

**STRATEGI PENGEMBANGAN PARIWISATA SETIGI DALAM  
PENINGKATKAN POTENSI EKONOMI DESA SEKAPUK  
KECAMATAN UJUNG PANGKAH KABUPATEN  
GRESIK JAWA TIMUR**

**SKRIPSI**

**Diajukan untuk melengkapi Tugas Akademik  
dan Memenuhi Syarat Pencapaian Gelar Sarjana Strata-1  
Program Studi Administrasi Publik**



**Oleh:**

**SALWA MARSA NAFILLAH S  
NBI. 1111900093**

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945  
SURABAYA  
2023**

**STRATEGI PENGEMBANGAN PARIWISATA SETIGI DALAM  
PENINGKATAN POTENSI EKONOMI DESA SEKAPUK KECAMATAN  
UJUNG PANGKAH KABUPATEN  
GRESIK JAWA TIMUR**

**SKRIPSI**

**Diajukan untuk melengkapi Tugas Akademik  
dan Memenuhi Syarat Pencapaian Gelar Sarjana Strata-1  
Program Studi Administrasi Publik**



**Oleh:**

**SALWA MARSA NAFILLAH S  
NBI. 1111900093**

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945  
SURABAYA  
2023**



**TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI**

**Nama** : Salwa Marsa Nafillah Sultoni  
**NBI** : 1111900093  
**Judul** : Strategi Pengembangan Pariwisata Setigi dalam Peningkatan  
Potensi Ekonomi Desa Sekapuk Kecamatan Ujungpangkah  
Kabupaten Gresik Jawa Timur

**Surabaya, 26 Juni 2023**

**Mengetahui,**

**Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan  
Ilmu Politik**



**Dr. Dra Ayun Maduwinarti, MP.**  
**NPP. 20120870103**

**Disetujui**

**Dosen Pembimbing 1**



**Drs. Radjikan M.Si**  
**NPP. 2010870100**



**HALAMAN PENGESAHAN**

**Dipertahankan di depan sidang Dewan Penguji Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, dan diterima untuk memenuhi syarat guna memperoleh Gelar Sarjana pada tanggal :**

**Dewan Penguji**

1. **Drs. Radjikan, M.Si**  
**Ketua**
2. **Kusnan, S.AP, M.KP**  
**Anggota**
3. **Yusuf Hariyoko, S.AP, M.AP**  
**Anggota**

**Mengesahkan**

**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA,**

**Dr. Dra. Ayu Maduwinarti, MP**  
**NPP. 20120870103**



## PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan di bawah ini,

Nama : Salwa Marsa Nafillah Sultoni

NBI : 1111900093

Program Studi : Administrasi Publik

Judul Skripsi : Strategi Pengembangan Pariwisata Setigi dalam Peningkatan Potensi Ekonomi Desa Sekapuk Kecamatan Ujungpangkah Kabupaten Gresik Jawa Timur

Menyatakan bahwa :

1. Skripsi yang saya buat adalah benar-benar karya ilmiah saya sendiri dan atas bimbingan dari dosen pembimbing, bukan hasil plagiat dari karya ilmiah orang lain yang telah dipublikasikan dan/atau karya ilmiah orang lain yang digunakan untuk memperoleh gelar akademik tertentu.
2. Jika saya mengambil, mengutip atau menulis sebagian dari karya ilmiah orang lain tersebut akan mencantumkan sumber dan mencantumkan dalam Daftar Pustaka.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sungguh-sungguh dan atas kesadaran yang sesadar-sadarnya. Apabila ternyata di dalam naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur jiplakan, saya bersedia skripsi ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh (S1) dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku (undang-undang Nomor 20 Tahun 2003, Pasal 25 ayat 2 dan Pasal 70).

Surabaya, 31 Mei 2023

Yang Membuat Pernyataan



(Salwa Marsa Nafillah Sultoni)



UNIVERSITAS  
17 AGUSTUS 1945  
SURABAYA

BADAN PERPUSTAKAAN  
Jl. SEMOLOWARU 45 SURABAYA  
TELP. 031 593 1800 (Ext. 311)  
e-mail : perpus@untag-sby.ac.id

### LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai Civitas Akademik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Salwa Marsa Nafillah Sultoni  
NBI/ NPM : 1111900093  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Program Studi : Administrasi Publik  
Jenis Karya : Skripsi

Demi perkembangan ilmu pengetahuan, saya menyetujui untuk memberikan kepada Badan Perpustakaan Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya **Hak Bebas Royalti Noneksklusif (Nonexclusive Royalty-Free Right)**, atas karya saya yang berjudul:

Strategi Pengembangan Pariwisata Setigi dalam Peningkatan Potensi Ekonomi Desa Sekapuk Kecamatan Ujungpangkah Kabupaten Gresik Jawa Timur.

Dengan **Hak Bebas Royalti Noneksklusif (Nonexclusive Royalty - Free Right)**, Badan Perpustakaan Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya berhak menyimpan, mengalihkan media atau memformatkan, mengolah dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, mempublikasikan karya ilmiah saya selama tetap tercantum

Dibuat di : Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya  
Pada tanggal : 3 Juli 2023



(Salwa Marsa Nafillah Sultoni)

\*Coret yang tidak perlu

## HALAMAN PERSEMBAHAN

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Sembah sujud syukur kepada Allah SWT. Taburan cinta dan kasih sayang-Mu telah memberikan kekuatan, membekaliku dengan ilmu serta memperkenalkanku dengan cinta. Atas karunia serta kemudahan yang Engkau berikan akhirnya skripsi yang sederhana ini dapat terselesaikan.

## MOTTO

Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan, maka apabila kamu telah selesai (darisuat u urusan), kerjakanlah dengan sungguh-sungguh (urusan yang lain).

*(Q.S Al- Insyirah: 5-6)*

Kupersembahkan karya sederhana ini kepada orang-orang yang kukasihi dan kusayangi.

### **Mama dan Ayah Tercinta**

Sebagai tanda bakti, hormat, dan terima kasih yang tiada terhingga kupersembahkan karya kecil ini kepada Mama (Rohmatillah) dan Ayah (Sultoni) yang telah memberikan kasih sayang, secara dukungan, ridho dan cinta kasih yang tiada terhingga yang tidak mungkin dapat kubalas hanya dengan selembar kertas yang bertuliskan kata persembahan.

### **Adik-adik dan Kakek Nenek**

Sebagai tanda terima kasih, aku persembahkan karya kecil ini untuk adik-adikku dan kakek nenek yang telah memberikan semangat, doa dan inspirasi dalam menyelesaikan skripsi ini. Semoga doa dan semua hal yang baik selalu mengiringiku dan menjadikan aku pribadi yang lebih baik lagi.

### **Orang Spesial**

Sebagai tanda terima kasih orang spesial (Mas Ahmad Nur Hardianto) yang selalu

memberikan kasih sayang, doa, motivasi, nasihat, waktu, kesabaran, dukungan moral serta material yang selalu membuat saya semangat dalam proses penyelesaian skripsi ini.

### **Teman-teman**

Teruntuk teman-teman yang selalu memberikan motivasi, waktu dan dukungan untuk menyelesaikan skripsi ini bersama-sama (Putri, Suci, Alvionica, Syeri, Lisy, Stevany, Anggrek). Semoga kita selalu diberikan kelancaran dan kemudahan dalam melakukan sesuatu.

### **Dosen Pembimbing Skripsi**

Terima kasih banyak kepada Bapak Drs. Radjikan, M.Si dan Bapak Drs. Supri Hartono, M.Stelah memberikan banyak waktu, ilmu, nasihat, serta dukungan dalam proses penyelesaian skripsi ini.



## **RIWAYAT HIDUP**

1. Nama Lengkap : Salwa Marsa Nafillah Sultoni
2. Tempat Tanggal Lahir : Gresik, 07 Maret 2001
3. Alamat Tempat Tinggal : Madumulyorejo, Dukun, Gresik
4. Nomor Telepon/Handphone : 081331316318
5. E-mail : [salwamarsanafillahsultoni@gmail.com](mailto:salwamarsanafillahsultoni@gmail.com)
6. Riwayat Pendidikan :  
Pendidikan Formal
  - a. Tahun 2006 – 2007 : RAM NU 234 TASYWIRUL AFKAR
  - b. Tahun 2007 – 2013 : MI TASYWIRUL AFKAR
  - c. Tahun 2013 – 2016 : MTS TASYWIRUL AFKAR
  - d. Tahun 2016 – 2019 : MAN 1 GRESIK
7. Pengalaman Magang
  - a. Tahun 2022 : DPMPTSP KABUPATEN GRESIK
8. Prestasi  
Paskibraka Kabupaten Gresik 2017

## **RINGKASAN**

Salwa Marsa Nafillah Sultoni, 2023, **Strategi Pengembangan Pariwisata Setigi dalam Peningkatan Potensi Ekonomi Desa Sekapuk Kecamatan Ujungpangkah Kabupaten Gresik Jawa Timur**

---

Wisata Setigi ini adalah potensi yang dimiliki oleh Desa Sekapuk yang bermula dari bekas penambangan kapur PT Polowijo Gosari yang sudah tidak digunakan lagi kemudian dijadikan tempat pembuangan sampah masyarakat Desa Sekapuk dari tahun 2003-2017. Seiring dengan berjalannya waktu, masyarakat Desa Sekapuk menaalkannya menjadi tempat wisata unggulan Desa Sekapuk. Dengan berdirinya Wisata Setigi ini diperlukan strategi dalam upaya pengembangan dan pembangunan berkelanjutan untuk menjadikan Wisata Setigi menjadi lebih baik lagi.

Tujuan dari penelitian ini adalah: 1) Mendeskripsikan secara mendalam tentang strategi pengembangan Wisata Setigi, 2) Mendeskripsikan secara mendalam faktor penghambat dan pendukung secara langsung di lapangan tentang pengembangan Wisata Setigi.

Metode pengumpulan data yang digunakan dalam penelitian adalah metode jenis penelitian kualitatif dengan pendekatan deskriptif, kemudian dihasilkan berupa data deskriptif. Data deskriptif yaitu kata-kata tertulis maupun lisan yang telah diamati, selanjutnya diambil menjadi satu kesimpulan makna atas isu yang terjadi.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa dalam strategi pengembangan Wisata Setigi dalam peningkatan potensi ekonomi desa ini menggunakan analisis SWOT untuk memperoleh strategi yang dapat digunakan yaitu: a) Kebijakan pembangunan yang dilakukan berfokus pada satu titik agar lebih maksimal dan terlihat hasilnya. Pengembangan dan perbaikan yang dilakukan di Wisata Setigi bukan semata-mata untuk kemajuan dan keuntungan masyarakat maupun pemerintah setempat, b) Kebijakan dalam pelestarian dan pengendalian Wisata Setigi dengan program yang bisa dilakukan yaitu dengan menarik investor luar dalam meningkatkan sarana dan prasarana dengan menanamkan modal di Wisata Setigi, c) Kebijakan yang mewujudkan kualitas SDM yang inovatif, kreatif, profesional, dan mampu bersaing.

**KATA KUNCI: STRATEGI PENGEMBANGAN, PARIWISATA, POTENSI EKONOMI**



## SUMMARY

Salwa Marsa Nafillah Sultoni, 2023, *Setigi Tourism Development Strategy in Increasing the Economic Potential of Sekapuk Village, Ujungpangkah District, Gresik Regency, East Java*

---

*This Setigi Tourism is a potential owned by Sekapuk Village which originated from the former limestone mining company PT Polowijo Gosari which was no longer used and then used as a garbage disposal site for the people of Sekapuk Village from 2003-2017. As time goes by, the people of Sekapuk Village use it to become a leading tourist spot in Sekapuk Village. With the establishment of Setigi Tourism, a strategy is needed in the development and sustainable development efforts to make Setigi Tourism even better.*

*The aims of this study are: 1) to describe in depth the strategy for developing Setigi tourism, 2) to describe in depth the inhibiting and supporting factors directly in the field regarding the development of Setigi tourism.*

*The data collection method used in this research is a qualitative research type method with a descriptive approach, which is then produced in the form of descriptive data. Descriptive data, namely written and spoken words that have been observed, are then taken to form a conclusion about the meaning of the issues that occur.*

*The results of the study show that in the Setigi Tourism development strategy in increasing the economic potential of this village, SWOT analysis is used to obtain strategies that can be used, namely: a) Development policies that are carried out focus on one point so that they are maximized and the results are visible. The development and improvements made at Setigi Tourism are not solely for the advancement and benefits of the community and local government, b) Policies in the preservation and control of Setigi Tourism with programs that can be carried out are by attracting outside investors in improving facilities and infrastructure by investing in Tourism Setigi, c) Policies that create quality human resources that are innovative, creative, professional and able to compete.*

**KEYWORDS: DEVELOPMENT STRATEGY, TOURISM, ECONOMIC POTENTIAL**

## KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan puji syukur atas kehadiran Allah SWT atas segala rahmat dan karunia serta bimbingan-Nya, sehingga saya dapat dengan lancar menyelesaikan skripsi yang berjudul “Strategi Pengembangan Pariwisata Setigi dalam Peningkatan Potensi Ekonomi Desa Sekapuk Kecamatan Ujungpangkah Kabupaten Gresik”. Skripsi yang saya ajukan merupakan salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana Administrasi Publik di Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.

Sesungguhnya penyusunan skripsi ini dapat terselesaikan berkat bantuan, bimbingan, serta dukungan dari berbagai pihak yang menjadikan penyusunan skripsi ini lebih bermanfaat. Beberapa pihak lain tentunya tidak lupa saya ucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Mulyanto Nugroho, MM, CMA. CPA selaku Rektor Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, yang telah memberikan kesempatan kepada saya untuk menuntut ilmu dan menyelesaikan pendidikan Program Sarjana di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik di Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.
2. Dr. Ayun Maduwinarti, MP. Selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.
3. Anggraeny Puspaningtyas., S.AP., M.AP selaku Kepala Program Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik di Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.
4. Drs. Radjikan, M.Si selaku dosen pembimbing I dalam membimbing skripsi saya, telah memberikan arahan, bimbingan, ilmu, dan wawasan. Saya sangat berterima kasih atas waktu, saran, dan arahan yang telah diberikan untuk membantu saya dalam proses penyelesaian skripsi ini.
5. Drs. Supri Hartono, M.S selaku dosen pembimbing II dalam membimbing skripsi saya, telah memberikan arahan, bimbingan, ilmu, dan wawasan. Saya sangat berterima kasih atas waktu, saran, dan arahan yang telah diberikan untuk membantusaya dalam proses penyelesaian skripsi ini.
6. Para Dosen pengajar Prodi Administrasi Publik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya yang telah memberikan ilmu yang bermanfaat.
7. Diri saya sendiri yang sudah berusaha cukup sabar, dan kuat dalam upaya menyelesaikan skripsi ini hingga akhir.
8. Kedua orang tua saya, Ayah dan Mama yang telah memberikan dukungan baik serta doa yang tiada hentinya kepada saya untuk menjadi Sarjana Administrasi Publik.
9. Keluarga khususnya Adik-adik saya yang selalu menghibur saya disaat



sedang pusing dalam penyusunan skripsi.

10. Orang spesial Mas Ahmad Nur Hardianto yang selalu memberikan dukungan tiada henti dan selalu sabar menghadapi saya dalam proses penyelesaian skripsi ini.
11. Teman-teman seperjuangan saya Alvionica, Suci, Putri, Syeri, Anggrek, Lisy, Dianti, Shafiyah yang selalu memberikan motivasi agar skripsi ini cepat selesai.

## DAFTAR ISI

<b>TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN.....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>PERNYATAAN ORISINALITAS .....</b>	<b>iii</b>
<b>LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI..</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN .....</b>	<b>v</b>
<b>RIWAYAT HIDUP .....</b>	<b>vii</b>
<b>RINGKASAN .....</b>	<b>viii</b>
<b><i>SUMMARY</i> .....</b>	<b>ix</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xvi</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN.....</b>	<b>xvii</b>
<b>BAB I.....</b>	<b>1</b>
<b>PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	8
1.3 Tujuan Penelitian .....	8
1.4 Manfaat Penelitian .....	8



<b>BAB II.....</b>	<b>10</b>
<b>TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>10</b>
2.1 Landasan Teori .....	10
2.2 Landasan Teori .....	15
2.2.1 Strategi.....	15
2.2.2 Manajemen Strategi.....	15
2.2.3 Tujuan Manajemen Strategi.....	16
2.2.4 Strategi Pengembangan Pariwisata.....	16
2.2.5 Peningkatan Potensi Ekonomi Desa .....	18
2.2.6 Analisis SWOT.....	18
2.3 Kerangka Konseptual.....	21
<b>BAB III .....</b>	<b>22</b>
<b>METODE PENELITIAN .....</b>	<b>22</b>
3.1 Jenis Penelitian .....	22
3.2 Lokasi Penelitian .....	22
3.3 Fokus Penelitian.....	22
3.4 Sumber Data .....	23
3.5 Pengumpulan Data .....	23
3.6 Teknik Analisis Data .....	24
<b>BAB IV .....</b>	<b>31</b>
<b>HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>31</b>
4.1 Profil Wisata Setigi.....	31

4.2 Penyajian Data .....	33
4.2.1 Strategi Pengembangan Wisata Setigi .....	33
4.2.2 Strategi Pengembangan Analisis SWOT .....	44
4.3 Analisis Pembahasan.....	49
4.3.1 Faktor-faktor yang Menghambat dalam Pengembangan Wisata Setigi .....	50
4.3.2 Faktor-faktor Pendukung dalam Pengembangan Wisata Setigi....	51
4.3.3 Optimalisasi Strategi Pengembangan Wisata .....	51
4.3.4 Peningkatan Potensi Ekonomi Desa .....	51
<b>BAB V .....</b>	<b>55</b>
<b>PENUTUP.....</b>	<b>55</b>
5.1 Kesimpulan .....	55
5.2 Saran.....	55
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>56</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>58</b>

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1. 1 Kunjungan Wisata Setigi Tahun 2020-2022 .....	7
Tabel 3. 1 Daftar Nama Informan .....	23
Tabel 3. 2 Matrik Analisis SWOT .....	30
Tabel 4. 1 Matriks IFAS pada Wisata Setigi .....	47
Tabel 4. 2 Matriks EFAS pada Wisata Setigi .....	48



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Konseptual.....	21
Gambar 3.1 Diagram Analisis SWOT .....	29
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Pengelolaan Wisata Setigi.....	33
Gambar 4.2 Struktur Organisasi Pokdarwis Pelangi Desa Sekapuk.....	33
Gambar 4.3 Salah Satu Kekuatan dari Wisata Setigi.....	40
Gambar 4.4 Salah Satu Kekuatan dari Wisata Setigi.....	40
Gambar 4.5 99 Derajat Tangga Pada Wisata setigi .....	41
Gambar 4.6 Kekurangan dari Wisata Setigi .....	41
Gambar 4.7 Kekurangan Wisata Setigi.....	42
Gambar 4.8 Kekurangan Wisata Setigi.....	43
Gambar 4.9 Kekurangan Wisata Setigi dari Gazebo .....	43
Gambar 4.10 Data Peningkatan PADes setelah dengan adanya Wisata Setigi.....	44
Gambar 4.11 Diagram Analisis SWOT .....	48

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1. Pedoman Wawancara.....	58
Lampiran 2. Surat Perijinan dari Fakultas Ilmu Soisal dan Ilmu Politik.....	59
Lampiran 3. Surat Keterangan Telah Selesai Melaksanakan Penelitian .....	60
Lampiran 4. Dokumentasi .....	61
Lampiran 5. Kartu Bimbingan Skripsi.....	64
Lampiran 6. Hasil Turnitin Skripsi.....	66
Lampiran 7. Lembar Revisi.....	67
Lampiran 8. Publikasi Jurnal.....	70
Lampiran 9. Hasil Turnitin Jurnal.....	82