

LAMPIRAN

KUESIONER

PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL, BUDAYA ORGANISASIDENGAN LINGKUNGAN KERJA SEBAGAI VARIABEL MEDIASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN (STUDI PADA PT JAPURA INTI PANGAN SURABAYA)

A. Petunjuk Pengisian

1. Pilihlah jawaban dengan member tanda (✓) *checkboxlist*, pada salah satu jawaban yang sesuai menurut Bapak/ Ibu/ Saudara/ Saudari.
2. Dengan keterangan sebagai berikut :
 - a. Sangat Setuju (SS)
 - b. Setuju (S)
 - c. Netral (N)
 - d. Tidak Setuju (TS)
 - e. Sangat Tidak Setuju (STS)

B. Identitas Responden

No(kosongkan saja)

Nama :

Jenis kelamin : Laki-laki Perempuan

Etnis / Suku : Suku Jawa Suku Madura Suku Osing
 Suku Bali Lainnya

Umur Tahun

Pendidikan Formal : SD SMP SMK/SMA
 S1 S2/S3

Lama Bekerja : < 5 Tahun 5 – 10 Tahun > 10 Tahun

Status Perkawinan : Menikah Belum Menikah

C. Tanggapan Responden Terhadap Faktor-Faktor Penelitian.

Berilah jawaban pertanyaan berikut dengan cara memberi tanda (✓) *checkboxlist* pada kolom yang tersedia.

1. Kepemimpinan Transformasional (X1)

No	Pernyataan	Jawaban				
		SS	S	N	TS	STS
A. <i>Idialized Influence</i> (Kharisma)						

1	Pimpinan merupakan <i>role model</i> (panutan) saya di industri keuangan non-bank (IKNB) syariah.					
2	Pimpinan saya dipandang sebagai simbol keberhasilan dan kesuksesan.					
3	Pimpinan saya memberikan rasa nyaman dan percaya diri kepada karyawan.					
B. Inspiration Motivation (Pemberi Motivasi)						
4	Pimpinan saya berusaha melakukan penyampaian pembicaraan yang dapat mendorong karyawan.					
5	Pimpinan saya mengembangkan cara-cara untuk memotivasi karyawan.					
6	Pimpinan menginspirasi saya untuk bekerja lebih baik.					
C. Intellectual Simulation (Simulasi Intelektual)						
7	Pimpinan saya mampu menciptakan cara yang kreatif dan inovatif dalam menyelesaikan setiap permasalahan.					
8	Pimpinan saya mempunyai ide-ide baru.					
9	Pimpinan saya mendorong para karyawan lebih kreatif dalam menyelesaikan pekerjaan.					
D. Individual Consideration (Perhatian secara Individual)						
10	Pimpinan saya selalu memuji karyawan ketika mengerjakan pekerjaan dengan baik dan tuntas.					
11	Pimpinan saya memberikan perhatian secara pribadi kepada karyawan yang kelihatan terabaikan.					
12	Pimpinan saya selalu memberikan dukungan moral kepada karyawan.					

2. Budaya Organisasi (X2)

No	Pernyataan	Jawaban				
		SS	S	N	TS	STS
A. Kebiasaan						
13	saya menyadari akan hak dan kewajiban saya di perusahaan ini.					
14	Saya mengetahui dan mematuhi segala kebebasan dan kewenangan saya dalam perusahaan					
15	Saya bertanggung jawab atas apa yang menjadi tugas saya di perusahaan.					
B. Peraturan						
16	Saya merasa sudah tertib dalam menjalankan tugas yang diamanahkan perusahaan kepada saya.					
17	Saya merasa nyaman dan senang bekerja di perusahaan tempat saya bekerja.					
C. Nilai-nilai						
18	Saya merasa sudah ada keseimbangan dan keserasian dalam bekerja maupun sesama rekan kerja yang bekerja di perusahaan ini.					
19	Saya merasa sudah bisa menghayati dengan baik dan buruk segala segala sesuatu yang terjadi di perusahaan tempat kerja saya.					

3. Lingkungan Kerja (Z)

No	Pernyataan	Jawaban				
		SS	S	N	TS	STS
A. Lingkungan Fisik						
20	Tersedia fasilitas yang lengkap dan ruangan yang nyaman yang dapat memudahkan bagi saya dalam bekerja.					
21	Ruang tempat kerja saya kebersihandan kerapian tetap terjaga, terhindar dari bau tidak sedap dan suara bising yang mengganggu konsentrasi kerja.					

22	Petugas keamanan industri keuangan non-bank (IKNB) syari'ah yang setiap saat menjaga keamanan.					
B. Lingkungan kerja non fisik						
23	Manager memberikan pengarahan, keyakinan dan perhatian serta menjalin komunikasi yang baik dengan anggota dan karyawan lainnya.					
24	Terjalin hubungan yang baik antar sesama karyawan dan saling memberikan dukungan moril antar karyawan.					
25	Terjalin hubungan komunikasi yang baik antara manager dan karyawan.					

4. Kinerja Kerja Karyawan (Y)

No	Pernyataan	Jawaban				
		SS	S	N	TS	STS
A. Kuantitas						
26	Pekerjaan saya sudah sesuai dengan standar perusahaan.					
27	Beban kerja saya sudah sesuai dengan gaji yang saya peroleh,					
B. Kualitas						
28	Saya selalu memperhatikan ketelitian dalam bekerja.					
29	Saya selalu memperhatikan kerapian dalam melaksanakan tugas.					
C. Ketetapan Waktu						
30	Saya selalu tepat waktu dalam bekerja.					
31	Saya selalu menyelesaikan pekerjaan tepat pada waktunya.					

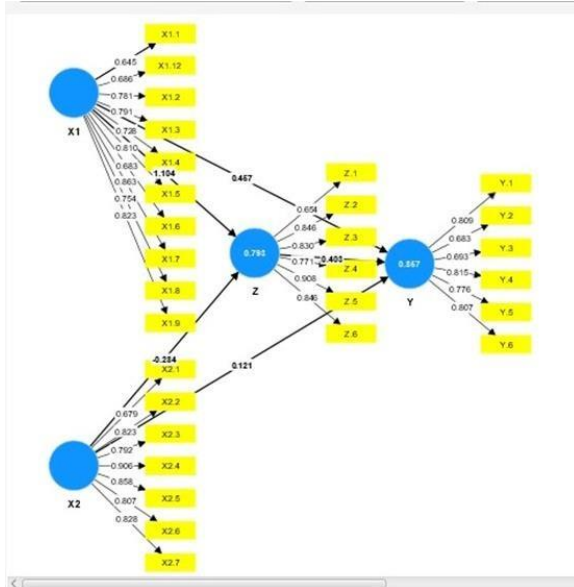
TABULASI

X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	X1.7	X1.8	X1.9	X1.10	X1.11	X1.12	X2.1	X2.2	X2.3
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5
4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5
4	4	4	4	5	5	4	4	4	5	3	3	5	4	5
4	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	3	5	4	5
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	3	3	4	3	4	4	3	4	3	3	4	4	4
3	4	4	5	4	4	5	4	3	4	3	3	4	3	5
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4
4	3	4	5	5	4	4	4	5	4	3	5	3	4	4
4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5
4	3	5	4	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	5
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4
5	5	5	4	4	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5
4	5	4	4	5	4	4	5	3	4	4	5	5	4	4
4	3	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3	3	4	4	4
4	4	4	4	3	4	3	3	4	3	4	3	4	4	4
4	4	4	5	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4
3	4	4	4	4	4	4	5	4	5	3	4	4	3	4
3	4	4	4	4	4	4	5	4	5	3	4	4	3	4
3	4	4	4	4	4	4	5	4	5	3	4	4	3	4
3	4	4	4	4	4	4	5	4	5	3	4	4	3	4
3	4	4	4	4	4	4	5	4	5	3	4	4	3	4
3	4	4	4	4	4	4	5	4	5	3	4	4	3	4
3	4	4	4	4	4	4	5	4	5	3	4	4	3	4
4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5
4	5	5	5	4	5	5	4	5	4	4	5	4	4	4
5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5
5	4	5	5	4	5	5	4	5	4	4	5	5	5	5
4	5	4	5	4	4	5	5	4	4	4	5	5	4	4
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5
5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	4	5	5
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5
4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5
4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5
4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5
3	4	3	4	4	5	4	4	4	4	3	4	4	3	4
3	4	3	4	4	5	4	4	4	4	3	4	4	3	4

3	4	3	4	4	5	4	4	4	4	3	4	4	3	4
3	4	3	4	4	5	4	4	4	4	3	4	4	3	4
3	4	3	4	4	5	4	4	4	4	3	4	4	3	4
3	4	3	4	4	5	4	4	4	4	3	4	4	3	4

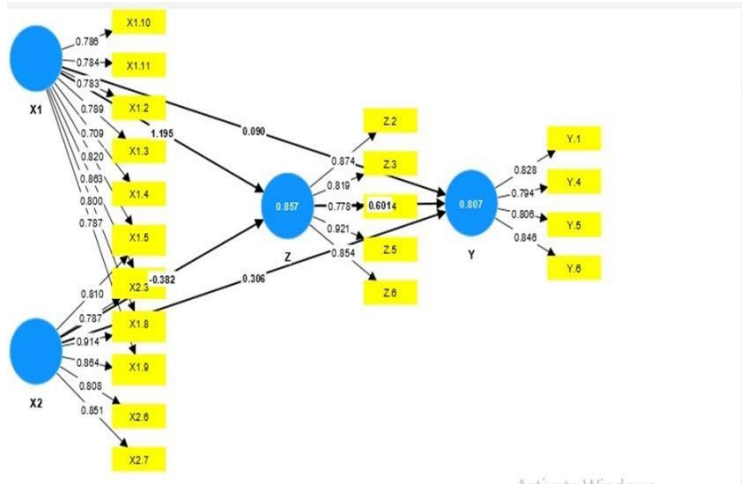
X2.4	X2.5	X2.6	X2.7	Z.1	Z.2	Z.3	Z.4	Z.5	Z.6	Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	Y.5	Y.6	
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	
5	4	4	5	5	5	4	4	5	5	4	4	5	5	4	5	
3	4	3	3	3	5	4	4	4	5	4	3	3	4	3	5	
4	4	4	4	4	3	3	4	3	3	3	3	4	4	3	3	
4	5	5	3	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	3	3	
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
3	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	3	5	3	3	4	
3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	3	2	3
3	4	3	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	2	3	
3	4	4	4	4	4	5	4	4	5	5	5	4	5	4	4	
5	5	5	4	5	5	5	4	5	4	5	4	5	5	4	5	
4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	
4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	
4	5	4	4	4	5	3	4	4	4	3	5	4	5	3	5	
4	5	4	4	4	4	4	4	5	5	4	5	4	3	4	4	
4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
3	4	3	3	3	4	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	
4	4	4	4	4	3	3	4	3	3	3	3	4	4	3	3	
3	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	
3	4	4	3	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	3	3	
3	3	3	3	4	5	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	
3	3	3	3	4	5	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	
3	3	3	3	4	5	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	
3	3	3	3	4	5	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	
4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	
4	5	5	4	5	5	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	
5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	4	4	
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	
4	5	5	5	4	4	5	4	5	4	5	5	4	4	5	4	
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	
5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	
5	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	4	
5	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	4	

Nilai Inner dan Outer Moder *Alghorthm* Pada Percobaan Pertama



	X1	X2	Y	Z
X1.1	0.645			
X1.10	0.739			
X1.11	0.792			
X1.12	0.686			
X1.2	0.781			
X1.3	0.791			
X1.4	0.728			
X1.5	0.810			
X1.6	0.683			
X1.7	0.863			
X1.8	0.754			
X1.9	0.823			
X2.1		0.679		
X2.2		0.823		
X2.3		0.792		
X2.4		0.906		
X2.5		0.858		
X2.6		0.807		
X2.7		0.828		
Y.1			0.809	
Y.2			0.683	
Y.3			0.693	
Y.4			0.815	
Y.5			0.776	
Y.6			0.807	
Z.1				0.654
Z.2				0.846
Z.3				0.830
Z.4				0.771
Z.5				0.908
Z.6				0.846

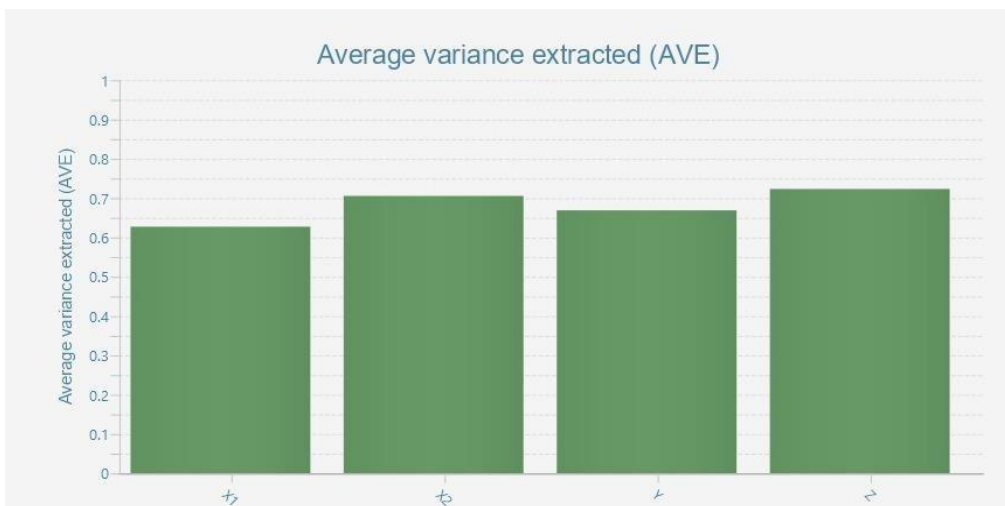
Hasil Olah Data Tahap Kedua SEM-PLS



	X1	X2	Y	Z1
X1.10	0.786			
X1.11	0.784			
X1.2	0.783			
X1.3	0.789			
X1.4	0.709			
X1.5	0.820			
X1.7	0.863			
X1.8	0.800			
X1.9	0.787			
X2.2		0.810		
X2.3		0.787		
X2.4		0.914		
X2.5		0.864		
X2.6		0.808		
X2.7		0.851		
Y.1			0.828	
Y.4			0.794	
Y.5			0.806	
Y.6			0.846	
Z.2				0.874
Z.3				0.819
Z.4				0.778
Z.5				0.921
Z.6				0.854

Uji AVE (Average Variance Extracted)

	Cronbach's alpha	Composite reliability (rho_a)	Composite reliability (rho_c)	Average variance extracted (AVE)
X1	0.926	0.930	0.938	0.628
X2.	0.917	0.927	0.935	0.706
Y.	0.836	0.842	0.890	0.670
Z1	0.904	0.907	0.929	0.724



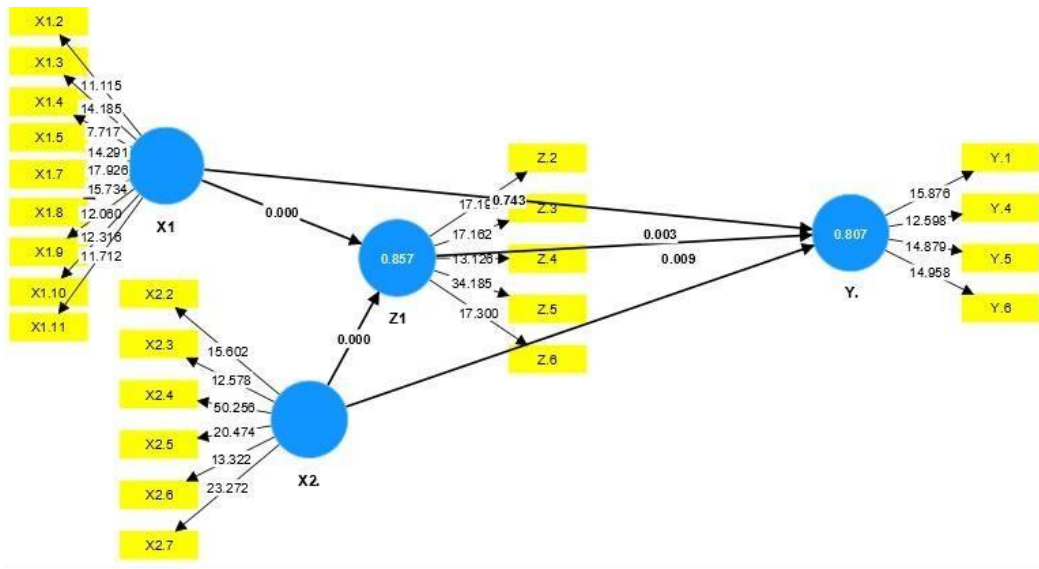
Discriminant Validity

Discriminant validity - Fornell-Larcker criterion

	X1	X2.	Y.	Z1
X1	0.792			
X2.	0.784	0.840		
Y.	0.868	0.710	0.819	
Z1	0.895	0.555	0.852	0.851

Pengujian Model Struktural (Inner Model)

Uji Bootstrapping



R-Square

R-square - Overview

	R-square	R-square adjusted
Y.	0.807	0.793
Z1	0.857	0.851

Path coefficient Pengaruh Langsung

Path coefficients - Mean, STDEV, T values, p values [Zoom \(105%\)](#)

	Original sample (O)	Sample mean (M)	Standard deviation (STDEV)	T statistics (O /STDEV)	P values
X1 → Y.	0.090	0.047	0.276	0.328	0.743
X1 → Z1	1.195	1.191	0.077	15.435	0.000
X2. → Y.	0.306	0.331	0.117	2.610	0.009
X2. → Z1	-0.382	-0.377	0.099	3.877	0.000
Z1 → Y.	0.601	0.628	0.200	3.008	0.003

Specific Indirect Effects

Specific indirect effects - Mean, STDEV, T values, p values [Zoom \(105%\)](#)

	Original sample (O)	Sample mean (M)	Standard deviation (STDEV)	T statistics (O /STDEV)	P values
X2. → Z1 → Y.	-0.230	-0.241	0.109	2.110	0.035
X1 → Z1 → Y.	0.718	0.754	0.261	2.752	0.006

Hasil Hipotesis

	Original Sample (O)	T Statistics (O/STDEV)	Kesimpulan
X1->Z1	1.195	15.435	Terdapat pengaruh
X2->Z1	-0.382	3.877	Tidak ada pengaruh
X1->Y1	0.090	0.328	Terdapat pengaruh
X2->Y1	0.306	2.610	Terdapat pengaruh
Z1->Y1	0.601	3.008	Terdapat pengaruh
X1->Z1 -> Y1	0.718	2.752	Lingkungan Kerja berpengaruh memediasi kepemimpinan transformasional terhadap kinerja karyawan
X2->Z1 -> Y1	-0.230	2.110	Lingkungan kerja tidak memediasi budaya organisasi dengan kinerja karyawan

Distribusi Nilai t_{tabel}

d.f	$t_{0.10}$	$t_{0.05}$	$t_{0.025}$	$t_{0.01}$	$t_{0.005}$
1	3.078	6.314	12.71	31.82	63.66
2	1.886	2.920	4.303	6.965	9.925
3	1.638	2.353	3.182	4.541	5.841
4	1.533	2.132	2.776	3.747	4.604
5	1.476	2.015	2.571	3.365	4.032
6	1.440	1.943	2.447	3.143	3.707
7	1.415	1.895	2.365	2.998	3.499
8	1.397	1.860	2.306	2.896	3.355
9	1.383	1.833	2.262	2.821	3.250
10	1.372	1.812	2.228	2.764	3.169
11	1.363	1.796	2.201	2.718	3.106
12	1.356	1.782	2.179	2.681	3.055
13	1.350	1.771	2.160	2.650	3.012
14	1.345	1.761	2.145	2.624	2.977
15	1.341	1.753	2.131	2.602	2.947
16	1.337	1.746	2.120	2.583	2.921
17	1.333	1.740	2.110	2.567	2.898
18	1.330	1.734	2.101	2.552	2.878
19	1.328	1.729	2.093	2.539	2.861
20	1.325	1.725	2.086	2.528	2.845

