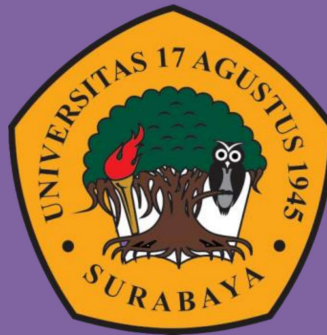


**IMPLEMENTASI PROGRAM PENGEMBANGAN
SKILL DALAM OPTIMALISASI KEMAMPUAN PENCARI
KERJA DI DINAS TENAGA KERJA KABUPATEN
SIDOARJO JAWA TIMUR**

SKRIPSI

**Diajukan untuk Melengkapi Tugas Akademik dan Memenuhi Syarat
Pencapaian Gelar Sarjana Strata-1 Program Studi Administrasi Negara**



Oleh :

DEWI RATNA SWARI

NBI 1111900161

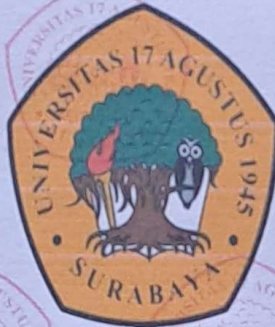
**PRODI ADMINISTRASI PUBLIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA**

2023

**IMPLEMENTASI PROGRAM PENGEMBANGAN SKILL
DALAM OPTIMALISASI KEMAMPUAN PENCARI
KERJA DI DINAS TENAGA KERJA KABUPATEN
SIDOARJO JAWA TIMUR**

SKRIPSI

**Diajukan untuk Melengkapi Tugas Akademik dan Memenuhi Syarat
Pencapaian Gelar Sarjana Strata-1 Program Studi Administrasi Negara**



Oleh :

DEWI RATNA SWARI

NBI 1111900161

**PRODI ADMINISTRASI PUBLIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA**

2023

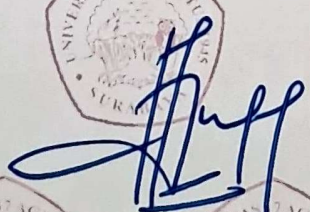
TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI

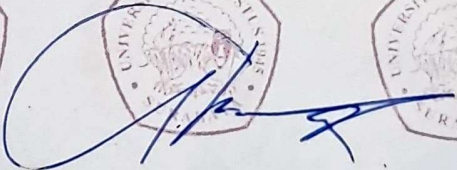
Nama : Dewi Ratna Swari
NBI : 1111900161
Judul : Implementasi Program Pengembangan Skill Dalam
Optimalisasi Kemampuan Pencari Kerja Di Dinas
Tenaga Kerja Kabupaten Sidoarjo Jawa Timur

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan
Ilmu Politik

Surabaya, 21 Juni 2023

Disetujui
Dosen Pembimbing 1


Dr. Dra. Ayun Maduwinarti, MP
NPP. 20120.87.0103


Dr. Achluddin Ibnu Rochim, SH., M.Si
NPP. 20110960463

TANDA PENGESAHAN SKRIPSI

Dipertahankan di depan Sidang Dewan Penguji Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, dan diterima untuk memenuhi syarat guna memperoleh Gelar Sarjana pada tanggal 21 Juni 2023:

Dewan Penguji,

1. Dr. Achluddin Ibnu Rochim, SH., M.Si

Ketua

2. Drs. Radjikan, M.Si

Anggota I

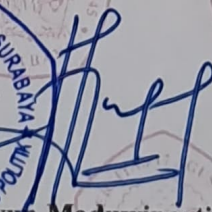
3. Dida Rahmadanik, S.AP, M.AP

Anggota II

Mengesahkan

**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA**

Dekan


Dr. Ayu Maduwinarti, MP
NPP. 20120.87.0103

SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan di bawah ini,

Nama : Dewi Ratna Swari

NBI : 1111900161

Program Studi : Administrasi Negara

Judul Skripsi : Implementasi Program Pengembangan Skill Dalam Optimalisasi Kemampuan Pencari Kerja di Dinas Tenaga Kerja Kabupaten Sidoarjo Jawa Timur

Menyatakan bahwa:

1. Skripsi yang saya buat adalah benar-benar karya ilmiah saya sendiri dan atas bimbingan dari dosen pembimbing, bukan hasil plagiat dari karya ilmiah orang lain yang telah dipublikasikan dan /atau karya ilmiah orang lain yang digunakan untuk memperoleh gelar akademik tertentu
2. Jika saya mengambil, mengutip atau menulis sebagian dari karya ilmiah orang lain tersebut akan mencantumkan sumber dan mencantumkan dalam Daftar Pustaka.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sungguh-sungguh dan atas kesadaran yang sesadar-sadarnya. Apabila ternyata di dalam naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur jiplakan saya bersedia skripsi ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh (S1) dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku (Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2002, Pasal 25 ayat 2 Pasal 70)

Surabaya, 21 Juni 2023

Yang membuat Pernyataan



(Dewi Ratna Swari)



UNIVERSITAS
17 AGUSTUS 1945
SURABAYA

BADAN PERPUSTAKAAN
Jl. SEMOLOWARU 45
SURABAYA
TELP. 031 593 1800 (Ext. 311)
e-mail : perpus@untag-sby.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai Civitas Akademik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Dewi Ratna Swari
NBI/ NPM : 1111900161
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Program Studi : Administrasi Publik
Jenis Karya : Skripsi/ Tesis/ Disertasi/ Laporan Penelitian/ Praktek

Demi perkembangan ilmu pengetahuan, saya menyetujui untuk memberikan kepada Badan Perpustakaan Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya *Hak Bebas Royalti Noneklusif (Nonexclusive Royalty-Free Right)*, atas karya saya yang berjudul:

“Implementasi Program Pengembangan Skill Dalam Optimalisasi Kemampuan Pencari Kerja Di Dinas Tenaga Kerja Kabupaten Sidoarjo Jawa Timur”

Dengan *Hak Bebas Royalti Noneklusif (Nonexclusive Royalty - Free Right)*, Badan Perpustakaan Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya berhak menyimpan, mengalihkan media atau memformatkan, mengolah dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, mempublikasikan karya ilmiah saya selama tetap tercantum

Dibuat di : Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya
Pada tanggal : 04 Juli 2023

Yang Menyatakan,



(Dewi Ratna Swari)

RINGKASAN

Dewi Ratna Swari, 2023. **Implementasi Program Pengembangan Skill Dalam Optimalisasi Kemampuan Pencari Kerja di Dinas Tenaga Kerja Kabupaten Sidoarjo Jawa Timur.** Dibawah bimbingan Dr. Achluddin Ibnu Rochim, SH.,M.Si dan Drs. M. Kendry Widiyanto, M. Si

Program pengembangan skill adalah salah satu upaya untuk mengatasi permasalahan yang dihadapi oleh Kabupaten Sidoarjo dalam mengatasi angka pengangguran dan meningkatkan kualitas SDM guna mengoptimalkan kemampuan pencari kerja di Dinas Tenaga Kerja Kabupaten Sidoarjo.

Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan bagaimana implementasi program pengembangan skill dalam optimalisasi kemampuan pencari kerja di Dinas Tenaga Kerja Kabupaten Sidoarjo, dan Untuk mendeskripsikan apa saja faktor Penghambat dan pendorong dalam implementasi program pengembangan skill dalam optimalisasi kemampuan pencari kerja di Dinas Tenaga Kerja Kabupaten Sidoarjo.

Penelitian ini menggunakan teori implementasi kebijakan menurut Van Meter dan Van Horn (1975) yakni ukuran dan tujuan kebijakan, sumber daya kebijakan, karakteristik badan pelaksana, sikap atau kecenderungan pelaksana, komunikasi antar organisasi dan aktivitas pelaksana, kondisi lingkungan ekonomi, sosial dan politik.

Dengan menggunakan metode kualitatif deskriptive dan sumber data yakni data primer dan data sekunder, teknik pengumpulan datanya yakni wawancara, teknik snowball sampling, dan dokumentasi, teknik analisis datanya yakni reduksi data, penyajian data, dan menarik kesimpulan.

Hasil dari penelitian ini adalah program pengembangan skill sudah berjalan dengan baik namun belum optimal karena terdapat beberapa hambatan yakni bahan persediaan yang datang tidak sesuai dengan catatan pelatih, kurangnya memberikan informasi mengenai program pengembangan skill, kurangnya sosialisasi mengenai program pengembangan skill, Dinas Tenaga Kerja Kabupaten Sidoarjo tidak memiliki tempat khusus seperti BLK, dan mengalami kebingungan pada awal pelatihan.

SUMMARY

Dewi Ratna Swari, 2023. **Implementation of Skill Development Program in Optimizing the Ability of Job Seekers at the Manpower Office of Sidoarjo Regency, East Java.** Under the guidance of Dr. Achluddin Ibnu Rochim, SH., M.Si and Drs. M. Kendry Widiyanto, M. Si

The skill development program is one of the efforts to overcome the problems faced by Sidoarjo Regency in overcoming unemployment and improving the quality of human resources to optimize the ability of job seekers in the Sidoarjo Regency Manpower Office.

This study aims to describe how the implementation of skill development programs in optimizing the ability of job seekers in the Sidoarjo Regency Manpower Office, and to describe what are the inhibiting and driving factors in the implementation of skill development programs in optimizing the ability of job seekers in the Sidoarjo Regency Manpower Office

This research uses the theory of policy implementation according to Van Meter and Van Horn (1975), namely the size and objectives of policies, policy resources, characteristics of implementing agencies, attitudes or tendencies of implementers, communication between organizations and implementing activities, economic, social and political environmental conditions.

By using descriptive qualitative methods and data sources, namely primary data and secondary data, data collection techniques, namely interviews, snowball sampling techniques, and documentation, data analysis techniques are data education, data presentation, and drawing conclusions.

The result of this study is that the skill development program has been running well but has not been optimal because there are several obstacles, namely the supply materials that come not in accordance with the trainer's record, lack of information about the skill development program, lack of socialization about the skill development program, the Sidoarjo Regency Work Center does not have a special place like BLK, and experiencing confusion at the beginning of the training.

HALAMAN PERSEMBAHAN

Dengan segala puji syukur kepada Allah SWT dan atas dukungan doa dari orang tercinta, akhirnya skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik dan tepat waktu. Oleh karena itu, dengan rasa bangga dan bahagia saya ucapkan rasa syukur dan terima kasih kepada:

1. Allah Swt, karena atas izin dan ridho-Nya ini dapat terselesaikan dengan baik dan tepat waktu.
2. Bapak Sulikan dan Ibu Rusmiyati selaku Orang tua yang selama ini telah memberikan biaya kuliah kepada saya sampai saat ini sehingga saya bisa melaksanakan kuliah hingga akhir, serta memberikan dukungan dan berdo'a untuk saya supaya penyusunan Skripsi saya dapat terselesaikan dengan baik.
3. Aris Permana Putra, Rizky Artha Reza, Wistin Sulistiyowati, Sulistiya Rahma Wati selaku Kakak dan Adik saya yang telah memberikan dukungan kepada saya dalam menyusun Skripsi ini.
4. Ratna Juwita dan Muhammat Arip selaku teman patner saya yang sering saya ajak di Perpustakaan untuk mencari referensi buku, menemani saya menyusun Skripsi, saya mengucapkan terimakasih kepada kalian yang telah menemani saya dengan sabar serta menghibur saya.
5. Teman-Teman Admnistrasi Pulik terimakasih atas dukungan yang saling menguatkan satu dengan lainnya sehingga saya dapat menyusun Skripsi dengan baik.

KATA PENGANTAR

Puji syukur atas kehadiran ALLAH SWT Yang Maha Esa atas segala rahmat dan karunia serta bimbingan-Nya, sehingga saya dapat menyusun Skripsi Tahun Ajaran 2022/2023. Penyusunan Skripsi Tahun Ajaran 2022/2023 ini sesuai dengan arahan yang diberikan oleh Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya. Adapun lokasi penelitian Skripsi Tahun Ajaran 2022/2023 adalah di Kantor Dinas Tenaga Kerja Kabupaten Sidoarjo, yang beralamatkan di Jalan Raya Jati No. 4 Kec. Sidoarjo, Kabupaten Sidoarjo, Jawa Timur 61226.

Sesungguhnya penyusunan Skripsi ini dapat terselesaikan berkat bantuan, dorongan, bimbingan serta dukungan doa dari berbagai pihak yang menjadikan penyusunan Skripsi ini lebih bermanfaat. Beberapa pihak lain yang tentunya tidak lupa saya ucapkan terimakasih, antara lain kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Mulyanto Nugroho, MM, CMA. CPA Selaku Rektor Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya
2. Ibu Dr. Ayun, M.P Selaku Dekan Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya
3. Ibu Anggraeny Puspaningtyas, S.AP., M.AP Selaku Kaprodi Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya
4. Bapak Dr. Achluddin Ibnu Rochim, SH., M.Si Selaku Dosen Pembimbing satu Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya yang telah meluangkan waktu dan penuh kesabaran dalam memberikan bimbingan, arahan, serta nasihat sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik
5. Bapak Drs. M. Kendry Widiyanto, M.Si Selaku Dosen Pembimbing dua Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya yang telah meluangkan waktu dan penuh kesabaran dalam memberikan bimbingan, arahan, serta nasihat sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik
6. Bapak Yusuf Hariyoko, S.AP., M.AP Selaku Wali Dosen Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya yang telah membimbing dan membantu selama perkuliahan
7. Bapak dan Ibu dosen Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan selama menjalankan studi sehingga dapat dipergunakan sebagai dasar pertimbangan penyusunan skripsi
8. Bapak Sulikan dan Ibu Rusmiyati Selaku Orang tua yang selama ini telah memberikan biaya kuliah kepada saya sampai saat ini sehingga saya bisa

melaksanakan kuliah hingga akhir, serta memberikan dukungan dan berdoa untuk saya supaya penyusunan Skripsi saya dapat terselesaikan dengan baik

9. Aris Permana Putra, Rizky Artha Reza, Wistin Sulistiyowati, Sulistiya Rahma Wati Selaku Kakak dan Adik saya yang telah memberikan dukungan kepada saya dalam menyusun Skripsi ini
10. Ratna Juwita dan Muhammad Arip Selaku teman patner saya yang sering saya ajak di Perpustakaan untuk mencari referensi buku, menemani saya menyusun Skripsi, saya mengucapkan terimakasih kepada kalian yang telah menemani saya dengan sabar serta menghibur saya.
11. Teman-Teman Admnistrasi Pulik terimakasih atas dukungan yang saling menguatkan satu dengan lainnya sehingga saya dapat menyusun Skripsi dengan baik
12. Dan semua pihak yang telah ikut terlibat dalam membantu penyusunan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa dalam penyajian skripsi ini masih banyak kekurangan baik mengenai isi maupun penulisannya. Oleh karena itu penulis mengharap kritik dan saran yang sifatnya membangun untuk menyempurnakan penulis selanjutnya. Penulis berharap semoga skripsi ini bermanfaat baik bagi penulis maupun para pembaca sehingga dapat menambah informasi.

Surabaya, 21 Juni 2023

Dewi Ratna Swari

DAFTAR ISI

COVER / HALAMAN SAMPUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
PERNYATAAN ORISINALITAS.....	iv
LEMBAR PERNYATAAN PUBLIKASI	v
RINGKASAN	vi
SUMMARY	vii
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	xvii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	5
1.3 Tujuan Penelitian	6
1.4 Manfaat Penelitian	6
1.5 Sistematika Penelitian	6
BAB II KAJIAN PUSTAKA	9
2.1 Hasil Penelitian Terlebih Dahulu	9

2.2 Landasan Teori	19
2.2.1 Public Administrasion (Administrasi Publik)	19
2.2.2 Public Policy (Kebijakan Publik).....	19
2.2.3 Implementasi Kebijakan	20
2.3 Kerangka Konseptual.....	22
BAB III METODE PENELITIAN	23
3.1 Jenis Penelitian	23
3.2 Fokus Penelitian	23
3.3 Lokasi Penelitian	25
3.4 Sumber Data	25
3.5 Pengumpulan Data.....	26
3.5.1 Wawancara dan Key Informan	26
3.5.2 Teknik Snowball Sampling	27
3.5.3 Dokumentasi.....	27
3.6 Teknik Analisis Data	27
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	31
4.1 Deskriptive Objek	31
4.1.1 Tugas dan Fungsi	30
4.1.2 Visi, Misi dan Motto	32
4.1.3 Struktur Organisasi	32
4.1.4 Jenis-Jenis Pelatihan	34
4.2 Penyajian Data	35
4.2.1 Ukuran dan Tujuan	35
4.2.2 Sumber Daya Kebijakan	50
4.2.3 Karakteristik Badan Pelaksana.....	66

4.2.4 Kecenderungan atau Disposisi Para Pelaksana.....	73
4.2.5 Komunikasi Antar Organisasi dan Aktivitas Pelaksana.....	79
4.2.6 Kondisi Sosial, Politik, dan ekonomi.....	83
4.2.7 Faktor Penghambat dan Pendukung.....	91
4.3 Pembahasan.....	95
4.3.1 Ukuran dan Tujuan	95
4.3.2 Sumber Daya Kebijakan	96
4.3.3 Karakteristik Badan Pelaksana.....	97
4.3.4 Kecenderungan atau Disposisi Para Pelaksana.....	98
4.3.5 Komunikasi Antar Organisasi dan Aktivitas Pelaksana.....	98
4.3.6 Kondisi Sosial, Politik, dan ekonomi.....	99
4.3.7 Faktor Penghambat dan Pendukung.....	100
BAB V PENUTUP.....	101
5.1 Kesimpulan	101
5.2 Saran.....	103
DAFTAR PUSTAKA	105
LAMPIRAN.....	111

DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
1. Key Informan	26
3. Jenis-Jenis Pelatihan.....	34
4. Capaian Kinerja Program Dan Kegiatan Tahun 2022.....	35
5. Jadwal Kegiatan Bidang Lattas Tahun 2021	55
6. Jadwal Kegiatan Bidang Lattas Tahun 2022.....	60
7. Perkembangan persentase pencari kerja yang telah ditempatkan.....	83
8. Jumlah Peserta yang Bekerja atau Wirausaha Tahun 2022.....	85

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
1. Jumlah Penduduk Miskin di Kabupaten Sidoarjo Tahun 2019	1
2. Persentase Penduduk Miskin dari Beberapa Wilayah di Jawa Timur Tahun 2019	2
3. Perkembangan Presentase Penduduk Miskin di Kabupaten Sidoarjo Tahun 2010-2019(%)	3
4. Model Implementasi Kebijakan menurut Van Meter dan Van Horn	20
5. Kerangka Konseptual	22
6. Lokasi Penelitian	25
7. Struktur Organisasi	32
8. Survei Kepuasan Masyarakat di Dinas Tenaga Kerja Kabupaten Sidoarjo	49
9. Brosur Program Pengembangan Skill di Dinas Tenaga Kerja Kabupaten Sidoarjo	53
10. Sosial Media Dinas Tenaga Kerja di Kabupaten Sidoarjo	81
11. Persentase Lulusan Pelatihan Yang Telah Bekerja	83
12. Perkembangan persentase pencari kerja yang telah ditempatkan	84

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
1. Pedoman Wawancara	111
2. Dokumentasi Wawancara.....	114
3. Foto Dokumentasi Pelatihan Menjahit.....	116
4. Foto Dokumentasi Pelatihan Barista	120
5. Foto Dokumentasi Acara Sahur On the Road Season 2	123
6. Surat Pengantar	127
7. Surat Rekomendasi Penelitian.....	128
8. Hasil Keterangan	130
9. Bukti Loa.....	131
10. Kartu Bimbingan Skripsi.....	132
11. Kartu Revisi Skripsi	134
12. Hasil Turnitin Journal	137
13. Journal	141

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

Data riwayat hidup mahasiswa minimal memuat poin-poin berikut ini, yaitu:

1. Nama Lengkap : Dewi Ratna Swari
2. Tempat tanggal lahir : Surabaya, 13 Januari 2001
3. Alamat tempat tinggal : Bulak Cumpat Utara 1A No.10 Kota Surabaya
4. Nomor telepon : 082141208021
5. E-Mail : dswari51@gmail.com
6. Riwayat Pendidikan :
 - a) TK CEMPAKA SURABAYA : Lulus Tahun 2007
 - b) SD NEGERI KAPASARI V – 296 : Lulus Tahun 2013
 - c) SMP PGRI 1 SURABAYA : Lulus Tahun 2016
 - d) SMK NEGERI 8 SURABAYA : Lulus Tahun 2019 Tata Boga
 - e) UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA: Tahun 2019 - Sekarang
7. Riwayat Pekerjaan : -
8. Pengalaman Organisasi : Anggota Humas di Organisasi Unit Kegiatan Mahasiswa Kerohanian Islam di Satuan Anak Yatim