

Lampiran 1

Karakteristik Responden

No	Nama	Usia	Jenis Kelamin	Pendidikan Terakhir	Lama Bekerja
1	Sugeng Widiyanto	58	Laki-laki	S1	> 10 Tahun
2	puji hastini	50	Perempuan	D3	> 10 Tahun
3	Abdul Yakub	57	Laki-laki	S1	> 10 Tahun
4	M A Effendi	55	Laki-laki	S1	> 10 Tahun
5	Sihab	24	Perempuan	S1	< 10 Tahun
6	Watono	58	Laki-laki	S1	> 10 Tahun
7	Hardiono	30	Laki-laki	S1	< 10 Tahun
8	Suwati	40	Perempuan	S1	> 10 Tahun
9	Bambang Atmojo	42	Laki-laki	S1	> 10 Tahun
10	Wahyudiono	33	Laki-laki	S1	< 10 Tahun
11	Ari Widodo	45	Laki-laki	S1	> 10 Tahun
12	Nanang Nugroho	40	Laki-laki	S1	> 10 Tahun
13	Slamet Munir	42	Laki-laki	S1	> 10 Tahun
14	Martha	45	Perempuan	D3	> 10 Tahun
15	Juliana	55	Perempuan	D3	> 10 Tahun
16	Wiwik Sugiarti	51	Perempuan	D3	> 10 Tahun
17	Dariyati	51	Perempuan	D3	> 10 Tahun
18	Marwanto	52	Laki-laki	D3	> 10 Tahun
19	Wawan	56	Laki-laki	D3	> 10 Tahun
20	Ikra Pratama	53	Laki-laki	D3	> 10 Tahun
21	Sudarwanto	50	Laki-laki	S1	> 10 Tahun
22	Rudi Handoyo	53	Laki-laki	S1	> 10 Tahun
23	Supari	50	Laki-laki	S1	> 10 Tahun
24	Suprpto	49	Laki-laki	S1	> 10 Tahun
25	Riyadi	47	Laki-laki	D3	> 10 Tahun
26	Lita Putri	45	Perempuan	D3	> 10 Tahun
27	Anik Pujiati	46	Perempuan	D3	> 10 Tahun

28	Isnandar	49	Laki-laki	S1	> 10 Tahun
29	Umiyati	44	Perempuan	S1	> 10 Tahun
30	Aningsih	53	Perempuan	S1	> 10 Tahun
31	eko purnomo	53	Laki-laki	D3	> 10 Tahun
32	Endah	50	Perempuan	D3	> 10 Tahun
33	Sariatun	46	Perempuan	S1	> 10 Tahun
34	Nurul Khanzah	47	Perempuan	S1	> 10 Tahun
35	Siti Khodijah	44	Perempuan	S1	> 10 Tahun
36	Handoko	45	Laki-laki	S1	> 10 Tahun
37	Marzuki	55	Laki-laki	S1	> 10 Tahun
38	Budiono	52	Laki-laki	S1	> 10 Tahun
39	Riyanto	59	Laki-laki	S1	> 10 Tahun
40	Hendrawan	57	Laki-laki	S1	> 10 Tahun
41	Taufik	50	Laki-laki	S1	> 10 Tahun
42	Muhammad Arief	50	Laki-laki	S1	> 10 Tahun
43	Hermawan	54	Laki-laki	S1	> 10 Tahun
44	Pipah Ranti	41	Perempuan	S1	> 10 Tahun
45	Elina Putri	41	Perempuan	S1	> 10 Tahun
46	Harsono	48	Laki-laki	S1	> 10 Tahun
47	Sarini	49	Perempuan	S1	> 10 Tahun
48	Matsalim	46	Laki-laki	S1	> 10 Tahun
49	Luki Darwanto	40	Laki-laki	D3	> 10 Tahun
50	Lilik Hendarti	40	Perempuan	D3	> 10 Tahun
51	Sugiarti	44	Perempuan	S1	> 10 Tahun
52	Rinarko	52	Laki-laki	S1	> 10 Tahun
53	Suci Albeti	55	Perempuan	S1	> 10 Tahun
54	Andhika Putra	40	Laki-laki	S1	> 10 Tahun
55	Fatqurohman	42	Laki-laki	D3	> 10 Tahun
56	Edi Pratama	42	Laki-laki	D3	> 10 Tahun
57	Tutik	50	Perempuan	S1	> 10 Tahun
58	Suwandi	43	Laki-laki	S1	> 10 Tahun
59	Suwatna	50	Perempuan	S1	> 10 Tahun

60	Ali Amirudin	43	Laki-laki	S1	> 10 Tahun
61	Imam Syafii	44	Laki-laki	S1	> 10 Tahun
62	Ainun Majidah	50	Perempuan	D3	> 10 Tahun
63	Sukesih	57	Perempuan	S1	> 10 Tahun
64	Elok Fiaqoh	58	Perempuan	S1	> 10 Tahun
65	Sumilah	59	Perempuan	S1	> 10 Tahun
66	Arifin Binowo	54	Laki-laki	S1	> 10 Tahun
67	Didik	55	Laki-laki	S1	> 10 Tahun
68	Supomo	52	Laki-laki	S1	> 10 Tahun
69	Windi Dwi Astuti	47	Perempuan	S1	> 10 Tahun
70	Ningsih W	40	Perempuan	S1	> 10 Tahun
71	Ira Fatukawati	48	Perempuan	S1	> 10 Tahun
72	Hendrik Santoso	49	Laki-laki	S1	> 10 Tahun
73	Yoyok Sugondo	49	Laki-laki	S1	> 10 Tahun
74	Nurhayati	50	Perempuan	D3	> 10 Tahun
75	Nuriasih	55	Perempuan	S1	> 10 Tahun
76	Budi Purnomo	50	Laki-laki	S1	> 10 Tahun
77	Rudi Purnomo	51	Laki-laki	S1	> 10 Tahun
78	Suyati	55	Perempuan	S1	> 10 Tahun
79	Purwanto	44	Laki-laki	D3	> 10 Tahun
80	Pujiati	39	Perempuan	D3	> 10 Tahun

Lampiran 2

Tabulasi

No	IKLIM ORGANISASI (X1)						TOTAL
	X1.1.	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	
1	5	5	4	5	4	4	27
2	5	5	5	5	5	5	30
3	4	4	4	4	2	3	21
4	4	4	4	5	4	4	25
5	4	5	4	4	4	5	26

6	4	5	5	5	2	3	24
7	5	5	5	4	3	3	25
8	4	5	4	4	5	4	26
9	4	5	4	5	4	4	26
10	4	4	4	5	4	4	25
11	4	4	4	5	5	4	26
12	4	5	4	4	3	4	24
13	5	4	4	5	3	4	25
14	4	5	4	4	4	4	25
15	4	4	4	4	3	4	23
16	5	4	5	4	4	2	24
17	4	5	4	5	4	2	24
18	4	5	4	5	3	4	25
19	4	4	5	4	5	4	26
20	5	4	4	4	3	4	24
21	5	4	5	4	2	3	23
22	4	4	4	5	3	5	25
23	5	4	4	4	2	5	24
24	5	4	5	5	5	2	26
25	5	4	5	5	5	5	29
26	5	4	4	5	5	5	28
27	5	4	4	5	5	5	28
28	5	4	4	5	4	3	25
29	5	5	4	5	5	3	27
30	5	5	5	5	5	5	30
31	4	5	4	3	3	5	24
32	4	4	4	4	4	2	22
33	4	5	4	4	3	4	24
34	4	4	4	4	3	5	24
35	4	4	4	4	4	4	24
36	4	4	4	4	4	4	24
37	3	4	4	5	4	4	24

38	4	5	4	4	4	4	25
39	5	4	4	4	4	3	24
40	5	4	4	4	4	5	26
41	5	4	4	5	4	3	25
42	5	5	4	5	4	4	27
43	4	4	4	4	4	5	25
44	4	5	4	4	3	4	24
45	4	4	4	5	4	4	25
46	5	4	4	4	5	4	26
47	4	5	4	4	4	4	25
48	4	5	4	4	2	4	23
49	4	5	4	3	5	5	26
50	4	4	4	4	2	2	20
51	4	5	5	5	5	5	29
52	5	4	4	4	4	5	26
53	4	5	4	5	2	3	23
54	3	4	4	4	4	4	23
55	4	4	5	5	5	4	27
56	4	4	5	5	2	3	23
57	4	4	4	4	4	4	24
58	5	4	4	4	5	4	26
59	4	5	4	5	4	4	26
60	5	5	4	4	3	4	25
61	5	4	5	5	5	5	29
62	5	5	4	4	5	3	26
63	4	5	4	5	4	5	27
64	4	4	4	4	3	3	22
65	5	5	5	4	4	5	28
66	5	4	4	5	3	5	26
67	4	4	5	5	2	5	25
68	4	4	5	4	3	4	24
69	5	4	4	5	5	4	27

70	4	5	5	5	3	3	25
71	4	5	4	5	2	3	23
72	5	4	4	5	5	4	27
73	4	4	5	5	3	4	25
74	5	4	5	5	5	3	27
75	5	5	5	5	5	5	30
76	3	4	4	4	4	4	23
77	4	5	4	4	4	4	25
78	4	5	4	4	4	5	26
79	4	5	4	5	5	3	26
80	5	4	4	3	3	5	24

No	Pengembangan Karir (X2)						TOTAL
	X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	
1	3	3	4	2	3	2	17
2	5	4	3	4	4	2	22
3	4	4	3	4	4	4	23
4	5	2	2	3	4	2	18
5	3	3	3	3	5	3	20
6	4	4	3	4	4	4	23
7	4	4	3	4	4	4	23
8	4	4	4	4	4	3	23
9	5	3	2	5	4	2	21
10	5	3	3	5	5	4	25
11	4	2	4	4	4	3	21
12	2	4	4	4	4	2	20
13	5	3	2	5	4	4	23
14	5	3	2	5	5	4	24
15	4	4	3	4	5	3	23
16	5	3	3	5	3	3	22
17	5	3	2	5	4	4	23
18	5	3	2	5	4	2	21

19	2	4	4	2	2	3	17
20	4	4	3	4	4	4	23
21	4	2	3	4	4	4	21
22	4	3	2	3	3	3	18
23	4	4	5	4	4	3	24
24	2	4	5	5	5	2	23
25	4	2	3	4	2	3	18
26	4	3	4	3	2	4	20
27	2	2	3	3	3	2	15
28	5	4	3	4	4	4	24
29	5	4	3	5	5	2	24
30	5	3	2	5	5	2	22
31	5	3	2	5	2	3	20
32	4	4	3	4	3	3	21
33	4	4	4	4	2	3	21
34	4	2	2	3	3	3	17
35	4	4	3	4	4	3	22
36	4	2	2	3	3	3	17
37	2	4	3	3	4	3	19
38	4	2	2	3	3	3	17
39	3	4	3	3	4	3	20
40	4	4	2	4	4	3	21
41	4	2	2	3	3	2	16
42	4	3	3	4	4	3	21
43	4	4	3	4	4	2	21
44	4	4	4	3	4	3	22
45	4	4	3	4	2	2	19
46	4	3	4	4	2	3	20
47	2	2	2	3	2	3	14
48	4	4	3	4	2	4	21
49	4	2	4	4	4	2	20
50	4	4	4	4	3	3	22

51	5	4	2	5	5	2	23
52	4	4	3	3	2	3	19
53	5	3	2	5	3	2	20
54	4	2	2	3	3	3	17
55	4	4	3	4	4	3	22
56	4	4	3	4	3	4	22
57	4	2	2	4	3	4	19
58	4	4	4	2	4	2	20
59	2	3	2	5	3	2	17
60	4	4	3	4	4	4	23
61	2	4	3	2	2	2	15
62	5	2	4	4	5	3	23
63	5	3	2	5	4	2	21
64	2	4	3	4	4	4	21
65	4	4	3	4	4	4	23
66	5	4	5	5	2	2	23
67	5	4	3	2	5	2	21
68	4	2	4	4	4	3	21
69	3	3	3	2	2	2	15
70	4	3	3	3	4	4	21
71	5	3	2	5	2	2	19
72	2	3	5	5	3	2	20
73	4	4	3	3	2	4	20
74	2	4	3	5	5	4	23
75	5	4	3	5	5	3	25
76	2	2	5	2	3	2	16
77	2	4	3	4	4	3	20
78	5	2	2	3	4	4	20
79	2	4	4	4	3	3	20
80	3	3	4	4	2	4	20

No	Kompetensi Karyawan (X3)
----	--------------------------

	X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	X3.5	X3.6	X3.7	X3.8	X3.9	X3.10	TOTAL
1	4	5	4	4	5	3	4	4	4	5	42
2	5	5	5	5	5	3	5	5	5	5	48
3	4	4	4	5	5	5	5	4	4	5	45
4	5	5	4	4	4	5	4	4	4	5	44
5	4	4	5	2	4	3	4	4	5	4	39
6	4	5	4	4	5	3	4	4	4	5	42
7	5	5	4	4	4	4	3	4	4	4	41
8	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
9	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	41
10	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	41
11	4	4	4	4	4	4	4	5	4	2	39
12	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	41
13	5	5	4	2	4	4	4	4	5	4	41
14	3	5	3	4	4	4	4	4	4	4	39
15	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	42
16	4	5	5	4	5	3	5	5	5	5	46
17	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	42
18	5	5	4	2	4	4	4	4	4	4	40
19	4	4	4	3	4	2	4	2	4	3	34
20	3	4	3	5	4	5	4	4	5	4	41
21	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	41
22	3	4	5	4	4	4	4	4	5	4	41
23	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	39
24	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	42
25	5	4	4	4	5	4	4	4	5	4	43
26	5	4	4	4	4	2	4	3	4	4	38
27	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	42
28	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	42
29	5	4	4	4	4	3	5	4	4	5	42
30	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	39
31	5	5	4	4	4	2	5	5	5	5	44
32	4	4	4	4	5	3	4	5	4	5	42

33	4	5	4	5	5	5	4	3	5	3	43
34	4	5	5	4	5	4	4	4	4	3	42
35	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
36	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	41
37	5	4	5	4	4	2	4	3	4	4	39
38	5	5	4	4	4	4	4	4	5	5	44
39	3	4	4	4	4	4	5	4	4	5	41
40	4	4	5	4	4	2	4	4	5	4	40
41	4	4	4	4	4	2	3	4	4	4	37
42	3	5	3	2	4	2	4	4	4	4	35
43	5	5	4	4	4	4	5	4	5	4	44
44	4	4	4	4	4	5	5	2	4	4	40
45	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	42
46	4	4	4	4	5	3	5	4	5	5	43
47	4	4	5	4	4	2	4	2	5	4	38
48	5	4	5	2	4	5	3	4	5	4	41
49	4	4	4	4	3	2	5	4	4	5	39
50	4	4	4	4	5	3	5	4	4	4	41
51	5	5	4	3	5	5	4	5	4	5	45
52	5	5	4	2	4	5	3	2	5	5	40
53	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4	48
54	5	5	4	5	5	2	4	2	5	4	41
55	4	5	4	4	4	4	5	4	4	2	40
56	4	4	3	4	4	2	4	3	4	4	36
57	5	4	3	4	4	4	4	2	5	2	37
58	5	4	4	4	4	3	4	4	4	4	40
59	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	49
60	5	4	4	4	5	3	5	4	5	2	41
61	5	4	5	5	5	5	4	2	5	4	44
62	5	5	4	4	5	5	4	4	5	5	46
63	5	5	4	4	5	3	4	4	4	2	40
64	4	4	4	5	5	5	3	5	5	3	43

65	3	4	4	4	5	2	4	4	4	4	38
66	3	5	4	5	4	5	4	4	4	4	42
67	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	48
68	5	5	5	2	5	2	5	5	5	4	43
69	5	4	4	5	5	2	4	2	5	4	40
70	3	4	4	5	5	3	5	5	5	4	43
71	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	48
72	5	4	3	4	5	2	5	5	5	5	43
73	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	46
74	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	48
75	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
76	5	5	4	4	5	5	3	5	4	5	45
77	5	5	5	3	5	5	4	3	4	5	44
78	5	5	5	5	5	5	4	3	4	3	44
79	5	5	5	5	5	3	3	5	4	2	42
80	5	4	3	4	4	4	5	5	5	3	42

No	Kinerja Karyawan										TOTAL
	Y1	Y2	Y3	Y4	Y5	Y6	Y7	Y8	Y9	Y10	
1	4	4	4	5	4	5	5	3	4	3	41
2	5	4	5	5	5	5	5	5	4	3	46
3	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	41
4	4	4	5	5	4	5	5	3	4	3	42
5	4	4	2	4	2	4	4	3	3	4	34
6	4	4	3	5	3	4	4	3	4	4	38
7	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	38
8	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	39
9	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	39
10	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	39
11	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	39
12	2	4	4	4	4	4	4	3	4	4	37
13	3	5	4	4	4	4	4	3	4	4	39
14	2	4	4	5	4	4	4	3	4	4	38

15	3	5	4	5	4	4	4	3	4	4	40
16	3	3	4	5	2	4	4	3	4	4	36
17	5	3	3	4	3	4	5	3	4	4	38
18	3	4	4	4	4	4	5	3	4	4	39
19	4	4	4	4	4	4	5	3	4	4	40
20	5	4	4	4	4	4	5	3	4	4	41
21	4	5	4	4	4	4	5	3	4	4	41
22	4	5	4	4	4	4	5	3	4	4	41
23	4	4	5	4	4	4	5	3	4	4	41
24	3	4	4	5	4	4	5	3	4	4	40
25	4	5	4	5	4	4	5	3	4	4	42
26	4	5	5	5	4	4	5	3	4	4	43
27	4	4	4	5	5	4	5	3	4	4	42
28	4	4	4	5	5	4	5	3	4	4	42
29	4	4	4	5	5	4	5	3	4	4	42
30	3	4	4	4	2	4	5	3	4	4	37
31	5	4	5	5	5	5	5	3	4	4	45
32	4	4	2	4	3	4	4	4	4	4	37
33	5	4	3	4	4	4	4	4	4	4	40
34	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
35	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
36	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
37	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	42
38	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	42
39	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	43
40	3	4	4	4	4	4	5	4	4	4	40
41	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	41
42	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	41
43	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	41
44	5	4	5	4	4	4	5	4	4	4	43
45	4	3	3	5	4	4	5	4	4	4	40
46	5	4	3	5	4	4	5	4	4	4	42

47	4	5	5	5	4	4	5	4	4	4	44
48	5	5	2	5	4	4	5	4	4	4	42
49	5	4	5	5	5	4	5	4	4	4	45
50	5	4	5	4	2	4	5	4	4	4	41
51	4	5	3	4	5	5	4	5	4	4	43
52	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	48
53	5	5	2	5	5	5	5	5	4	4	45
54	5	4	5	5	2	5	5	5	4	4	44
55	3	4	4	5	4	4	4	2	4	4	38
56	2	4	5	5	4	4	4	2	4	4	38
57	3	5	4	4	4	4	5	2	4	4	39
58	3	4	4	4	2	4	5	2	4	4	36
59	5	5	5	5	5	5	5	2	4	4	45
60	5	4	4	5	4	4	5	3	4	5	43
61	5	5	5	5	3	5	5	3	4	5	45
62	4	4	4	5	4	5	5	3	4	5	43
63	4	5	4	5	5	5	5	3	4	5	45
64	3	5	4	5	4	4	4	4	4	5	42
65	3	4	3	5	4	4	5	4	4	5	41
66	5	5	2	5	5	5	4	5	4	5	45
67	4	5	4	4	5	5	5	5	4	5	46
68	3	5	5	5	5	5	5	5	4	5	47
69	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	49
70	3	5	5	5	2	5	5	5	4	5	44
71	3	5	5	5	5	5	5	3	5	5	46
72	5	5	5	5	3	4	5	5	5	5	47
73	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	49
74	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	48
75	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
76	4	5	5	5	2	5	5	5	5	5	46
77	4	5	5	4	5	5	4	2	5	5	44
78	5	5	5	4	3	5	5	2	5	5	44

79	4	3	5	5	5	5	5	2	5	5	44
80	3	3	3	3	3	4	3	3	4	5	34

Lampiran 3

Kuisisioner

KUESIONER PENELITIAN

“PENGARUH IKLIM ORGANISASI, PENGEMBANGAN KARIR, DAN KOMPETENSI KARYAWAN TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA BADAN PEMERIKSA KEUANGAN DAN PEMBANGUNAN PERWAKILAN JATIM”.

Kepada Yth.

Bapak/Ibu/Saudara/i

Di tempat

Dengan hormat,

Saya mahasiswa Ekonomi dan Bisnis - Manajemen Universitas

17 Agustus 1945 program studi Sarjana Manajemen,

Nama : Dheriliawan Firstya Arie

NIM/NBI : 1212000031

Sedang mengadakan penelitian tentang pengaruh iklim organisasi, pengembangan karir, dan kompetensi karyawan terhadap kinerja karyawan. Untuk mendukung penelitian ini

diperlukan pendapat dari Bapak/Ibu/Saudara/i yang dituangkan dalam daftar kuesioner di bawah ini.

Mohon kesediaan Bapak/Ibu/Saudara/i dapat meluangkan waktu untuk memberikan jawaban terhadap sejumlah pertanyaan di bawah ini.

A. Data Umum Responden

1. Nama :
2. Usia :
3. Jenis Kelamin :1) Laki-laki
2) Perempuan
4. Lama Bekerja :1) < 1 Tahun
2) > 1 s.d 5 Tahun
3) > 5 s.d 10 Tahun
4) > 10 Tahun
5. Tingkat Pendidikan Terakhir: 1) SMA
2) D3/S1

B. Petunjuk Pengisian

- a. Isilah semua pernyataan yang ada di bawah ini dengan sebaiknya dan jangan ada yang terlewatkan.
- b. Pengisian jawaban cukup dengan member tanda (√) pada pernyataan yang dianggap sesuai dengan pendapat responden (satu jawaban dalam setiap nomor pernyataan).
- c. Setelah selesai mohon periksa kembali jawaban anda.

Atas kesediaan, dukungan, kerjasama dan partisipasi Bapak/Ibu/Saudara/i saya ucapkan terima kasih.

Surabaya,.....

Peneliti,

Dheriliawan Firstya Arie

1. VARIABEL IKLIM ORGANISASI (X1)

No.	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
	Kepercayaan					
1.	Iklm organisasi yang baik pada BPKP membuat pegawai memiliki kepercayaan terhadap informasi atasan					
2.	Pada Badan Pemeriksa Keuangan dan Pembangunan, pegawai selalu diberi kepercayaan untuk membahas masalah pekerjaan.					
	Kesempatan Membuat Keputusan Bersama					
3.	Pada Badan Pemeriksa Keuangan dan Pembangunan, pegawai selalu diberi					

	kesempatan untuk membuat keputusan bersama.					
4.	Kesempatan yang diberikan pimpinan membuat pegawai merasa sangat dihargai.					
	Kejujuran					
5.	Komunikasi kepala dengan pegawai maupun antar pegawai selalu berlangsung jujur dan terus terang					
6.	Kejujuran selalu diperlihatkan pimpinan disaat menyampaikan informasi kepada pegawai					

2. VARIABEL PENGEMBANGAN KARIR (X2)

No	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
	Target yang harus dicapai					
1.	Jabatan / tugas yang bapak/ibu emban memerlukan peningkatan kemampuan/keterampilan melalui diklat					
2.	Tingkat kemampuan karyawan dapat diukur dengan lamanya masa kerja					
	Kondisi Pekerjaan					
3.	Daftar urutan kepangkatan (DUK) adalah metode yang paling tepat untuk syarat promosi jabatan (naik jabatan)					
4.	Pimpinan memberi dorongan kepada bapak/ibu untuk studi lanjut agar bisa menunjang pengembangan karir					

	Standar Pekerjaan					
5.	Pimpinan memberi penghargaan terhadap prestasi bapak/ibu					
6.	Saya selalu mengerjakan pekerjaan yang sama tiap harinya.					

3. VARIABEL KOMPETENSI KARYAWAN (X3)

No	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
	<i>Knowledge</i> atau pengetahuan					
1.	Pengetahuan yang saya miliki dapat mendukung pekerjaan saya.					
2.	Pengetahuan yang saya miliki dapat meningkatkan pengetahuan saya.					
	<i>Skill</i> atau keterampilan					

3.	Keterampilan yang saya miliki dapat meningkatkan pekerjaan saya.					
4.	Keterampilan yang saya miliki selalu saya tingkatkan untuk meningkatkan kualitas hasil pekerjaan saya.					
	<i>Self concepts and values</i> atau konsep diri dan nilai-nilai					
5.	Saya memiliki kepercayaan diri dalam memberikan ide yang bersifat membangun.					
6.	Saya mampu menyampaikan solusi atas masalah terkait pekerjaan saya.					
	<i>Traits</i> atau sifat					
7.	Saya senang dapat bekerja sama dengan rekan kerja.					

8.	Saya senang dapat melayani customer dengan baik.					
	<i>Motives</i> atau motif					
9.	Saya menanamkan disiplin kerja yang tinggi dalam diri saya.					
10.	Saya berpikir kreatif dalam melaksanakan pekerjaan.					

3. KINERJA (Y)

No	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
	Kuantitas					
1.	Saya bekerja sesuai dengan target yang telah ditetapkan oleh perusahaan.					

2.	Saya bangga ketika pemenuhan target pekerjaan saya dihargai oleh perusahaan.					
	Kualitas					
3.	Saya bekerja dengan memperhatikan kualitas pekerjaan saya.					
4.	Saya bangga ketika kualitas hasil kerja saya dihargai oleh perusahaan.					
	Ketepatan waktu dari hasil					
5.	Saya selalu memperhatikan ketepatan waktu dalam pekerjaan saya.					
6.	Saya bangga ketika ketepatan waktu dapat menyelesaikan pekerjaan saya.					
	Kehadiran di tempat kerja					

7.	Saya hadir tepat waktu pada saat datang ke kantor.					
8.	Saya tidak pernah meninggalkan pekerjaan pada saat jam kerja.					
	Kemampuan bekerja sama					
9.	Saya mampu bekerja sama dengan rekan kerja saya.					
10.	Saya mengutamakan kerja sama dengan rekan kerja saya pada saat melaksanakan pekerjaan.					

Lampiran 4

Uji Validitas

Uji Validitas Iklim organisasi

Correlations

		X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	TOTAL X1
X1.1	Pearson Correlation	1	-.063	.220	.048	.256*	.031	.450**
	Sig. (2-tailed)		.578	.050	.671	.022	.782	.000
	N	80	80	80	80	80	80	80
X1.2	Pearson Correlation	-.063	1	-.073	.035	.019	.051	.241*
	Sig. (2-tailed)	.578		.518	.759	.864	.652	.031
	N	80	80	80	80	80	80	80
X1.3	Pearson Correlation	.220	-.073	1	.234*	.113	.019	.368**
	Sig. (2-tailed)	.050	.518		.037	.319	.866	.001
	N	80	80	80	80	80	80	80
X1.4	Pearson Correlation	.048	.035	.234*	1	.266*	-.026	.465**
	Sig. (2-tailed)	.671	.759	.037		.017	.816	.000
	N	80	80	80	80	80	80	80
X1.5	Pearson Correlation	.256*	.019	.113	.266*	1	.253*	.772**
	Sig. (2-tailed)	.022	.864	.319	.017		.023	.000
	N	80	80	80	80	80	80	80
X1.6	Pearson Correlation	.031	.051	.019	-.026	.253*	1	.566**
	Sig. (2-tailed)	.782	.652	.866	.816	.023		.000
	N	80	80	80	80	80	80	80
TOTAL X1	Pearson Correlation	.450**	.241*	.368**	.465**	.772**	.566**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.031	.001	.000	.000	.000	
	N	80	80	80	80	80	80	80

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Uji Validitas Pengembangan Karir

Correlations

		X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	TOTAL X2
X2.1	Pearson Correlation	1	-.053	-.253*	.323**	.222*	.025	.510**
	Sig. (2-tailed)		.638	.024	.003	.047	.825	.000
	N	80	80	80	80	80	80	80
X2.2	Pearson Correlation	-.053	1	.368**	.046	.111	.061	.535**
	Sig. (2-tailed)	.638		.001	.684	.329	.593	.000
	N	80	80	80	80	80	80	80
X2.3	Pearson Correlation	-.253*	.368**	1	-.178	-.030	-.067	.306**
	Sig. (2-tailed)	.024	.001		.114	.792	.558	.006
	N	80	80	80	80	80	80	80
X2.4	Pearson Correlation	.323**	.046	-.178	1	.244*	-.024	.523**
	Sig. (2-tailed)	.003	.684	.114		.029	.833	.000
	N	80	80	80	80	80	80	80
X2.5	Pearson Correlation	.222*	.111	-.030	.244*	1	-.093	.566**
	Sig. (2-tailed)	.047	.329	.792	.029		.410	.000
	N	80	80	80	80	80	80	80
X2.6	Pearson Correlation	.025	.061	-.067	-.024	-.093	1	.272*
	Sig. (2-tailed)	.825	.593	.558	.833	.410		.015
	N	80	80	80	80	80	80	80
TOTAL X2	Pearson Correlation	.510**	.535**	.306**	.523**	.566**	.272*	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.006	.000	.000	.015	
	N	80	80	80	80	80	80	80

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Uji Validitas Kompetensi Karyawan

Correlations

		X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	X3.5	X3.6	X3.7	X3.8	X3.9	X3.10	TOTAL X3
X3.1	Pearson Correlation	1	.199	.132	-.098	.085	.053	-.037	-.073	.210	-.020	.277*
	Sig. (2-tailed)		.076	.242	.386	.456	.638	.748	.518	.062	.858	.013
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
X3.2	Pearson Correlation	.199	1	.237*	-.032	.210	.294**	-.003	.234*	-.010	.213	.495**
	Sig. (2-tailed)	.076		.034	.776	.061	.008	.978	.037	.928	.058	.000
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
X3.3	Pearson Correlation	.132	.237*	1	.057	.250**	.143	.037	.113	.108	.146	.450**
	Sig. (2-tailed)	.242	.034		.615	.026	.206	.742	.318	.339	.195	.000
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
X3.4	Pearson Correlation	-.098	-.032	.057	1	.310**	.167	.213	.095	.033	-.038	.407**
	Sig. (2-tailed)	.386	.776	.615		.005	.138	.058	.403	.772	.737	.000
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
X3.5	Pearson Correlation	.085	.210	.250**	.310**	1	.127	.102	.222*	.196	.071	.519**
	Sig. (2-tailed)	.456	.061	.026	.005		.260	.370	.048	.081	.532	.000
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
X3.6	Pearson Correlation	.053	.294**	.143	.167	.127	1	-.065	.159	-.005	.100	.549**
	Sig. (2-tailed)	.638	.008	.206	.138	.260		.569	.160	.966	.376	.000
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
X3.7	Pearson Correlation	-.037	-.003	.037	.213	.102	-.065	1	.253*	.177	.202	.396**
	Sig. (2-tailed)	.748	.978	.742	.058	.370	.569		.024	.117	.072	.000
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
X3.8	Pearson Correlation	-.073	.234*	.113	.095	.222*	.159	.253*	1	-.006	.212	.540**
	Sig. (2-tailed)	.518	.037	.318	.403	.048	.160	.024		.958	.059	.000
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
X3.9	Pearson Correlation	.210	-.010	.108	.033	.196	-.005	.177	-.006	1	.024	.300**
	Sig. (2-tailed)	.062	.928	.339	.772	.081	.966	.117	.958		.832	.007
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
X3.10	Pearson Correlation	-.020	.213	.146	-.038	.071	.100	.202	.212	.024	1	.469**
	Sig. (2-tailed)	.858	.058	.195	.737	.532	.376	.072	.059	.832		.000
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
TOTAL X3	Pearson Correlation	.277*	.495**	.450**	.407**	.519**	.549**	.396**	.540**	.300**	.469**	1
	Sig. (2-tailed)	.013	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.007	.000	
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

** Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Uji Validitas Kinerja Karyawan

Correlations

		Y1	Y2	Y3	Y4	Y5	Y6	Y7	Y8	Y9	Y10	TOTAL Y
Y1	Pearson Correlation	1	.133	.038	.089	.157	.301**	.337**	.359**	.137	.031	.531**
	Sig. (2-tailed)		.240	.738	.433	.164	.007	.002	.001	.225	.785	.000
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
Y2	Pearson Correlation	.133	1	.197	.200	.258*	.425**	.215	.290**	.285*	.360**	.599**
	Sig. (2-tailed)	.240		.080	.076	.021	.000	.056	.009	.011	.001	.000
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
Y3	Pearson Correlation	.038	.197	1	.199	.102	.314**	.330**	-.041	.416**	.129	.483**
	Sig. (2-tailed)	.738	.080		.077	.368	.005	.003	.721	.000	.254	.000
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
Y4	Pearson Correlation	.089	.200	.199	1	.228*	.354**	.341**	.155	.127	.122	.489**
	Sig. (2-tailed)	.433	.076	.077		.042	.001	.002	.169	.263	.282	.000
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
Y5	Pearson Correlation	.157	.258*	.102	.228*	1	.264*	.066	.131	.162	.050	.508**
	Sig. (2-tailed)	.164	.021	.368	.042		.018	.562	.246	.151	.659	.000
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
Y6	Pearson Correlation	.301**	.425**	.314**	.354**	.264*	1	.323**	.305**	.437**	.398**	.714**
	Sig. (2-tailed)	.007	.000	.005	.001	.018		.003	.006	.000	.000	.000
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
Y7	Pearson Correlation	.337**	.215	.330**	.341**	.066	.323**	1	.135	.211	.075	.528**
	Sig. (2-tailed)	.002	.056	.003	.002	.562	.003		.233	.060	.506	.000
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
Y8	Pearson Correlation	.359**	.290**	-.041	.155	.131	.305**	.135	1	.106	.196	.553**
	Sig. (2-tailed)	.001	.009	.721	.169	.246	.006	.233		.351	.081	.000
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
Y9	Pearson Correlation	.137	.285*	.416**	.127	.162	.437**	.211	.106	1	.531**	.542**
	Sig. (2-tailed)	.225	.011	.000	.263	.151	.000	.060	.351		.000	.000
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
Y10	Pearson Correlation	.031	.360**	.129	.122	.050	.398**	.075	.196	.531**	1	.451**
	Sig. (2-tailed)	.785	.001	.254	.282	.659	.000	.506	.081	.000		.000
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
TOTAL Y	Pearson Correlation	.531**	.599**	.483**	.489**	.508**	.714**	.528**	.553**	.542**	.451**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Lampiran 5

Uji R

Uji Reliabilitas Iklim Organisasi

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.673	6

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X1.1	21.91	2.157	.600	.556
X1.2	21.91	2.157	.600	.556
X1.3	22.13	2.389	.525	.592
X1.4	21.80	2.567	.329	.658
X1.5	22.26	2.930	.184	.693
X1.6	22.18	2.728	.210	.698

Uji Reliabilitas Pengembangan Karir

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.623	6

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X2.1	21.80	2.365	.274	.656
X2.2	21.28	2.885	.303	.598
X2.3	21.49	2.607	.585	.500
X2.4	21.16	2.720	.433	.550
X2.5	21.70	3.073	.432	.573
X2.6	21.58	2.956	.288	.603

Uji Reliabilitas Kompetensi Karyawan

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.664	10

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X3.1	37.85	9.041	.317	.644
X3.2	37.54	9.264	.458	.618
X3.3	37.71	9.423	.209	.672
X3.4	37.33	9.792	.356	.638
X3.5	37.80	9.124	.233	.670
X3.6	37.54	9.239	.630	.601
X3.7	37.21	9.764	.383	.634
X3.8	38.30	8.719	.314	.649
X3.9	37.75	10.114	.467	.635
X3.10	37.63	9.984	.317	.644

Uji Reliabilitas Kinerja Karyawan

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.688	10

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
Y1	37.78	9.341	.327	.671
Y2	37.46	9.568	.470	.645
Y3	37.68	9.589	.267	.684
Y4	37.25	10.139	.358	.664
Y5	37.76	9.323	.275	.687
Y6	37.46	9.568	.636	.630
Y7	37.14	10.044	.408	.658
Y8	38.23	9.012	.324	.676
Y9	37.68	10.475	.465	.662
Y10	37.55	10.327	.322	.670

Lampiran 6

Uji Normalitas

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test		
		Unstandardized Residual
N		80
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	0,0000000
	Std. Deviation	2,81289278
Most Extreme Differences	Absolute	0,075
	Positive	0,049
	Negative	-0,075

Test Statistic		0,075
Asymp. Sig. (2-tailed)		.200 ^{c,d}

- a. Test distribution is Normal.
- b. Calculated from data.
- c. Lilliefors Significance Correction.
- d. This is a lower bound of the true significance.

Lampiran 7

Uji Multikolinieritas

Coefficients ^a								
Model				Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
				Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	17,641	6,374		2,768	0,007		
	IKLIM ORGANISASI	0,341	0,166	0,195	2,058	0,043	0,996	1,004
	PENGEMBANGAN ORGANISASI	-0,320	0,129	-0,236	-2,480	0,015	0,992	1,008
	KOMPETENSI KARYAWAN	0,528	0,104	0,482	5,068	0,000	0,991	1,009
a. Dependent Variable: KINERJA KARYAWAN								

Lampiran 8

UJI F dan Uji T

ANOVA ^a						
Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	292,873	3	97,624	11,870	.000 ^b
	Residual	625,077	76	8,225		
	Total	917,950	79			

a. Dependent Variable: KINERJA

b. Predictors: (Constant), KOMPETENSI KARYAWAN, IKLIM ORGANISASI, PENGEMBANGAN KARIR

Coefficients ^a						
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	17,641	6,374		2,768	0,007
	IKLIM ORGANISASI	0,341	0,166	0,195	2,058	0,043
	PENGEMBANGAN KARIR	-0,320	0,129	-0,236	-2,480	0,015
	KOMPETENSI KARYAWAN	0,528	0,104	0,482	5,068	0,000

Lmpiran 9

Uji Koefisien determinasi

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	0.565 ^a	0,319	0,292	2,868

a. Predictors: (Constant), KOMPETENSI KARYAWAN, IKLIM ORGANISASI, PENGEMBANGAN KARIR

b. Dependent Variable: KINERJA

Lampiran 10

Uji Heteroskedastisitas

