

**EVALUASI PENGELOLAAN DANA DESA (DD) DALAM  
PEMBANGUNAN DESA MOJODOWO KECAMATAN  
KEMLAGI KABUPATEN MOJOKERTO**

**SKRIPSI**

Diajukan Untuk Melengkapi Tugas Akademik  
dan Memenuhi Syarat Pencapaian Gelar Sarjana Strata-1  
Program Studi Administrasi Negara



Oleh :

**NISA DWI ARINI  
NBI 1111900142**

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI NEGARA  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA  
SURABAYA  
2023**

**EVALUASI PENGELOLAAN DANA DESA (DD) DALAM  
PEMBANGUNAN DESA MOJODOWO KECAMATAN  
KEMLAGI KABUPATEN MOJOKERTO**

**SKRIPSI**

Diajukan Untuk Melengkapi Tugas Akademik  
dan Memenuhi Syarat Pencapaian Gelar Sarjana Strata-1  
Program Studi Administrasi Negara



Oleh :

**NISA DWI ARINI  
NBI 1111900142**

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI NEGARA  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA  
SURABAYA  
2023**

## TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI

### TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI


Nama : Nisa Dwi Arini

NBI : 1111900142

Judul : Evaluasi Pengelolaan Dana Desa (DD) Dalam Pembangunan  
Desa Mojodowo Kecamatan Kemlagi Kabupaten Mojokerto

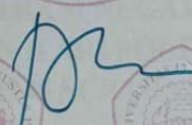
Mengetahui,

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan  
Ilmu Politik

  
**Dr. Dra. Ayun Maduwinarti, M.P**  
NPP. 20120.87.0103

Surabaya, 26 Juni 2023

Disetujui  
Dosen pembimbing 1

  
**Drs. Supri Hartono, MS**  
NPP. 20110920238

## **HALAMAN PERSEMBAHAN**

Dengan ucapan segala puji syukur atas kehadiran Allah SWT, yang telah memberikan rahmat dan karunia-Nya kepada peneliti. Sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik dan lancar. Dengan bangga penulis mempersembahkan karya skripsi ini kepada :

1. Kedua orang tua saya, Bapak Aminin dan Ibu Aisyah yang tidak henti memanjatkan doa restu, memberikan dorongan dan semangat untuk menyelesaikan skripsi ini. Tidak lupa saya ucapkan terimakasih juga kepada kakak dan kakak ipar saya yang sudah memberikan support dan motivasi agar dapat menyelesaikan skripsi ini.
2. Seluruh pihak yang terlibat dalam proses penyelesaian skripsi baik dibidang akademik maupun non-akademik.

Hormat saya,

(Nisa Dwi Arini)

## RIWAYAT HIDUP

Nama Lengkap : Nisa Dwi Arini

NBI : 1111900142

Tempat, tanggal lahir : Mojokerto, 21 Januari 2001

Alamat tempat tinggal : Dusun Bolorejo RT 03 RW 02  
Desa Mojojajar Kecamatan Kemlagi  
Kabupaten Mojokerto

Nomor telepon/handphone : 081717585328

E-mail : [nisadwirin@gmail.com](mailto:nisadwirin@gmail.com)

Riwayat Pendidikan :

2007 – 2013 : MI Ulumuddin Mojojajar Kemlagi-Mojokerto

2013 – 2016 : SMP Negeri 1 Kemlagi-Mojokerto

2016 – 2019 : SMAN Negeri 1 Gedeg-Mojokerto

Pengalaman Magang : Kampus Mengajar Angkatan 3  
MSIB Angkatan 3 (Dispendukcapil Surabaya)

Pengalaman Organisasi : Anggota UKMKI UNTAG Surabaya  
Ketua Bidang Departement Kemuslimahan  
UNTAG Surabaya

## TANDA PENGESAHAN SKRIPSI

### TANDA PENGESAHAN SKRIPSI

Dipertahankan di depan Sidang Dewan Penguji Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, dan diterima untuk memenuhi syarat guna memperoleh Gelar Sarjana pada tanggal 23 Juni 2023 :

#### Dewan Penguji

1. Drs. Supri Hartono.,MS  
Ketua
2. Prof. Dr. Arief Dawmawan,SU  
Anggota I
3. Dra. Indah Murti.,M.Si  
Anggota II

#### Mengesahkan

**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA**

#### Dekan

**Dr. Dra. Ayu Maduwiharti, M.P**  
NPP. 20120.87.0103

## PERNYATAAN ORISINALITAS

### PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan di bawah ini,

Nama : Nisa Dwi Arini

NBI : 1111900142

Program Studi : Administrasi Negara

Judul Skripsi : Evaluasi Pengelolaan Dana Desa (DD) Dalam

Pembangunan Desa Mojodowo Kecamatan Kemlagi  
Kabupaten Mojokerto

Menyatakan bahwa:

1. Skripsi yang saya buat adalah benar-benar karya ilmiah saya sendiri dan atas bimbingan dari dosen pembimbing, bukan hasil plagiat dari karya ilmiah orang lain yang telah dipublikasi dan/atau karya ilmiah orang lain yang digunakan untuk memperoleh gelar akademik tertentu.
2. Jika saya mengambil, mengutip atau menulis sebagian dari karya ilmiah orang lain tersebut akan mencantumkan sumber dan mencantumkan dalam Daftar Pustaka.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sungguh-sungguh dan atas kesadaran yang sesadar-sadarnya. Apabila ternyata di dalam naskah skripsi ini terbukti sebagian atau seluruhnya sebagai plagiat dari karya ilmiah orang lain tanpa menyebutkan sumbernya dan tidak mencantumkan dalam Daftar Pustaka, maka saya bersedia skripsi ini di gugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh (S1) dibatalkan.

Surabaya, 25 Juni 2023  
Yang membuat pernyataan



(Nisa Dwi Arini)

## LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI



UNIVERSITAS  
17 AGUSTUS 1945  
SURABAYA

BADAN PERPUSTAKAAN  
Jl. SEMOLOWARU 45 SURABAYA  
TELP. 031 593 1800 (Ext. 311)  
e-mail : perpus@untag-sby.ac.id

### LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai Civitas Akademik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Nisa Dwi Arini  
NBI/ NPM : 1111900142  
Fakultas : Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Program Studi : Administrasi Negara  
Jenis Karya : Skripsi/ ~~Tesis/ Disertasi/ Laporan Penelitian/Praktek\*~~

Demi perkembangan ilmu pengetahuan, saya menyetujui untuk memberikan kepada Badan Perpustakaan Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya **Hak Bebas Royalti Noneklusif (Nonexclusive Royalty-Free Right)**, atas karya saya yang berjudul:

Evaluasi Pengelolaan Dana Desa (DD) Dalam Pembangunan Desa Mojodowo Kecamatan Kemlagi Kabupaten Mojokerto

Dengan **Hak Bebas Royalti Noneklusif (Nonexclusive Royalty - Free Right)**, Badan Perpustakaan Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya berhak menyimpan, mengalihkan media atau memformatkan, mengolah dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, mempublikasikan karya ilmiah saya selama tetap tercantum

Dibuat di : Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya

Pada tanggal : 27 Juni 2023

Yang Menyatakan,



(Nisa Dwi Arini)

\*Coret yang tidak perlu



## **RINGKASAN**

Nisa Dwi Arini, 2023, **Evaluasi Pengelolaan Dana Desa (DD) Dalam Pembangunan Desa Mojodowo Kecamatan Kemlagi Kabupaten Mojokerto** Drs. Supri Hartono.,MS dan Dr. Achluddin Ibnu Rochim, SH.,M.SI

---

Desa merupakan pemerintahan yang memiliki hubungan langsung dengan masyarakat. Saat ini pemerintah sedang berusaha untuk mendorong pembangunan baik di kota maupun di pedesaan dengan memberikan dana melalui APBN. Dalam suatu kebijakan publik diperlukan adanya evaluasi kebijakan, karena dengan adanya evaluasi kebijakan dapat dilakukan pembenahan dalam kebijakan tersebut. Permasalahan yang sering ditemui dalam pengelolaan dana desa yakni seringkali terdapat pegawai pemerintahan yang kurang mengerti mengenai tugasnya serta masih adanya kesulitan dalam pengelolaan dana desa, permasalahan lainnya yakni tidak semua masyarakat diberikan kesempatan untuk dapat mengikuti musyawarah dalam perencanaan pembangunan desa. Selain itu, adanya masyarakat yang tidak mengetahui penggunaan dana desa di desa tersebut.

Tujuan dalam penelitian ini yakni untuk mengevaluasi kebijakan pengelolaan Dana Desa dalam pembangunan Desa Mojodowo Kecamatan Kemlagi Kabupaten Mojokerto. Metode penelitian yang digunakan yakni dengan menggunakan pendekatan kualitatif. Hasil dari penelitian ini yakni secara geografis Desa Mojodowo adalah salah satu desa yang berada di Kecamatan Kemlagi Kabupaten Mojokerto. Desa Mojodowo ini berada di ujung bagian selatan Kecamatan Kemlagi yang mana berbatasan dengan salah satu desa di Kecamatan Ngusikan. Di dalam penelitian ini didapatkan bahwa pemerintah desa telah melaksanakan pembangunan baik secara fisik maupun non fisik, dalam setiap perencanaan pemerintah selalu melibatkan masyarakat, namun meskipun begitu pemerintah tidak dapat melaksanakan pembangunan secara merata karena terdapat faktor yang menghambat. Tetapi masyarakat memiliki antusias dalam setiap pembangunan yang dilaksanakan oleh pemerintah karena pembangunan yang dilakukan dapat mengatasi permasalahan yang terdapat di masyarakat.

**KATA KUNCI : EVALUASI KEBIJAKAN, PENGELOLAAN DANA DESA, PEMBANGUNAN DESA**

## SUMMARY

Nisa Dwi Arini, 2023, **Evaluation of Village Fund Management (DD) in the Development of Mojokerto Village, Kemlagi District, Mojokerto Regency** Drs. Supri Hartono.,MS and Dr. Achluddin Ibnu Rochim, SH.,M.SI

---

The village is a government that has a direct relationship with the community. Currently the government is trying to encourage development both in cities and in rural areas by providing funds through the state budget. In a public policy, there is a need for policy evaluation, because with policy evaluation, improvements can be made to the policy. The problem that is often encountered in managing village funds is that there are often government employees who do not understand their work and are still experiencing difficulties in managing village funds. Another problem is that not all people are given the opportunity to be able to attend deliberations in village development planning. In addition, there are people who are not aware of the use of village funds in the village.

The purpose of this study is to evaluate the Village Fund management policy in village development in Mojodowo Village, Kemlagi District, Mojokerto Regency. The research method used is by using a qualitative approach. The results of this study are geographically Mojodowo Village is one of the villages located in Kemlagi District, Mojokerto Regency. Mojodowo Village is located at the southern end of the Kemlagi District, which borders one of the villages in the Ngusikan District. In this study it was found that the village government had carried out development both physically and non-physically, in every government plan it always involved the community, but even so the government could not carry out development evenly because there were inhibiting factors. But the community has enthusiasm in every development carried out by the government because the development carried out can overcome the problems that exist in the community.

**KEYWORDS : POLICY EVALUATION, MANAGEMENT OF VILLAGE FUNDS, VILLAGE DEVELOPMENT**

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah SWT atas segala rahmat dan karunianya, sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Evaluasi Pengelolaan Dana Desa Dalam Pembangunan Desa Mojodowo Kecamatan Kemlagi Kabupaten Mojokerto”. Skripsi yang saya ajukan ini merupakan salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Administrasi Publik di Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.

Dalam penyusunan skripsi ini, tidaklah mungkin bisa saya menyelesaikan tanpa bantuan, dukungan, dan bimbingan dari banyak pihak. Penulis menyadari bahwa dalam proses ini ingin mengucapkan banyak terima kasih sebesar-besarnya kepada :

1. Allah SWT yang telah memberikan kemudahan dan kelancaran dalam mengerjakan penyusunan skripsi.
2. Terkhusus untuk kedua orang tua saya yang telah memberikan dukungan, doa, semangat, serta perhatian moril dan materil kepada saya putrinya.
3. Bapak Prof. Dr. Mulyanto Nugroho, MM.,CMA.,CPA. Selaku Rektor Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.
4. Ibu Dr. Dra. Ayun Maduwintarti, M.P selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.
5. Ibu Anggraeny Puspaningtyas, S.AP.,M.AP selaku Kepala Program Studi Administrasi Publik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya dan juga selaku wali dosen saya.
6. Bapak Drs. Supri Hartono.,MS selaku Dosen Pembimbing pertama saya yang telah memberikan arahan-arahan yang membangun sehingga saya termotivasi untuk menyelesaikan skripsi ini
7. Bapak Dr. Achluddin Ibnu Rochim, SH.,M.SI selaku Dosen Pembimbing kedua saya yang telah meluangkan waktunya, tenaga, pikiran dan kesabarannya dalam memberikan pengarahan, bimbingan dan petunjuk-petunjuk serta memotivasi saya untuk menyelesaikan skripsi ini.
8. Seluruh Dosen Program Studi Administrasi Negara Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya yang selama ini telah memberikan ilmu yang bermanfaat bagi saya dan rekan-rekan sejawat.

9. Bapak Moh. Imam Mashudi selaku Kepala Desa Mojodowo Kecamatan Kemlagi Kabupaten Mojokerto.
10. Bapak Agus Setyabudi selaku sekretaris desa Mojodowo yang telah bersedia membantu saya dalam memberikan informasi terkait penelitian saya.
11. Bapak Sutopo selaku tokoh masyarakat dan mbak Tria selaku anggota karangtaruna yang telah bersedia memberikan informasi terkait penelitian saya.
12. Untuk teman kuliah saya Kristin, Alvi, Inelika, Rini, Yakub, Krisna dan teman-teman seperjuangan prodi Administrasi Publik Angkatan 2019 lainnya yang menjadi partner selama belajar dibangku perkuliahan.
13. Untuk Berliana dan keluarga Rangkah terimakasih telah menjadi bagian dari perjalanan skripsi saya, serta bantuan dan pengalamannya selama magang.
14. Terimakasih kepada seluruh pihak yang telah terlibat dalam penyusunan skripsi ini yang tidak bisa disebutkan satu persatu yang telah memberikan bantuan dan dukungan selama proses penulisan skripsi ini saya ucapkan terima kasih.

Penulis sangat menyadari bahwa penulisan skripsi ini masih jauh dari sempurna, sehingga dengan kerendahan hati penulis mengharapkan saran dan kritik untuk memperoleh kesempurnaan dalam penyusunan skripsi ini, Semoga ALLAH SWT senantiasa melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya kepada kita semua. Akhir kata, besar harapan penulis semoga skripsi yang telah tersusun ini dapat memberikan sumbangsih ilmu yang bermanfaat untuk setiap pembaca serta untuk perkembangan ilmu pengetahuan di masa yang akan datang.

## DAFTAR ISI

<b>JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI.....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN.....</b>	<b>iii</b>
<b>RIWAYAT HIDUP .....</b>	<b>iv</b>
<b>TANDA PENGESAHAN SKRIPSI.....</b>	<b>v</b>
<b>PERNYATAAN ORISINALITAS.....</b>	<b>vi</b>
<b>LEMBAR PERNYATAAN PUBLIKASI .....</b>	<b>vii</b>
<b>RINGKASAN .....</b>	<b>viii</b>
<b>SUMMARY .....</b>	<b>ix</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xvi</b>
<b>BAB I.....</b>	<b>1</b>
<b>PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	5
1.3 Tujuan Penelitian .....	5
1.4 Manfaat Penelitian .....	5
<b>BAB II .....</b>	<b>7</b>
<b>TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>7</b>
2.1 Penelitian Terdahulu .....	7
2.2 Critical Review .....	12
2.3 Landasan Teori .....	17
2.3.1 Kebijakan publik .....	17
2.3.2 Evaluasi Kebijakan.....	18
2.3.3 Keuangan Negara .....	21
2.3.4 Desa .....	23
2.3.5 Pembangunan Desa .....	24
2.4 Kerangka Konseptual.....	26
<b>BAB III.....</b>	<b>27</b>
<b>METODE PENELITIAN .....</b>	<b>27</b>
3.1 Jenis Penelitian .....	27
3.2 Fokus Penelitian.....	27
3.4 Sumber Data .....	28

3.5	Teknik Pengumpulan Data.....	29
3.6	Teknik Analisis Data .....	30
<b>BAB IV</b>	.....	<b>33</b>
<b>HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b>	.....	<b>33</b>
4.1	Hasil Penelitian .....	33
4.1.1	Deskripsi Wilayah .....	33
4.1.2	Struktur Organisasi Pemerintahan Desa.....	33
4.1.3	Tugas Pokok Dan Fungsi Organisasi Pemerintah Desa .....	34
4.1.4	Penyajian Data.....	39
4.2	Pembahasan.....	51
4.2.1	Efektivitas.....	51
4.2.2	Efisiensi.....	53
4.2.3	Kecukupan.....	54
4.2.4	Perataan .....	55
4.2.5	Responsivitas.....	56
4.2.6	Ketepatan.....	56
<b>BAB V</b>	.....	<b>59</b>
<b>PENUTUP</b>	.....	<b>59</b>
5.1	Kesimpulan .....	59
5.2	Saran.....	60
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	.....	<b>61</b>
<b>Lampiran</b>	.....	<b>65</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Rincian Dana Desa Kecamatan Kemlagi Tahun 2021 .....	3
Tabel 2. 1 Tipe Evaluasi William N Dunn .....	19
Tabel 3. 1 Daftar Informan .....	29
Tabel 4. 1 Batas Wilayah Desa Mojodowo .....	33
Tabel 4. 2 Data Pengelolaan DD Desa Mojodowo Tahun Anggaran 2021..	47
Tabel 4. 3 Indikator Hasil Penelitian Efektivitas.....	52
Tabel 4. 4 Indikator Hasil Penelitian Efisiensi .....	53
Tabel 4. 5 Indikator Hasil Penelitian Kecukupan.....	54
Tabel 4. 6 Indikator Hasil Penelitian Perataan .....	55
Tabel 4. 7 Indikator Hasil Penelitian Responsivitas.....	56
Tabel 4. 8 Indikator Hasil Penelitian Ketepatan.....	57

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 4. 1 Struktur Organisasi Desa Mojodowo.....	34
Gambar 4. 2 Pembangunan Drainase .....	41
Gambar 4. 3 Tembok Penahan Tanah .....	42
Gambar 4. 4 Penyelenggaraan TK Desa Mojodowo .....	42
Gambar 4. 5 Penyelenggaraan TPQ Desa Mojodowo .....	42
Gambar 4. 6 Pengadaan Lapangan Bola Voly.....	43
Gambar 4. 7 Sebelum Pembangunan Drainase .....	45
Gambar 4. 8 Setelah Pembangunan Drainase.....	45
Gambar 4. 9 Pembangunan Lapangan Bola Voly .....	46
Gambar 4. 10 Pelaksanaan Pembangunan Drainase.....	50



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Pedoman Wawancara.....	65
Lampiran 2 Surat Izin Observasi.....	66
Lampiran 3 Surat Izin Penelitian.....	67
Lampiran 4 Kartu Bimbingan.....	68
Lampiran 5 Lembar Revisi.....	70
Lampiran 6 Perbup Mojokerto No 86 Tahun 2019 .....	73
Lampiran 7 Dokumentasi .....	83
Lampiran 8 Artikel Ilmiah.....	84