

# SKRIPSI

**ANALISIS LAPORAN REALISASI ANGGARAN (LRA) UNTUK MENILAI  
PELAKSANAAN ANGGARAN BELANJA  
(Studi pada Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Surabaya)**



Oleh :

**ANISSA BELLA FEBRIANA**  
**NBI : 1221900173**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA  
2023**

SKRIPSI

**ANALISIS LAPORAN REALISASI ANGGARAN (LRA) UNTUK MENILAI  
PELAKSANAAN ANGGARAN BELANJA  
(Studi pada Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Surabaya)**



Oleh:

**Anissa Bella Febriana**

**NBI: 1221900173**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA  
2023**

**ANALISIS LAPORAN REALISASI ANGGARAN (LRA) UNTUK MENILAI  
PELAKSANAAN ANGGARAN BELANJA  
(Studi pada Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Surabaya)**

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan Guna  
Mendapatkan Gelar Sarjana Akuntansi  
Program Studi Akuntansi  
Fakultas Ekonomi Dan Bisnis**

**Oleh:**

**Anissa Bella Febriana**

**NBI: 1221900173**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA  
2023**



## LEMBAR PENGESAHAN PEMBIMBING

Nama Lengkap : Anissa Bella Febriana  
NBI : 1221900173  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis  
Program Studi : Akuntansi  
Judul Skripsi : Analisis Laporan Realisasi Anggaran (LRA) untuk Menilai Pelaksanaan Anggaran Belanja (Studi pada Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Surabaya)

Surabaya, 21 Juni 2023

Mengetahui/ Menyetujui  
Pembimbing,



Maulidah Narastri, SE., MA.


## LEMBAR PENGESAHAN TIM PENGUJI

Dipertahankan didepan sidang Dewan Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya dan dinyatakan diterima untuk memenuhi syarat guna memperoleh gelar Sarjana Akuntansi pada tanggal 26 Juli 2023.


### TIM PENGUJI:

### TANDA TANGAN


1. Prof Dr. H. Slamet Riyadi, M.Si., Ak., CA

- Ketua 

2. Dra. Rr. Adiati Trihastuti, M.M., Ak., CA.

- Anggota 

3. Maulidah Narastri., SE., MA.

- Anggota 

Mengesahkan  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya  
Dekan,



Prof. Dr. H. Slamet Riyadi, M.Si., Ak., CA.

NPP. 20220.9303.19

## SURAT PERNYATAAN ANTI PLAGIAT

Saya, yang bertanda tangan dibawah ini:

1. Nama : Anissa Bella Febriana (P)
2. NBI : 1221900173
3. Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
4. Program Studi : Akuntansi
5. NIK (KTP) : 3578065002010006
6. Alamat Rumah (KTP) : Banyu Urip Wetan 4D/26

Dengan ini menyatakan skripsi yang berjudul:

**Analisis Laporan Realisasi Anggaran (LRA) untuk Menilai Pelaksanaan Anggaran Belanja (Studi pada Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Surabaya)** adalah benar-benar hasil rancangan, tulisan, dan pemikiran saya sendiri, dan bukan merupakan hasil plagiat atau menyalin atau menyadur karya tulis ilmiah orang lain baik berupa Artikel, Skripsi, Tesis maupun Disertasi.

Demikian Surat Pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, jika dikemudian hari ternyata terbukti bahwa Skripsi yang saya tulis adalah hasil Plagiat maka saya bersedia menerima sanksi apapun atas perbuatan saya dan bertanggung jawab secara mandiri tanpa ada sangkut pautnya dengan Dosen Pembimbing dan Kelembagaan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Untag Surabaya.

Surabaya, 17 Juli 2023

Yang Membuat,



*Anissa Bella Febriana*

Anissa Bella Febriana



UNIVERSITAS  
17 AGUSTUS 1945  
SURABAYA

BADAN PERPUSTAKAAN

Jl.Semolowaru 45 Surabaya  
Tlp. 031 593 1800 (ex.311)  
Email: perpustakaan@untag-sby.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai Civitas akademik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Anissa Bella Febriana

NBI : 1221900173

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Program Studi : Akuntansi

Jenis Karya : ~~Tugas Akhir/Skripsi/Tesis/Disertasi/Laporan Penelitian/Makalah~~

Demi perkembangan ilmu pengetahuan, saya menyetujui untuk memberikan kepada Badan Perpustakaan Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya *Hak Bebas Royalti Noneksklusif (Nonexclusive Royalty-Free Right)*, atas karya saya yang berjudul:

**“Analisis Laporan Realisasi Anggaran (LRA) untuk Menilai Pelaksanaan Anggaran Belanja (Studi pada Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Surabaya)”**

Dengan **Hak Bebas Royalti Noneksklusif (Nonexclusive Royalty-Free Right)**, Badan Perpustakaan Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya berhak menyimpan, mengalihkan media atau memformatkan, mengolah dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, mempublikasikan karya ilmiah saya selama tetap tercantum nama saya sebagai penulis.

Dibuat di : Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya

Pada Tanggal 2023

Yang Menyatakan,


(Anissa Bella Febriana)



## KATA PENGANTAR

Puji syukur atas rasa terima kasih kepada Allah SWT atas berkah, rahmah, dan bimbingan-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan lancar. Penulisan skripsi ini bertujuan untuk memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak mungkin terselesaikan tanpa adanya dukungan, bantuan, bimbingan, dan nasehat dari berbagai pihak selama penyusunan skripsi ini. Pada kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih setulus-tulusnya kepada:

1. Kedua orang tua saya, yaitu Ayah Slamet Supriyo dan Ibu Supijani yang senantiasa selalu memberikan dukungan moril dan dukungan materil. Tidak lupa juga kepada kakak saya, yaitu Prasetyo Rizky Kurniawan yang selalu menjadi penyemangat saya dalam menyelesaikan pendidikan ini.
2. Maulidah Narastri, SE.MA selaku dosen pembimbing penulis yang telah memberikan wawasan ilmu serta meluangkan waktu untuk membantu dan membimbing penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
3. Prof. Dr. Mulyanto Nugroho, MM., CMA., CPAI. selaku Rektor Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, yang telah memberikan kesempatan pada penulis untuk menuntut ilmu dan menyelesaikan pendidikan Program Sarjana Akuntansi di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.
4. Dr. Slamet Riyadi, M.Si., Ak., CA selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya atas kesempatan dan fasilitas serta bimbingan yang telah diberikan kepada saya selama menempuh proses perkuliahan.
5. Dra. Cholis Hidayati, MBA., Ak., CA., CPAI selaku Kepala Program Studi Akuntansi Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya yang telah memberikan kesempatan kepada saya untuk melakukan penelitian dan membantu kelancaran selama proses perkuliahan.
6. Seluruh Bapak dan Ibu Dosen yang tidak mungkin saya sebutkan satu per satu yang telah memberikan banyak sekali pengetahuan, wawasan, dan pengalaman dari awal hingga akhir perkuliahan.
7. Seluruh Staff dan Karyawan Tata Usaha Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya yang telah banyak membantu proses perkuliahan hingga akhir.



8. Bapak Agung R selaku Koordinasi Penelitian pada BPKAD Kota Surabaya yang telah banyak membantu saya dari awal pengajuan penelitian hingga mendapatkan data. Sekali lagi saya ucapkan banyak terima kasih karena telah membantu saya dalam menyelesaikan skripsi ini.
9. Bapak Agung Imam Budi S.E M.Ak selaku Sub Koordinasi Akuntansi pada BPKAD Kota Surabaya yang telah membantu saya dalam pelaksanaan wawancara terhadap skripsi ini.
10. Bapak Aditya Amahendra,S.E., M.S.A Selaku Kepala Bidang Anggaran pada Kantor BPKAD Kota Surabaya yang telah membantu saya dalam pelaksanaan wawancara terhadap skripsi ini.
11. Bestie saya Artha Mevia Cahyani yang telah menemani dan memberi dukungan terhadap saya saat mengerjakan dari awal hingga akhir dalam menyelesaikan proses skripsi ini.
12. Para teman-teman seperjuangan saya dari semester 1 hingga akhir si paling anak malam ygy Kak Nafis, Mb Lala, Mb Fara, Petrus, Mas Santo, kak April, Dio yang telah memberikan semangat dan dukungannya selama proses perkuliahan.
13. Bestie si paling orkem saya Star, Hugo, Yeni, Vandik, yang selalu memberikan semangat dan dukungannya selama proses skripsi ini.
14. Teman-teman seperjuangan saat sempro sampai semhas saya Indah dan Bella Septiana.
15. Dan para teman- teman saya yang lain yang telah memberikan semangat dan dukungannya selama proses perkuliahan ini.

Penulis menyadari bahwa di dalam skripsi ini masih ada banyak kekurangannya, oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan kritik dan juga saran yang sifatnya membangun untuk karya yang lebih baik lagi kedepannya. Harapannya, skripsi ini akan memberikan manfaat bagi para pembaca

Surabaya, 21 Juni 2023

Anissa Bella Febriana

**RINGKASAN**  
**ANALISIS LAPORAN REALISASI ANGGARAN (LRA) UNTUK**  
**MENILAI PELAKSANAAN ANGGARAN BELANJA**  
**(Studi Pada Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota**  
**Surabaya)**

Anggaran merupakan rencana kegiatan yang dipresentasikan dalam bentuk rencana perolehan pendapatan dan belanja dalam satuan moneter. Tahap penyusunan anggaran menjadi sangat penting karena anggaran yang tidak efektif dan tidak berorientasi pada kinerja akan dapat menggagalkan perencanaan yang sudah ditentukan. Oleh karena itu anggaran merupakan suatu rencana manajemen organisasi untuk mencapai tujuan organisasi. Adapun kebijakan Pemerintah terkait tentang otonomi daerah yang menjelaskan bahwa setiap daerah diberi tanggungjawab untuk mengelola keuangannya sendiri. Maka dalam hal ini penyusunan realisasi anggaran yang baik sangatlah penting untuk menilai pelaksanaan Anggaran Belanja pada instansi yang terkait.

Tujuan penelitian ini yaitu untuk menganalisis Laporan Realisasi Anggaran (LRA) untuk menilai pelaksanaan belanja pada Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Surabaya Tahun Anggaran 2017 sampai dengan 2021

Jenis penelitian yang digunakan oleh penulis adalah deskriptif kualitatif. Sumber data yang digunakan adalah data primer berupa wawancara dengan aparatur Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Surabaya dan data sekunder yaitu dokumentasi yang berupa Laporan Realisasi Anggaran Kota Surabaya Tahun 2017 sampai dengan 2021.

Analisis data yang digunakan dalam penelitian ini yaitu analisis Laporan Realisasi Anggaran dengan menggunakan indikator ekonomi, efisiensi, dan efektivitas atau dapat dikenal dengan *Value For Money*

Hasil dari penelitian ini adalah terkait pengukuran tingkat penilaian Laporan Realisasi Anggaran dengan menggunakan indikator *Value For Money* atau dapat dikenal dengan 3E Ekonomi, Efisiensi, Efektivitas pada Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Surabaya dengan begitu hasil penelitian menunjukkan bahwa realisasi program yang diukur dari tingkat ekonomis rata rata tahun 2017 sampai dengan 2021 berada pada kriteria ekonomis dan di tahun 2019 mengalami tingkat kurang ekonomis, hasil pengukuran kinerja yang diukur dari tingkat efisiensi pada Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Surabaya menunjukkan bahwa kurang efisien dan tidak efisiennya anggaran dan hasil

pengukuran kinerja yang diukur berdasarkan tingkat efektivitas pada tahun 2017 hingga sampai 2019 menunjukkan sangat efektif.



**SUMMARY**  
**ANALYSIS OF BUDGET REALIZATION REPORT (LRA) TO ASSESS**  
**BUDGET IMPLEMENTATION**  
**(Study on the Surabaya City Regional Financial and Asset Management Agency)**

*The budget is an activity plan that is presented in the form of an income and expenditure acquisition plan in monetary units. The budget preparation stage is very important because an ineffective and not performance-oriented budget can frustrate predetermined plans. Therefore the budget is an organizational management plan to achieve organizational goals. As for the related Government policy regarding regional autonomy which explains that each region is given the responsibility to manage its own finances. So in this case the preparation of a good budget realization is very important to assess the implementation of the Budget in the relevant agencies.*

*The purpose of this study is to analyze the Budget Realization Report (LRA) to assess the implementation of spending on the Surabaya City Regional Financial and Asset Management Agency for the 2017 to 2021 Fiscal Year*

*The type of research used by the author is descriptive qualitative. The data source used is primary data in the form of interviews with officials of the Regional Financial and Asset Management Agency for the City of Surabaya and secondary data, namely documentation in the form of the Surabaya City Budget Realization Report from 2017 to 2021.*

*The data analysis used in this study is the analysis of the Budget Realization Report using economic, efficiency and effectiveness indicators or known as Value For Money.*

*The results of this study are related to measuring the level of evaluation of the Budget Realization Report using the Value For Money indicator or also known as the 3E Economy, Efficiency, Effectiveness in the Surabaya City Regional Financial and Asset Management Agency so that the results of the study show that program realization is measured from the economic level the average for 2017 to 2021 is in the economic criteria and in 2019 it is experiencing a less economical level, the results of performance measurement as measured by the level of efficiency at the Regional Financial and Asset Management Agency for the City of Surabaya show that the budget is inefficient and the results of performance measurement are inefficient. measured based on the level of effectiveness in 2017 to 2019 it shows very effective.*

## ABSTRAK

### **ANALISIS LAPORAN REALISASI ANGGARAN (LRA) UNTUK MENILAI PELAKSANAAN ANGGARAN BELANJA (Studi Pada Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Surabaya)**

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis Laporan Realisasi Anggaran (LRA) Untuk menilai pelaksanaan anggaran belanja pada Badan Pengelolaan Keuangan dan Daerah Kota Surabaya tahun anggaran 2017-2021.

Penelitian ini dilakukan di BPKAD Kota Surabaya. Penelitian ini menggunakan metode deskriptif kualitatif. Teknik pengumpulan data yang dilakukan adalah wawancara dan dokumentasi. Teknik Pengumpulan data yang dilakukan terdiri dari : 1.) Analisis perhitungan tingkat ekonomi terhadap Laporan Realisasi Anggaran pada BPKAD Kota Surabaya tahun anggaran 2017 sampai dengan 2021 2.) Analisis perhitungan tingkat efisiensi terhadap Laporan Realisasi Anggaran pada BPKAD Kota Surabaya tahun anggaran 2017 sampai dengan 2021 3.) Analisis perhitungan tingkat efektivitas terhadap Laporan Realisasi Anggaran pada BPKAD Kota Surabaya tahun anggaran 2017 sampai dengan 2021.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa realisasi program yang diukur dari tingkat ekonomis rata rata tahun 2017 sampai dengan 2021 berada pada kriteria ekonomis dan di tahun 2019 mengalami tingkat kurang ekonomis, hasil pengukuran kinerja yang diukur dari tingkat efisiensi pada Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Surabaya menunjukkan bahwa kurang efisien dan tidak efisiennya anggaran dan hasil pengukuran kinerja yang diukur berdasarkan tingkat efektivitas pada tahun 2017 hingga sampai 2019 menunjukkan sangat efektif.

**Kata Kunci: Ekonomi, Efisiensi, Efektivitas, Laporan Realisasi Anggaran.**

## **ABSTRACT**

### **ANALYSIS OF BUDGET REALIZATION REPORT (LRA) TO ASSESS BUDGET IMPLEMENTATION (Study on Regional Financial and Asset Management Agency of Surabaya City)**

*This study aims to analyze the Budget Realization Report (LRA) to assess the implementation of the budget at the Surabaya City Financial and Regional Management Agency for the 2017-2021 fiscal year.*

*This research was conducted at BPKAD Surabaya City. This study used descriptive qualitative method. Data collection techniques used are interviews and documentation. The data collection technique that was carried out consisted of: 1.) Analysis of the calculation of the economic level of the Budget Realization Report at the Surabaya City BPKAD for the 2017 to 2021 fiscal year 2.) Analysis of the calculation of the efficiency level of the Budget Realization Report at the Surabaya City BPKAD for the 2017 to 2021 fiscal year 3.) Analysis of the calculation of the level of effectiveness of the Budget Realization Report at the Surabaya City BPKAD for the 2017 to 2021 fiscal years.*

*The results showed that program realization as measured by the average economic level from 2017 to 2021 was in the economic criteria and in 2019 it experienced a less economical level, the results of performance measurement as measured by the level of efficiency at the Regional Financial and Asset Management Agency for the City of Surabaya showed that inefficient and inefficient budget and performance measurement results measured by the level of effectiveness in 2017 to 2019 show very effective*

**Keywords: : economy, efficiency, effectiveness, budget realization report.**



## DAFTAR ISI

<b>SKRIPSI .....</b>	<b>i</b>
<b>SKRIPSI .....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN PEMBIMBING .....</b>	<b>iii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN TIM PENGUJI.....</b>	<b>iv</b>
<b>SURAT PERNYATAAN ANTI PLAGIAT .....</b>	<b>v</b>
<b>LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI .....</b>	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vii</b>
<b>RINGKASAN .....</b>	<b>ix</b>
<b>SUMMARY.....</b>	<b>xi</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>xii</b>
<b>ABSTRACT.....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xvii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xviii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xix</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	5
1.3 Tujuan Penelitian.....	5
1.4 Manfaat Penelitian.....	5
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA .....</b>	<b>7</b>
2.1 Landasan Teori & Penelitian Terdahulu.....	7
2.1.1 Landasan Teori.....	7
2.1.2 Penelitian Terdahulu.....	19
2.2 Kerangka Konseptual .....	35
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>37</b>
3.1 Desain Penelitian.....	37
3.2 Tempat dan Waktu Penelitian.....	37
3.2.1 Tempat Penelitian.....	37

3.2.2 Waktu Penelitian .....	38
3.3 Jenis dan Sumber Data .....	38
3.3.1 Jenis Penelitian .....	38
3.3.2 Sumber Penelitian.....	38
3.4 Populasi dan Sampel .....	38
3.4.1 Objek Penelitian .....	38
3.4.2 Informan Penelitian .....	39
3.5 Teknik Pengumpulan Data .....	39
3.5.1 Wawancara.....	39
3.5.2 Observasi.....	40
3.5.3 Dokumentasi .....	40
3.6 Proses Pengelolaan Data.....	40
3.6.1 Pencatatan / Transkrip Data.....	40
3.6.2 Triangulasi Data .....	40
3.6.3 Reduksi data .....	41
3.7 Metode Analisis Data .....	41
3.7.1 Ekonomi.....	41
3.7.2 Efisiensi.....	42
3.7.3 Efektivitas .....	43
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>45</b>
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian.....	45
4.1.1 Profil Badan Pengelolaan dan Asset Daerah Kota Surabaya .....	45
4.1.2 Visi Misi Badan Pengelolaan dan Aset Daerah Kota Surabaya .....	45
4.1.3 Struktur Organisasi.....	46
4.2 Deskripsi Hasil Penelitian .....	47
4.2.1 Iktisar Laporan Realisasi Anggaran BPKAD Kota Surabaya .....	47
4.2.2 Kebijakan Penyusunan Laporan Realisasi Anggaran Pada BPKAD Kota Surabaya.....	48
4.3 Pembahasan Hasil Temuan Penelitian .....	52
4.3.1 Analisis pelaksanaan anggaran belanja pada Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Surabaya ditinjau dari segi Ekonomi .....	52
4.3.2 Analisis pelaksanaan anggaran belanja pada Badan Pengelolaan	

Keuangan dan Aset Daerah Kota Surabaya ditinjau dari segi Efisiensi.....	59
4.3.3 Analisis pelaksanaan anggaran belanja pada Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Surabaya ditinjau dari segi Efektivitas.....	65
4.4 Implikasi Penelitian.....	72
4.5 Keterbatasan Penelitian .....	73
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>75</b>
5.1 Simpulan .....	75
5.2 Saran .....	75
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>77</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>79</b>



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Konseptual.....	35
Gambar 4. 1 Struktur Organisasi .....	47
Gambar 4. 2 Bagan Alur e-Payment Sumber : Dokumen Dinas Pendapatan dan Pengelolaan Keuangan Kota Surabaya .....	51
Gambar 4. 3 Grafik Presentase pengukuran tingkat ekonomi pada BPKAD Kota Surabaya .....	58
Gambar 4. 4 Grafik Presentase pengukuran tingkat efesiensi pada BPKAD Kota Surabaya .....	64
Gambar 4. 5 Grafik Presentase pengukuran tingkat efektivitas pada BPKAD Kota Surabaya .....	70

## DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Kriteria Ekonomi.....	17
Tabel 2. 2Kriteria Efisien .....	18
Tabel 2. 3 Kriteria Efektivitas .....	19
Tabel 2. 4 Penelitian Terdahulu.....	20
Tabel 3. 1 Informan Penelitian .....	39
Tabel 3. 2Kriteria Ekonomi.....	42
Tabel 3. 3Kriteria Efisien .....	43
Tabel 3. 4Kriteria Efektivitas .....	44
Tabel 4. 1 Proposi Laporan Realisasi Anggaran pemerintah kota Surabaya Tahun anggaran 2017-2021.....	48
Tabel 4. 2 Laporan Realisasi Anggaran.....	52
Tabel 4. 3 Pengukuran tingkat ekonomi Pada Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Surabaya Tahun 2017-2021 .....	58
Tabel 4. 4 Dalam segi efesiensi pelaksanaan anggaran pendapatan dan belanja Pada Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Surabaya Tahun 2017-2021 .	64
Tabel 4. 5 Pengukuran Tingkat Ekonomi, Efesiensi, Efektivitas Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Dacrah Kota Surabaya Tahun Anggaran 2017-2021 .....	71

## DAFTAR LAMPIRAN

LAMPIRAN 1 SURAT KETERANGAN SELESAI PENELITIAN.....	79
LAMPIRAN 2 KARTU BIMBINGAN.....	80
LAMPIRAN 3 PEDOMAN WAWANCARA 1.....	81
LAMPIRAN 4 PEDOMAN WAWANCARA 2.....	84
LAMPIRAN 5 FOTO / DOKUMENTASI.....	86