

***COLLABORATIVE GOVERNANCE* DALAM
PENGELOLAAN DESA WISATA DUSUN PELANG DESA
TAHULU KECAMATAN MERAURAK KABUPATEN
TUBAN**

SKRIPSI

Diajukan Untuk Melengkapi Tugas Akademik
dan Memenuhi Syarat Pencapaian Gelar Sarjana Strata-1
Program Studi Administrasi Negara



Oleh :

**RINI KUSUMAWATI
NBI 1111900117**

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI NEGARA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA
2023**

**COLLABORATIVE GOVERNANCE DALAM
PENGELOLAAN DESA WISATA DUSUN PELANG DESA
TAHULU KECAMATAN MERAKURAK KABUPATEN
TUBAN**

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Melengkapi Tugas Akademik
dan Memenuhi Syarat Pencapaian Gelar Sarjana Strata-I
Program Studi Administrasi Negara**



Oleh :

**RINI KUSUMAWATI
NBI 1111900117**

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI NEGARA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA
SURABAYA**

2023

TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : Rini Kusumawati


NIM : 1111900117

Judul : *Collaborative Governance Dalam Pengelolaan Desa Wisata Dusun Pelang Desa Tahulu Kecamatan Merakurak Kabupaten Tuban*

Mengetahui,
**Dekan Fakultas Ilmu Sosial
dan Ilmu Politik**

Surabaya, 26 Juni 2023
Disetujui
Dosen Pembimbing I


Dr. Dra. Ayun Maduwinarti, MP.
NPP. 201220870103


Drs. Supri Hartono, MS
NPP. 20110920238

TANDA PENGESAHAN SKRIPSI

Dipertahankan di depan Sidang Dewan Penguji Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, dan diterima untuk memenuhi syarat guna memperoleh Gelar Sarjana pada tanggal 23 Juni 2023:

Dewan Penguji :

1. Drs. Supri Hartono, MS
Ketua

2. Anggraeny Puspaningtyas, S.AP., M.AP
Anggota I

3. Drs. M. Kendry widiyanto
Anggota II

Mengesahkan

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya


Dr. Dra. Ayu Maduwinarti, M.P.
NPP. 20120870103

PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan di bawah ini,

Nama : Rini Kusumawati

NBI : 1111900117

Program Studi : Administrasi Publik

Judul Skripsi : *Collaborative Governance* Dalam Pengelolaan Desa Wisata Dusun
Pelang Desa Tahulu Kecamatan Merakurak Kabupaten Tuban

Menyatakan bahwa :

1. Skripsi yang saya buat adalah benar-benar karya ilmiah saya sendiri dan atas bimbingan dari dosen pembimbing, bukan hasil plagiat dari karya ilmiah orang lain yang telah dipublikasikan dan/atau karya ilmiah orang lain yang digunakan untuk memperoleh gelar akademik tertentu.
2. Jika saya mengambil, mengutip atau menulis sebagian dari karya ilmiah orang lain tersebut akan mencantumkan sumber dan mencantumkan dalam Daftar Pustaka.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sungguh-sungguh dan atas kesadaran yang sesadar-sadarnya. Apabila ternyata di dalam naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur jiplakan, saya bersedia skripsi ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh (S1) dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku (undang-undang Nomor 20 Tahun 2003, Pasal 25 ayat 2 dan Pasal 70).

Surabaya, 14 Juni 2023
Yang Membuat Pernyataan



Rini Kusumawati



UNIVERSITAS
17 AGUSTUS 1945
SURABAYA

BADAN PERPUSTAKAAN
Jl. SEMOLOWARU 45 SURABAYA
TELP. 031 593 1800 (Ext. 311)
e-mail: perpus@untag-sby.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai Civitas Akademik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya,
saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Rini Kusumawati
NPM : 1111900117
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Program Studi: Administrasi Negara
Jenis Karya : ~~Skripsi/ Tesis/ Disertasi/ Laporan Penelitian/ Praktek~~

Demi perkembangan ilmu pengetahuan, saya menyetujui untuk memberikan kepada Badan Perpustakaan Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya *Hak Bebas Royalti Noneklusif (Nonexclusive Royalty-Free Right)*, atas karya saya yang berjudul:

“Collaborative Governance Dalam Pengelolaan Desa Wisata Dusun Pelang Desa Tahulu Kecamatan Merakurak Kabupaten Tuban”

Dengan Hak Bebas Royalti Noneklusif (*Nonexclusive Royalty – Free Right*), Badan Perpustakaan Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya berhak menyimpan, mengalihkan media atau memformatkan, mengolah dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, mempublikasikan karya ilmiah saya selama tetap tercantum,

Dibuat di : Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya
Pada Tanggal : 27 Juni 2023

Yang Menyatakan,



(Rini Kusumawati)

*Coret yang tidak perlu

HALAMAN PERSEMBAHAN

Dengan segala Rahmat dari Allah Yang Maha Pengasih dan Maha Penyayang, Puji Syukur saya panjatkan kepada kehadiran Allah SWT atas segala Rahmat dan Hidayah-Nya kepada saya selaku penulis. Sehingga saya selaku penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan baik dan lancar. Dengan bangga penulis mempersembahkan karya skripsi ini kepada:

1. Orang tua, Ibunda Mastatik dan Ayahanda Yamin telah memberikan dukungan materi maupun moril serta doanya.
2. Kakak-Adik saya Cahya Dian Romadloni Amd.Keb dan Ayunda Rahmawati telah membantu dukungan materi.
3. Bapak Drs. Supri Hartono, M.S dan Ibu Dida Rahmdanik, S.AP., M.AP terima kasih atas segala bantuan dan bimbingannya.
4. Teman-teman saya di kuliah khususnya grup kuliah saya yaitu HATEYE,
5. Almamater Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.

MOTTO

“Only you can change your life. Nobody else can do it for you”

“Prosesnya mungkin ga mudah tapi endingnya bikin ga berhenti bilang Alhamdulillah.”

“Orang lain ga akan paham *struggle* dan masa sulitnya kita, yang mereka ingin tahu hanya bagian *success storiesnya*. Jadi berjuanglah untuk diri sendiri meskipun gaakan ada yang tepuk tangan. Kelak diri kita di masa depan akan sangat bangga dengan apa yang kita perjuangkan hari ini.
Jadi tetap berjuang ya.”

DAFTAR RIWAYAT HIDUP



Data riwayat hidup mahasiswa menurut poin-poin berikut, yaitu:

1. Nama Lengkap : Rini Kusumawati
2. Tempat Tanggal Lahir : Tuban, 29 Juli 2002
3. Alamat Tempat Tinggal : Ds. Cendoro Utara RT.003 RW.002
Kec. Palang Kab. Tuban
4. Nomor Telepon/Handphone : 085234453430
5. E-mail : [rinikusum87@gmail.com](mailto:riniusum87@gmail.com)
6. Riwayat Pendidikan : SDN Cendoro 1
MTS Muhammadiyah 2 Palang
SMK Muhammadiyah Tuban
7. Riwayat Magang : - Kampus Mengajar Angkatan 3
- MSIB Angkatan 3 (Disdukcapil
Kota Surabaya)
8. Pengalaman Organisasi : Divisi PSDM Ukm Fordimapelar 2022
Divisi Kesekretariatan Ukm
Fordimapelar 2023
9. Publikasi Ilmiah : -
10. Prestasi : -

RINGKASAN

Rini Kusumawati, 2023, *Collaborative Governance* Dalam Pengelolaan Desa Wisata Dusun Pelang Desa Tahulu Kecamatan Merakurak Kabupaten Tuban

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui dan mengamati bagaimana proses *Collaborative Governance* dalam pengelolaan desa wisata Pelang di desa Tahulu, Kabupaten Tuban. Penelitian ini penting dilakukan karena keberhasilan koaborasi stakeholder dapat mencerminkan kesiapan dalam menangani permasalahan di masyarakat. Metode penelitian ini menggunakan tipe fenomenologi untuk menemukan makna yang menggali data jenis penelitian kualitatif. Fokus penelitian berdasar pada teori Balogh yang melihat kolaborasi pemerintah terbagi menjadi 3 aspek yaitu Dinamika kolaborasi, tindakan-tindakan kolaborasi, dan dampak dan adaptasi pada proses kolaborasi. Adapun teknik pengumpulan data meliputi wawancara, observasi dan dokumentasi.

Kesimpulan dari penelitian ini menunjukkan bahwa (1) Dinamika proses pengelolaan Desa Wisata Pelang Kabupaten Tuban dalam komunikasi, kepercayaan, komitmen, dan sumber daya sudah cukup baik karena sudah melibatkan pihak lain. (2) tindakan-tindakan kolaborasi sudah baik dari dimensi memfasilitasi dan memajukan proses kolaborasi karena sudah melakukan sosialisasi dan pelatihan kepada Pokdarwis Pelang serta komunikasi antara pihak yang bekerjasama sudah terjalin dengan baik. (3) Dampak dan adaptasi pada proses kolaborasi sudah memberikan dampak dilihat dari dampak sosial berupa meningkatnya kesadaran masyarakat terhadap wisata dan membuka peluang pendapatan bagi masyarakat.

Kata Kunci: *Collaborative Governance, Pengelolaan Desa Wisata, Stakeholder*

SUMMARY

Rini Kusumawati, 2023, **Collaborative Governance in the Management of Hamlet Tourism Villages Pelang, Tahulu Village, Merakurak District, Tuban Regency**

The purpose of this study is to find out and observe how the process of Collaborative Governance in the management of Pelang tourism village in Tahulu village, Tuban Regency. This research is important because the success of stakeholder collaboration can reflect readiness to deal with problems in the community. This research method uses phenomenological types to find meanings that explore qualitative research type data. The focus of the research is based on the theory of BALOGH DKK which sees government collaboration divided into 3 aspects, namely the dynamics of collaboration, collaborative actions, and impact and adaptation to the collaboration process. The data collection techniques include interviews, observation and documentation.

The conclusion of this study shows that (1) The dynamics of the management process of Pelang Tourism Village, Tuban Regency in communication, trust, commitment, and resources are good enough because they involve other parties. (2) collaborative actions have been good from the dimension of facilitating and advancing the collaboration process because they have conducted socialization and training to the Pelang Pokdarwis and communication between the collaborating parties has been well established. (3) The impact and adaptation to the collaboration process have had an impact seen from the social impact in the form of increasing public awareness of tourism and opening income opportunities for the community.

Keyword: Collaborative Governance, Tourism Village Management, Stakeholders

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah segala puji bagi Allah SWT yang telah memberikan kesehatan dan kesempatan, sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul *Collaborative Governance* Dalam Pengelolaan Desa Wisata Dusun Pelang Desa Tahulu Kecamatan Merakurak Kabupaten Tuban. Skripsi ini merupakan salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya. Saya menyadari dalam proses penelitian dan penulisan skripsi ini masih banyak terdapat kekurangan, namun atas izin Allah SWT saya dapat menyelesaikan skripsi ini, serta dukungan secara moril maupun materil dari beberapa pihak. Karena itu selayaknya dalam kesempatan ini saya mengucapkan terima kasih kepada :

1. Allah SWT yang telah memberikan kemudahan dan kelancaran dalam mengerjakan penyusunan skripsi.
2. Orang Tua tercinta Bapak Yamin dan Ibu Mastatik yang telah memberikan dukungan, doa, semangat, serta perhatian moril dan materil kepada saya putrinya.
3. Prof. Dr. Mulyanto Nugroho, MM., CMA., CPA. selaku Rektor Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.
4. Dr. Dra. Ayun Maduwinarti, MP selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.
5. Drs. Agung Pujiyanto, M.M selaku Wakil Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.
6. Anggraeny Puspaningtyas S.AP., M.AP selaku Ketua Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.
7. Drs. Supri Hartono, MS selaku dosen pembimbing pertama saya yang telah memberikan arahan yang membangun sehingga saya termotivasi untuk segera menyelesaikan skripsi ini
8. Dida Rahmadanik, S.AP.,M.AP selaku dosen pembimbing kedua saya yang telah meluangkan waktu untuk saya melakukan bimbingan dan memberikan saran serta arahan dengan sangat sabar.
9. Dosen – dosen pengajar dan seluruh jajaran Tata Usaha Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Program Studi Administrasi Publik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya yang telah memberikan ilmu bermanfaat dan yang telah membantu seluruh proses administrasi dari semester awal hingga saat ini.

10. Siti Umi Hanik, S.ST selaku Kepala Seksi Bidang Pariwisata, Dinas Kebudayaan, Pemuda Olahraga, dan Pariwisata Kabupaten Tuban.
11. Bapak Agus selaku pengelola objek Desa wisata Pelang yang telah bersedia membantu saya dalam memberikan informasi terkait penelitian saya.
12. Pemilik NIM 1111900083 yang telah menemani dan memberikan bantuan serta dorongan semangat sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini.
13. Teman-teman saya Ananda Intan, Anggraeni, Diana, Enggar, Nisa, Syeri, Lauren, Himma, Yakub, Krisna, Rivaldi, Alvin, Shendy, dan rekan-rekan seperjuangan mahasiswa prodi Administrasi Publik angkatan 2019 atas semangat dan kebersamaannya, serta teman seperjuangan lainnya yang tidak dapat disebutkan satu-persatu oleh penulis.
14. Kepada teman magang saya Waode Syaifatul, Noeke, Habsa, Anisa, yang telah memberikan doa, semangat dan motivasinya dalam membantu saya agar dapat menyelesaikan skripsi tepat waktu.
15. Terimakasih kepada seluruh pihak yang telah terlibat dalam penyusunan skripsi ini yang tidak bisa disebutkan satu persatu yang telah memberikan bantuan dan dukungan selama proses penulisan skripsi ini saya ucapkan terima kasih.

Akhir kata penulis mengucapkan terima kasih yang sebanyak-banyaknya kepada semua pihak yang telah membantu. Peneliti menyadari bahwa penulisan ini masih ada kekurangan, oleh karena itu peneliti berharap kritikan dan saran yang membangun semua pihak untuk kesempurnaan skripsi ini. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca dan pihak-pihak yang membutuhkan.

DAFTAR ISI

| | |
|--|------|
| TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI | i |
| TANDA PENGESAHAN SKRIPSI | iii |
| PERNYATAAN ORISINALITAS | iv |
| LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI..... | v |
| HALAMAN PERSEMBAHAN..... | vi |
| DAFTAR RIWAYAT HIDUP..... | vii |
| RINGKASAN | viii |
| SUMMARY | ix |
| KATA PENGANTAR | x |
| DAFTAR ISI..... | xii |
| DAFTAR TABEL..... | xiv |
| DAFTAR GAMBAR | xv |
| DAFTAR LAMPIRAN | xvi |
| | |
| BAB I PENDAHULUAN | 1 |
| 1.1 Latar Belakang | 1 |
| 1.2 Rumusan Masalah | 4 |
| 1.3 Tujuan Penelitian | 4 |
| 1.4 Manfaat Penelitian | 5 |
| | |
| BAB II TINJAUAN PUSTAKA..... | 7 |
| 2.1 Penelitian Terdahulu | 7 |
| 2.2 Landasan Teori..... | 12 |
| 2.2.1 Administrasi Publik | 12 |
| 2.2.2 Collaborative Governance | 13 |
| 2.2.3 Desa Wisata..... | 20 |
| 2.3 Kerangka Konseptual | 23 |
| | |
| BAB III METODE PENELITIAN..... | 25 |
| 3.1 Jenis Penelitian..... | 25 |
| 3.2 Fokus Penelitian | 25 |
| 3.3 Lokasi Penelitian..... | 26 |
| 3.4 Teknik Pengumpulan Data..... | 26 |
| 3.5 Sumber Data..... | 27 |
| 3.6 Metode Analisis Data..... | 28 |

| | |
|--|--------|
| BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN | 31 |
| 4.1 Hasil Penelitian | 31 |
| 4.1.1 Deskripsi Obyek Penelitian | 31 |
| 4.1.1.1 Dinas Pariwisata, Kebudayaan, Pemuda, dan Olahraga Kabupaten Tuban | 31 |
| 4.1.1.2 Bank Jatim..... | 31 |
| 4.1.1.3 Kelompok Sadar Wisata Pelang..... | 32 |
| 4.1.2 Hasil Penelitian..... | 33 |
| 4.1.2.1 Collabortive Governance Dalam Pengelolaan Desa Wisata Pelang Di Kabupaten Tuban | 33 |
| 4.1.2.1.1 Dinamika Kolaborasi | 33 |
| 4.1.2.1.2 Tindakan-Tindakan Kolaborasi..... | 39 |
| 4.1.2.1.3 Dampak dan Adaptasi dari Proses Kolaborasi..... | 42 |
| 4.2 Pembahasan..... | 43 |
| 4.2.1.1 Collabortive Governance dalam pengelolaan desa wisata pelang di Kabupaten Tuban | 43 |
| 4.2.1.1.1 Dinamika Kolaborasi | 44 |
| 4.2.1.1.2 Tindakan-Tindakan Kolaborasi..... | 47 |
| 4.2.1.1.3 Dampak dan Adaptasi dari Proses Kolaborasi..... | 49 |
| BAB V PENUTUP..... | 53 |
| 5.1 Kesimpulan..... | 53 |
| 5.2 Saran..... | 53 |
| DAFTAR PUSTAKA | 55 |
| LAMPIRAN..... | 57 |

DAFTAR TABEL

| | | |
|-----------|--|----|
| Tabel 1.1 | Anggaran Pendapatan Dan Belanja Desa (APBDes) Tahun 2023 Desa Tahulu | 2 |
| Tabel 2.1 | Penelitian Terdahulu | 7 |
| Tabel 3.1 | Informan Penelitian | 27 |
| Tabel 4.1 | Data kolaborasi masing-masing yang terkait dalam pengelolaan dan pengembangan wisata pelang | 51 |

DAFTAR GAMBAR

| | |
|--|----|
| Gambar 2.1 Kerangka Konseptual | 23 |
| Gambar 4.1 Pertemuan dengan Disbudporapar..... | 38 |
| Gambar 4.2 Kunjungan Disbudporapar | 39 |
| Gambar 4.3 Kegiatan pemberdayaan Pokdarwis dari dinas terkait..... | 41 |
| Gambar 4.4 Gotong royong pembangunan fasilitas | 42 |

DAFTAR LAMPIRAN

| | | |
|-------------|--|----|
| Lampiran 1 | Pedoman Wawancara | 57 |
| Lampiran 2 | Lembar Kartu Bimbingan | 58 |
| Lampiran 3 | Surat Rekomendasi Penelitian dari Fakultas | 60 |
| Lampiran 4 | Surat Rekomendasi Penelitian dari Dinas Penanaman Modal Kabupaten Tuban | 61 |
| Lampiran 5 | Surat Selesai Penelitian | 62 |
| Lampiran 6 | Surat Keterangan Bebas Turnitin | 63 |
| Lampiran 7 | LoA Artikel Jurnal | 64 |
| Lampiran 8 | Dokumentasi | 65 |
| Lampiran 9 | Lembar Revisi Ujian Skripsi | 66 |
| Lampiran 10 | Artikel Ilmiah | 69 |