

BAB I

LATAR BELAKANG

1.1 Latar Belakang

Persaingan yang ketat antar produsen, terutama yang memproduksi barang yang sama, mendorong perusahaan untuk bisa bersaing dengan memiliki keunggulan kompetitif, terutama dalam pemenuhan permintaan pelanggan atau pemberian pelayanan kepada pelanggan. Pemenuhan kebutuhan pelanggan secara tidak langsung berpengaruh terhadap loyalitas pelanggan dan laba perusahaan. Jika permintaan pelanggan tidak terpenuhi, maka perusahaan akan kehilangan laba saat ini dan laba yang di masa yang akan datang karena kehilangan pelanggan. Permintaan oleh pelanggan yang terjadi secara fluktuatif menjadi salah satu masalah yang harus dihadapi oleh perusahaan.

PT. Teknik Tadakara Sumberkarya merupakan perusahaan yang bergerak di bidang manufaktur yang didirikan pada tahun 1990 berdasarkan ide pembangunan panel listrik yang dibuat oleh industri lokal. Ide ini telah ditemukan sejak panel listrik banyak di impor dari seluruh dunia yang biayanya lebih mahal untuk menghasilkan produk industri. Perusahaan ini merupakan salah satu produsen terkemuka dalam pembuatan papan hubung utama (*switchboard*) untuk kelautan dan industri di Indonesia. Dengan reputasi yang baik dan berkualitas tinggi, yang disertifikasi oleh badan sertifikasi dari berbagai kelas di seluruh dunia. Salah satu produk yang di tawarkan yaitu pembuatan panel kapal. Salah satu pesanan yang di dapatkan oleh PT. Teknik Tadakara Sumberkarya adalah pembuatan panel Kapal MSB. proyek ini di mulai pada awal tahun 2016 dan harus selesai pada awal tahun 2017.

PT Teknik Tadakara Sumberkarya merupakan perusahaan subkontrak dari PT PAL Indonesia dalam pembuatan panel kapal. Ketidakpastian jumlah dan waktu permintaan dari pelanggan mendorong harus adanya persediaan. Persediaan mampu merencanakan pengurangan waktu dalam pemenuhan permintaan. Faktor tidak tentu, yaitu fokus pada peristiwa yang tidak terduga yang dapat mengubah jadwal awal yang telah direncanakan. Hal ini meliputi perkiraan permintaan, cakupan variabel produksi, peralatan rusak, produk *reject* dan waktu pengiriman.

Persediaan yang dimaksudkan disini dapat berupa bahan baku, komponen produk, barang setengah jadi dan barang jadi. Setiap persediaan memiliki peran yang penting untuk perusahaan. Namun biasanya persediaan bahan baku menjadi persediaan yang paling disoroti dalam pengendalian persediaan. Namun, persediaan bahan baku yang lain juga penting untuk menunjang suatu proses produksi, seperti persediaan komponen produk yang tidak diproduksi oleh perusahaan tersebut.



Gambar 1.1 Panel Kapal tampak dalam



Gambar 1.2 Panel Kapal tampak depan

1.2 Rumusan Masalah

Kualitas produk merupakan prioritas utama dalam memberikan keunggulan kompetitif pada produk. Oleh karena itu, bahan baku yang dipilih merupakan bahan baku berstandart internasional.

Berdasarkan wawancara yang telah dilakukan, bahan baku produk panel kapal ini adalah besi berbentuk plat. Banyaknya order mendadak dari PT. PAL Indonesia dengan QTT dan waktu yang tidak tentu membuat PT. TTS sering kehabisan persediaan bahan baku plat yang mengakibatkan pihak gudang memesan secara mendadak bahan baku tersebut kepada staff pembelian. Hal ini mempengaruhi waktu pembuatan panel yang bisa mundur dikarenakan persediaan bahan baku yang kurang tersebut. Adapun perumusan masalah yang diangkat pada penelitian yang dilakukan penulis yaitu :

1. Bagaimana struktur produk pada produk panel kapal di PT Teknik Tadakara Sumberkarya ?.
2. Bagaimana perencanaan kebutuhan bahan pada produk panel kapal di PT Teknik Tadakara Sumberkarya ?.

1.3 Tujuan Penelitian

Berdasarkan pokok masalah yang telah dirumuskan diatas, maka tujuan yang ingin dicapai dalam penelitian ini adalah sebagai berikut :

1. Mengetahui struktur produk pada produk panel kapal di PT Teknik Tadakara Sumberkarya.
2. Merencanakan perencanaan kebutuhan bahan baku pada produk panel kapal di PT Teknik Tadakara Sumberkarya .

1.4 Batasan Masalah

1. Data permintaan yang diambil hanya pada satu tipe tahun 2016
2. Penelitian yang dilakukan hanya pada *box* panel MSB TEUS Q4, tidak merinci kepada kelistrikan pada panel tersebut.

1.5 Manfaat Penulisan

Manfaat pada hasil penelitian ini adalah :

1. Bagi perusahaan terkait, hasil penelitian ini memberikan masukan agar dapat mengambil langkah dan keputusan guna melakukan persiapan dan perbaikan demi kemajuan perusahaan tersebut serta memberikan gambaran dan harapan yang mantap terhadap perusahaan tersebut.
2. Bagi para akademis sebagai implikasi lebih lanjut dalam memberikan informasi guna menciptakan peningkatan kemampuan pemahaman mengenai persediaan bahan baku dengan metode MRP.

1.6 Sistematika Penulisan

Penulisan penelitian ini susunannya berdasarkan suatu sistematika penulisan yang secara garis besar sudah digambarkan sebagai berikut :

- **BAB I PENDAHULUAN**

Bab ini menguraikan latar belakang masalah, pokok permasalahan, tujuan penelitian, serta sistematika penulisan.

- **BAB II LANDASAN TEORI**

Bab ini menguraikan konsep-konsep, teori dan rumusan yang menunjang dalam pemecahan masalah

- **BAB III METODOLOGI PENELITIAN**

Pada bab ini memuat penguraian tentang konsep-konsep serta langkah-langkah pemecahan masalah.

- **BAB IV ANALISA PENGUMPULAN DAN PENGOLAHAN DATA**

Pada bab ini menguraikan tentang data apa saja yang di butuhkan di dalam lapangan serta menerapkan metode MRP dalam pengendalian persediaan bahan baku.

- **BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN**

Dalam bab ini menerangkan tentang metode mana yang terbaik dan lebih efisien dalam mengendalikan kualitas pada produk panel kapal di PT.Teknik Tadakara Sumberkarya, agar waktu penyelesaian produk tidak mundur dari kesepakatan.