

**KEPEMIMPINAN KEPALA DESA DALAM TATA KERJA PEMERINTAH
DESA JAWIK KECAMATAN TAMBAKREJO KABUPATEN
BOJONEGORO**

SKRIPSI

Diajukan untuk Melengkapi Tugas Akademik dan
Memenuhi Syarat Pencapaian Gelar Sarjana Strata-1
Program Studi Administrasi Negara



Oleh:

ELZA TAZKIYYATUS SOLIKHAH

1111900148

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI NEGARA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA
SURABAYA**

2023

Kepemimpinan Kepala Desa dalam Tata Kerja Pemerintah Desa Jawik Kecamatan Tambakrejo Kabupaten Bojonegoro

SKRIPSI

Diajukan Untuk Melengkapi Tugas Akademik dan Memenuhi Syarat
Mencapai Gelar Sarjana Strata-1 Program Studi Administrasi Publik



Oleh :

Elza Tazkiyyatus Solikhah

NBI 1111900148

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA
2023**

Kepemimpinan Kepala Desa dalam Tata Kerja Pemerintah Desa Jawik Kecamatan Tambakrejo Kabupaten Bojonegoro

SKRIPSI

Diajukan Untuk Melengkapi Tugas Akademik dan Memenuhi Syarat
Mencapai Gelar Sarjana Strata-1 Program Studi Administrasi Publik



Oleh :

Elza Tazkiyyatus Solikhah

NBI 1111900148

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA**

2023

TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : Elza Tazkiyyatus Solikhah

NBI : 1111900148

**Judul : Kepemimpinan Kepala Desa dalam Tata Kerja Pemerintah
Desa Jawik Kecamatan Tambakrejo Kabupaten Bojonegoro**


Surabaya, 27 Juni 2023


Mengetahui:

Disetujui oleh

**Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan
Ilmu Politik**

Dosen Pembimbing 1


Dr. Dra. Ayun Maduwinarti, M.P.
NPP. 20120.87.0103


Dr. Achluddin Ibnu Rochim, SH., M.Si
NPP. 20110.96.0463

TANDA PENGESAHAN SKRIPSI

Dipertahankan di depan Sidang Dewan Penguji Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, dan diterima untuk memenuhi syarat guna memperoleh Gelar Sarjana pada tanggal :

Dewan Penguji :

- 1. Dr. Achluddin Ibnu Rochim, SH., M.Si**
Ketua
- 2. Drs. Radjikan, M.Si**
Anggota
- 3. Eddy Wahyudi, S.H., M.Si**
Anggota



Mengesahkan

Dekan FISIP Untag Surabaya,



Dr. Anan Maduwinarti, M.P

NPP 20120.87.0103

PERSEMBAHAN

1. Gelarku kupersembahkan untuk kedua Orang Tua ku, Bapak Solikhin dan Ibu Sri Winarti. Anakmu hanya menjalankan amanah untuk mengejar cita melalui Pendidikan, sebenar – benarnya perjuangan ada pada kalian. Terima Kasih.
2. Terkhusus untuk diri penulis sendiri, Elza Tazkiyyatus Solikhah. Kita telah berlari, kita pernah jatuh tapi memilih bangkit kembali, juga pernah menyeka air mata berulang kali. Sang pencipta itu luar biasa, bahwa ada kuasa yang lebih besar dari rencana manusia.
3. Keluarga penulis, Toga di wisuda nanti ialah bentuk bukti nyata keberhasilan kalian menjadi Support system bagi penulis. Sangat berarti dan sehat selalu.
4. Teruntuk kamu, seseorang yang telah Allah catat namanya pada salah satu lembar takdirku 50.000 tahun sebelum langit dan bumi bertemu. Pasanganmu adalah Wanita yang mandiri dan Istri yang tangguh. Bertahanlah dalam kebaikan. Katanya, kamu adalah sepotong hati yang harus aku temukan.
5. Anakku nanti memiliki seorang Ibu yang memiliki pemikiran luas dan dapat ia contoh untuk meraih impiannya. Kamu berhak terlahir dari Ibu yang terdidik.
6. Sahabat – sahabat penulis, Sambat Club bertemanlah hingga tua, hingga semua orang tahu bahwa masih ada teman yang bisa di andalkan.

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

1. Nama Lengkap : Elza Tazkiyyatus Solikhah
2. Tempat, Tanggal Lahir : Bojonegoro, 08 November 2001
3. Alamat Tempat Tinggal : RT/RW 001/001 Desa Jawik,
Kecamatan Tambakrjo Kabupaten
Bojonegoro, Jawa Timur.
4. Nomor Telepon/Handphone : 085713826236
5. E-Mail : etazkiyya@gmail.com
6. Riwayat Pendidikan : 2013 – 2015 MTsN Bojonegoro II
Padangan
2016 – 2019 SMA Negeri I Padangan
2019 – sekarang UNTAG Surabaya
7. Pengalaman Organisasi : Anggota – UKMKI UNTAG Surabaya
8. Publikasi Ilmiah : PRAJA Observer

SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan di bawah ini,

Nama : Elza Tazkiyyatus Solikhah

NBI : 1111900148

Program Studi : Administrasi Publik

Judul Skripsi : Kepemimpinan Kepala Desa dalam Tata Kerja Pemerintah
Desa Jawik Kecamatan Tambakrejo Kabupaten Bojonegoro

Menyatakan bahwa:

1. Skripsi yang saya buat adalah benar – benar karya ilmiah saya sendiri dan atas bimbingan dari dosen pembimbing, bukan hasil plagiat dari karya ilmiah orang lain yang telah di publikasikan dan/atau karya ilmiah orang lain yang digunakan untuk memperoleh gelar akademik tertentu.
2. Jika saya mengambil, mengutip atau menulis sebagian dari karya ilmiah orang lain tersebut akan mencantumkan sumber dan mencantumkan dalam Daftar Pustaka

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sungguh-sungguh dan atas kesadaran yang sesadar-sadarnya. Apabila ternyata didalam naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur jiplakan, saya bersedia skripsi ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh (S1) dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku (Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003, Pasal 25 ayat 2 dan Pasal 70).

Surabaya, 10 Juli 2023

Yang membuat Pernyataan



Elza Tazkiyyatus Solikhah



UNIVERSITAS
17 AGUSTUS 1945
SURABAYA

BADAN PERPUSTAKAAN
Jl. SEMOLOWARU 45 SURABAYA
TELP. 031 593 1800 (Ext. 311)
e-mail : perpus@untag-sby.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai Civitas Akademik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Elza Tazkiyyatus Solikhah
NBI/ NPM : 1111900148
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Program Studi : Administrasi Publik
Jenis Karya : Skripsi

Demi perkembangan ilmu pengetahuan, saya menyetujui untuk memberikan kepada Badan Perpustakaan Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya **Hak Bebas Royalti Noneklusif (Nonexclusive Royalty-Free Right)**, atas karya saya yang berjudul:

Kepemimpinan Kepala Desa dalam Tata Kerja Pemerintah Desa Jawik Kecamatan Tambakrejo Kabupaten Bojonegoro

Dengan **Hak Bebas Royalti Noneklusif (Nonexclusive Royalty - Free Right)**, Badan Perpustakaan Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya berhak menyimpan, mengalihkan media atau memformatkan, mengolah dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, mempublikasikan karya ilmiah saya selama tetap tercantum

Dibuat di : Surabaya
Pada tanggal : 6 Juli 2023

Yang Menvatakan,

(Elza Tazkiyyatus Solikhah)

*Coret yang tidak perlu

RINGKASAN

Elza Tazkiyyatus Solikhah, 2023, **Kepemimpinan Kepala Desa dalam Tata Kerja Pemerintah Desa Jawik Kecamatan Tambakrejo Kabupaten Bojonegoro**. Administrasi Publik, FISIP, Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, Program Sarjana SI, Pembimbing (1) Dr. Achluddin Ibnu Rochim, SH., M.Si, (II) Dida Rahmadanik S.AP., M.AP.

Kepemimpinan merupakan kemampuan yang dipergunakan untuk memberikan pengaruh terhadap tatanan perilaku. Seorang Kepala Desa harus mampu dituntut mengelola perangkat yang ada dalam Pemerintah Desa. Kepala Desa dan Pemerintah Desa berkewajiban untuk bekerja sama dalam koordinasi implementasi penyelenggaraan Tata Kerja dari pemerintahan Desa itu sendiri agar dapat berjalan sesuai dengan prosedural kerja yang ada.

Tujuan dari penelitian ini adalah Mendeskripsikan dan Menganalisis kepemimpinan dari Kepala Desa Jawik dalam menyelenggarakan Tata Kerja Pemerintah Desa Jawik Kecamatan Tambakrejo Kabupaten Bojonegoro. Hasil dari penelitian ini memberikan fakta bahwa kepemimpinan menjadi faktor yang penting bagi jalannya suatu organisasi. Fakta selanjutnya adalah dalam kepemimpinannya, Kepala Desa Jawik selalu mengutamakan musyawarah dalam menetapkan suatu peraturan atau kebijakan..

Kesimpulan yang diperoleh dalam Penelitian ini Kepemimpinan Kepala Desa Jawik dalam kondisi apapun mampu secara baik menerima saran, pendapat maupun kritik. Di dalam hal apresiasi terhadap karyawan sendiri, Kepala Desa Jawik membiasakan Pemerintah Desa Jawik untuk menerapkan kesederhanaan. Penerapan manajemen tata kerja sendiri, Pemerintah Desa Jawik selalu di ikut sertakan dan berpartisipasi dalam proses pengambilan dan penetapan keputusan baik dalam proses Koordinasi perencanaan Tata Kerja maupun Koordinasi pelaksanaan Tata Kerja,

KATA KUNCI : KEPEMIMPINAN, TATA KERJA, KOORDINASI

SUMMARY

Elza Tazkiyyatus Solikhah, 2023, **The Leadership of the Village head in the Work Procedures of the Jawik Village Government Tambakrejo District Bojonegoro Regency**. Public Administration, FISIP, University of 17 August 1945 Surabaya, SI Undergraduate Program, Mentor (I) Dr. Achluddin Ibnu Rochim, SH., M.Si, (II) Dida Rahmadanik S.AP., M.AP.

Leadership is an ability that is use to influence the order of human behavior to control people within an organization so that their behavior A Village Head must be able to be demanded to manage existing devices within the Village Government are obliged to work together in coordinating the implementation of the implementation of work procedures from the Village Government itself so that it can run according to existing work procedures.

The purpose of this study is to describe and analyze the leadership of the village head of the Jawik in carrying out the work of the Jawik Village Government Tambakrejo Subdistrict Bojonegoro Regency. The Result of this study provide the fact that leadership is an important factor for the running of an organization. The next fact is that in his leadership the Head of Jawik Village always prioritizes deliberations in establishing a regulation or policy.

The conclusion obtained in this study The leadership of the Jawik Villaza head under any circumstances is able to properly accept suggestions, opinions and criticism. In terms of appreciation for the employees themselves, the head of the Village of Jawik Head of the village of Jawik accustomed the Village Government of the Jawik Village to apply moderation. Implementation of work management procedures themselves, the Village Government of Jawik Village is always included and participates in the process of coordinating planning work procedures and coordinating the implementation of work procedures and coordinating the implementation of work procedures

**KEYWORDS : LEADERSHIP, WORK PROCEDURES,
COORDINATION**

KATA PENGANTAR

Puji syukur atas kehadiran Tuhan Yang Maha Esa atas segala rahmat dan karunia serta bimbingan-Nya, sehingga saya dapat Menyusun Skripsi Tahun Ajaran 2022/2023. Penyusunan Skripsi Tahun Ajaran 2022-2023 ini sesuai dengan arahan yang diberikan oleh Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya. Adapun lokasi penelitian Skripsi Tahun Ajaran 2022/2023 adalah di Kantor Pemerintah Desa Jawik yang beralamatkan di Jalan Jawa Nomor 75 Desa Jawik Kecamatan Tambakrejo Kabupaten Bojonegoro.

Sesungguhnya penyusunan Skripsi ini dapat terselesaikan berkat bantuan, dorongan, bimbingan serta dukungan do'a dari berbagai pihak yang menjadikan penyusunan skripsi ini lebih bermanfaat. Beberapa pihak lain yang tentunya tidak lupa saya ucapkan terimakasih, antara lain kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Mulyato Nugroho, MM, CMA, CPA selaku Rektor Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.
2. Ibu Dr. Dra. Ayun Maduwinarti, M.P selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.
3. Ibu Anggraeny Puspaningtyas, S.AP., M.AP selaku Kepala Program studi Administrasi Publik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.
4. Bapak Dr. Achluddin Ibnu Rochim, SH., M.Si, selaku Dosen Pembimbing Satu yang telah memberikan bimbingan, arahan, nasihat serta motivasi dalam penyusunan skripsi ini.
5. Ibu Dida Rahmadanik selaku Dosen Pembimbing Dua yang telah memberikan bimbingan, arahan, nasihat serta motivasi dalam penyusunan skripsi ini.
6. Keluarga Besar Pemerintah Desa Jawik yang telah mendampingi dan memberikan arahan selama penelitian berlangsung.
7. Para informan Penelitian yang telah ikhlas meluangkan waktu untuk berpartisipasi dalam penelitian ini.
8. Orangtua Peneliti, Bapak Solikhin dan Ibu Sri Winarti yang senantiasa mendo'akan putrinya.
9. Keluarga Besar Peneliti yang tidak ada hentinya memberikan dukungan dan semangat.

10. Sahabat Peneliti yang telah berjuang bersama – sama hingga mencapai Gelar Sarjana.

Surabaya, 30 Mei 2023

Elza Tazkiyyatus Solikhah

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUANI	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
LEMBAR PERSEMBAHAN.....	iv
RIWAYAT HIDUP	v
LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS.....	vi
LEMBAR PERSETUJUAN PUBLIKASI	vii
RINGKASAN.....	viii
SUMMARY.....	ix
KATA PENGANTAR.....	x
DARTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xv
DAFTAR BAGAN.....	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
BAB 1 PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Rumusan Masalah	7
1.3 Tujuan Penelitian.....	7
1.4 Manfaat Penelitian.....	7
BAB II KAJIAN PUSTAKA	9
1.1 Penelitian Terdahulu.....	9
1.2 Critical Review.....	26
1.3 Landasan Teori.....	33
1.4 Kerangka Konseptual	47

BAB III METODE PENELITIAN	37
1.1 Jenis Penelitian.....	37
1.2 Fokus Penelitian	38
1.3 Lokasi Penelitian	39
1.4 Sumber Data.....	39
1.5 Teknik Pengumpulan Data.....	41
1.6 Teknik analisis Data	42
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	45
4.1 Hasil Penelitian	45
4.2 Pembahasan.....	60
BAB V PENUTUP.....	64
4.1 Kesimpulan	64
4.2 Saran	82
Daftar Pustaka.....	85
Lampiran	91

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	9
--------------------------------------	---

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Dokumentasi Musyawarah Desa Jawik	48
Gambar 4.2 Kegiatan Program Kerja Desa Jawik	51
Gambar 4.3 Pelaksanaan Program Kerja Desa Jawik	52
Gambar 4.4 Implementasi Program Kerja Desa Jawik	54
Gambar 4.5 Koordinasi Perencanaan Tata Kerja Pemerintah Desa Jawik	57
Gambar 4.6 Koordinasi Pelaksanaan Tata Kerja Pemerintah Desa Jawik	59
Gambar 4.7 Susunan Organisasi dan Tata Kerja Pemerintah Desa Jawik	75

DAFTAR BAGAN

Bagan 2.1 Kerangka Konseptual	47
Bagan 3.1 Analisis Model Data Interaktif.....	43

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Pedoman Wawancara	91
Lampiran 2. Hasil Wawancara	93
Lampiran 3. Foto Lapangan	102
Lampiran 4. Surat Permohonan Izin Observasi	104
Lampiran 5. Surat Keterangan Penelitian	105
Lampiran 6. Kartu Bimbingan Skripsi	106
Lampiran 7 Surat hasil uji Turnitin skripsi	108
Lampiran 8 Lembar Revisi	109
Lampiran 9 Bukti Loa	112
Lampiran 10. Hasil Turnitin artikel ilmiah	113
Lampiran 11. Artikel Ilmiah	114

