

SKRIPSI

PENGARUH IKLIM ORGANISASI, PENGEMBANGAN KARIR DAN
KOMPETENSI KARYAWAN TERHADAP KINERJA KARYAWAN
PADA BADAN PEMERIKSA KEUANGAN DAN PEMBANGUNAN
PERWAKILAN JAWA TIMUR



Oleh :

DHERILIAWAN FIRSTYA ARIE
NBI : 1212000031

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA

2024

S K R I P S I

PENGARUH IKLIM ORGANISASI, PENGEMBANGAN KARIR DAN
KOMPETENSI KARYAWAN TERHADAP KINERJA KARYAWAN
PADA BADAN PEMERIKSA KEUANGAN DAN PEMBANGUNAN
PERWAKILAN JAWA TIMUR



Oleh :

Dheriliawan Firstva Arie

NBI : 1212000031

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA

2023

S K R I P S I

**PENGARUH IKLIM ORGANISASI, PENGEMBANGAN KARIR DAN
KOMPETENSI KARYAWAN TERHADAP KINERJA KARYAWAN
PADA BADAN PEMERIKSA KEUANGAN DAN PEMBANGUNAN
PERWAKILAN JAWA TIMUR**



Oleh :

Dheriliawan Firstya Arie

NBI : 1212000031

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA

2023

**PENGARUH IKLIM ORGANISASI, PENGEMBANGAN KARIR DAN
KOMPETENSI KARYAWAN TERHADAP KINERJA KARYAWAN
PADA BADAN PEMERIKSA KEUANGAN DAN PEMBANGUNAN
PERWAKILAN JAWA TIMUR**

SKRIPSI

**Diajukan untuk memenuhi persyaratan guna
mendapatkan Gelar Sarjana Ekonomi
Program Studi Manajemen
Fakultas Ekonomi dan Bisnis**

Oleh:

Dheriliawan Firstya Arie

NBI: 1212000031

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA
2023**

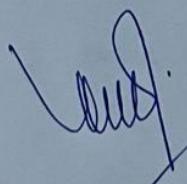
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama Lengkap : Dheriliawan Firstya Arie
NBI : 1212000031
Fakultas : Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Program Studi : Manajemen
Judul Skripsi : PENGARUH IKLIM ORGANISASI,
PENGEMBANGAN KARIR DAN
KOMPETENSI KARYAWAN TERHADAP
KINERJA KARYAWAN PADA BADAN
PEMERIKSA KEUANGAN DAN
PEMBANGUNAN PERWAKILAN JAWA
TIMUR

Surabaya, 5 Januari, 2024

Mengetahui / Menyetujui

Pembimbing,



Prof. Dr. Tri Andjarwati, M.M.

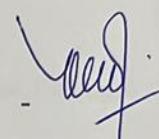
LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI

Dipertahankan didepan Sidang Dewan Pengaji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya dan dinyatakan diterima untuk memenuhi syarat guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada tanggal : 5 Januari 2023

TIM PENGUJI :

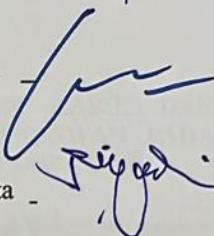
1. Prof. Dr. Dra Tri Andjarwati, M.M.

- Ketua



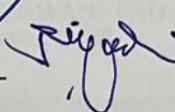
2. Drs. Kridha Hery Gunawan HG, MM

- Anggota



3. Dr. Riyadi Nugroho, MM

- Anggota



Mengesahkan

Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya

Dekan,



Prof.Dr. H. Slamet Riyadi, M.Si., Ak., CA.

NPP : 20220.93.0319

SURAT PERNYATAAN ANTI PLAGIAT

Saya, yang bertanda tangan dibawah ini :

1. Nama Lengkap : Dheriliawan Firstya Arie (L)
2. NBI : 12112000031
3. Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
4. Program Studi : Manajemen
5. NIK : 3515161104000001
6. Alamat Rumah : Jl. Mandala No.530A Semambung Kec. Gedangan
Kab. Sidoarjo

Dengan ini menyatakan Skripsi yang berjudul :

PENGARUH IKLIM ORGANISASI, PENGEMBANGAN KARIR DAN KOMPETENSI KARYAWAN TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA BADAN PEMERIKSA KEUANGAN DAN PEMBANGUNAN JAWA TIMUR

Adalah benar-benar hasil tulisan dan pemikiran saya sendiri, dan bukan merupakan hasil plagiat atau menyalin dari karya tulis ilmiah orang lain baik berupa Artikel, Skripsi, Tesis maupun Disertasi.

Demikian Surat Pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, jika dikemudian hari ternyata terbukti bahwa Skripsi yang saya tulis adalah hasil Plagiatur maka saya bersedia menerima sangsi apapun atas perbuatan saya dan bertanggung jawab secara mandiri tanpa ada sangkut pautnya dengan Dosen Pembimbing dan Kelembagaan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Untag Surabaya.

Surabaya, 19 Desember 2023



(Dheriliawan Firstya Arie)

**PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK
KEPENTINGAN AKADEMIS**

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya mahasiswa:

Nama : DHERILIAWAN FIRSTYA ARIE

Nomor Mahasiswa 1212000031

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, saya memberikan kepada Badan Perpustakaan UNTAG Surabaya karya ilmiah saya yang berjudul :

PENGARUH IKLIM ORGANISASI, PENGEMBANGAN KARIR DAN KOMPETENSI KARYAWAN TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA BADAN PEMERIKSA KEUANGAN DAN PEMBANGUNAN JAWA TIMUR

Beserta perangkat yang diperlukan (bila ada).

Dengan demikian saya memberikan kepada Badan Perpustakaan UNTAG Surabaya hak untuk menyimpan, mengalihkan dalam bentuk secara terbatas, dan mempublikasikannya di Internet atau media lain untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya maupun memberikan royalti kepada saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di Surabaya

Pada tanggal : 19 Desember 2023

Yang menyatakan


(... DHERILIAWAN FIRSTYA.)

MOTTO

“Jangan hanya menghindari yang tidak mungkin. Dengan mencoba sesuatu yang tidak mungkin, kita akan bisa mencapai yang terbaik dari yang mungkin kita capai. (Mario Teguh)”

“Orang-orang yang berhenti belajar akan menjadi pemilik masa lalu. Orang-orang yang masih terus belajar, akan menjadi pemilik masa depan.

(Mario Teguh)”

HALAMAN PERSEMBAHAN

Dengan penuh rasa syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa, skripsi ini aku
persesembahkan untuk:

Bapak dan Ibuku tercinta, terimakasih atas limpahan doa, motivasi,
semangat yang tinggi, kasih sayang dan perhatian serta dukungan yang
telah diberikan selama ini.

Sahabat-sahabat dan orang tersayang terima kasih atas support dan doanya.

Dan untuk almamaterku jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas 17 Agustus 1945, tempat ku mencari ilmu pengetahuan serta
belajar banyak tentang perjalanan hidup.

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT atas segala limpahan karunia dan nikmat sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul "**Pengaruh Iklim Organisasi, Pengembangan Karir dan Kompetensi Karyawan Terhadap Kinerja Karyawan Pada Badan Pemeriksa Keuangan Dan Pembangunan Jawa Timur**". Penulisan skripsi ini diajukan untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Manajemen pada Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.

Dalam penelitian ini penulis menyadari bahwa tanpa adanya bantuan, dukungan, bimbingan dari berbagai pihak skripsi ini tidak dapat terselesaikan dengan baik. Oleh sebab itu, dalam kesempatan ini penulis secara khusus menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. Dra Tri Andjarwati, M.M., selaku dosen pembimbing yang bersedia meluangkan waktu, tenaga, pikiran, untuk memberikan bimbingan, perhatian, kritik dan saran yang sangat berharga dengan penuh kesabaran dan kesungguhan hati sehingga skripsi ini terselesaikan dengan baik.
2. Dr. Mulyanto Nugroho, MM., CMA., CPAI. selaku Rektor Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, yang telah memberikan kesempatan kepada saya untuk menuntut ilmu dan menyelesaikan pendidikan Program Sarjana Ekonomi Manajemen di Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas 17 Agustus 1945.
3. Dr. H. Slamet Riyadi, M.Si., Ak., CA. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, atas kesempatan dan fasilitas serta bimbingan yang telah diberikan kepada saya selama menempuh proses perkuliahan pada pendidikan Program Sarjana Ekonomi dan Bisnis , Universitas 17 Agustus 1945.
4. Dra. Ec. Ulfie Pristiana, M.Si. selaku Kepala Program Studi Manajemen, Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, yang telah memberikan kesempatan kepada saya untuk memperboleh melakukan penelitian. Terima kasih juga saya ucapkan karena telah banyak membantu kelancaran proses perkuliahan saya.
5. Dosen penguji yang telah memberikan waktu untuk pengarahan dan menambah wawasan keilmuan saya serta memberikan saran yang terbaik

selama pelaksanaan penelitian hingga siding skripsi. Terima kasih juga saya ucapkan karena telah banyak membantu kelancaran proses kuliah.

6. Seluruh dosen dan staf Sekretariat Prodi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas 17 Agustus 1945 yang telah membantu dan mendukung penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
7. Supawanto dan Sulistinah, orang tua saya tercinta. Terima kasih atas semua pengorbanan, kesabaran, doa dan semangat yang terus mengalir tanpa henti dari awal perkuliahan hingga akhirnya tugas akhir ini terselesaikan.
8. Reyswan Ibnu Yahsbir, adik satu-satunya. Terima kasih sudah memberikan support dan mendoakan.
9. Avif Azhari dan Bagas Refero. Teman seperjuangan dari awal mulai menjadi mahasiswa baru sampai menjadi mahasiswa akhir yang saling memberikan support satu sama lain.
10. M. Rizki, orang terdekat saya. Terima kasih atas semua perhatian, doa dan support yang luar biasa sehingga skripsi ini bisa terselesaikan dengan baik.
11. Saudara-saudara sepupu saya yang juga selalu memberi support dan doa yang luar biasa sehingga semua dipermudah dan skripsi ini bisa terselesaikan dengan baik.
12. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu, yang memberikan bantuan, semangat dan doa kepada penulis sehingga skripsi dapat terselesaikan dengan baik.

Penulis menyadari, masih banyak kekurangan dalam skripsi ini. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun sangat diharapkan. Akhirnya penulis berharap semoga skripsi ini bermanfaat bagi banyak pihak.

Surabaya, 19 Desember 2023

Penulis

RINGKASAN

PENGARUH IKLIM ORGANSASI, PENGEMBANGAN KARIR, DAN KOMPETENSI KARYAWAN TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA BADAN PEMERIKSA KEUANGAN DAN PEMBANGUNAN JAWA TIMUR

Badan Pengawasan Keuangan dan Pembangunan. BPKP berada dibawah dan bertanggung jawab langsung kepada Presiden dengan tugas menyelenggarakan urusan pemerintahan di bidang pengawasan keuangan negara/ daerah dan pembangunan nasional. BPKP bertugas mengawasi atau mengaudit program dan keuangan Negara agar tidak ada penyelewengan dana. Lokasi kantor perwakilan jawa timur terletak di sidoarjo.

Adapun tujuan dalam penelitian ini adalah untuk mengetahui pengaruh. Iklim Organisasi, Pengembangan Karir, dan Kompetensi Terhadap Badan Pemeriksa Keuangan dan Pembangunan Jawa TImur. Terdapat populasi yang dibutuhkan di penelitian ini yaitu 80 karyawan. Pengambilan sampel dalam penelitian ini penulis menggunakan sampel jenuh dimana semua anggota populasi dijadikan sebagai sampel penelitian. Penelitian ini merupakan penelitian kuantitatif.

Sehingga penelitian ini menggunakan kuesioner yang diisi oleh responden yang dijadikan data penelitian ini. Teknik analisis yang digunakan adalah analisis regresi linier bergand. Pengujian hipotesis menggunakan (Uji T), Sedangkan metode analisis data yang digunakan antara lain, Uji Validitas, Uji Reliabilitas. Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa iklim organisasi, pengembangan karir, dan kompetensi karyawan mempunyai pengaruh terhadap kinerja karyawan.

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh variabel Variabel Bebas (X) yang terdiri dari Iklim Organisasi (X1), Pengembangan Karir (X2), Kompetensi Karyawan (X3) terhadap kinerja karyawan pada Badan Pemeriksa Keuangan Dan Pembangunan Perwakilan Jawa Timur dengan populasi dan sampel 80 karyawan Badan Pemeriksa Keuangan Dan Pembangunan Perwakilan Jawa Timur. Penelitian ini menggunakan metode kuantitatif. Pengujian dilakukan dengan program SPSS 26. Teknik analisis yang digunakan pada penelitian ini adalah regresi linier berganda Uji F, Uji T untuk analisis hipotesis, sedangkan pengujian yang lainnya menggunakan uji instrument data yang terdapat uji validitas, uji reliabilitas serta uji asumsi klasik yang terdiri dari uji normalitas, uji multikolonieritas dan uji heteroskedastisitas. Dilihat dari hasil pengujian dapat disimpulkan bahwa variabel Iklim Organisasi (X1), variabel pengembangan karir (X2) menunjukkan hasil bahwa hipotesis diterima, variabel kompetensi karyawan (X3), mempunyai pengaruh signifikan secara simultan terhadap kinerja karyawan Badan Pemeriksa Keuangan Dan Pembangunan Perwakilan Jawa Timur.

Kata kunci : iklim organisasi, pengembangan karir, dan kompetensi karyawan, kinerja karyawan

ABSTRACT

This study aims to determine the effect of independent variables (X) consisting of Organizational Climate (X1), Career Development (X2), Employee Competence (X3) on employee performance at the Supreme Audit Agency of East Java with a population and sample of 80 employees of the Supreme Audit Agency of East Java. This research uses quantitative methods. The analysis technique used in this study is multiple linear regression F test, T test for hypothesis analysis, while other tests use data instrument tests which contain validity tests, reliability tests and classical assumption tests consisting of normality tests, multicollinearity tests and heteroscedasticity tests. Judging from the test results, it can be concluded that the Organizational Climate variable (X1), the career development variable (X2) shows the results that the hypothesis is accepted, the employee competency variable (X3), has a significant effect simultaneously on the performance of employees of the East Java Representative of the Supreme Audit and Development Agency.

Keywords: organizational climate, career development, and employee competence, employee performance

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI	iii
LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI	iv
SURAT PERNYATAAN ANTI PLAGIAT	v
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS	vi
MOTTO	vii
HALAMAN PERSEMBAHAN	viii
KATA PENGANTAR.....	ix
ABSTRAK	xi
ABSTRACT	xiii
DAFTAR ISI.....	xiv
DAFTAR TABEL.....	xviii
DAFTAR GAMBAR.....	xix
BAB I.....	xx
PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah	7
1.3 Tujuan Penelitian.....	8
1.4 Manfaat Penelitian.....	8
BAB II	10
TINJAUN PUSTAKA	10
2.1 Landasan Teori	10

2.1.1	Teori Berbasis Sumber Daya (<i>Resource Based Theory</i>).....	10
2.1.2	Teori Berbasis Sumber Daya (<i>Resource Based Theory</i> Error! Bookmark not defined.	
2.1.3	Pengembangan Karir	16
2.1.4	Kompetensi	17
2.1.5	Kinerja Karyawan	23
2.2	Peneliti Terdahulu	27
2.3	Hubungan Antar Variabel.....	35
2.3.1	Hubungan Iklim Organisasi Terhadap Kinerja Karyawan.....	35
2.3.2	Hubungan Pengembangan Karir Terhadap Kinerja Karyawan.....	35
2.3.3	Hubungan Kompetensi Terhadap Kinerja Karyawan	36
2.3.4	Hubungan Iklim Organisasi, Pengembangan Karir dan Kompetensi Terhadap Kinerja Karyawan.....	36
2.4	Kerangka Konseptual	37
2.5	Hipotesis Penelitian	37
BAB III.....		38
METODELOGI PENELITIAN.....		38
3.1	Desain Penelitian	38
3.2	Tempat dan Waktu Penelitian	38
3.3	Jenis dan Sumber Data	38
3.3.1	Jenis Data	38
3.3.2	Sumber Data.....	39
3.4	Populasi dan Sampel.....	39
3.4.1	Populasi	39

3.4.2	Populasi	39
3.5	Teknik Pengumpulan Data	40
3.6	Definisi Variabel dan Definisi Operasional Variabel.....	41
3.6.1	Definisi Variabel	41
3.6.2	Definisi Operasional Variabel.....	41
3.7	Proses Pengolahan Data	43
3.8	Metode Analisis Data	44
3.8.1	Analisis Regresi Linier Berganda	44
3.8.2	Uji Kulitas Data.....	45
3.8.3	Uji Asumsi Klasik	46
3.9	Teknik Pengujian Hipotesis dan Analisis Data	47
3.9.1	Teknik Pengujian Hipotesis	47
3.9.2	Analisis Koefisien Determinan (R2)	48
BAB IV	50
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN		50
4.1	Gambaran Umum Objek Penelitian	50
4.1.1	Gambaran Umum Perusahaan.....	50
4.1.2	Visi dan Misi Perusahaan.....	52
4.1.3	Struktur Organisasi.....	53
4.2	Deskripsi Hasil Penelitian	55
4.2.1	Analisis Deskriptif Identitas Responden.....	55
4.2.2	Hasil Uji Analisis Data.....	58
4.2.3	Analisis Deskriptif Variable Penelitian.....	58

4.3	Hasil Uji Instrument	70
4.3.1	Hasil Uji Validitas.....	70
4.3.2	Hasil Uji Reliabilitas	73
4.4	Analisis Data	74
4.4.1	Hasil Uji Regresi Linier Berganda	74
4.4.2	Analisis Koefisien Determinasi (R^2).....	76
4.4.3	Uji Asumsi Klasik	77
4.5	Hasil Uji Hipotesis	80
4.5.1	Uji T (Parsial).....	80
4.5.2	Uji F (Simultan)	82
4.6	Pembahasan Hasil Temuan Penelitian.....	82
4.6.1	Pengaruh Iklim Organisasi Terhadap Kinerja Karyawan	82
4.6.2	Pengaruh Pengembangan Karir Terhadap Kinerja Karyawan	83
4.6.3	Pengaruh Kompetensi Karyawan Terhadap Kinerja Karyawan	83
4.6.4	Pengaruh Iklim Organisasi, Pengembangan Karyawan, dan Kompetensi Karyawan Terhadap Kinerja Karyawan	84
4.7	Implikasi Penelitian	84
4.8	Keterbatasan Penelitian	85
BAB V	85
PENUTUP	86
5.1	Simpulan.....	86
5.2	Saran	87
DAFTAR PUSTAKA	88

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Indikator Kinerja Badan Pemeriksa Kuangan dan Pembangunan Pada TW II 2023	4
Tabel 4.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	56
Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan.....	57
Tabel 4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Masa Kerja.....	57
Tabel 4.4 Penentuan Kategori Berdasarkan Nilai Mean	59
Tabel 4.5 Jawaban responden Variabel Iklim Organisasi (X1)	60
Tabel 4.6 Jawaban Responden Variabel Pengembangan Karir (X2)	62
Tabel 4.7 Jawaban Responden Variabel Kompetensi Karyawan (X3)	64
Tabel 4.8 Jawaban Responden Variabel Kinerja karyawan	67
Tabel 4.9 Hasil Uji Validitas Iklim Organisasi (X1)	70
Tabel 4.10 Hasil Uji Validitas Pengembangan Karir (X2)	71
Tabel 4.11 Hasil Uji Validitas Kompetensi Karyawan (X3)	72
Tabel 4.12 Hasil Uji Validitas Kinerja Karyawan (Y).....	72
Tabel 4.13 Hasil Uji Reliabilitas	74
Tabel 4.14 Hasil Analisis Regresi Linier Berganda.....	75
Tabel 4.15 Hasil Uji Koefisien Determinasi	76
Tabel 4.16 Hasil Uji Normalitas	78
Tabel 4.17 Hasil Uji Multikolinieritas	78
Tabel 4.18 Hasil Uji T	80
Tabel 4.19 Hasil Uji F	82

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Konseptual Penelitian	37
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Perusahaan	53
Gambar 4.2 Uji Heteroskedastisitas	80

Daftar Lampiran

Lampiran 1: Karakteristik Responden

Lampiran 2: Tabulasi

Lampiran 3: Kuesioner

Lampiran 4: Hasil Uji Validitas

Lampiran 5: Hasil Uji Reliabilitas

Lampiran 6: Hasil Uji Normalitas

Lampiran 7: Hasil Uji Multikolinieritas

Lampiran 8: Hasil Uji Heteroskedastisitas

Lampiran 9: Hasil Koefisien Determinasi

Lampiran 10: Hasil Uji t

Lampiran 11: Hasil Uji F