari-hari sudah sesuai dengan standar pekerjaan saya					
12	Saya dapat menikmati pekerjaan yang saya lakukan					

4. KINERJA KARYAWAN (Y)

No.	PERNYATAAN	JAWABAN				
		SS	S	N	TS	STS
Kuantitas kerja						
1	Kuantitas hasil kerja yang saya selesaikan sudah sesuai dengan rencana kerja					
2	Saya bertanggung jawab terhadap pekerjaan yang diberikan kepada saya					
3	Perusahaan telah memberikan dukungan yang cukup dalam mencapai target kuantitas kerja					
Kualitas kerja						
4	Saya selalu mengecek ulang pekerjaan saya dengan teliti					
5	Saya terampil dalam melaksanakan pekerjaan sesuai dengan tugas					
6	Saya meminimalisir tingkat kesalahan dalam melaksanakan pekerjaan					
Ketepatan Waktu						
7	Saya dapat menyelesaikan pekerjaan sesuai dengan tenggat waktu yang telah ditetapkan					

8	Dengan memiliki target ketepatan waktu yang jelas membantu saya untuk tetap fokus pada apa yang perlu dicapai					
9	Saya menunjukkan sikap disiplin saat bekerja					
Efektivitas						
10	<i>Workload</i> yang sesuai dengan kemampuan saya akan meningkatkan efektivitas pekerjaan					
11	Saya melakukan pekerjaan dari yang mudah terlebih dahulu					
12	Saya melakukan pekerjaan tanpa harus diperintah terlebih dahulu oleh atasan					
Kemandirian						
13	Saya memiliki kemampuan untuk mengambil inisiatif untuk bekerja secara mandiri					
14	Saya memiliki kemampuan untuk mengelola pekerjaan saya tanpa perlu bimbingan secara terus-menerus					
15	Saya mampu menyelesaikan tugas pekerjaan yang diberikan secara mandiri					

Lampiran 2. Biodata Seluruh Responden

No.	Jenis Kelamin	Usia	Pendidikan Terakhir	Lama Masa Kerja
1	Laki-laki	18-25 tahun	SMA	1-6 bulan
2	Laki-laki	>30-40 tahun	SMK	>2 tahun
3	Laki-laki	>40 tahun	D1-S1	>2 tahun
4	Laki-laki	>30-40 tahun	D1-S1	>2 tahun
5	Laki-laki	>30-40 tahun	D1-S1	>2 tahun
6	Laki-laki	18-25 tahun	SMA	>6-12 bulan
7	Laki-laki	>25-30 tahun	D1-S1	>2 tahun
8	Laki-laki	>40 tahun	SMK	>2 tahun
9	Laki-laki	>25-30 tahun	D1-S1	>2 tahun
10	Laki-laki	>40 tahun	SMK	>2 tahun
11	Laki-laki	>40 tahun	SMK	>2 tahun
12	Laki-laki	>30-40 tahun	D1-S1	>2 tahun
13	Perempuan	18-25 tahun	D1-S1	>1-2 tahun
14	Laki-laki	18-25 tahun	D1-S1	1-6 bulan
15	Laki-laki	>25-30 tahun	D1-S1	>6-12 bulan
16	Laki-laki	18-25 tahun	D1-S1	>6-12 bulan
17	Laki-laki	>30-40 tahun	SMK	>2 tahun
18	Perempuan	>25-30 tahun	D1-S1	>1-2 tahun
19	Laki-laki	>40 tahun	SMK	>2 tahun
20	Laki-laki	>40 tahun	SMK	>2 tahun
21	Perempuan	>25-30 tahun	D1-S1	>2 tahun
22	Laki-laki	18-25 tahun	D1-S1	1-6 bulan
23	Laki-laki	>40 tahun	SMK	>2 tahun
24	Perempuan	18-25 tahun	SMK	>6-12 bulan
25	Laki-laki	>30-40 tahun	D1-S1	>2 tahun
26	Laki-laki	18-25 tahun	SMK	>1-2 tahun
27	Laki-laki	18-25 tahun	D1-S1	>1-2 tahun
28	Laki-laki	>30-40 tahun	SMK	>2 tahun

29	Laki-laki	>30-40 tahun	D1-S1	>2 tahun
30	Perempuan	18-25 tahun	SMK	>1-2 tahun
31	Laki-laki	>30-40 tahun	D1-S1	>1-2 tahun
32	Laki-laki	>40 tahun	D1-S1	> 2 tahun
33	Laki-laki	>25-30 tahun	SMK	>2 tahun
34	Laki-laki	18-25 tahun	SMK	>2 tahun
35	Laki-laki	18-25 tahun	SMK	>1-2 tahun
36	Laki-laki	>25-30 tahun	D1-S1	>1-2 tahun
37	Laki-laki	>40 tahun	lainnya	>2 tahun
38	Laki-laki	>25-30 tahun	D1-S1	> 2 tahun
39	Laki-laki	>40 tahun	lainnya	>2 tahun
40	Laki-laki	>30-40 tahun	D1-S1	>2 tahun
41	Laki-laki	18-25 tahun	SMK	>1-2 tahun
42	Laki-laki	>40 tahun	lainnya	>2 tahun

Lampiran 3. Hasil Karakteristik Responden

jenis kelamin

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	laki-laki	37	88.1	88.1	88.1
	perempuan	5	11.9	11.9	100.0
	Total	42	100.0	100.0	

usia

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	18-25 tahun	13	31.0	31.0	31.0
	>25-30 tahun	8	19.0	19.0	50.0
	>30-40 tahun	10	23.8	23.8	73.8
	>40 tahun	11	26.2	26.2	100.0
	Total	42	100.0	100.0	

pendidikan terakhir

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	SMA	2	4.8	4.8	4.8
	SMK	16	38.1	38.1	42.9
	D1-S1	21	50.0	50.0	92.9
	Lainnya	3	7.1	7.1	100.0
	Total	42	100.0	100.0	

masa kerja

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1-6 bulan	3	7.1	7.1	7.1
	6-12 bulan	4	9.5	9.5	16.7
	>1-2 tahun	9	21.4	21.4	38.1
	>2 tahun	26	61.9	61.9	100.0
	Total	42	100.0	100.0	

Lampiran 4. Hasil Uji Analisis Deskriptif Kuesioner

Descriptive Statistics					
	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
X1.1	42	2	5	4.14	.783
X1.2	42	3	5	4.33	.570
X1.3	42	2	5	4.26	.767
X1.4	42	2	5	4.21	.682
X1.5	42	3	5	4.31	.604
X1.6	42	3	5	4.31	.563
X1.7	42	3	5	4.26	.627
X1.8	42	2	5	4.14	.814
X1.9	42	3	5	4.26	.544
X2.1	42	3	5	4.45	.633
X2.2	42	3	5	4.24	.617
X2.3	42	3	5	4.40	.627
X2.4	42	3	5	4.24	.692
X2.5	42	3	5	4.33	.612
X2.6	42	3	5	4.29	.596
X2.7	42	3	5	4.29	.636
X2.8	42	3	5	4.14	.683
X2.9	42	3	5	4.24	.617
X2.10	42	3	5	4.14	.647
X2.11	42	3	5	4.33	.721
X2.12	42	3	5	4.33	.612
X2.13	42	3	5	4.38	.582
X2.14	42	3	5	4.24	.656
X2.15	42	3	5	4.33	.612
X3.1	42	2	5	4.07	.838
X3.2	42	3	5	4.31	.604
X3.3	42	3	5	4.26	.767
X3.4	42	2	5	3.98	.749

X3.5	42	3	5	4.57	.630
X3.6	42	3	5	4.40	.665
X3.7	42	3	5	4.19	.740
X3.8	42	3	5	4.19	.707
X3.9	42	2	5	4.43	.770
X3.10	42	3	5	4.33	.650
X3.11	42	3	5	4.21	.717
X3.12	42	2	5	4.38	.764
Y1.1	42	3	5	4.21	.750
Y1.2	42	3	5	4.45	.593
Y1.3	42	2	5	4.10	.983
Y1.4	42	3	5	4.26	.665
Y1.5	42	3	5	4.45	.670
Y1.6	42	3	5	4.36	.618
Y1.7	42	3	5	4.21	.645
Y1.8	42	3	5	4.26	.734
Y1.9	42	3	5	4.48	.594
Y1.10	42	3	5	4.29	.742
Y1.11	42	3	5	4.50	.595
Y1.12	42	3	5	4.33	.612
Y1.13	42	3	5	4.40	.665
Y1.14	42	3	5	4.29	.708
Y1.15	42	3	5	4.38	.582
Valid N (listwise)	42				

Lampiran 5. Jawaban Responden

Work-life Balance (X1)										
No.	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	X1.7	X1.8	X1.9	TOTAL
1	4	4	4	4	5	4	4	5	4	38
2	4	4	3	4	4	4	4	5	4	36
3	3	5	5	4	4	4	4	5	4	38
4	5	4	5	5	4	5	5	5	5	43
5	4	4	4	4	4	4	4	4	3	35
6	4	4	4	5	5	4	4	4	4	38
7	5	4	4	4	5	5	5	4	4	40
8	4	4	5	4	4	4	4	5	4	38
9	4	5	5	4	4	4	5	4	4	39
10	4	4	5	4	4	4	4	5	5	39
11	5	5	5	5	5	5	5	5	5	45
12	4	4	4	4	4	4	4	4	5	37
13	3	5	5	2	4	4	4	3	4	34
14	4	4	4	4	5	5	4	4	4	38
15	2	4	4	5	4	4	4	3	4	34
16	4	5	4	4	4	4	3	4	4	36
17	5	5	5	4	4	4	4	5	4	40
18	3	3	3	3	4	3	3	3	3	28
19	4	4	4	4	5	5	4	4	4	38
20	5	5	5	5	5	5	3	2	5	40
21	3	4	4	4	3	4	4	4	4	34
22	3	4	4	4	4	4	4	4	4	35
23	4	4	5	5	4	4	5	4	5	40
24	4	4	2	4	4	4	4	4	4	34
25	5	5	4	5	5	5	5	4	5	43
26	5	5	3	5	5	5	5	5	5	43
27	5	5	5	4	4	5	5	5	5	43
28	3	4	4	4	3	4	4	4	4	34
29	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
30	4	4	3	4	5	4	5	5	5	39
31	4	4	4	5	4	4	4	5	4	38
32	4	4	4	3	4	4	4	3	4	34
33	5	5	5	5	5	5	5	5	5	45
34	5	5	5	4	5	5	5	4	5	43
35	5	5	5	5	5	5	5	5	4	44
36	5	4	5	5	4	5	4	3	4	39
37	5	5	5	5	5	5	5	5	5	45
38	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27
39	5	5	4	4	4	4	4	4	4	38
40	5	4	5	5	5	4	5	4	5	42
41	4	5	4	4	5	4	5	3	4	38
42	4	4	5	4	4	5	4	4	4	38

Semangat Kerja (X2)																
No.	X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	X2.7	X2.8	X2.9	X2.10	X2.11	X2.12	X2.13	X2.14	X2.15	TOTAL
1	5	4	5	5	4	4	4	4	3	4	4	4	4	5	4	63
2	4	4	4	3	4	4	4	5	4	4	4	5	4	5	4	62
3	5	4	5	4	5	4	4	3	4	3	5	5	4	4	4	63
4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	5	5	65
5	5	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	59
6	4	4	5	4	5	4	4	4	3	5	4	3	5	4	4	62
7	5	4	4	3	4	5	4	4	5	5	4	4	5	5	5	66
8	5	5	4	4	5	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	65
9	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	5	64
10	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	63
11	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	75
12	5	4	4	4	5	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	60
13	4	4	5	3	4	4	4	3	5	4	5	4	4	4	4	61
14	5	3	5	4	5	3	4	4	5	4	4	4	4	3	4	61
15	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	5	3	5	4	4	63
16	5	4	4	5	4	5	4	5	4	4	4	4	4	5	5	66
17	5	5	5	4	4	4	5	3	4	3	4	5	4	4	4	63
18	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	46
19	5	5	5	4	5	4	5	5	4	3	4	5	4	5	5	68
20	5	5	4	3	4	4	4	4	5	4	5	4	5	4	4	64
21	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	5	4	4	63
22	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	58
23	4	4	5	5	4	4	4	5	4	4	4	5	5	5	5	67
24	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	75
25	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	3	5	4	5	5	70
26	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	75
27	4	5	4	5	4	4	3	4	4	4	4	4	5	4	4	62
28	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	60
29	4	4	3	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	60
30	3	4	5	4	4	4	4	5	4	5	4	5	4	4	3	62
31	5	4	5	4	4	4	4	5	5	5	4	5	4	4	4	66
32	5	5	4	5	4	5	4	4	4	5	4	5	4	4	3	65
33	4	3	4	4	4	5	4	4	5	4	5	4	4	3	4	61
34	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	74
35	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	75
36	4	4	5	4	3	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	61
37	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	75
38	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	45
39	4	4	5	4	5	4	5	5	4	4	5	4	4	5	5	67
40	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	63
41	5	4	4	5	5	4	4	5	4	4	5	5	5	4	5	68
42	5	4	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	73

Workload (X3)													
No.	X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	X3.5	X3.6	X3.7	X3.8	X3.9	X3.10	X3.11	X3.12	TOTAL
1	5	5	4	4	5	4	4	4	5	4	5	4	53
2	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	52
3	4	5	3	4	5	4	5	4	5	5	4	4	52
4	2	5	5	3	5	5	4	4	4	4	5	3	49
5	4	4	5	4	4	5	3	3	5	4	4	4	49
6	3	4	3	3	5	4	4	4	2	5	4	5	46
7	4	4	4	5	3	4	5	4	4	4	4	4	49
8	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	4	5	51
9	3	3	5	4	5	5	5	5	5	5	4	5	54
10	2	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	44
11	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	60
12	4	4	4	4	5	5	4	5	5	4	4	4	52
13	5	4	4	4	5	4	5	4	5	5	5	5	55
14	4	5	3	4	4	5	4	4	4	5	4	4	50
15	4	4	4	4	5	4	5	4	4	5	4	5	52
16	5	5	4	3	4	5	4	5	5	4	4	4	52
17	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	59
18	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	38
19	4	4	3	3	5	5	3	3	5	4	3	4	46
20	3	4	4	4	5	4	3	3	4	3	5	4	46
21	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	5	5	52
22	4	4	5	3	4	4	4	4	3	4	4	4	47
23	4	4	5	4	4	5	4	5	5	5	5	5	55
24	5	5	4	4	5	4	4	5	5	4	5	4	54
25	3	4	5	4	4	4	5	4	5	4	4	2	48
26	5	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	3	50
27	4	4	4	3	5	5	3	3	5	3	3	5	47
28	5	5	4	4	5	5	4	5	5	4	3	4	53
29	4	5	4	4	5	5	4	4	5	5	4	5	54
30	4	4	5	4	4	3	5	5	5	4	5	5	53
31	5	5	3	4	5	4	4	4	5	4	4	4	51
32	4	4	5	3	4	4	3	3	4	5	5	5	49
33	4	5	4	4	5	5	5	4	5	4	5	5	55
34	5	4	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	57
35	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	5	58
36	4	3	5	4	4	3	5	5	5	5	5	5	53
37	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	60
38	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36
39	3	5	5	5	5	5	3	5	3	5	3	5	52
40	5	4	4	5	5	5	4	4	5	5	5	5	56
41	4	4	5	4	5	5	4	5	5	5	4	5	55
42	5	4	3	5	5	4	5	4	3	5	4	5	52

Kinerja Karyawan (Y)																
No.	Y1.1	Y1.2	Y1.3	Y1.4	Y1.5	Y1.6	Y1.7	Y1.8	Y1.9	Y1.10	Y1.11	Y1.12	Y1.13	Y1.14	Y1.15	TOTAL
1	5	5	5	4	4	5	4	5	4	3	4	3	4	3	5	63
2	4	5	5	3	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	63
3	4	5	3	4	5	4	4	5	4	3	5	4	4	4	4	62
4	5	5	4	5	5	3	4	3	5	5	4	4	4	4	5	65
5	4	4	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	3	5	5	66
6	4	5	3	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	63
7	3	4	3	4	4	4	4	5	5	5	4	5	4	4	4	62
8	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	5	4	4	4	5	60
9	4	5	3	5	5	5	5	5	5	4	5	4	4	4	5	68
10	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	4	65
11	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	75
12	5	4	5	4	3	5	5	4	4	5	4	5	5	5	5	68
13	4	4	5	3	4	4	4	3	5	4	5	4	4	4	4	61
14	4	5	3	4	5	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4	64
15	5	4	3	5	5	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	64
16	4	4	5	5	4	3	4	3	5	4	4	4	4	4	4	61
17	5	5	5	4	4	5	5	4	5	4	5	5	5	5	5	71
18	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	47
19	3	5	3	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	61
20	5	5	5	4	5	4	4	5	4	3	5	4	5	4	4	66
21	4	4	3	3	5	5	4	5	5	4	4	5	5	3	4	63
22	5	4	2	4	5	4	5	4	5	5	4	4	4	5	5	65
23	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	4	5	5	4	71
24	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	3	5	3	4	61
25	4	5	5	4	4	5	4	5	5	5	5	4	3	5	4	67
26	5	5	5	5	5	4	5	5	4	4	5	5	5	4	5	71
27	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	69
28	5	5	5	4	5	5	3	4	5	5	5	5	5	5	5	71
29	5	4	4	4	5	5	4	4	4	3	4	4	5	5	5	65
30	3	4	5	4	4	4	5	4	5	4	5	4	4	3	4	62
31	3	4	3	4	4	4	4	5	4	4	4	5	5	5	5	63
32	4	4	4	5	3	4	4	3	4	4	4	4	4	5	4	60
33	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	4	5	70
34	3	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	71
35	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	74
36	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	4	72
37	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	75
38	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	45
39	5	4	2	4	4	4	4	3	4	4	4	4	5	4	4	59
40	4	5	4	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	4	4	69
41	3	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	5	4	58
42	5	4	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	73

Lampiran 6. Hasil Uji Validitas

a. Validitas *Work-life Balance* (X1)

		Correlations									
		X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	X1.7	X1.8	X1.9	total
X1.1	Pearson Correlation	1	.492**	.342*	.489**	.574**	.672**	.518**	.312*	.597**	.802**
	Sig. (2-tailed)		0.001	0.027	0.001	0.000	0.000	0.000	0.044	0.000	0.000
	N	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42
X1.2	Pearson Correlation	.492**	1	.465**	0.251	.401**	.507**	.432**	0.210	.498**	.664**
	Sig. (2-tailed)	0.001		0.002	0.109	0.008	0.001	0.004	0.181	0.001	0.000
	N	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42
X1.3	Pearson Correlation	.342*	.465**	1	0.263	0.137	.429**	.310	0.134	.416**	.569**
	Sig. (2-tailed)	0.027	0.002		0.092	0.389	0.005	0.045	0.398	0.006	0.000
	N	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42
X1.4	Pearson Correlation	.489**	0.251	0.263	1	.427**	.522**	.436**	0.295	.569**	.679**
	Sig. (2-tailed)	0.001	0.109	0.092		0.005	0.000	0.004	0.058	0.000	0.000
	N	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42
X1.5	Pearson Correlation	.574**	.401**	0.137	.427**	1	.572**	.489**	0.156	.490**	.658**
	Sig. (2-tailed)	0.000	0.008	0.389	0.005		0.000	0.001	0.324	0.001	0.000
	N	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42
X1.6	Pearson Correlation	.672**	.507**	.429**	.522**	.572**	1	.525**	0.221	.606**	.792**
	Sig. (2-tailed)	0.000	0.001	0.005	0.000	0.000		0.000	0.160	0.000	0.000
	N	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42
X1.7	Pearson Correlation	.518**	.432**	.310	.436**	.489**	.525**	1	.451**	.652**	.762**
	Sig. (2-tailed)	0.000	0.004	0.045	0.004	0.001	0.000		0.003	0.000	0.000
	N	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42
X1.8	Pearson Correlation	.312*	0.210	0.134	0.295	0.156	0.221	.451**	1	.354*	.530**
	Sig. (2-tailed)	0.044	0.181	0.398	0.058	0.324	0.160	0.003		0.021	0.000
	N	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42
X1.9	Pearson Correlation	.597**	.498**	.416**	.569**	.490**	.606**	.652**	.354*	1	.814**
	Sig. (2-tailed)	0.000	0.001	0.006	0.000	0.001	0.000	0.000	0.021		0.000
	N	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42
total	Pearson Correlation	.802**	.664**	.569**	.679**	.658**	.792**	.762**	.530**	.814**	1
	Sig. (2-tailed)	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	
	N	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

b. Validitas Semangat Kerja (X2)

		Correlations															
		X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	X2.7	X2.8	X2.9	X2.10	X2.11	X2.12	X2.13	X2.14	X2.15	total
X2.1	Pearson Correlation	1	.530**	.388*	.361*	.609**	.490**	.399**	.355*	.405**	.315*	0.249	.483**	.315*	.557**	.420**	.669**
	Sig. (2-tailed)		0.000	0.011	0.019	0.000	0.001	0.009	0.021	0.008	0.042	0.111	0.001	0.042	0.000	0.006	0.000
	N	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42
X2.2	Pearson Correlation	.530**	1	.312*	.435**	.431**	.540**	.444**	.380*	.360*	.402**	0.256	.560**	.420**	.580**	.366*	.682**
	Sig. (2-tailed)	0.000		0.044	0.004	0.004	0.000	0.003	0.013	0.019	0.008	0.102	0.000	0.006	0.000	0.017	0.000
	N	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42
X2.3	Pearson Correlation	.388*	.312*	1	0.278	.466**	0.270	.498**	.374*	.375*	.335*	.395**	0.276	0.302	.413**	.403*	.595**
	Sig. (2-tailed)	0.011	0.044		0.074	0.002	0.083	0.001	0.015	0.014	0.030	0.010	0.077	0.052	0.007	0.008	0.000
	N	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42
X2.4	Pearson Correlation	.361*	.435**	0.278	1	.384*	.422**	0.230	.597**	0.092	.413**	0.130	.557**	.375*	.464**	.442**	.608**
	Sig. (2-tailed)	0.019	0.004	0.074		0.012	0.005	0.143	0.000	0.560	0.007	0.411	0.000	0.014	0.002	0.003	0.000
	N	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42
X2.5	Pearson Correlation	.609**	.431**	.466**	.384*	1	.401**	.502**	.467**	.366*	.308*	.405**	.478**	.388*	.466**	.609**	.709**
	Sig. (2-tailed)	0.000	0.004	0.002	0.012		0.008	0.001	0.002	0.017	0.047	0.008	0.001	0.011	0.002	0.000	0.000
	N	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42
X2.6	Pearson Correlation	.490**	.540**	0.270	.422**	.401**	1	.423**	.496**	.473**	.651**	.454**	.335*	.522**	.571**	.468**	.732**
	Sig. (2-tailed)	0.001	0.000	0.083	0.005	0.008		0.005	0.001	0.002	0.000	0.003	0.030	0.000	0.000	0.002	0.000
	N	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42
X2.7	Pearson Correlation	.399**	.444**	.498**	0.230	.502**	.423**	1	.521**	.506**	.373*	.532**	.439**	.358*	.535**	.565**	.716**
	Sig. (2-tailed)	0.009	0.003	0.001	0.143	0.001	0.005		0.000	0.001	0.015	0.000	0.004	0.020	0.000	0.000	0.000
	N	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42
X2.8	Pearson Correlation	.355*	.380*	.374*	.597**	.467**	.496**	.521**	1	.380*	.560**	.445**	.409**	.534**	.630**	.700**	.772**
	Sig. (2-tailed)	0.021	0.013	0.015	0.000	0.002	0.001	0.000		0.013	0.000	0.003	0.007	0.000	0.000	0.000	0.000
	N	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42
X2.9	Pearson Correlation	.405**	.360*	.375*	0.092	.366*	.473**	.506**	.380*	1	.463**	.475**	.366*	.352	0.218	.431*	.609**
	Sig. (2-tailed)	0.008	0.019	0.014	0.560	0.017	0.002	0.001	0.013		0.002	0.001	0.017	0.022	0.165	0.004	0.000
	N	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42
X2.10	Pearson Correlation	.315*	.402**	.335*	.413**	.308*	.651**	.373*	.560**	.463**	1	0.261	0.247	.564**	.493**	.432**	.665**
	Sig. (2-tailed)	0.042	0.008	0.030	0.007	0.047	0.000	0.015	0.000	0.002		0.094	0.115	0.000	0.001	0.004	0.000
	N	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42
X2.11	Pearson Correlation	0.249	0.256	.395**	0.130	.405**	.454**	.532**	.445**	.475**	0.261	1	0.184	.561**	0.241	.350*	.586**
	Sig. (2-tailed)	0.111	0.102	0.010	0.411	0.008	0.003	0.000	0.003	0.001	0.094		0.243	0.000	0.125	0.023	0.000
	N	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42
X2.12	Pearson Correlation	.483**	.560**	0.276	.557**	.478**	.335*	.439**	.409**	.366*	0.247	0.184	1	0.251	.466**	.543**	.642**
	Sig. (2-tailed)	0.001	0.000	0.077	0.000	0.001	0.030	0.004	0.007	0.017	0.115	0.243		0.109	0.002	0.000	0.000
	N	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42
X2.13	Pearson Correlation	.315*	.420**	0.302	.375*	.388*	.522**	.358*	.534**	.352*	.564**	.561**	0.251	1	.523**	.594**	.688**
	Sig. (2-tailed)	0.042	0.006	0.052	0.014	0.011	0.000	0.020	0.000	0.022	0.000	0.000	0.109		0.000	0.000	0.000
	N	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42
X2.14	Pearson Correlation	.557**	.580**	.413**	.464**	.466**	.571**	.535**	.630**	0.218	.493**	0.241	.466**	.523**	1	.771**	.773**
	Sig. (2-tailed)	0.000	0.000	0.007	0.002	0.002	0.000	0.000	0.000	0.165	0.001	0.125	0.002	0.000		0.000	0.000
	N	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42
X2.15	Pearson Correlation	.420**	.366*	.403*	.442**	.609**	.468**	.565**	.700**	.431**	.432**	.350*	.543**	.594**	.771**	1	.789**
	Sig. (2-tailed)	0.006	0.017	0.008	0.003	0.000	0.002	0.000	0.000	0.004	0.004	0.023	0.000	0.000	0.000		0.000
	N	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42
total	Pearson Correlation	.669**	.682**	.595**	.608**	.709**	.732**	.716**	.772**	.609**	.665**	.586**	.642**	.688**	.773**	.789**	1
	Sig. (2-tailed)	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	
	N	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

c. Validitas Workload (X3)

		Correlations												
		X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	X3.5	X3.6	X3.7	X3.8	X3.9	X3.10	X3.11	X3.12	total
X3.1	Pearson Correlation	1	.341	0.046	.547**	.336	0.210	.331	.347	.367	0.269	0.218	.338	.641**
	Sig. (2-tailed)		0.027	0.772	0.000	0.029	0.183	0.032	0.024	0.017	0.085	0.166	0.029	0.000
	N	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42
X3.2	Pearson Correlation	.341	1	-0.074	0.232	.357	.409**	0.083	0.258	0.232	0.166	0.125	0.055	.434**
	Sig. (2-tailed)	0.027		0.642	0.139	0.020	0.007	0.601	0.099	0.139	0.295	0.432	0.728	0.004
	N	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42
X3.3	Pearson Correlation	0.046	-0.074	1	.308	0.086	0.265	0.254	.446**	0.177	0.212	.339	0.200	.480**
	Sig. (2-tailed)	0.772	0.642		0.047	0.586	0.089	0.105	0.003	0.262	0.178	0.028	0.203	0.001
	N	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42
X3.4	Pearson Correlation	.547**	0.232	.308	1	.340	.314	.492**	.470**	0.145	.418	0.237	.358	.707**
	Sig. (2-tailed)	0.000	0.139	0.047		0.028	0.043	0.001	0.002	0.359	0.006	0.131	0.020	0.000
	N	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42
X3.5	Pearson Correlation	.336	.357	0.086	.340	1	.541**	0.179	0.297	0.187	.357	0.154	.348	.581**
	Sig. (2-tailed)	0.029	0.020	0.586	0.028		0.000	0.256	0.056	0.236	0.020	0.329	0.024	0.000
	N	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42
X3.6	Pearson Correlation	0.210	.409**	0.265	.314	.541**	1	-0.012	0.299	0.272	0.301	-0.033	0.265	.531**
	Sig. (2-tailed)	0.183	0.007	0.089	0.043	0.000		0.941	0.054	0.081	0.053	0.836	0.089	0.000
	N	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42
X3.7	Pearson Correlation	.331	0.083	0.254	.492**	0.179	-0.012	1	.582**	0.196	.473**	.381	0.300	.622**
	Sig. (2-tailed)	0.032	0.601	0.105	0.001	0.256	0.941		0.000	0.214	0.002	0.013	0.054	0.000
	N	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42
X3.8	Pearson Correlation	.347	0.258	.446**	.470**	0.297	0.299	.582**	1	0.250	.495**	0.254	.359	.728**
	Sig. (2-tailed)	0.024	0.099	0.003	0.002	0.056	0.054	0.000		0.111	0.001	0.104	0.019	0.000
	N	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42
X3.9	Pearson Correlation	.367	0.232	0.177	0.145	0.187	0.272	0.196	0.250	1	0.049	0.227	0.089	.469**
	Sig. (2-tailed)	0.017	0.139	0.262	0.359	0.236	0.081	0.214	0.111		0.759	0.148	0.575	0.002
	N	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42
X3.10	Pearson Correlation	0.269	0.166	0.212	.418**	.357	0.301	.473**	.495**	0.049	1	0.262	.573**	.648**
	Sig. (2-tailed)	0.085	0.295	0.178	0.006	0.020	0.053	0.002	0.001	0.759		0.094	0.000	0.000
	N	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42
X3.11	Pearson Correlation	0.218	0.125	.339	0.237	0.154	-0.033	.381	0.254	0.227	0.262	1	0.293	.504**
	Sig. (2-tailed)	0.166	0.432	0.028	0.131	0.329	0.836	0.013	0.104	0.148	0.094		0.060	0.001
	N	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42
X3.12	Pearson Correlation	.338	0.055	0.200	.358	.348	0.265	0.300	.359	0.089	.573**	0.293	1	.605**
	Sig. (2-tailed)	0.029	0.728	0.203	0.020	0.024	0.089	0.054	0.019	0.575	0.000	0.060		0.000
	N	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42
total	Pearson Correlation	.641**	.434**	.480**	.707**	.581**	.531**	.622**	.728**	.469**	.648**	.504**	.605**	1
	Sig. (2-tailed)	0.000	0.004	0.001	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.002	0.000	0.001	0.000	
	N	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).
 **. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

d. Validitas Kinerja Karyawan (Y)

		Correlations															
		Y1.1	Y1.2	Y1.3	Y1.4	Y1.5	Y1.6	Y1.7	Y1.8	Y1.9	Y1.10	Y1.11	Y1.12	Y1.13	Y1.14	Y1.15	total
Y1.1	Pearson Correlation	1	.435**	.335*	.325*	.433**	.357*	.407**	0.117	0.094	0.194	0.301	0.106	.507**	.341*	.479**	.590**
	Sig. (2-tailed)		0.004	0.030	0.036	0.004	0.020	0.008	0.461	0.555	0.218	0.053	0.503	0.001	0.027	0.001	0.000
	N	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42
Y1.2	Pearson Correlation	.435**	1	0.301	.373*	.578**	.347*	.378*	.450**	.412**	0.198	.519**	0.247	.329*	0.266	.336*	.650**
	Sig. (2-tailed)	0.004		0.053	0.015	0.000	0.024	0.014	0.003	0.007	0.209	0.000	0.115	0.034	0.089	0.029	0.000
	N	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42
Y1.3	Pearson Correlation	.335*	0.301	1	0.222	0.118	.344*	.313	0.235	0.255	0.196	.584**	0.230	0.201	0.275	.319	.560**
	Sig. (2-tailed)	0.030	0.053		0.157	0.456	0.026	0.043	0.134	0.104	0.214	0.000	0.143	0.202	0.078	0.040	0.000
	N	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42
Y1.4	Pearson Correlation	.325*	.373*	0.222	1	.439**	0.242	.491**	.306*	0.294	.438**	0.216	0.200	.361*	.355*	.366*	.601**
	Sig. (2-tailed)	0.036	0.015	0.157		0.004	0.123	0.001	0.049	0.059	0.004	0.170	0.204	0.019	0.021	0.017	0.000
	N	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42
Y1.5	Pearson Correlation	.433**	.578**	0.118	.439**	1	.366*	.391**	.546**	.426**	.322*	.459**	0.218	.455**	0.184	.360*	.661**
	Sig. (2-tailed)	0.004	0.000	0.456	0.004		0.017	0.010	0.000	0.005	0.037	0.002	0.165	0.002	0.245	0.019	0.000
	N	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42
Y1.6	Pearson Correlation	.357*	.347*	.344*	0.242	.366*	1	.415**	.595**	0.256	0.251	.365*	.323*	.412**	.374*	.426**	.648**
	Sig. (2-tailed)	0.020	0.024	0.026	0.123	0.017		0.006	0.000	0.101	0.109	0.017	0.037	0.007	0.015	0.005	0.000
	N	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42
Y1.7	Pearson Correlation	.407**	.378*	.313	.491**	.391**	.415**	1	.445**	.427**	.480**	.350*	.371*	.418**	0.236	.427**	.697**
	Sig. (2-tailed)	0.008	0.014	0.043	0.001	0.010	0.006		0.003	0.005	0.001	0.023	0.016	0.006	0.132	0.005	0.000
	N	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42
Y1.8	Pearson Correlation	0.117	.450**	0.235	.306*	.546**	.595**	.445**	1	.322*	0.217	.419**	.344*	.377*	0.181	.388*	.629**
	Sig. (2-tailed)	0.461	0.003	0.134	0.049	0.000	0.000	0.003		0.038	0.167	0.006	0.026	0.014	0.252	0.011	0.000
	N	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42
Y1.9	Pearson Correlation	0.094	.412**	0.255	0.294	.426**	0.256	.427**	.322*	1	.569**	.414**	.358*	0.118	0.248	.379*	.583**
	Sig. (2-tailed)	0.555	0.007	0.104	0.059	0.005	0.101	0.005	0.038		0.000	0.006	0.020	0.458	0.113	0.013	0.000
	N	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42
Y1.10	Pearson Correlation	0.194	0.198	0.196	.438**	.322*	0.251	.480**	0.217	.569**	1	0.276	.430*	0.254	.398*	.306*	.591**
	Sig. (2-tailed)	0.218	0.209	0.214	0.004	0.037	0.109	0.001	0.167	0.000		0.076	0.004	0.104	0.009	0.048	0.000
	N	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42
Y1.11	Pearson Correlation	0.301	.519**	.584**	0.216	.459**	.365*	.350*	.419**	.414**	0.276	1	0.268	0.278	.347*	.352*	.661**
	Sig. (2-tailed)	0.053	0.000	0.000	0.170	0.002	0.017	0.023	0.006	0.006	0.076		0.086	0.075	0.024	0.022	0.000
	N	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42
Y1.12	Pearson Correlation	0.106	0.247	0.230	0.200	0.218	.323*	.371*	.344*	.358*	.430*	0.268	1	.440**	.563**	.386*	.578**
	Sig. (2-tailed)	0.503	0.115	0.143	0.204	0.165	0.037	0.016	0.026	0.020	0.004	0.086		0.004	0.000	0.011	0.000
	N	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42
Y1.13	Pearson Correlation	.507**	.329*	0.201	.361*	.455**	.412**	.418**	.377*	0.118	0.254	0.278	.440**	1	.318*	.411**	.626**
	Sig. (2-tailed)	0.001	0.034	0.202	0.019	0.002	0.007	0.006	0.014	0.458	0.104	0.075	0.004		0.040	0.007	0.000
	N	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42
Y1.14	Pearson Correlation	.341*	0.266	0.275	.355*	0.184	.374*	0.236	0.181	0.248	.398**	.347*	.563**	.318*	1	.498**	.597**
	Sig. (2-tailed)	0.027	0.089	0.078	0.021	0.245	0.015	0.132	0.252	0.113	0.009	0.024	0.000	0.040		0.001	0.000
	N	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42
Y1.15	Pearson Correlation	.479**	.336*	.319	.366*	.360*	.426**	.427**	.388*	.379*	.306*	.352*	.388*	.411**	.498**	1	.681**
	Sig. (2-tailed)	0.001	0.029	0.040	0.017	0.019	0.005	0.005	0.011	0.013	0.048	0.022	0.011	0.007	0.001		0.000
	N	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42
total	Pearson Correlation	.590**	.650**	.560**	.601**	.661**	.648**	.697**	.629**	.583**	.591**	.661**	.578**	.626**	.597**	.681**	1
	Sig. (2-tailed)	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	
	N	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Lampiran 7. Hasil Uji Reliabilitas

- a. Reliabilitas *Work-life Balance* (X1)

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
.856	9

- b. Reliabilitas Semangat Kerja (X2)

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
.917	15

- c. Reliabilitas *Workload* (X3)

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
.819	12

- d. Reliabilitas Kinerja Karyawan (Y)

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
.882	15

Lampiran 8. Hasil Uji Normalitas

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

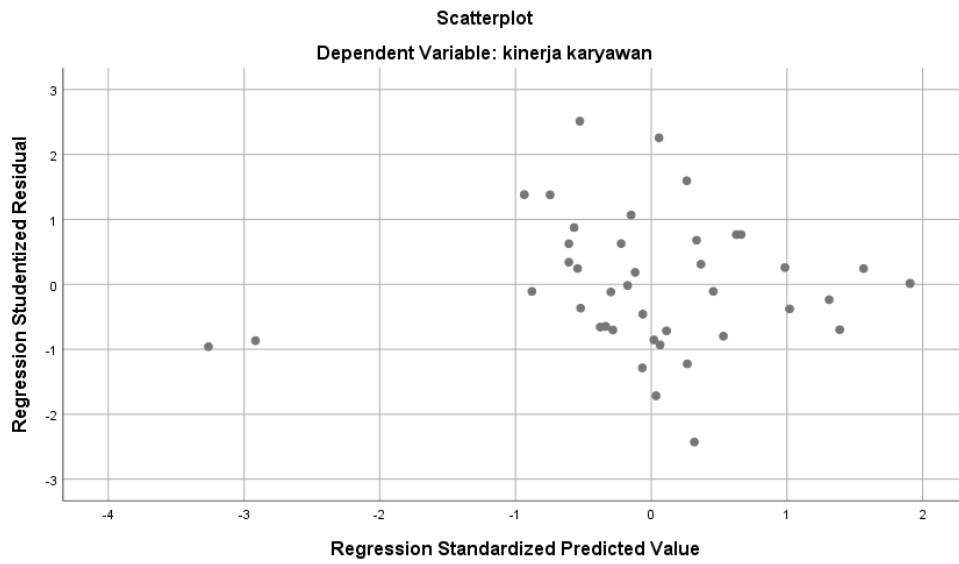
		Unstandardize d Residual
N		42
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	.0000000
	Std. Deviation	3.51152743
Most Extreme Differences	Absolute	.081
	Positive	.081
	Negative	-.077
Test Statistic		.081
Asymp. Sig. (2-tailed)		.200 ^{c,d}

- a. Test distribution is Normal.
- b. Calculated from data.
- c. Lilliefors Significance Correction.
- d. This is a lower bound of the true significance.

Lampiran 9. Hasil Uji Multikolinearitas

Model	Coefficients ^a						
	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
	B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1 (Constant)	7.361	6.531		1.127	.267		
work-life balance	.820	.194	.534	4.215	.000	.510	1.960
semangat kerja	.020	.132	.020	.150	.882	.439	2.280
workload	.487	.152	.386	3.208	.003	.564	1.773

a. Dependent Variable: kinerja karyawan

Lampiran 10. Hasil Uji Heteroskedastisitas

Lampiran 11. Hasil Uji Autokorelasi

Model Summary ^b					
Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	.830 ^a	.689	.665	3.64751	1.770

a. Predictors: (Constant), workload, work-life balance, semangat kerja

b. Dependent Variable: kinerja karyawan

Lampiran 12. Hasil Uji Analisis Regresi Linear Berganda

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
1 (Constant)	7.361	6.531		1.127	.267
work-life balance	.820	.194	.534	4.215	.000
semangat kerja	.020	.132	.020	.150	.882
workload	.487	.152	.386	3.208	.003

a. Dependent Variable: kinerja karyawan

Lampiran 13. Hasil Uji t

		Coefficients ^a				
		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
Model		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	7.361	6.531		1.127	.267
	work-life balance	.820	.194	.534	4.215	.000
	semangat kerja	.020	.132	.020	.150	.882
	workload	.487	.152	.386	3.208	.003

a. Dependent Variable: kinerja karyawan

Lampiran 14. Hasil Uji F

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	1121.412	3	373.804	28.096	.000 ^b
	Residual	505.564	38	13.304		
	Total	1626.976	41			

a. Dependent Variable: kinerja karyawan

b. Predictors: (Constant), workload, work-life balance, semangat kerja

Lampiran 15. Hasil Uji Koefisien Determinasi (R^2)

Model Summary				
Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.830 ^a	.689	.665	3.64751

a. Predictors: (Constant), workload, work-life balance, semangat kerja

Lampiran 16. Surat Izin Penelitian



YAYASAN PERGURUAN 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 (UNTAG) SURABAYA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

PROGRAM STUDI MANAJEMEN (S1)
 PROGRAM STUDI AKUNTANSI (S1)
 PROGRAM STUDI EKONOMI PEMBANGUNAN (S1)
 PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN (S2)
 PROGRAM STUDI DOKTOR ILMU EKONOMI (S3)

TERAKREDITASI
 TERAKREDITASI
 TERAKREDITASI
 TERAKREDITASI

Kampus: Jl. Semolowaru 45 Surabaya 60118, Telp (031) 5931800 Ext 140 , 141, E-mail: feb@untag-sby.ac.id

Nomor : 3436/K/FEB/XI/2023
 Lampiran : -
 Perihal : **Permohonan Ijin Untuk
 Mengadakan Penelitian**

Kepada : Yth. Bapak/Ibu Pimpinan CV. Jaya Inti Karya Surabaya
 Jl. Bratang Printis V/11-a Surabaya

Dengan hormat,

Sebagai salah satu persyaratan untuk menyelesaikan studi pada Program Strata 1, maka mahasiswa diwajibkan untuk menyusun dan mempertahankan skripsi sebagai hasil penerapan pelajaran teori serta praktek yang diperoleh berdasarkan penelitian. Sehubungan dengan hal tersebut, maka dengan ini kami mohon perkenan Bapak / Ibu untuk memberikan ijin kepada mahasiswa :

Nama : FIFI FATMALA PUTRI
 N. P. M : 1212000003
 Fakultas / Program Studi : Ekonomi dan Bisnis / Manajemen
 Alamat : Ds. Sidowungu RT. 002/RW. 001, Kec. Menganti Kab.
 Gresik
 Telp./HP. 081235773663

Guna melakukan penelitian pada :

CV. JAYA INTI KARYA SURABAYA
 untuk memperoleh data sesuai dengan Skripsi yang sedang disusunnya dengan judul
 "PENGARUH WORK-LIFE BALANCE, SEMANGAT KERJA, DAN WORKLOAD
 TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA CV. JAYA INTI KARYA SURABAYA"

Demikian permohonan kami, atas perhatiannya kami sampaikan terima kasih.

Surabaya, 08 November 2023



Prof. Dr. H. Slamet Riyadi, MSi., Ak. CA
 NPP. 20220.93.0319

Lampiran 17. Surat Persetujuan Penelitian**CV. JAYA INTI KARYA**

GENERAL CONTRACTOR & SUPPLIER

Kantor : Jl. Brojong Perintis V/11a Surabaya
Telp : 091330449070, email : jayaintikarya@gmail.com

Surabaya, 18 Desember 2023

No : 006/SK/12/2023
Hal : Surat jawaban Permohonan Ijin Mengadakan Penelitian
Lampiran : -

Kepada Yth :
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas 17 Agustus 1945
Di Tempat

Dengan Hormat,

Menindak lanjuti surat permohonan ijin untuk mengadakan penelitian No. 3436/K/FEB/XI/2023, maka kami memberikan ijin untuk melakukan penelitian dan memperoleh data yang dibutuhkan dalam rangka penyusunan skripsi yang berjudul "PENGARUH WORK-LIFE BALANCE, SEMANGAT KERJA DAN WORKLOAD TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA CV. JAYA INTI KARYA SURABAYA".

Kepada :

Nama	: FIFI FATMALA PUTRI
Nim	: 1212000003
Fakultas / Program studi	: Ekonomi dan Bisnis / Manajemen
Alamat	: Desa Sidowungu Rt. 02 Rw. 01 Kec. Menganti Kab. Gresik

Demikian surat keterangan ini dibuat dan diberikan kepada yang bersangkutan untuk digunakan semestinya, atas kerjasamanya kami ucapkan terima kasih.

Direktur,
CV. Jaya Inti Karya

(Syahrial Ramadhani)

Lampiran 18. Kartu Bimbingan



UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 (UNTAG) SURABAYA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Kampus: Jl. Semolowaru 45 Surabaya 60118. Telp (031) 5931800 Pst 140&141 E-mail: feb@untag-sby.ac.id

SEMESTER
Gasal / Genap
2023 , 2024

KARTU BIMBINGAN SKRIPSI



Nama Mahasiswa / NBI : FIFI FATMALA P. / 1212000003
 Nama Pembimbing : Dr. Sumiati, MM
 Judul Skripsi : "PENGARUH WORK-LIFE BALANCE
 SEMANGAT KERJA DAN WORKLOAD
 TERHADAP KINEJA KARYAWAN PADA CV. JAYA INTI KARYA SURABAYA"

Mulai Program Skripsi : Semester 7 Thn. Ak. 2023 Selesai Bimbingan Tanggal.....

No.	HARI / TANGGAL	KONSENTRASI		PARAF
		BAB / HAL	KETERANGAN REVISI	
1.	Selasa 10/9 23		Konsultasi Awal dan Acc Judul	<i>[Signature]</i>
2.	Kamis 28/9 23	I - II	Revisi bab I - II	<i>[Signature]</i>
3.	Minggu 8/10 23	I - III	Acc bab I - III	<i>[Signature]</i>
4.	Kabu 18/10 23		Pengajuan kuesioner penelitian	<i>[Signature]</i>
5.	21/10 23		Acc kuesioner penelitian	<i>[Signature]</i>
6.	15/12 23	IV - V	Pengajuan bab IV - V	<i>[Signature]</i>
7.	Minggu 18/12 23	IV - V	Revisi bab IV - V	<i>[Signature]</i>
8.	Senin 18/12 23	I - V	Acc bab I - V	<i>[Signature]</i>

Perpanjangan I _____
 Semester : _____
 Th. Ak. : _____
 Paraf Kajur : _____

Surabaya, 18/12/23
[Signature]
 (Dr. Sumiati, MM)
 (Nama dan tanda tangan Pembimbing)

Lampiran 19. Hasil Turnitin

PENGARUH WORK-LIFE BALANCE, SEMANGAT KERJA DAN WORKLOAD TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA CV. JAYA INTI KARYA SURABAYA

ORIGINALITY REPORT

19%
SIMILARITY INDEX

20%
INTERNET SOURCES

12%
PUBLICATIONS

11%
STUDENT PAPERS

PRIMARY SOURCES

1	Submitted to Kingston University Student Paper	2%
2	journal.unimar-amni.ac.id Internet Source	1%
3	repository.uksw.edu Internet Source	1%
4	ijip.in Internet Source	1%
5	e-journal.unmas.ac.id Internet Source	1%
6	repository.ub.ac.id Internet Source	1%
7	ijefm.co.in Internet Source	1%
8	eprints.uny.ac.id Internet Source	1%
	e-jurnal.lppmunsera.org	
9	Internet Source	1%
10	ukitoraja.id Internet Source	1%
11	ojs.unud.ac.id Internet Source	1%
12	paper.researchbib.com Internet Source	1%
13	journals.upi-yai.ac.id Internet Source	1%
14	dinastirev.org Internet Source	1%

HALAMAN INI SENGAJA DIKOSONGKAN