

SKRIPSI

PENGARUH KOMPETENSI, DISIPLIN KERJA, DAN WORK-LIFE
BALANCE TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA CV. JAYA
PERKASA GRESIK



Oleh :

RIZKA ALFIYATUR ROKHMAN
NBI : 1212000153

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA

2024

SKRIPSI

PENGARUH KOMPETENSI, DISIPLIN KERJA, DAN *WORK-LIFE BALANCE* TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA CV. JAYA PERKASA GRESIK



Oleh:

Rizka Alfivatur Rokhman

NBI: 1212000153

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA**

2024

**PENGARUH KOMPETENSI, DISIPLIN KERJA, DAN *WORK-LIFE
BALANCE* TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA CV. JAYA
PERKASA GRESIK**

SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi persyaratan guna
Mendapatkan Gelar Sarjana Ekonomi
Program Studi Manajemen
Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Diajukan Oleh:
Rizka Alfiyatur Rokhman
1212000153

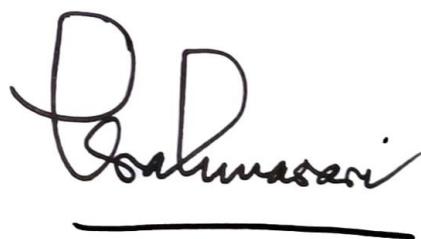
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA
2024

LEMBAR PENGESAHAN PEMBIMBING

Nama Lengkap : Rizka Alfiyatur Rokhman
NBI/NPM : 1212000153
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Program Studi : Manajemen
Judul Skripsi : Pengaruh Kompetensi, Disiplin Kerja dan *Work-life Balance* terhadap Kinerja Karyawan CV. Jaya Perkasa Gresik

Surabaya, 5 Januari 2024

Mengetahui / Menyetujui Pembimbing



Prof. Dr. drg. Ida Aju Brahmasari, Dipl. DHE., MPA

LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI

Dengan dipertahankan siding Dewan Pengaji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya dan dinyatakan diterima untuk memenuhi syarat guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada tanggal 5 Januari 2024.

TIM PENGUJI:

1. Prof. Dr. drg. Ida Aju Brahmasari, Dipl.

DHE., MPA

Ketua



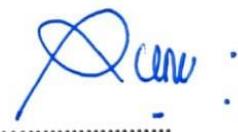
2. Dra. Ec. I. A Nuh Kartini, M.M

Anggota



3. Dra. Ratnaningsih Sri Yustini, M.M

Anggota



Mengesahkan

Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya

Dekan



**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA
ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai Civitas Akademik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, saya yang Bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Rizka Alfiyatur Rokhman

NBI/NPM 1212000153

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Program Studi : Manajemen

Jenis Karya : Skripsi/Tesis/Disertasi/Laporan Penelitian/Praktek

Demi perkembangan ilmu pengetahuan, saya menyetujui untuk memberikan kepada Badan Perpustakaan Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya **Hak Bebas Royalti Noneksklusif (Nonexclusive Royalty-Free Right)**, atas karya saya yang berjudul

“PENGARUH KOMPETENSI, DISIPLIN KERJA DAN WORK-LIFE BALANCE TERHADAP KINERJA KARYAWAN CV. JAYA PERKASA, GRESIK”

Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif (Nonexclusive Royalty-Free Right). Badan Perpustakaan Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya berhak menyimpan, mengalihkan media atau memformatkan, mengolah dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, mempublikasikan karya ilmiah saya selama tetap tercantum

Dibuat di : Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya

Pada tanggal : 5 Januari 2024

Surabaya, 05 Januari 2024


(Rizka Alfiyatur Rokhman)

SURAT PERNYATAAN ANTI PLAGIAT

Saya, yang bertandatangan dibawah ini:

Nama Lengkap: Rizka Alfiyatur Rokhman

NBI 1212000153

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Program Studi : Manajemen

NIK 3525085309020003

Alamat : Dusun Cermen RT 02/ RW 01, Cermen, Kedamean, Gresik

Dengan ini saya menyatakan skripsi yang berjudul:

“PENGARUH KOMPETENSI, DISIPLIN KERJA DAN *WORK-LIFE BALANCE* TERHADAP KINERJA KARYAWAN CV. JAYA PERKASA, GRESIK GRESIK” adalah benar-benar hasil rancangan, tulisan, dan pemikiran saya sendiri, dan bukan merupakan hasil plagiat atau menyalin dari karya tulis ilmiah orang lain berupa Artikel, Skripsi, Tesis maupun Disertasi.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, jika kemudian hari ternyata terbukti bahwa skripsi yang saya tulis adalah hasil plagiat maka saya bersedia menerima sangksi apapun atas perbuatan saya dan bertanggung jawab secara mandiri tanpa ada sangkut pautnya dengan Dosen Pembimbing dan Kelembagaan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya

Surabaya, 05 Januari 2024



Rizka Alfiyatur Rokhman

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT atas segala limpahan karunia, dan nikmat sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Pengaruh Kompetensi, Disiplin Kerja dan *Work-Life Balance* terhadap Kinerja Karyawan CV. Jaya Perkasa, Gresik”. Penulisan skripsi ini diajukan untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Manajemen pada Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.

Dalam penelitian ini penulis menyadari bahwa tanpa adanya bantuan, dukungan, bimbingan dari berbagai pihak skripsi ini tidak dapat terselesaikan dengan baik. Oleh sebab itu, dalam kesempatan ini penulis secara khusus menyampaikan ucapan terima kasih kepada

1. Prof. Dr. drg. Ida Aju Brahmasari, Dipl. DHE., MPA., selaku dosen pembimbing yang bersedia meluangkan waktu, tenaga, pikiran, dalam memberikan bimbingan, perhatian, kritik dan saran yang sangat berharga dengan penuh kesabaran dan kesungguhan hati sehingga skripsi ini terselesaikan dengan baik.
2. Dr. Mulyanto Nugroho, MM., CMA., CPAI., selaku Rektor Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, yang telah memberikan kesempatan kepada saya untuk menuntut ilmu dan menyelesaikan pendidikan Program Sarjana Ekonomi Manajemen di Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas 17 Agustus 1945.
3. Dr. H. Slamet Riyadi, M.Si., Ak., CA., selaku Dekan Dakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, atas kesempatan dan fasilitas serta bimbingan yang telah diberikan kepada saya selama menempuh proses perkuliahan pada Pendidikan Program Sarjana Ekonomi dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945.
4. Dra. Ec. Ulfie Pristiana, M.Si., selaku Kepala Program Studi Manajemen Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya dan juga selaku dosen wali saya selama perkuliahan Program Sarjana. Terima kasih karena telah memberikan kesempatan kepada saya untuk melakukan penelitian. Terima kasih juga karena telah membantu kelancaran proses perkuliahan saya.
5. Dosen Pengaji
6. Seluruh dosen dan staf Sekretariat Prodi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya yang telah membantu dan mendukung penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

7. Pimpinan CV. Jaya Perkasa, Gresik yang telah bersedia meluangkan waktunya untuk mengisi kuesioner penelitian saya.
8. Orang tua saya tercinta, umik Reni, abi Saiful dan ibu Umi Terima kasih atas semua pengorbanan, kesabara, doa, dan semangat yang terus mengalir tanpa henti dari awal perkuliahan hingga akhirnya skripsi ini bisa terselesaikan dengan baik. Tidak lupa juga untuk ayah saya tercinta alm. bapak Rochim yang telah menuntun saya hingga mampu berdiri setegak ini.
9. Keluarga besar, adik saya Mayka M.R, Zidan T.R.Q, M. Nabil R dan Nauval A.M.R.H yang menjadi sumber semangat dalam penegrjaan skripsi juga kakak dan terutama sepupu saya Aan Rahma dan Fitria Handayani yang memberikan dukungan dan semangat dalam proses penggerjaan skripsi.
10. Teman laki-laki saya “Bvaz” selalu menjadi orang pertama yang memberikan saya semangat dan yang selalu mengejar target dalam penggerjaan, sehingga saya dengan cepat menyelesaikan skripsi. Terima kasih atas dukungan doa dan deadline penggerjaan yang telah diberikan
11. Teman-teman saya para member “Calon Wong Sukses” yang telah menjadi teman dari semester awal hingga saat ini.
12. Teman saya mega, manda dan dita yang selalu memberikan saya support dalam penggerjaan.
13. Teman-teman bimbingan skripsi yang menjadi tempat tukar pikiran dan gagasan dalam menyelesaikan skripsi.
14. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu, yang telah memberikan bantuan, semangat dan doa kepada penulis sehingga skripsi dapat terselesaikan dengan baik.

Penulis menyadari masih banyak kekurangan dalam skripsi ini. Oleh karena itu, kritik dan saran yang mmebangun sangat diharapkan. Akhirnya penulis berharap semoga skripsi ini bermanfaat bagi banyak pihak

RINGKASAN

**PENGARUH KOMPETENSI, DISIPLIN KERJA, DAN *WORK-LIFE
BALANCE* TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA CV. JAYA
PERKASA GRESIK**

CV. Jaya Perkasa merupakan perusahaan yang bergerak di bidang *garment* pertama berdiri pada tahun 2000 di Putat Menganti Gresik oleh pendiri atau *owner* William Wongso. CV. Jaya Perkasa memproduksi semua produk fashion pria, mulai dari celana, rompi, jas, tuxedo dan kemeja dengan brand sendiri dan merupakan partner beberapa instansi dalam pembuatan seragam perusahaan. Permasalahan yang dikaji adalah apakah ada pengaruh kompetensi, disiplin kerja dan *work-life balance* terhadap kinerja karyawan

Menurut Khaeruman (2021:112) Kompetensi adalah kemampuan individu untuk menghasilkan hasil akhir sesuai dengan standar kualitas yang telah ditetapkan, dengan menggunakan keterampilan yang dimilikinya secara bersamaan. Menurut Afandi, (2016:1) Disiplin kerja adalah suatu tata tertib atau peraturan yang dibuat oleh manajemen suatu organisasi, disahkan oleh komesaris, dan disepakati oleh pegawai. Selain itu, juga mencakup kesiapan untuk menerima konsekuensi atau sanksi jika aturan tersebut dilanggar. Dan menurut Roopavathi & Kishore, (2021) *work-life balance* merupakan campuran interaksi antara berbagai kehidupan seseorang yang terkait dalam keseimbangan atau ketidakseimbangan yang dapat mempengaruhi kehidupan masyarakat.

Populasi dalam penelitian ini adalah 70 karyawan produksi pada PT. Bina Satria Abadi Sentosa. Teknik sampling yang digunakan adalah sampel jenuh. Dalam penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif. Metode pengumpulan data dengan melakukan penyebaran kuisioner.

Hasil hipotesis Uji F menunjukkan bahwa kompetensi, disiplin kerja, dan *work-life balance* secara simultan berpengaruh signifikan terhadap kinerja karyawan hasil ini dapat dilihat dari nilai *sig* 0,00 berarti $< 0,05$ dan *F hitung* (6,866) $>$ *F tabel* (2,72). Hasil hipotesis Uji t menunjukkan variabel kompetensi berpengaruh positif tidak signifikan terhadap kinerja karyawan dapat dilihat dari nilai *sig* sebesar 0,172 $> 0,05$ dan nilai *t hitung* 1,380 $<$ nilai *t tabel* 1,997. Hasil hipotesis uji t menunjukkan disiplin kerja berpengaruh signifikan terhadap kinerja karyawan, dapat dilihat dari nilai *sig* 0,001 $< 0,05$ dan nilai *t hitung* 3,645 $>$ nilai *t tabel* 1,997. Dan hasil uji t menunjukkan bahwa *work-life balance* memiliki pengaruh positif tidak

signifikan terhadap kinerja karyawan, dapat dilihat dari $0,704 > 0,05$ dan nilai t hitung $0,381 <$ nilai t tabel $1,997$.

Hasil penelitian ini sama dengan penelitian yang dilakukan oleh Rosmiani dan Tanjung (2019) yang menunjukkan bahwa kompetensi memiliki pengaruh positif tidak signifikan terhadap kinerja karyawan. Hasil penelitian ini sama dengan penelitian yang dilakukan oleh Jufrizan dan Fadilla (2021) yang menunjukkan bahwa disiplin kerja memiliki pengaruh signifikan terhadap kinerja karyawan. Hasil penelitian ini sama dengan penelitian yang dilakukan oleh Saifullah (2020) yang menunjukkan bahwa *Work-life balance* memiliki pengaruh positif tidak signifikan terhadap kinerja karyawan.

ABSTRACT

The Influence of Competency, Work Discipline and Work-Life Balance on CV Employee Performance. Jaya Perkasa, Gresik

*By
Rizka Alfiyatur Rokhman*

CV. Jaya Perkasa Gresik, conducted research on competency, work discipline and Work-Life Balance on employee performance with the aim of producing employees who are able to carry out their duties and improve their performance well, increasing employee abilities and skills. So that the results obtained are expected to have a significant effect on employee performance to become better. The aim of the research is to determine the influence of competency, work discipline and Work-Life Balance on employee performance. The type of research is quantitative. The population used was 70 employees. The data analysis technique used is the instrument test in this research using validity and reliability tests. Meanwhile, data analysis was carried out using multiple linear analysis. The conclusions in this research show that competence, work discipline and Work-Life Balance affect employee performance. Suggestions related to competency, work discipline and Work-Life Balance remain the company's main concerns.

Keyword: *Competence, Work Discipline and Work-Life Balance*

DAFTAR ISI

COVER	ii
LEMBAR PENGESAHAN PEMBIMBING.....	iii
LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI.....	iv
LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS	v
SURAT PERNYATAAN ANTI PLAGIAT	vi
KATA PENGANTAR	vii
RINGKASAN	ix
ABSTRACT	xi
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xvi
DAFTAR GAMBAR	xvii
DAFTAR LAMPIRAN	xviii
BAB I.....	1
PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Tujuan Penelitian.....	5
1.4 Manfaat Penelitian.....	5
BAB II	7
KAJIAN PUSTAKA	7
2.1 Landasan Teori	7
2.1.1 Manajemen Sumber Daya Manusia	7
2.1.1.1 Fungsi Manajemen Sumber Daya Manusia.....	7
2.1.2 Kompetensi	9
2.1.2.1 Beberapa Faktor yang Mempengaruhi Kompetensi.....	9
2.1.2.2 Strategi Menyusun Kompetensi	11
2.1.2.3 Indikator Kompetensi.....	12
2.1.2.4 Karakteristik Kompetensi	12
2.1.3 Disiplin Kerja.....	13
2.1.3.1 Faktor yang Memengaruhi Disiplin Kerja	13

2.1.3.2 Indikator Disiplin Kerja	13
2.1.3.3 Jenis atau Bentuk Disiplin Kerja.....	14
2.1.3.4 Pendekatan Disiplin Kerja.....	15
2.1.4 <i>Work-Life Balance</i>	15
2.1.4.1 Komponen <i>Work-Life Balance</i>	16
2.1.4.2 Keuntungan <i>Work-Life Balance</i>	16
2.1.4.3 Indikator <i>work-life balance</i>	17
2.1.5 Kinerja Karyawan	17
2.1.5.1 Faktor Penilai Kinerja Karyawan.....	18
2.1.5.2 Pengukuran Kinerja Karyawan	18
2.1.5.3 Indikator Kinerja Karyawan.....	19
2.2 Penelitian Terdahulu	20
2.3 Kerangka Konseptual	24
2.4 Hipotesis.....	24
2.4.1 Pengaruh Kompetensi Terhadap Kinerja Karaywan	24
2.4.2 Pengaruh Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan.....	25
2.4.3 Pengaruh <i>Work-Life Balance</i> Terhadap Kinerja Karyawan	25
2.4.4 Pengaruh Kompetensi Disiplin Kerja dan <i>Work-Life Balance</i> Terhadap Kinerja Karyawan	26
BAB III.....	29
METODE PENELITIAN	29
3.1 Desain Penelitian.....	29
3.2 Tempat dan Waktu Penelitian	29
3.2.1 Tempat Penelitian	29
3.2.2 Waktu Penelitain.....	29
3.3 Jenis dan Sumber Data	29
3.3.1 Jenis Data	29
3.3.2 Sumber Data.....	29
3.4 Populasi dan Sampel	29
3.4.1 Populasi.....	29
3.4.2. Sampel.....	29
3.5 Teknik Pengumpulan Data	30

3.5.1 Pengukuran Instrumen.....	30
3.6 Definisi Variabel dan Definisi Operasional	30
3.6.1 Definisi Variabel	30
3.6.2 Definisi Operasional	31
3.7 Proses Pengolahan Data	32
3.8 Metode Analisis Data.....	32
3.8.1 Analisis Regresi Linier Berganda	32
3.8.2 Uji Kausalitas Data	33
3.8.2.1 Uji Validitas	33
3.8.2.2. Uji Reliabilitas	33
3.8.3 Uji Asumsi Klasik.....	33
3.8.3.1 Uji Multikolinieritas.....	34
3.8.3.2 Uji Normalitas.....	34
3.8.3.3 Uji Heterokedesitas	34
3.8.3.4 Uji Autokorelasi.....	35
3.9 Teknik Pengujian Hipotesis dan Analisis Data	35
3.9.1 Teknik Pengujian Hipotesis	35
3.9.1.1 Uji Signifikansi Simultan (Uji Statistik F).....	35
3.9.1.2 Uji Signifikasi Perngaruh Parsial (Uji t)	35
3.9.1.3 AnalisiS Koefisien Determinasi (R^2)	36
BAB IV	37
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	37
4.1 CV. JAYA PERKASA	37
4.1.1 Visi dan Misi Perusahaan.....	37
4.1.1.1 Visi Perusahaan.....	37
4.1.1.2 Misi Perusahaan	37
4.2 Deskripsi Hasil Perusahaan	38
4.2.1 Deskripsi Karakteristik Responden.....	38
4.2.1.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	38
4.2.1.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia	38
4.2.1.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir.....	39
4.2.1.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Berdasarkan Lama Kerja	39

4.2.1.5 Deskripsi Variabel Penelitian.....	40
4.2.1.6 Hasil Analisis Deskriptif Variabel Kompetensi (X1)	40
4.3 Hasil Uji Instrumen.....	45
4.3.1 Uji Validitas	45
4.3.2 Uji Reliabilitas	46
4.4 Analisis Data	47
4.4.1 Uji Asumsi Klasik.....	47
4.4.1.1 Uji Normalitas.....	47
4.4.1.2 Uji Multikolinieritas.....	48
4.4.1.3 Uji Heteroskedastisitas.....	48
4.4.1.4 Uji Autokorelasi.....	49
4.4.2 Hasil Analisis Regresi Linier Berganda.....	50
4.4.3 Koefisien Determinas R ²	51
4.5 Uji Hipotesis.....	52
4.5.1 Uji t	52
4.6 Pembahasan Hasil Penelitian	54
4.6.1 Pengaruh Kompetensi terhadap Kinerja Karyawan	54
4.6.2 Pengaruh Disiplin Kerja terhadap Kinerja Karyawan.....	55
4.6.3 Pengaruh <i>Work-Life Balance</i> terhadap Kinerja Karyawan	55
4.7 Implikasi Penelitian.....	56
4.8 Keterbatasan Penelitian.....	57
BAB V.....	59
PENUTUP	59
DAFTAR PUSTAKA	61
LAMPIRAN.....	67

DAFTAR TABEL

Tabel 3. 1 Skala Likert	30
Tabel 4. 1 Jenis Kelamin Responden.....	38
Tabel 4. 2 Usia Responden	38
Tabel 4. 3 Pendidikan Terakhir Responden.....	39
Tabel 4. 4 Lama Berkerja Responden	39
Tabel 4. 5 Hasil Analisis Deskriptif Variabel Kompetensi (X1).....	40
Tabel 4. 6 Hasil Analisis Deskriptif Variabel Disiplin Kerja (X2)	41
Tabel 4. 7 Analisis Deskriptif Variabel Work-Life Balance (X3).....	42
Tabel 4. 8 Analisis Deskriptif Variabel Kinerja (Y).....	43
Tabel 4. 9 Hasil Uji Validitas	45
Tabel 4. 10 Hasil Uji Reliabilitas	47
Tabel 4. 11 Hasil Uji Normalitas.....	47
Tabel 4. 12 Hasil Uji Multikolinieritas.....	48
Tabel 4. 13 Uji Autokorelasi Durbim-Watson	49
Tabel 4. 14 Hasil Analisis Linier Berganda.....	50
Tabel 4. 15 Hasil Koefisien Determinasi.....	51
Tabel 4. 16 Hasil Uji t	52
Tabel 4. 17 Hasil Uji F	54

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Konseptual.....	24
Gambar 4. 1 Scaterplot.....	49

DAFTAR LAMPIRAN

LAMPIRAN 1 Lembar Kuisioner	67
LAMPIRAN 2 Jawaban responden	74
LAMPIRAN 3 Uji Validitas	83
LAMPIRAN 4 Uji Reliabilitas	90
LAMPIRAN 5 Uji Normalitas	91
LAMPIRAN 6 Uji Normalitas	92
LAMPIRAN 7 Uji Heteroskedastisitas	92
LAMPIRAN 8 Uji Autokorelasi.....	93
LAMPIRAN 9 Uji Regresi Linier Berganda	93
LAMPIRAN 10 Koefisien Determinan (R^2)	94
LAMPIRAN 11 Uji t	94
LAMPIRAN 12 Uji F	94
LAMPIRAN 13 r table	95
LAMPIRAN 14 t table	96
LAMPIRAN 15 F table	97
LAMPIRAN 16 Surat Izin Penelitian.....	98
LAMPIRAN 17 Surat Balasan Penelitian	99
LAMPIRAN 18 Kartu Bimbingan	100
LAMPIRAN 18 Turnitin	101