

## DAFTAR PUSTAKA

- Abdussamad, Z. (2021). *Metode Penelitian Kualitatif* (P. Rapanna (ed.)). CV. Syakir Media Press.
- Agussalim. (2018). Implementasi Alokasi Dana Desa Di Desa Ulubalang kecamatan Salomekko Kabupaten Bone. 1–13.
- Akib, H. (2010). *Implementasi Kebijakan. Administrasi Publik. 1*, 1–11.
- Ani, Serli dan Budi Sulistio, E. (2017). Implementasi Program Jaring (Jangkau, Sinergi, Dan Guideline) Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat Nelayan Di Provinsi Lampung Tahun 2016. *Jorunal Administrasi Publik Administratio*, 8(1), 99–107. Lppm.unila.ac.id
- Ardiansyah, M. I. (2020). Jurnal I La Galigo | Public Administration Journal Volume 3 , No .  
2 , Oktober 2020 Jurnal I La Galigo / *Public Administration Journal*. 3(2), 32–39.
- Aris. 2022. *Jalan Poros di Desa Dadapan Dapat Sentuhan Hangat dari Babinsa*. <https://suaramedianasional.co.id/jalan-poros-di-desa-dadapan-dapat-sentuhan-hangat-dari-babinsa/>. Di akses pada 5 Maret 2023
- Biczkowski, M. (2019). Endogenous potential of rural areas vs. The structure and allocation offunds under the 2007-2013. *Journal of Agribusiness and Rural Development*.<https://agro.icm.edu.pl/agro/element/bwmeta1.element.agro-d0f486c0-c591-4c36-8e61-46564fde14e5>
- Chasanah, K., Rosyadi, S., & Kurniasih, D. (2017). Implementasi Kebijakan Dana Desa. *The Indonesian Journal of Public Administration (IJPA)*, 3(2), 12–32. <https://doi.org/10.52447/ijpa.v3i2.921>

Chen, C. H., He, D., Fu, M., & Lee, L. H. (2008). Efficient simulation budget allocation for selecting an optimal subset. *INFORMS Journal on Computing*, 20(4), 579–595. <https://doi.org/10.1287/ijoc.1080.0268>

Dr. Umar Sidiq, M.Ag Dr. Moh. Miftachul Choiri, M. (2019). Metode Penelitian Kualitatif di Bidang Pendidikan. In *Journal of Chemical Information and Modeling* (Vol. 53, Issue 9).

Gharaibeh, N. G., Chiu, Y.-C., & Gurian, P. L. (2006). Decision Methodology for Allocating Funds across Transportation Infrastructure Assets. *Journal of Infrastructure Systems*, 12(1), 1–9. [https://doi.org/10.1061/\(asce\)1076-0342\(2006\)12:1\(1\)](https://doi.org/10.1061/(asce)1076-0342(2006)12:1(1))

Hardani, Andriani, H., Ustiawaty, J., Utami, E., Istiqomah, R., Fardani, R., Sukmana, D., & Auliya, N. (2020). *Metode Penelitian Kualitatif & Kuantitatif* (H. Abadi (ed.)). CV. Pustaka Ilmu.

Haromin. (2020). Implementasi Kebijakan Alokasi Dana Desa (ADD) di Desa Kidangpananjung Kecamatan Cililin Kabupaten Bandung Barat. *JISIPOL Ilmu Pemerintahan Universitas Bale Bandung*, Volume 4, 92–108.

Harsin, A. (2018). Implementasi Kebijakan Alokasi Dana Desa di Desa Sungairaya Kecamatan Sungairaya Kabupaten Kuburaya Provinsi Kalimantan Barat. *JE & KP (Jurnal Ekonomi Dan Keuangan Publik)*, Vol 5, No, 1–17.

Huang, H. J., & Hooper, K. (2011). New Zealand funding organisations: How do they make decisions on allocating funds to not-for-profit organisations? *Qualitative Research in Accounting and Management*, 8(4), 425–449. <https://doi.org/10.1108/11766091111189909>

Kasmad, R. (2013). *Studi Implementasi Kebijakan Publik*. Kedai Aksara.

Kholmi, M. (2017). Akuntabilitas Pengelolaan Alokasi Dana Desa (Studi Di Desa Kedungbetik Kecamatan Kesamben Kabupaten Jombang). *Journal of Innovation in Business and Economics*, 7(2), 143. <https://doi.org/10.22219/jibe.vol7.no2.143-152>

Kompak. (2017). *Buku Bantu Pengelolaan Pembangunan Desa*.

Larrymore, N. L., & Rodriguez, J. (2007). Active fund management: Global asset allocation funds. *Journal of Multinational Financial Management*, 17(3), 244–256. <https://doi.org/10.1016/j.mulfin.2006.12.001>

Latifah, N., & Supena, A. (2021). Analisis Attention Siswa Sekolah Dasar Dalam Pembelajaran Jarak Jauh di Masa Pandemi Covid-19. *Jurnal Basicedu*, 5(3), 1175–1182.

Mustari, N. (2015). *Pemahaman Kebijakan Publik Formulasi, Implementasi dan Evaluasi Kebijakan Publik*. PT Leutika Nouvalitera.

Panjaitan, D., & Pardede, P. (2021). *Administrasi Publik*. Eureka Media Aksara.

Paper, C. F. R. W. (2012). *CFR-Working Paper NO . 10-04 Fund Manager Allocation • J .*

*Fang • A . Kempf • M . Trapp. 10.*

Pasolong, H. (2019). *Teori Administrasi Publik*. ALVABETA.

Peraturan Pemerintah No 43 / 2014 *tentang Peraturan Pelaksanaan UU No.6/2014 tentang Desa*

Permendagri Nomor 114 Tahun 2014 *tentang Pedoman Pembangunan Desa*

Prihatini, D., & Subanda, N. (2020). Implementasi Kebijakan Alokasi Dana Desa Dalam Upaya Pencegahan Stunting Terintegrasi. *Jurnal Ilmiah MEA (Manajemen, Ekonomi, Dan Akuntansi)*, 4(2), 46–59.

Pujaastawa, I. B. G. (2016). Teknik wawancara dan observasi untuk pengumpulan bahan informasi. Universitas Udayana, 4. [https://simdos.unud.ac.id/uploads/file\\_penelitian\\_1\\_dir/8fe233c13f4addf4cee15c68d038aeb7.pdf](https://simdos.unud.ac.id/uploads/file_penelitian_1_dir/8fe233c13f4addf4cee15c68d038aeb7.pdf)

Siyoto, S., & Sodik, A. (2015). *Dasar Metodologi Penelitian*. Yogyakarta: Literasi Media Publishing.

Slamet, A., Ogotan, M., & Londa, V. (2017). Implementasi Kebijakan Alokasi Dana Desa (Suatu Studi di Desa Kalasey Dua Kecamatan Mandolang Kabupaten Minahasa).

Su, X. (2004). The allocation of public funds in a hierarchical educational system. *Journal of Economic Dynamics and Control*, 28(12), 2485–2510. <https://doi.org/10.1016/j.jedc.2004.01.003>

Sugiman, S. (2018). Binamulia Hukum. Pemerintahan Desa, *Fakultas Hukum Universitas Suryadarma*, 7(1), 82–95.

Suharno. (2013). *Dasar-dasar kebijakan publik\_2013\_Suharno.pdf* (p. 238). Tachan. (2006). *Implementasi Kebijakan Publik* (D. Mariana & C. Paskarina (eds.)). Undang – Undang No. 6 Tahun 2014 *tentang Pemerintahan Desa*.

## **LAMPIRAN PEDOMAN WAWANCARA**

Untuk Perangkat Desa dan Masyarakat di Desa Dadapan Kecamatan Solokuro Kabupaten Lamongan

### **Narasumber Kepala Desa dan Aparat Desa:**

1. Menurut saudara, apakah pembangunan di Desa Dadapan sudah sesuai dengan renstra/standar dan sasaran kebijakan yang telah ditetapkan?
2. Menurut saudara, apakah pembangunan di Desa Dadapan misalnya yang berkaitan dengan pembangunan fisik, apakah mendapat sentuhan swadaya dari masyarakat?
3. Bagaimana komunikasi antara kepala desa dan staf mengenai penjelasan tentang Alokasi Dana Desa tersebut?
4. Menurut saudara, bagaimana kemampuan para pelaksana dalam memberikan dorongan untuk berpartisipasi dalam kegiatan ADD?
5. Bagaimana kondisi lingkungan, sosial, ekonomi dan politik pada Desa Dadapan, apakah sudah sesuai dengan yang diharapkan oleh masyarakat?
6. Menurut saudara, Di dalam menggunakan sumber dana publik Alokasi Dana Desa, apakah Pemerintahan Desa Dadapan sudah menjalankan tugas mereka sesuai dengan prosedur Undang – Undang nomor 6 tahun 2014 pasal 26?

## LAMPIRAN DOKUMENTASI



Keterangan : Kantor Desa Dadapan





Dokumentasi peneliti dengan masyarakat Desa Dadapan



Dokumentasi peneliti dengan Aparat Desa Dadapan



## LAMPIRAN IZIN OBSERVAS



### UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 (UNTAG) SURABAYA FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

Program Studi : • Administrasi Publik • Administrasi Bisnis • Ilmu Komunikasi  
• Magister Administrasi Publik • Magister Ilmu Komunikasi • Doktor Ilmu Administrasi  
Gedung F 101 Jl. Semolowaru 45 Surabaya (60118)  
Telp. 031-5991742, 5931800 psw. 159 email : fsiip@untag-sby.ac.id

Surabaya, 16 Februari 2023

Nomor : 0516/K/FISIP/II/2023  
Lampiran : 1 (satu) berkas Proposal  
Perihal : Permohonan Ijin Observasi

Kepada Yth. : Kepala Desa Dadapan Kecamatan Solokuro  
Kabupaten Lamongan  
Jl. Ndayon, Desa Dadapan, Kecamatan Solokuro,  
Kabupaten Lamongan

Dengan hormat,

Sehubungan dengan pemenuhan data sebagai syarat menyelesaikan mata kuliah Skripsi pada Program Studi Administrasi Negara, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya dengan observasi dan wawancara.

Berkenaan dengan hal tersebut diatas, maka bersama ini kami mohon perkenan Bapak/Ibu untuk memberikan ijin dan bantuan kepada mahasiswa di bawah ini:

No.	Nama dan NIM	Alamat	No. Tlp
1.	Dina Amalia (1111900033)	Jl. KH. Ahmad Dahlan RT.03/RW.04 Desa Dadapan, Kecamatan Solokuro, Kabupaten Lamongan	085646248002


Guna melakukan pengambilan data di:

**"Balai Desa Dadapan Kecamatan Solokuro Kabupaten Lamongan"**

Dengan Judul Skripsi: **"Implementasi Kebijakan Alokasi Dana Desa (ADD) Guna Menunjang Pembangunan Desa Dadapan Kecamatan Solokuro Kabupaten Lamongan"**.

Dekan  
  
Dr. Dra. Ayun Maduwinarti, M.P.  
NPP 20120.87.0103

## LAMPIRAN KARTU BMBINGAN



**UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 (UNTAG) SURABAYA**  
**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**  
 Program Studi : ♦ Administrasi Publik ♦ Administrasi Bisnis ♦ Ilmu Komunikasi  
 ♦ Magister Administrasi Publik ♦ Magister Ilmu Komunikasi ♦ Doktor Ilmu Administrasi  
 Gedung F 101 Jl. Semolowaru 45 Surabaya (60118)  
 Telp. 031-5991742, 5931800 psw. 159 email : fisip@untag-sby.ac.id

**KARTU BIMBINGAN SKRIPSI**

Nama : Dina Amalia  
 NBI : 1111900033  
 Program Studi : Administrasi Negara  
 Dosen Pembimbing I : Dr. Achluddin Ibnu Rochim, SH., M.Si  
 Dosen Pembimbing II : Dida Rahmadanik, S.AP., M.AP  
 Judul Skripsi : Implementasi Kebijakan Alokasi Dana Desa (ADD) Guna Menunjang Pembangunan Di Desa Dadapan Kecamatan Solokuro Kabupaten Lamongan

No	Tanggal	Saran/Perbaikan	Pembimbing	
			Paraf Dospem 1	Paraf Dospem 2
1	23/2/2023	Perbaiki LBM → peraturan 1 saja. Kaitan Pembangunan dgn ADD ?		f.
2	27/2/2023	Konsul Bab I s/d Bab III	<i>[Signature]</i>	
3	9/3/2023	Perbaiki bab 1,2,3 sesuai catatan		f.
4	13/3/2023	Bab I ACC Bab II teori perbaiki Bab III ACC	<i>[Signature]</i>	
5	2/5/2023	Perbaiki bab III Pedoman wawancara		f.
6	29/5/2023	ACC Turun Lapangan		f.
7	14/6/2023	Revisi pembahasan, cek typo Lanjut bab 5		f.



UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 (UNTAG) SURABAYA  
**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**

Program Studi : ♦ Administrasi Publik ♦ Administrasi Bisnis ♦ Ilmu Komunikasi  
 ♦ Magister Administrasi Publik ♦ Magister Ilmu Komunikasi ♦ Doktor Ilmu Administrasi  
 Gedung F 101 Jl. Semolowaru 45 Surabaya (60118)  
 Telp. 031-5991742, 5931800 psw. 159 email : fisip@untag-sby.ac.id

No.	Tanggal	Saran/Perbaikan	Pembimbing	
			Paraf Dospem 1	Paraf Dospem 2
8.	4/2023 /06	Bab IV Kurang Observasi		
9.	15/06 2023	Bab V Ace		
10.	15/06 2023	Bab IV Ace		
11.	15/2023 /6	ACC Bab I-V Daftar Ujian		4.

Catatan:

1. Kartu Bimbingan dibawa saat bimbingan
2. Kartu bimbingan diisi oleh Dosen Pembimbing

Bimbingan dinyatakan telah selesai

Tanggal: 15 Juni 2023

Dosen Pembimbing I,

(.....)

Dosen Pembimbing II,

(.....)

## LAMPIRAN UJI TURNITIN



**UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 (UNTAG) SURABAYA  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NEGARA  
LABORATORIUM OTONOMI DAERAH**

Gedung F Lantai 2 Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya  
Jl. Semolowaru No. 45 Surabaya, Telp. (031) 5931800

---

### SURAT KETERANGAN

Nomor: 572/K/LOD/V/2023

Yang bertanda tangan di bawah ini penanggung jawab Uji Turnitin dari Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas 17 Agustus 1945 (UNTAG) Surabaya

Nama : Yusuf Hariyoko, S.AP., M.AP  
NPP : 20110170735

Dengan ini menerangkan bahwa:

Nama : Dina Amalia  
NBI : 1111900033

Berdasarkan hasil uji turnitin untuk Bab 1,4,5 skripsi mahasiswa tersebut telah di bawah 20%. Surat Keterangan ini di berikan atas permintaan yang bersangkutan untuk "Pendaftaran ujian skripsi".

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Surabaya, 17 Juni 2023  
Kepala Lab. Otoda,

  
Yusuf Hariyoko, S.AP., M.AP

## LAMPIRAN PUBLIKASI JURNAL



COMMUNITY OF RESEARCH LABORATORY SURABAYA  
DEPARTEMEN PENERBITAN

**PRAJA Observer: JURNAL PENELITIAN ADMINISTRASI PUBLIK**

e-ISSN: 2797-0469, Jl. Nginden Intan Timur XV. No. 11 Surabaya, Indonesia

<https://www.aksiologi.org/index.php/praja/index>; e-mail: [prajajurnal@gmail.com](mailto:prajajurnal@gmail.com)



---

**PRAJA Observer: Jurnal Penelitian Administrasi Publik**

3/06/2023/#1158

L.o.A

16/06/2023

Kepada

**DINA AMALIA**

[dinaamalia895@gmail.com](mailto:dinaamalia895@gmail.com);

**ACHLUDDIN IBNU ROCHIM**

[didin@untag-sby.ac.id](mailto:didin@untag-sby.ac.id);

**DIDA RAHMADANIK**;

[didarahma@untag-sby.ac.id](mailto:didarahma@untag-sby.ac.id);

Di

Program Studi Administrasi Publik,  
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik,  
Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya,

**INDONESIA**

Sehubungan dengan naskah artikel ilmiah yang saudara kirimkan ke redaksi jurnal PRAJA Observer, maka dengan ini redaksi informasikan bahwa naskah anda telah diproses untuk publikasi di Jurnal PRAJA Observer. Redaksi sangat mengapresiasi kontribusi naskah anda ke jurnal PRAJA Observer. Dan redaksi telah mengambil keputusan mengenai pengajuan naskah berjudul: **IMPLEMENTASI KEBIJAKAN ALOKASI DANA DESA (ADD) GUNA MENUNJANG PEMBANGUNAN DI DESA DADAPAN KECAMATAN SOLOKURO KABUPATEN LAMONGAN**, yang diterbitkan pada bulan Nopember Tahun 2023: Volume 3, No. 06 (2023).

Dengan keputusan redaksi adalah: "DITERIMA"

Hormat kami,

---

Editor in Chief,

**Kusnan**

PRAJA Observer: Jurnal Penelitian Administrasi Publik

<https://aksiologi.org/index.php/praja/index>



## LAMPIRAN LEMBAR REVISI SKRIPSI

PROGRAM STUDI ADMINISTRASI NEGARA  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA

### LEMBAR REVISI UJIAN SKRIPSI

Nama : Dina Amalia  
NIM : 1111900033  
Hari/ Tanggal Ujian : Rabu, 21 Juni 2023

Catatan Perbaikan:

Perbaiki kata Pengantar  
Perbaiki Abstrak

Surabaya, .....  
Persetujuan Dosen Penguji 1 Telah Revisi/Perbaikan, Revisi dari Dosen Penguji 1,

  
(Achmad)

  
( )

Catatan: Bila tidak ada revisi, dosen penguji wajib menuliskan "tidak ada revisi", dan menandatangani di sebelah kanan dan kiri.

PROGRAM STUDI ADMINISTRASI NEGARA  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA

### LEMBAR REVISI UJIAN SKRIPSI


Nama : Dina Amalia  
NIM : 1111900033  
Hari/ Tanggal Ujian : Rabu, 21 Juni 2023

Catatan Perbaikan:

- Lampiran ADD & Desi Dedy
- perbaiki ADD
- Daftar Pustaka
- Sari

Surabaya, 30-2023  
Persetujuan Dosen Penguji 1 Telah Revisi/Perbaikan, Revisi dari Dosen Penguji 1,

  
M. Hendry

  
M. Hendry

Catatan: Bila tidak ada revisi, dosen penguji wajib menuliskan "tidak ada revisi", dan menandatangani di sebelah kanan dan kiri.

PROGRAM STUDI ADMINISTRASI NEGARA  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA

### LEMBAR REVISI UJIAN SKRIPSI


Nama : Dina Amalia  
NIM : 1111900033  
Hari/ Tanggal Ujian : Rabu, 21 Juni 2023


Catatan Perbaikan:

- ① Cara penulisan → SPDK, huruf besar kecil, kata / kalimat miring
- ② Tabel diperbesar lagi (tidak jelas)
- ③ Diberikan ~~perbaikan~~ perbaikan ADD, OD, PAD, APBD
- ④ Kesimpulan & Saran di samping dg fokus penelitian.

Surabaya, .....

Persetujuan Dosen Penguji 1 Telah Revisi/Perbaikan/Revisi dari Dosen Penguji 1.

(  )

(  )

Catatan: Bila tidak ada revisi, dosen penguji wajib menuliskan "tidak ada revisi", dan menandatangani di sebelah kanan dan kiri.



## LAMPIRAN JURNAL ILMIAH

### IMPLEMENTASI KEBIJAKAN ALOKASI DANA DESA (ADD) GUNA MENUNJANG PEMBANGUNAN DI DESA DADAPAN KECAMATAN SOLOKURO KABUPATEN LAMONGAN

**Dina Amalia**

Program Studi Administrasi Publik

Fakultas ilmu sosial dan ilmu politik

Universitas 17 agustus 1945 surabaya

[dinaamalia895@gmail.com](mailto:dinaamalia895@gmail.com)

**Dr. Achluddin Ibnu Rochim**

Program Studi Administrasi Publik

Fakultas ilmu sosial dan ilmu politik

Universitas 17 agustus 1945 surabaya

[didin@untag-sby.ac.id](mailto:didin@untag-sby.ac.id)

**Dida Rahmadanik, S.AP.,M.AP**

Program Studi Administrasi Publik

Fakultas ilmu sosial dan ilmu politik

Universitas 17 agustus 1945 surabaya

[didarahma@untag-sby.ac.id](mailto:didarahma@untag-sby.ac.id)

#### ABSTRAK

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui dan menganalisis Implementasi Kebijakan Alokasi Dana Desa Guna Menunjang Pembangunan Di Desa Dadapan Kecamatan Solokuro Kabupaten Lamongan. Jenis penelitian yang digunakan oleh penulis adalah metode kualitatif deskriptif. Penelitian ini dilakukan di Desa Dadapan Kecamatan Solokuro Kabupaten Lamongan. Dalam penelitian ini peneliti menganalisis implementasi kebijakan dengan mengacu pada teori Van Meter dan Van Horn dalam (Suharno, 2013), model ini menjelaskan bahwa kinerja kebijakan dipengaruhi oleh beberapa komponen yang saling mempengaruhi, yaitu diantaranya : Standar dan Sasaran Kebijakan, Sumber Daya, Hubungan

#### ABSTRAK

The purpose of this study was to find out and analyze the Implementation of Village Fund Allocation Policies in Dadapan Village, Solokuro District, Lamongan Regency. The type of research used by the author is descriptive qualitative method, this study provides an overview of the symptoms or events that occur in the field. This research was conducted in Dadapan Village, Solokuro District, Lamongan Regency. In this study, researchers analyzed policy implementation with reference to the theory of Van Meter and Van Horn in (Suharno, 2013), this model explains that policy performance is influenced by several interrelated variables, including: Policy Standards and Targets, Resources, Relations between organization, Characteristics of implementing agents, Conditions of the social, political and economic environment, Disposition of the implementor.

**Keywords:** Village, Implementation, Policy, Development

#### A. PENDAHULUAN

Undang-Undang No.6 Tahun 2014 perihal Desa sebagai syarat pergantian pola otoritas desa. Desa adalah objek maupun objek pembangunan dan akhir pembangunan dan peningkatan keberhasilan masyarakat. Desa diserahkan wewenang agar mengelola tata pemerintahan dan pelaksanaan pembangunan dalam upaya menjunjung keberhasilan dan kesetaraan hidup masyarakat desa. Permasalahan mendasar yang sering di hadapi pemerintahan desa adalah rendahnya kinerja desa dalam membiayai kegiatan penyelenggaraan otonominya. Dengan adanya masalah tersebut pemerintahan desa diharapkan pemerintahan desa berupaya melaksanakan metode pemberdayaan masyarakat dan pembangunan desa dengan mandiri.

Dalam (Mustari, 2015), "Kebijakan Publik" mengacu pada kesediaan publik untuk berpartisipasi dalam tugas untuk kepentingan individu dan bangsa. Kebijakan merupakan dasar yang digunakan dalam meningkatkan kualitas hidup penduduk. Dalam pelaksanaan pendekatan tersebut dikedepankan untuk permasalahan yang akan diketahui, selanjutnya implementasi dilakukan agar mengurus permasalahan yang ada pada masyarakat.

Didalam Undang – Undang nomor 6 tahun 2014, Alokasi Dana Desa (ADD) bertujuan untuk pemberdayaan masyarakat seluruhnya dan terwujudnya tujuan Pemerintah Desa sebagai hasil keikutsertaannya dalam pelayanan dan terwujudnya tujuan masyarakat seluruhnya serta pertumbuhan wilayah-wilayah strategis. Penerimaan Alokasi Dana Desa

#### ABSTRAK

The purpose of this study was to find out and analyze the Implementation of Village Fund Allocation Policies in Dadapan Village, Solokuro District, Lamongan Regency. The type of research used by the author is descriptive qualitative method, this study provides an overview of the symptoms or events that occur in the field. This research was conducted in Dadapan Village, Solokuro District, Lamongan Regency. In this study, researchers analyzed policy implementation with reference to the theory of Van Meter and Van Horn in (Suharno, 2013), this model explains that policy performance is influenced by several interrelated variables, including: Policy Standards and Targets, Resources, Relations between organization, Characteristics of implementing agents, Conditions of the social, political and economic environment, Disposition of the implementor.

**Keywords:** Village, Implementation, Policy, Development

#### A. PENDAHULUAN

Undang-Undang No.6 Tahun 2014 perital Desa sebagai syarat pergantian pola otoritas desa. Desa adalah objek maupun objek pembangunan dan akhir pembangunan dan peningkatan keberhasilan masyarakat. Desa diserahkan wewenang agar mengelola tata pemerintahan dan pelaksanaan pembangunan dalam upaya menjunjung keberhasilan dan keutamaan hidup masyarakat desa. Permasalahan mendasar yang sering di hadapi pemerintahan desa adalah rendahnya kinerja desa dalam membiayai kegiatan penyelenggaraan otonominya. Dengan adanya masalah tersebut pemerintahan desa diharapkan pemerintahan desa berupaya melaksanakan metode pemberdayaan masyarakat dan pembangunan desa dengan mandiri.

Dalam (Mustari, 2015), "Kebijakan Publik" mengacu pada kesediaan publik untuk berpartisipasi dalam tugas untuk kepentingan individu dan bangsa. Kebijakan merupakan dasar yang digunakan dalam meningkatkan kualitas hidup penduduk. Dalam pelaksanaan pendekatan tersebut dikedepankan untuk permasalahan yang akan diketahui, selanjutnya implementasi dilakukan agar mengurasi permasalahan yang ada pada masyarakat.

Didalam Undang – Undang nomor 6 tahun 2014, Alokasi Dana Desa (ADD) bertujuan untuk pemberdayaan masyarakat seluruhnya dan terwujudnya tujuan Pemerintah Desa sebagai hasil keikutsertaannya dalam pelayanan dan terwujudnya tujuan masyarakat seluruhnya serta pertumbuhan wilayah-wilayah strategis. Penerimaan Alokasi Dana Desa

adalah cara untuk pemenuhan kebutuhan desa atau digunakan untuk meningkatkan kehidupan mereka sendiri dan orang lain, termasuk demokrasi, partisipasi politik, dan etnis. Alokasi Dana Desa (ADD) bermaksud agar mengembangkan kehidupan warga dan mendidik masyarakat mengenai peran pemerintah dengan mendidik masyarakat dan membantu mereka memahami hak dan tanggung jawab mereka serta mengajarkan mereka tentang strategi wilayah dan wilayah. Dulu, Alokasi Dana Desa mampu memperkuat masyarakat untuk membantu masyarakat yang tidak memiliki akses ke dana publik.

Pembangunan di Desa Dadapan mengarah pada pertanian dan berpotensi pada pertambangan bahan galian golongan di sisi lain, potensinya tidak setinggi yang seharusnya, termasuk yang terkait dengan legalitas penambang dan jenis penambang yang digunakan di lingkungan. Pembangunan fisik yang diaplikasikan dengan dana desa di Desa Dadapan belum terealisasi dengan baik, kualitas pembangunan yang belum optimal yang dapat dilihat dari beberapa rusaknya jalan, seperti pembangunan yang di implementasikan tidak melihat dari standar dan sasaran kebijakan pembangunan. Pembangunan desa bukan hanya pembangunan fisik saja akan tetapi sumber daya manusia juga diperlukan. Potensi sumber daya manusia diharapkan mampu ditingkatkan dan dioptimalkan untuk meningkatkan kreativitas dan kesejahteraan rakyat dalam pembangunan.

## **B. METODE**

Dalam penelitian ini penulis menggunakan kualitatif deskriptif, penelitian ini memberikan gambaran tentang gejala atau peristiwa yang terjadi di lapangan dengan mengacu pada teori Van Meter dan Van Horn dalam (Suharno, 2013). pendekatan tersebut memaparkan kemampuan program didorong dari komponen-komponen yang berkaitan, yaitu:

1. Standar dan Sasaran Kebijakan
2. Sumber Daya
3. Hubungan antar organisasi
4. Karakteristik agen pelaksana
5. Kondisi lingkungan sosial, politik dan ekonomi
6. Disposisi implementor.

Metode yang diterapkan dalam penulisan diatas dilakukan dengan beberapa metode seperti, wawancara, observasi, dan dokumentasi.

## **C. HASIL DAN PEMBAHASAN**

Adapun pembahasan hasil penelitian mengenai implementasi Kebijakan alokasi dana di Desa Dadapan Kecamatan Solokuro Kabupaten Lamongan. Data tersebut diperoleh melalui wawancara dan observasi dengan informan, selain itu data wawancara, peneliti memperoleh data beberapa dokumen saat turun lapangan.

Berdasarkan hasil wawancara maka peneliti dapat menganalisis dengan pendekatan dari teori Van Meter dan Van Horn dalam (Suharno, 2013). Setelah dilakukan penelitian di lapangan dapat dilihat bahwa pembahasan dari "Implementasi Kebijakan Alokasi Dana Desa (ADD) guna Pembangunan Desa Dadapan Kecamatan Solokuro Kabupaten Lamongan" yaitu:

#### 4.3.1 Standar dan Sasaran Kebijakan

Kemampuan pelaksanaan kebijakan bisa dilihat tahap pencapaiannya melalui standar dan sasaran kebijakan yang bersifat nyata. Menurut teori Van Meter dan Van Horn dalam (Suharno, 2013) dalam Kinerja kebijakan terdiri dari penilaian atas tingkat ketercapaian standar dan sasaran tersebut. Dalam menguji kemampuan pelaksanaan peraturan yang ada pasti telah ditetapkan penunjang dan target yang perlu diperoleh pada pelaku para implementasi pembangunan dimungkinkan jika masyarakat tidak mematuhi maksimal keputusan tersebut. Standar dan sasaran kebijakan bertujuan memberi puru pelaksana akses ke alat-alat yang diperlukan.

Jadi maksimal sasaran kebijakan juga berperan di kelancaran implementasi kebijakan dalam pembangunan desa, apabila pembangunan di Desa Dadapan sudah sesuai dengan standar dan sasaran yang telah di tetapkan maka bisa di katakan indikator tersebut sudah berjalan dengan optimal.

Berdasarkan hasil analisis menggunakan teori Van Meter dan Van Horn dalam (Suharno, 2013) menggunakan indikator Standar dan Sasaran Kebijakan dalam Implementasi Kebijakan Alokasi Dana Desa guna pembangunan di Desa Dadapan dengan demikian dapat di simpulkan pelaksanaan pembangunan yang bersumber dari keuangan dana desa dari segi pembangunan desa sebagian sudah efektif tepat pada kebijakan dan desa dadapan sudah menyusun rencana kegiatan ADD secara tepat rencana tersebut bisa dilihat dari disusunnya Rencana Kerja Pemerintahan Desa (RKP Desa).

#### 4.3.2 Sumber Daya

Kebangkitan implementasi berpengaruh pada fasilitas manusia, selain fasilitas manusia tepat waktu menjadi perhitungan penting dalam kesuksesan. Di teori van meter dan van horn mengatakan fasilitas keputusan tidak kalah guna nya dengan komunikasi fasilitas manusia keputusan desa harus ada direncana guna memperlancar administrasi

Adapun pembahasan hasil penelitian mengenai implementasi Kebijakan alokasi dana di Desa Dadapan Kecamatan Solokuro Kabupaten Lamongan. Data tersebut diperoleh melalui wawancara dan observasi dengan informan, selain itu data wawancara, peneliti memperoleh data beberapa dokumen saat turun lapangan.

Berdasarkan hasil wawancara maka peneliti dapat menganalisis dengan pendekatan dari teori Van Meter dan Van Horn dalam (Suharno, 2013). Setelah dilakukan penelitian di lapangan dapat dilihat bahwa pembahasan dari "Implementasi Kebijakan Alokasi Dana Desa (ADD) guna Pembangunan Desa Dadapan Kecamatan Solokuro Kabupaten Lamongan" yaitu:

#### 4.3.1 Standar dan Sasaran Kebijakan

Kemampuan pelaksanaan kebijakan bisa dilihat tahap pencapaiannya melalui standar dan sasaran kebijakan yang bersifat nyata. Menurut teori Van Meter dan Van Horn dalam (Suharno, 2013) dalam Kinerja kebijakan terdiri dari penilaian atas tingkat ketercapaian standar dan sasaran tersebut. Dalam menguji kemampuan pelaksanaan peraturan yang ada pasti telah ditetapkan penunjang dan target yang perlu diperoleh pada pelaku para implementasi pembangunan dimungkinkan jika masyarakat tidak mematuhi maksimal keputusan tersebut. Standar dan sasaran kebijakan bertujuan memberi pura pelaksana akses ke alat-alat yang diperlukan.

Jadi maksimal sasaran kebijakan juga berperan di kelancaran implementasi kebijakan dalam pembangunan desa, apabila pembangunan di Desa Dadapan sudah sesuai dengan standar dan sasaran yang telah di tetapkan maka bisa di katakan indikator tersebut sudah berjalan dengan optimal.

Berdasarkan hasil analisis menggunakan teori Van Meter dan Van Horn dalam (Suharno, 2013) menggunakan indikator Standar dan Sasaran Kebijakan dalam Implementasi Kebijakan Alokasi Dana Desa guna pembangunan di Desa Dadapan dengan demikian dapat di simpulkan pelaksanaan pembangunan yang bersumber dari keuangan dana desa dari segi pembangunan desa sebagian sudah efektif tepat pada kebijakan dan desa dadapan sudah menyusun rencana kegiatan ADD secara tepat rencana tersebut bisa dilihat dari disusunnya Rencana Kerja Pemerintahan Desa (RKP Desa).

#### 4.3.2 Sumber Daya

Kebangkitan implementasi berpengaruh pada fasilitas manusia, selain fasilitas manusia tepat waktu menjadi perhitungan penting dalam kesuksesan. Di teori van meter dan van horn mengatakan fasilitas keputusan tidak kalah guna nya dengan komunikasi fasilitas manusia keputusan desa harus ada direncana guna memperlancar administrasi

pelaksanaan pada pengalokasian dana. Swadaya tersebut berasal dari biaya atau komisi lain yang bisa mempercepat keberhasilan dalam pembangunan. Minimnya biaya pada pelaksanaan pembangunan adalah dampak terlambatnya optimalisasi kebijakan.

Berdasarkan hasil analisis menggunakan teori Van Meter dan Van Horn dalam (Suharno, 2013) menggunakan indikator Sumber Daya dapat di katakan pembangunan tersebut mendapat sentuhan dari masyarakat, di penyelenggaraan ADD.

#### **4.3.3 Hubungan antar organisasi**

Menurut Van Meter dan Van Horn dalam (Suharno, 2013) komunikasi sesama organisasi dibutuhkan untuk pencapaian pelaksanaan kebijakan. Sebagai bukti dari adanya kebijakan dibutuhkan komunikasi yang terorganisasi di sertai bantuan tunjangan dan tanggung jawab. Hubungan Komunikasi antar organisasi pada susunan terhadap penyajian informasi dengan pelaku kebijakan perihal standar kebijakan pembangunan serta sasaran pembangunan desa perlu disesuaikan.

Berdasarkan hasil analisis menggunakan teori Van Meter dan Van Horn dalam (Suharno, 2013) menggunakan indikator yang berkaitan antar organisasi dalam pengalokasi Dana Desa di Desa Dadapan dapat di katakan terjalin dengan baik dan transparan baik dengan staf maupun dengan masyarakat, meskipun proses komunikasi di instansi dari instansi sat uke lainnya.

#### **4.3.4 Karakteristik Agen Pelaksana**

Menurut teori Van Meter dan Van Horn dalam (Suharno, 2013) pada implemmentasi perencanaan agar memperoleh kemajuan yang tinggi perlu dikenali dan di tandai pelaku yang memuat struktur birokrasi, norma-norma, dan pola-pola hubungan yang terjadi dalam birokrasi. Mengenai kondisi program yang diimplementasikan pada kebijakan yang diharuskan pelaksanaan dengan kuat.

Menurut analisis yang dilakukan dengan menggunakan teori Van Meter dan Van Horn dalam (Suharno, 2013), karakteristik Badan Pelaksana Pengalokasian Dana Desa di Desa Dadapan ditandai dengan adanya pengawasan dari pegawai berupa sikap para pelaksana. Sebagai hasil kerja sama serta dukungan dari aparat desa dan Badan Permusyawaratan Desa (BPD).

#### **4.3.5 Kondisi lingkungan politik dan ekonomi**

Temasuk implementasi pada lingkup kemasyarakatan dan pemerintahan di Desa Dadapan. Sesuai teori van meter dan van horn dalam (Suharno, 2013) keadaan rakyat, dan

pemerintahan menyuluruh fasilitas segala ekonomi sekitar yang bisa mendukung kesuksesan implementasi kebijakan dan di beri dukungan atas keputusan pemerintah menyesuaikan rakyat.

Berdasarkan hasil analisis menggunakan teori yang digunakan terkait kondisi lingkungan politik dan ekonomi pada pelaksanaan pembangunan dengan pengalokasian dana Desa bahwa alokasi dana desa sudah berperan di Desa Dadapan.

#### **4.3.6 Disposisi Implementor**

Supaya keputusan proses keuangan sesuai dengan UID No 6 tahun 2014 mengenai pedoman proses keuangan ADD, pihak desa dan aparatur desa harus lebih baik dan berkembang. BPD memutuskan penyusunan rencana kedepan kinerja pembangunan desa agar fasilitas desa terlihat cukup berkembang.

Berdasarkan hasil analisis mengenai indikator Disposisi Implementor terkait Implementasi Pengalokasian dana Desa di Desa Dadapan bahwa Desa Dadapan pada penggunaan dana desa pemerintahan desa telah melaksanakan tugas mereka tepat pada prosedur yang berjalan.

### **D. KESIMPULAN**

Sesuai penyajian data dan penjelasan di atas diuraikan pada bab sebelumnya maka dalam melakukan implementasi dana desa (ADD) Desa Dadapan dalam pembangunan Dadapan dengan memakai teori Van Mater dan Van Horn dalam (Suharno, 2013) diantaranya terdapat 6 bagian ketetapan dan tujuan keputusan, standar sasaran kebijakan, komunikasi antar instansi, kategori pelaku pembuat, keadaan lingkungan sosiologi, politik dan ekonomi, dan menyampaikan target maka dapat dikatakan bahwa implementasi Kebijakan dalam Pembangunan di Desa Dadapan sudah terealisasi dengan baik.

Untuk indikator yang sudah berjalan optimal terdapat pada beberapa indikator yaitu Pertama indikator Standar dan Sasaran Kebijakan dilihat dari fasilitas keputusan pemimpin Desa Dadapan hampir selesai mewujudkan tujuan dan telah ada fungsi dihasilkan dari rakyat di fasilitas perbaikan Desa misal pembuatan jalan dengan bata dan jalan rambat beton. Kedua yaitu indikator Sumber Daya, optimalnya hal tersebut dapat dilihat dari bentuk sumbangan rakyat diimplementasikan oleh masyarakat dengan tindakan membangun sarana dan prasarana desa. Ketiga yaitu indikator hubungan antar organisasi dalam pengalokasi Dana Desa di Desa Dadapan dapat di katakan hubungan antar organisasi terjalin



dengan baik dan transparan baik dengan staf maupun dengan masyarakat, seperti terkait penjelasan Alokasi Dana Desa, untuk menjelaskan mengenai ADD di kantor Desa Dadapan telah dibuatkan rincian ADD dan disampaikan oleh BPK kepada Kepala Desa dan Kasun melalui forum forum. Yang terakhir yaitu indikator Disposisi Implementor dapat dilihat bahwa Desa Dadapan dalam penggunaan dana desa Pemerintahan Desa melakukan tugas mereka sesuai prosedur Undang-Undang Nomor 6 Tahun 2014 pasal 26. Terbukti dalam laporan perbaikan pengarsipan dan caption keluaran Dana Desa Dadapan Kecamatan Solokuro Kabupaten Lamongan Tahun 2022.

Sedangkan untuk indikator yang belum berjalan optimal terdapat pada indikator Kondisi lingkungan, ekonomi, sosial dalam impelmentasi Kebijakan Pengalokasian uang Desa di Dadapan dilihat dari bidang perekonomian di Desa Dadapan tidak dapat dilakukan sebaik mungkin sebab tidak bisa menguatkan berlangsungnya keuangan rakyat di Desa Dadapan . Kemudian pada indikator Sikap Para Pelaksana masih dikatakan belum optimal karena termasuk pelaksana alokasi dana desa tidak begitu memperhatikan masukan rakyat terutama dalam tentang administrasi.

#### 5.1 Saran

Adapun rekomendasi dan saran mengenai Implementasi Kebijakan Alokasi Dana Desa guna Pembangunan di Desa Dadapan Kecamatan Solokuro Kabupaten Lamongan pengamatan bisa mengasih kritikan masukan yaitu:

1. Diharapkan Aparat di Desa mampu memperhatikan kondisi lingkungan, sosial, ekonomi dan politik desa dengan melalui Pengalokasian Dana Desa.
2. Pemerintahan Desa juga diharapkan mampu meningkatkan kinerja pembangunan dari tahun-tahun sebelumnya.
3. Masyarakat Desa diharapkan mampu meningkatkan partisipasinya dalam pembangunan desa dan pemberdayaan masyarakat.

#### DAFTAR PUSTAKA

Mustari, N. (2015). *Pemahaman Kebijakan Publik Formulasi, Implementasi dan Evaluasi Kebijakan Publik*. PT Leutika Nouvalitera.

Sugiman, S. (2018). Binamulia Hukum. *Pemerintahan Desa, Fakultas Hukum Universitas Suryadarma*, 7(1), 82-95.

Suharno. (2013). *Dasar-dasar kebijakan publik\_2013\_Suharno.pdf* (p. 238).

Undang – Undang No. 6 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Desa.

## JURNAL DINA-1.

## ORIGINALITY REPORT

<b>16%</b>	<b>16%</b>	<b>7%</b>	<b>6%</b>
SIMILARITY INDEX	INTERNET SOURCES	PUBLICATIONS	STUDENT PAPERS

## PRIMARY SOURCES

<b>1</b>	<b>jurnaladministratio.fisip.unila.ac.id</b> Internet Source	<b>4%</b>
<b>2</b>	<b>Submitted to Universitas Putera Batam</b> Student Paper	<b>1%</b>
<b>3</b>	<b>jia.stialanbandung.ac.id</b> Internet Source	<b>1%</b>
<b>4</b>	<b>ejournal.ipdn.ac.id</b> Internet Source	<b>1%</b>
<b>5</b>	<b>repository.fisip-untirta.ac.id</b> Internet Source	<b>1%</b>
<b>6</b>	<b>digilib.unila.ac.id</b> Internet Source	<b>1%</b>
<b>7</b>	<b>repositori.usu.ac.id</b> Internet Source	<b>1%</b>
<b>8</b>	<b>repository.uin-suska.ac.id</b> Internet Source	<b>1%</b>
<b>9</b>	<b>ejournal.uin-suska.ac.id</b> Internet Source	<b>1%</b>

10	<a href="http://digilibadmin.unismuh.ac.id">digilibadmin.unismuh.ac.id</a> Internet Source	1 %
11	Silvi Aulia. "Implementasi Kebijakan Gerakan Nasional Percepatan Perbaikan Gizi Di Kabupaten Subang", <i>The World of Public Administration Journal</i> , 2022 Publication	1 %
12	<a href="http://eprints.ums.ac.id">eprints.ums.ac.id</a> Internet Source	1 %
13	<a href="http://jurnal.untag-sby.ac.id">jurnal.untag-sby.ac.id</a> Internet Source	1 %
14	<a href="http://repo.apmd.ac.id">repo.apmd.ac.id</a> Internet Source	1 %
15	<a href="http://www.scribd.com">www.scribd.com</a> Internet Source	1 %
16	<a href="http://123dok.com">123dok.com</a> Internet Source	<1 %
17	<a href="http://etheses.uin-malang.ac.id">etheses.uin-malang.ac.id</a> Internet Source	<1 %
18	<a href="http://repository.unhas.ac.id">repository.unhas.ac.id</a> Internet Source	<1 %
19	<a href="http://digilib.uinsby.ac.id">digilib.uinsby.ac.id</a> Internet Source	<1 %