

# TESIS

**PENGARUH KOMPETENSI PERANGKAT DESA, KOMITMEN ORGANISASI, PARTISIPASI MASYARAKAT DAN PEMANFAATAN TEKNOLOGI INFORMASI TERHADAP AKUNTABILITAS PENGELOLAAN DANA DESA DI KABUPATEN HULU SUNGAI TENGAH**



Oleh :

**NOREFANSYAH**  
**NIM. 1162100021**

**PROGRAM STUDI MAGISTER ILMU ADMINISTRASI  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA  
2023**

**TESIS**

**PENGARUH KOMPETENSI PERANGKAT DESA, KOMITMEN ORGANISASI, PARTISIPASI MASYARAKAT DAN PEMANFAATAN TEKNOLOGI INFORMASI TERHADAP AKUNTABILITAS PENGELOLAAN DANA DESA DI KABUPATEN HULU SUNGAI TENGAH**



**NOREFANSYAH**

**NIM: 1162100021**

**PROGRAM STUDI MAGISTER ILMU ADMINISTRASI  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN POLITIK (FISIP)  
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA**

**SURABAYA**

**2023**

**PENGARUH KOMPETENSI PERANGKAT DESA, KOMITMEN ORGANISASI, PARTISIPASI MASYARAKAT DAN PEMANFAATAN TEKNOLOGI INFORMASI TERHADAP AKUNTABILITAS PENGELOLAAN DANA DESA DI KABUPATEN HULU SUNGAI TENGAH**

**TESIS**

**Untuk Memperoleh Gelar Magister  
Pada Program Studi Ilmu Administrasi  
Fakultas Ilmu Sosial dan Politik  
Universitas 17 Agustus 1945  
Surabaya**

Oleh:  
**NOREFANSYAH**  
**NIM: 1162100021**

**PROGRAM STUDI MAGISTER ILMU ADMINISTRASI  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN POLITIK (FISIP)  
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA**

**SURABAYA  
2023**

ii

**HALAMAN PENGESAHAN**

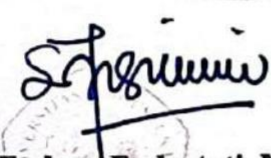
**Lembar Pengesahan  
USULAN PENELITIAN TESIS YANG TELAH DIUJI  
PADA TANGGAL 17 JUNI 2023**

Oleh:

Pembimbing I,

Pembimbing II,


  
**Prof. Dr. V. Rudy Handoko. MS.  
NPP. 20110860062**

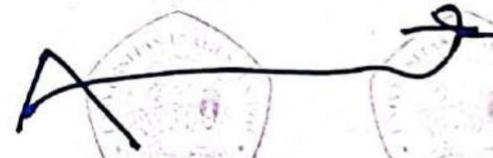
  
**Dr. Endang Endartuti, M.Si.  
NPP. 20110940402**

**Program Studi Magister Ilmu Administrasi  
Fakultas Ilmu Sosial dan Politik  
Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya**

Mengetahui:  
Dekan,

Mengetahui:  
Kaprodi,

  
**Dr. Dra. Ayu Maduwinarti, M.AP  
NPP. 20120870103**

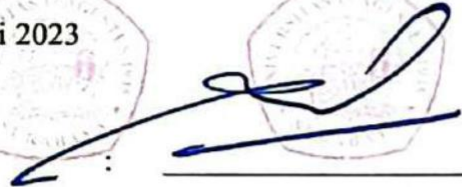
  
**Prof. Dr. Agus Sukristyanto, M.S.  
NPP. 20110900203**

**HALAMAN PENGESAHAN**

**USULAN PENELITIAN TESIS INI TELAH DIUJI DAN DINILAI OLEH  
PANITIA PENGUJI PROGRAM MAGISTER ILMU ADMINISTRASI NEGARA  
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA**

**Tanggal 08 Juli 2023**

**1. Prof. Dr. V. Rudy Handoko, MS  
NPP. 20110860062**



**2. Dr. Achluddin Ibnu Rochim, SH., M.Si  
NPP. 20110960463**




**3. Dr. Merry Frida Tri Palupi, M.Si  
NPP. 20150180789**

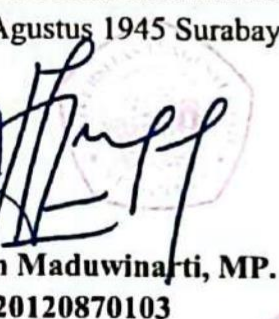


**Mengetahui :**

**Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya**



**Dr. Dra. Ayu Maduwinarti, MP.  
NPP. 20120870103**



**PERNYATAAN  
ORISINALITAS KARYA ILMIAH**

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Norefansyah  
Alamat : Jalan Desa Mantaas, Rt. 002 Rw. 001 Kecamatan  
Labuan Amas Utara Kabupaten Hulu Sungai  
Tengah Provinsi Kalimantan Selatan  
Email : [norefansyah7@gmail.com](mailto:norefansyah7@gmail.com)  
Telepon/HP : 0853-4885-4444

Dengan ini menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul Pengaruh Kompetensi Perangkat Desa, Komitmen Organisasi, Partisipasi Masyarakat, dan Pemanfaatan Teknologi Informasi terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa di Kabupaten Hulu Sungai Tengah.

Adalah murni gagasan, rumusan, pemikiran, dan penelitian saya sendiri. Semua sumber baik yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Demikianlah pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi kode etik atau sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di lingkungan dunia pendidikan.

Surabaya, 08 Juli 2023  
Yang membuat pernyataan,

  
Norefansyah



**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : *NOREFANSYAH*  
NBI : *1162100021*  
Fakultas : *ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK*  
Program Studi : *MAGISTER ILMU ADMINISTRASI*  
Jenis Karya : Tugas Akhir/Skripsi/Tesis/Disertasi/Laporan Penelitian/Makalah

Demi perkembangan ilmu pengetahuan, Saya menyetujui untuk memberikan kepada Badan Perpustakaan Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya *Hak Bebas Royalti Noneklusif (Nonexclusive Royalty-Free Right)*, atas karya saya yang berjudul :

*PENGARUH KOMPETENSI PERANGKAT DEJA, KOMITMEN ORGANISASI  
PARTISIPASI MASYARAKAT DAN PEMANFAATAN TEKNOLOGI INFORMASI  
TERHADAP AKUNTABILITAS PENGELOLAAN DANA DEJA DI KABUPATEN  
HULU SUNGAI TENGAH*

Dengan *Hak Bebas Royalti Noneklusif (Nonexclusive Royalty-Free Right)*, Badan Perpustakaan 17 Agustus 1945 Surabaya berhak menyimpan, mengalihkan media atau memformat, mengolah dalam bentuk pangkatan data (database), merawat, mempublikasikan karya ilmiah saya selama tetap tercantum nama saya sebagai penulis.

Dibuat di : Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya  
Pada Tanggal : *03. NOVEMBER 2023*

Yang Menyatakan.



## KATA PENGANTAR

Puji Syukur Alhamdulillah penulis panjatkan kehadirat Allah S.W.T yang telah melimpahkan karunia-Nya, beserta rasulnya Nabi Muhammad S.A.W dan doa restu orang tua serta istri dan anak tercinta, sehingga penulis dapat menyelesaikan Tesis yang berjudul "Pengaruh Kompetensi Perangkat Desa, Komitmen Organisasi, Partisipasi Masyarakat, dan Pemanfaatan Teknologi Informasi terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa di Kabupaten Hulu Sungai Tengah".

Penyusunan Tesis ini guna memenuhi salah satu syarat yang diperlukan dalam mencapai gelar Magister Administrasi Publik (M.A.P) Program Studi Ilmu Administrasi pada Fakultas Ilmu Sosial dan Politik (FISIP) Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.

Penulis menyadari bahwa Tesis ini masih jauh dari sempurna, hal ini dikarenakan kemampuan dan pengetahuan penulis yang masih terbatas, oleh sebab itu saran serta kritik yang membangun penulis harapkan dari semua pihak yang membaca Tesis ini.


Pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada pihak yang telah membantu penulis, baik secara langsung maupun tidak langsung, sebab tanpa bantuannya tidak mungkin Tesis ini dapat terwujud. Hormat dan terima kasih penulis sampaikan kepada :

1. Bapak Prof. Dr. V. Rudi Handoko, M.S., selaku Pembimbing I yang telah banyak memberikan kritik, masukan dan saran sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini.
2. Ibu Dr. Endang Indartuti, M.Si., selaku Pembimbing II yang juga telah banyak memberikan arahan, masukan serta motivasi saran sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini.
3. Seluruh pegawai Pemerintahan Desa di Kabupaten Hulu Sungai Tengah yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan penelitian ini.
4. Seluruh Dosen, karyawan, dan civitas akademika Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya yang telah membantu penulis dalam mengikuti aktivitas perkuliahan.
5. Teman-teman seperjuangan MAP 54 yang telah kompak dan saling membantu proses perkuliahan sampai akhir.

Penulisan tesis ini masih terdapat kekurangan yang perlu disempurnakan dengan saran dan kritikan dari semua pihak. Semoga Allah SWT melimpahkan berkah dan taufik-Nya pada kita semua dan tesis ini bermanfaat bukan hanya bagi penulis tapi juga untuk seluruh pembaca. Amin ya robbal'alamiin



Surabaya, 08 Juli 2023



Norefansyah

## DAFTAR ISI

HALAMAN COVER.....	i
HALAMAN JUDUL .....	ii
HALAMAN PERSETUJUAN.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
DAFTAR ISI .....	vii
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR .....	xi
PERNYATAAN ORISINALITAS KARYA ILMIAH .....	xii
ABSTRAK.....	xiii
ABSTRACT .....	xiv
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	3
1.3 Tujuan Penelitian .....	3
1.4 Manfaat Penelitian .....	3
1.5 Sistematika Penulisan .....	4
BAB II TINJAUAN PUSTAKA DAN KERANGKA DASAR TEORI.....	5
2.1 Penelitian Terdahulu .....	5
2.2 Landasan Teori .....	6
2.2.1 Teori Stewardship .....	6
2.2.2 Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa.....	8
2.2.3 Akuntabilitas Finansial dalam Pengelolaan Dana Desa .....	11
2.2.4 Faktor-faktor yang Mempengaruhi Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa.....	12
2.2.5 Indikator Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa.....	13
2.2.6 Desa .....	14
2.2.7 Pemerintah Desa.....	15
2.2.8 Kompetensi Perangkat Desa.....	16
2.2.9 Komitmen Organisasi.....	19
2.2.10 Partisipasi Masyarakat.....	21
2.2.11 Pengertian Teknologi Informasi .....	22
2.3 Kerangka Pemikiran Penelitian.....	25
2.4 Hipotesis Penelitian .....	26
2.4.1 Jika Kompetensi Perangkat Desa baik maka Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa akan baik .....	26

2.4.2	Jika Komitmen Organisasi baik maka akuntabilitas Pengelolaan Keuangan Desa juga akan Baik .....	26
2.4.3	Jika Partisipasi Masyarakat baik maka Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa juga akan baik .....	27
2.4.4	Jika Pemanfaatan Teknologi Informasi baik maka Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa juga akan baik .....	27
BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....		29
3.1	Rancangan Penelitian .....	29
3.1.1	Jenis Penelitian .....	29
3.2	Populasi dan Sampel .....	29
3.2.1	Populasi .....	29
3.2.2	Sampel .....	29
3.3	Teknik Pengumpulan Data .....	31
3.4	Variabel Penelitian .....	31
3.5	Teknik Analisis Data .....	32
3.5.1	Statistik Deskriptif .....	32
3.5.2	Uji Kualitas Data .....	32
3.5.3	Uji Asumsi Klasik .....	33
3.5.4	Pengujian Hipotesis .....	33
BAB IV ANALISIS HASIL PENELITIAN .....		35
4.1	Penyajian Data .....	35
4.2	Teknik Analisis Data .....	39
4.2.1	Statistik Deskriptif .....	39
4.3	Uji Kualitas Data .....	40
4.3.1	Pengujian Instrumen Penelitian .....	40
4.4	Analisis dan Pengujian Hipotesis Penelitian .....	45
4.4.1	Analisis Regresi Linear Berganda .....	45
4.4.2	Uji T .....	46
4.4.3	Koefisien Determinasi .....	47
4.5	Pembahasan .....	48
4.5.1	Pengaruh kompetensi perangkat desa terhadap akuntabilitas pengelolaan dana desa .....	48
4.5.2	Pengaruh komitmen organisasi terhadap akuntabilitas pengelolaan dana desa .....	50
4.5.3	Pengaruh partisipasi masyarakat terhadap akuntabilitas pengelolaan dana desa .....	51
4.5.4	Pengaruh pemanfaatan teknologi informasi terhadap akuntabilitas pengelolaan dana desa .....	52

BAB V PENUTUP.....	55
5.1 Kesimpulan.....	55
5.2 Saran.....	56
5.3 Keterbatasan Waktu.....	56
DAFTAR PUSTAKA .....	58
LAMPIRAN .....	61

## DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 .....	35
Tabel 4.2 .....	36
Tabel 4.3 .....	36
Tabel 4.4 .....	37
Tabel 4.5 .....	37
Tabel 4.6 .....	38
Tabel 4.7 .....	38
Tabel 4.8 .....	39
Tabel 4.9 .....	39
Tabel 4.10 .....	41
Tabel 4.11 .....	43
Tabel 4.12 .....	43
Tabel 4.13 .....	44
Tabel 4.14 .....	45
Tabel 4.15 .....	45
Tabel 4.16 .....	47
Tabel 4.17 .....	48

## DAFTAR GAMBAR

<u>Gambar 2.1</u> .....	25
-------------------------	----

## ABSTRAK

**NOREFANSYAH.** *Pengaruh kompetensi perangkat desa, komitmen organisasi, partisipasi masyarakat dan pemanfaatan teknologi informasi terhadap akuntabilitas pengelolaan dana desa di kabupaten hulu sungai tengah.*

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh kompetensi perangkat desa, komitmen organisasi, partisipasi masyarakat dan pemanfaatan teknologi informasi terhadap akuntabilitas pengelolaan dana desa di kabupaten hulu sungai tengah.

Jenis penelitian ini adalah penelitian kuantitatif dengan menggunakan data primer. Populasi yang digunakan adalah 230 orang, dan sampel adalah perangkat desa di kabupaten hulu sungai tengah yang terdiri dari, sekretaris desa, kepala urusan keuangan, kepala urusan umum dan perencanaan, kepala seksi pemerintahan dan kepala seksi kesejahteraan dan pelayanan. metode pengumpulan data menggunakan kuesioner.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa: (1) Kompetensi perangkat desa berpengaruh terhadap akuntabilitas pengelolaan dana desa. (2) Komitmen organisasi tidak berpengaruh terhadap akuntabilitas pengelolaan dana desa (3) Partisipasi masyarakat tidak berpengaruh terhadap akuntabilitas pengelolaan dana desa (4) Pemanfaatan teknologi informasi berpengaruh terhadap akuntabilitas pengelolaan dana desa. Hal ini menunjukkan bahwa variabel kompetensi perangkat desa dan pemanfaatan teknologi informasi memiliki pengaruh yang cukup besar terhadap akuntabilitas pengelolaan dana desa di Kabupaten Hulu Sungai Tengah, kemudian variabel komitmen organisasi dan partisipasi masyarakat tidak berpengaruh terhadap akuntabilitas pengelolaan dana desa di Kabupaten Hulu Sungai Tengah.

---

**Kata kunci:** Akuntabilitas, Dana Desa, Pengaruh, Perangkat Desa, Pengelolaan Dana Desa

## ABSTRACT

**NOREFANSYAH.** *The influence of the competence of village officials, organizational commitment, community participation and the use of information technology on the accountability of managing village funds in the Hulu Sungai Tengah district*

This study aims to determine the effect of the competence of village officials, organizational commitment, community participation and the use of information technology on the accountability of village fund management in Hulu Sungai Tengah district.

This type of research is quantitative research using data primary. The population used was 230 people, and the sample was village officials in the Hulu Sungai Tengah district consisting of the village secretary, head of financial affairs, head of general affairs and planning, head of the government section and head of the welfare and service section. data collection method using a questionnaire.

The results of the study show that: (1) The competence of village officials influences the accountability of managing village funds. (2) Organizational commitment has no effect on village fund management accountability (3) Community participation has no effect on village fund management accountability (4) Information technology utilization has an effect on village fund management accountability. This shows that the competency variables of village officials and the use of information technology have a considerable influence on the accountability of managing village funds in Hulu Sungai Tengah Regency, then the variables of organizational commitment and community participation have no effect on the accountability of managing village funds in Hulu Sungai Tengah Regency.

---

**Kata kunci:** Accountability, Village Funds, Influence, Village Devices, Village Fund Management