

LAMPIRAN

Lampiran 1

Kuesioner Penelitian

A. Pengantar

Salam sejahtera untuk kita semua, Perkenalkan nama saya Arnoldus Umbu Pati, mahasiswa program studi Administrasi Public, Fakultas Ilmu Sosial dan Politik, Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, yang saat ini berkesempatan melakukan penelitian tentang PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN, MOTIVASI DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KINERJA PEGAWAI. Saya memohon bantuan dari Bapak/Ibu/saudara/i untuk bersedia meluangkan waktu guna mengisi pernyataan dalam kuesioner penelitian yang saya bagikan ini dengan jujur dan teliti. Jawaban yang Bapak/Ibu/saudara/i berikan ini berguna sebagai data penelitian dalam rangka penyusunan tugas akhir (skripsi). Saya mengucapkan terimakasih atas kesediaan dan waktu yang Bapak/Ibu/saudara/i luangkan untuk mengisi kuesioner ini.

B. Petunjuk

1. Berikan tanda centang (✓) pada kolom jawaban yang Bapak/ Ibu, Sdr/ i pilih.
2. Tidak ada jawaban benar atau salah. Bapak/Ibu / Sdr/ i, cukup menjawab sesuai dengan yang bapak/Ibu / Sdr/i alami dan rasakan. Jawaban Bapak/ Ibu/ Sdr/ I akan dijamin kerahasiannya.
3. Terdapat lima alternatif jawaban dan skor yang dapat Bapak/ Ibu/ Sdr/ I pilih. Ke lima jawaban dan skor tersebut dapat dilihat di bawah ini:

- | | | |
|------------------------|-------|-----|
| 1) Sangat Tidak Setuju | (STS) | (1) |
| 2) Tidak Setuju | (TS) | (2) |
| 3) Setuju | (S) | (3) |
| 4) Sangat Setuju | (SS) | (4) |

- a. Apakah bapak/Ibu/sdra/i saat ini bekerja di kelurahan sebrangan?

Ya (Jika ya, silahkan melanjutkan pertanyaan berikut, terima kasih).

Tidak (Jika tidak, cukup sampai di sini, terima kasih).

- b. Apakah bapak/Ibu/sdra/i telah bekerja di kelurahan sebrangan minimal 1 tahun terakhir?

Ya (Jika ya, silahkan melanjutkan pertanyaan berikut, terima kasih).

Tidak (Jika tidak, cukup sampai di sini, terima kasih).

C. Bagian II: Identitas Responden

1. Nama :
2. Jenis kelamin:
- a. Laki – Laki
- b. Perempuan
3. Usia :
- a. 18-28 tahun
- b. 29-39 tahun
- c. 40-49 tahun
- d. 50-59 tahun
- e. > 60 tahun
4. Pangkat terakhir
- a. Ketua
- b. Wakil ketua
- c. Sekretaris
- d. Bendahara
- e. Seksi pemerintahan dan pelayanan public
- f. Kesejahteraan rakyat dan perekonomian
- g. Ketertiban, keamanan dan pembangunan
- h. Staff
- i. Tenaga kontrak
5. Pendidikan terakhir
- a. SD
- b. SMP
- c. SMA
- d. Diploma
- e. Sarjana
- f. pascasarjana

D. Bagian III : Pengisian Kuesioner

Table
Gaya Kepemimpinan (X1)

No	Pernyataan	Skor			
		STS	ST	S	SS
1	Pimpinan saya menganggap keputusan				

	yang dibuatnya sebagai keputusan mutlak yang harus dilakukan				
2	Pimpinan saya selalu memberikan keputusan yang tidak bisa dirubah oleh siapapun				
3	Pimpinan saya tidak pernah menerima kritik dan saran yang diberikan oleh bawahan				
4	Pimpinan saya dengan senang hati menerima saran saya				
5	Pimpinan saya selalu memberikan kesempatan kepada bawahan untuk mengambil beberapa keputusan				
6	Pimpinan saya selalu memberikan kebebasan kepada bawahan untuk menyuarakan aspirasinya				
7	Pimpinan saya selalu memberikan wewenang kepada bawahan				
8	Pimpinan saya selalu bermusyawarah dengan bawahan ketika mengambil keputusan				
9	Pimpinan saya selalu memberikan ruang kepada bawahan untuk mengutarakan pendapatnya				
10	pimpinan selalu memperhatikan pekerjaan saya				
11	Pemimpin memberikan perhatian personal				
12	Ketika terjadi kekeliruan pemimpin menuntun saya				
13	Pimpinan membuat saya percaya diri dalam melakukan pekerjaan				

14	Pimpinan memperlakukan saya sebagai partner kerja				
----	---	--	--	--	--

Table
Motivasi (X2)

No	Pernyataan	Skor			
		STS	ST	S	SS
1	Saya bertanggung jawab terhadap pekerjaan yang diberikan oleh kelurahan manyar sebrangan				
2	Saya mendapatkan gaji, insentif dan bonus dari kelurahan manyar sebrangan.				
3	Saya bekerja dengan perasaan gembira di kelurahan manyar sebrangan				
4	Saya bekerja di kelurahan manyar sebrangan untuk memenuhi kebutuhan hidup.				
5	Saya membutuhkan apresiasi atas hasil kerja di kelurahan manyar sebrangan. Saya memiliki keinginan				

Table
Lingkungan Kerja (X3)

No	Pernyataan	Skor			
		STS	ST	S	SS
1	Tempat kerja yang aman, nyaman, bersih, dan kondusif di kelurahan manyar Sebrangan				
2	Kualitas udara dari tempat bekerja di kelurahan manyar Sebrangan				

3	Kualitas pencahayaan di tempat kerja di kelurahan manyar Sebrangan				
4	Tingkat kebisingan suara baik yang berasal dari dalam ruang kerja maupun luar ruang kerja di kelurahan manyar Sebrangan				
5	Hubungan yang harmonis antara sesama rekan berjalan baik di kelurahan manyar Sebrangan				
6	Hubungan yang harmonis dengan atasan berjalan baik di kelurahan manyar Sebrangan				
7	Hubungan yang harmonis dengan bawahan berjalan baik di kelurahan manyar Sebrangan				
8	Merasa nyaman bekerja dengan sesama pegawai kelurahan lain di kelurahan manyar Sebrangan				
9	Fasilitas kerja seperti meja, kursi dan bangunan dll yang memadai di kelurahan manyar Sebrangan				
10	Ruang kerja yang nyaman di kelurahan manyar Sebrangan				
11	Fasilitas kerja yang lengkap dan inovatif di kelurahan manyar Sebrangan				

Table
Kinerja (Y)

No	Pernyataan	Skor			
		STS	ST	S	SS
1	Melaksanakan pekerjaan sesuai dengan target di kelurahan manyar Sebrangan				
2	Jumlah pekerjaan dapat diselesaikan di kelurahan manyar Sebrangan				
3	Melaksanakan pekerjaan sesuai dengan siklus pekerjaan di kelurahan manyar Sebrangan				
4	Melaksanakan pekerjaan sesuai dengan standar yang ditetapkan di kelurahan manyar Sebrangan				
5	Pekerjaan yang diselesaikan sangat memuaskan di kelurahan manyar Sebrangan				
6	Menyelesaikan kewajiban pekerjaan sesuai dengan <i>deadline</i> di kelurahan manyar Sebrangan				
7	Memanfaatkan waktu secara optimal di kelurahan manyar Sebrangan				

x1_12	Pearson Correlation	.276	-.126	.328	.330	.941**	-.080	.771**	.355	.000	.328	.360	1	-.164	.812**	.611**
	Sig. (2-tailed)	.238	.596	.158	.156	.000	.736	.000	.124	1.000	.158	.119	.490	.000	.000	.004
x1_13	N	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20
	Pearson Correlation	.437	.685**	.528*	.412	.223	.816**	-.183	.361	.583**	.528*	.470*	-.164	1	-.133	.497*
x1_14	Sig. (2-tailed)	.054	.001	.017	.071	.344	.000	.440	.118	.007	.017	.036	.490	.576	.026	
	N	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20
total_X1	Pearson Correlation	.025	-.103	.089	.103	.764**	-.065	.961**	.096	.000	.089	.125	.812**	-.133	1	.453*
	Sig. (2-tailed)	.917	.667	.710	.666	.000	.785	.000	.687	1.000	.710	.599	.000	.576	.000	.045
total_X1	N	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20
	Pearson Correlation	.709**	.485*	.835**	.843**	.613**	.617**	.460*	.762**	.581**	.835**	.839**	.611**	.497*	.453*	1
total_X1	Sig. (2-tailed)	.000	.030	.000	.000	.004	.004	.041	.000	.007	.000	.000	.004	.026	.045	.000
	N	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

** Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	.897
N of Items	14

Correlations

	x2_1	x2_2	x2_3	x2_4	x2_5	total_x2
x2_1	Pearson Correlation	1	.569**	.435	.563**	.165
x2_2	Sig. (2-tailed)	.009	.055	.010	.486	.000
	N	20	20	20	20	20
x2_3	Pearson Correlation	.569**	1	.179	.523*	.268
	Sig. (2-tailed)	.009	.449	.018	.253	.001
x2_4	N	20	20	20	20	20
	Pearson Correlation	.435	.179	1	.343	.336
x2_5	Sig. (2-tailed)	.055	.449	.018	1	.148
	N	20	20	20	20	20
total_x2	Pearson Correlation	.563**	.523*	.343	1	.652**
	Sig. (2-tailed)	.010	.018	.139	.002	.000

	20	20	20	20	20
x2_5	.165	.268	.336	.652**	.704**
Pearson Correlation					
Sig. (2-tailed)	.486	.253	.148	.002	.001
N	20	20	20	20	20
total_x2	.736**	.704**	.615**	.857**	.704**
Pearson Correlation					
Sig. (2-tailed)	.000	.001	.004	.000	.001
N	20	20	20	20	20

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	.764
N of Items	5

		x3_1	x3_2	x3_3	x3_4	x3_5	x3_6	x3_7	x3_8	x3_9	x3_10	x3_11	total_X3
x3_1	Pearson Correlation	1	.523*	.441	.549*	.735**	.346	.897**	.608**	.553*	.441	.549*	.716**
	Sig. (2-tailed)		.018	.051	.012	.000	.135	.000	.004	.011	.051	.012	.000
	N	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20
x3_2	Pearson Correlation	.523*	1	.523*	.408	.625**	.544*	.535*	.905**	.673**	.523*	.408	.697**
	Sig. (2-tailed)	.018		.018	.074	.003	.013	.015	.000	.001	.018	.074	.001
	N	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20
x3_3	Pearson Correlation	.441	.523*	1	.854**	.735**	.956**	.554*	.458*	.888**	1.000**	.854**	.914**
	Sig. (2-tailed)	.051	.018		.000	.000	.000	.011	.042	.000	.000	.000	.000
	N	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20
x2_4	Pearson Correlation	.549*	.408	.854**	1	.808**	.815**	.645**	.356	.753**	.854**	1.000**	.897**
	Sig. (2-tailed)	.012	.074	.000		.000	.000	.002	.124	.000	.000	.000	.000
	N	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20
x3_5	Pearson Correlation	.735**	.625**	.735**	.808**	1	.701**	.824**	.581**	.735**	.735**	.808**	.905**
	Sig. (2-tailed)	.000	.003	.000	.000		.001	.000	.007	.000	.000	.000	.000
	N	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20
x3_6	Pearson Correlation	.346	.544*	.956**	.815**	.701**	1	.541*	.356	.854**	.956**	.815**	.874**
	Sig. (2-tailed)	.135	.013	.000	.000	.001		.014	.124	.000	.000	.000	.000

	Sig. (2-tailed)	.703	.086	.004	.055	.131	.086	.004
N		20	20	20	20	20	20	20
Y_4	Pearson Correlation	.158	.496*	.608**	.808**	.374	.608**	.798**
	Sig. (2-tailed)	.507	.026	.004	.000	.104	.004	.000
N		20	20	20	20	20	20	20
Y_5	Pearson Correlation	.332	.643**	.436	.808**	.450*	.713**	.873**
	Sig. (2-tailed)	.153	.002	.055	.000	.047	.000	.000
N		20	20	20	20	20	20	20
Y_6	Pearson Correlation	.690**	.435	.350	.374	.450*	.179	.690**
	Sig. (2-tailed)	.001	.055	.131	.104	.047	.450	.001
N		20	20	20	20	20	20	20
Y_7	Pearson Correlation	.242	.545*	.394	.608**	.713**	.179	.713**
	Sig. (2-tailed)	.303	.013	.086	.004	.000	.450	.000
N		20	20	20	20	20	20	20
total_y	Pearson Correlation	.593**	.785**	.617**	.798**	.873**	.690**	.713**
	Sig. (2-tailed)	.006	.000	.004	.000	.000	.001	.000
N		20	20	20	20	20	20	20

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.850	7

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients	Std. Error	Standardized Coefficients	Beta	t	Sig.
1	(Constant)	1.341	1.406		.954	.354
	x1	-.056	.036	-.476	-1.548	.141
	x2	.104	.121	.334	.858	.404
	x3	.011	.050	.092	.221	.828

a. Dependent Variable: Abs_RES

Model	Coefficients ^a					Collinearity Statistics	
	Unstandardized Coefficients B	Std. Error	Standardized Coefficients Beta	t	Sig.	Tolerance	VIF
1	(Constant)	4.366	2.407				
	x1	.049	.062	.094	.785	.444	1.787
	x2	.079	.207	.058	.580	.709	2.856
	x3	.429	.085	.821	5.040	.000	3.284

a. Dependent Variable: y

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

N	Unstandardized Residual	
	Mean	Std. Deviation
20	.0000000	1.16261610
	Absolute Positive	.157
	Absolute Negative	.102
	Test Statistic	.157
	Asymp. Sig. (2-tailed)	.200 ^{a,d}

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

c. Lilliefors Significance Correction.

d. This is a lower bound of the true significance.

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients Beta	t	Sig.
	B	Std. Error			
1 (Constant)	4.366	2.407		1.814	.088
x1	.049	.062	.094	.785	.444
x2	.079	.207	.058	.380	.709
x3	.429	.083	.821	5.040	.000

a. Dependent Variable: y

ANOVA^a

Model	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1 Regression	172.868	3	57.623	33.899	.000 ^b
Residual	25.682	16	1.605		
Total	198.550	19			

a. Dependent Variable: y

b. Predictors: (Constant), x3, x1, x2

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.933 ^a	.871	.846	1.267

a. Predictors: (Constant), x3, x1, x2

Lampiran 3.


UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 (UNTAG) SURABAYA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

Program Studi: • Administrasi Publik • Administrasi Dinas • Ilmu Komunikasi
 • Magister Administrasi Publik • Magister Ilmu Komunikasi • Doktor Ilmu Administrasi
 Gedung P 101 J. Semolowaru 45 Surabaya (60118)
 Telp. 031-5981742, 5931800 psw. 159 email: fess@untag-sby.ac.id

Surabaya, 31 Mei 2023

Nomor : 1726/KFISPI/2023
 Lampiran : 1 (satu) berkas Proposal
 Perihal : **Pemohonan Ijin Observasi**

Kepada Yth. : Lurah Manyar Sabrangan
 Jl. Manyar Kertadi No. 14 Surabaya

Dengan hormat,

Selubungan dengan pemenuhan data sebagai syarat menyelesaikan mata kuliah Skripsi pada Program Studi Administrasi Negara, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya dengan observasi dan wawancara.

Berkaitan dengan hal tersebut diatas, maka bersama ini kami mohon perkenan Bapak/Ibu untuk memberikan ijin dan bantuan kepada mahasiswa di bawah ini.

No.	Nama dan NIM	Alamat
1.	Ardius Unta Padi (1111900027)	Jln KWS Sempur Gang E no 12, kota Surabaya

Guna melakukan pengambilan data di:

"Kecamatan Manyar Sabrangan"

Dengan Judul Skripsi: **"PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN, MOTIVASI DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KINERJA PEGAWAI | STUDI KASUS PADA KANTOR KELURAHAN MANYAR SABRANGAN KOTA SURABAYA"**.

Demikian permohonan kami, atas perhatian serta kerjasamanya disampaikan terima kasih.

Dr. Nur Anan Mauliwati, M.P.
 WPS/0125.87.0123





UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 (UNTAG) SURABAYA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

Jalan Dr. J. Semolowati 15 Surabaya 60132
Telp. 031-880742, 881800-pas- 881 email : info@untag-sby.ac.id

KARTU PEMBINGUN SKRIPSI

Nama : Anandita Linda Pali
NIM : 111190007
Program Studi : Administrasi Negara
Dosen Pembimbing I : Drs. Adi Soewandono, M.Si
Dosen Pembimbing II : Yusuf Haryoko, S.AP., M.AP
Judul Skripsi :

PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN, MOTIVASI DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KINERJA PROGRAM

No	Tanggal	Kegiatan	Pembimbing	
			Pembimbing I	Pembimbing II
1	2/3	Perisa latar belakang		ry
2	21/3	- Variabel, indikator, rumus		ry
3	29/3	Perbaiki matriks		ry
4	14/4	Part 1 (Lata 1)	+	
5	14/4	Part 2 (Lata 2)	+	
6	14/4	Part 3 (Lata 3)	+	
7	2/5	Bojopo by Gopang publikasi		
8	2/5	- Variabel Perbaiki matriks		2



UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 (UNTAG) SURABAYA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

Program Studi : Administrasi Publik • Administrasi Bisnis • Ilmu Komunikasi
• Magister Administrasi Publik • Magister Ilmu Komunikasi • Gelar Ilmu Administrasi
Dedung F 101 J. Semolowoo di Surabaya (61136)
Telp. 031-5941441, 5978000 pusa 100 email : info@untag-sby.ac.id

No.	Tanggal	Deskripsi/Perbaikan	Penyunting	
			Penyunting 1	Penyunting 2
	23/05/2023	ACC Perbaikan (Lubang)		✓
	24/05/2023	OK! perbaiki - Perbaikan	✓	
	6/6/2023	Perb. I 1/1. V bcs		
		Revisi terbaru	✓	
	11/6/2023	Perb. 2		
		Perubahan x1, x2, x3 dan x4 0) perisiatm, x1, x2, x3, x4		✓
	13/6/2023	Perbaikan tabel-tabel di Bab 4		✓
	14/6/2023	Perbaiki validasi Referensi		✓
	19/6/23	ACC SPPPT		✓

Catatan:

1. Nama Berjalan: Nama Asli (Kotak Nama)

2. Nama Berjalan: (201) (Kotak Nama/Perbaikan)

Nama Penyunting 1

Revisi Berjalan: (Kotak Nama)

Tanggal: 6/6/2023

Nama Penyunting 2

Lampiran 6



UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 (UNTAG) SURABAYA
 FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
 PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NEGARA
 LABORATORIUM OTONOMI DAERAH
 Gedung F Lantai 2 Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya
 Jl. Surodipura No. 45 Surabaya, Telp. (031) 2511880

SURAT KETERANGAN

Nomor: 530/K.L.O.D/V/2023

Yang bertanda tangan di bawah ini penanggung jawab Uji Tertulis dari Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas 17 Agustus 1945 (UNTAG) Surabaya

Nama : Yusuf Haryoko, S.AP., M.AP
 NIP : 20110170735

Dengan ini menerangkan bahwa:

Nama : Arnoldus Umbu Pati
 NHI : 1111900027

Berdasarkan hasil uji tertulis untuk Bab 1,4,5 skripsi mahasiswa tersebut telah di bawah 20%. Surat Keterangan ini di berikan atas permintaan yang bersangkutan untuk "Pendafaran ujian skripsi".

Dari surat keterangan ini dibuat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Surabaya, 16 Juni 2023
 Kepala Lab. Otda,

Yusuf Haryoko, S.AP., M.AP


Lampiran 7


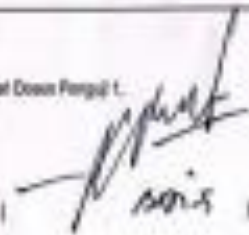
PROGRAM STUDI ADMINISTRASI NEGARA
FAKULTAS KEMAHASISWAAN DAN KEMASYARAKATAN
UNIVERSITAS PADJARAN

LEMBAR REVISI UJIAN SKRIPSI

Nama : Anindya Linda Padi
NIM : 1711900027
Hari Tanggal Ujian : Rabu, 21 Juni 2023

Daftar Perbaikan



21/2023
Dibuat
Persetujuan Dosen Pengantar :  Mas
Persetujuan Dosen Pembimbing :  Rais

Contoh format ini hanya sebagai acuan, dan tidak akan dinilai. Untuk informasi lebih lanjut, silakan hubungi dosen pembimbing.

PROGRAM STUDI ADMINISTRASI NEGARA
 FAKULTAS ILMU HUKUM, DAN ILMU POLITIK
 UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA

LEMBAR REVISI UJIAN SKRIPSI

Nama : Amelina Ulma Padi

NIM : 1111000027

Hari/Tanggal Ujian : Rabu, 21 Juni 2023

Catatan Perbaikan:

Persis melihat pd babas Deepai !

Sudikha
 Penasehat Dosen Pengaj. 1 Total Revisi/Perbaikan/Revisi dan Dosen Pengaj. 1.

Sudikha

Sudikha

PROGRAM STUDI KOMUNIKASI NEGARA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA

LEMBAR REVISI UJIAN SKRIPSI

Nama : Anindya Laila Putri

NIM : 111000027

Hari/Tanggal Ujian : Rabu, 31 Juni 2023

Catatan Pembaca:

1. Paragraf pertama kesimpulan di ketentukan

Surabaya, 21 Juni 2023

Pembaca (Dosen Pembimbing 1) Tidak Perlu/Perbaikan, Revisi dan Dosen Pembimbing 2

(Anindya)

(Anindya)
Indonesian

Ujikan ini tidak memiliki bentuk pribadi, yaitu memiliki "tidak ada nilai", dan menggunakan di seluruh kanvas dan
ini.