

**EFEKTIVITAS PENGELOLAAN DANA DESA DI DESA KLANGON  
KECAMATAN SARADAN KABUPATEN MADIUN**

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Melengkapi Tugas Akademik  
Dan Memenuhi Syarat Mencapai Gelar Sarjana Strata-1  
Program Studi Administrasi Publik**



**OLEH :**

**SUSI SETYOWATI  
1111508698**

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA  
SURABAYA  
2019**



**EFEKTIVITAS PENGELOLAAN DANA DESA DI DESA KLANGON  
KECAMATAN SARADAN KABUPATEN MADIUN**

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Melengkapi Tugas Akademik  
Dan Memenuhi Syarat Mencapai Gelar Sarjana Strata-1  
Program Studi Administrasi Publik**



**OLEH :**

**SUSI SETYOWATI**

**1111508698**

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA**

**SURABAYA**

**2019**



**TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI**

Nama : **Susi Setyowati**

NBI : 1111508698

Judul : **EFEKTIVITAS PENGELOLAAN DANA DESA DI DESA  
KLANGON KECAMATAN SARADAN KABUPATEN  
MADIUN**

Mengetahui :

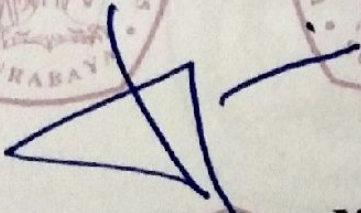
Surabaya, 17 Juli 2019

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Disetujui Oleh

Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya

Dosen Pembimbing

  
**Dr. Endro Tjahjono, MM.**

  
**Dra. Indah Murti, M.Si.**



## TANDA PENGESAHAN SKRIPSI

Dipertahankan di depan Sidang Dewan Penguji Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, dan diterima untuk memenuhi syarat guna memperoleh Gelar Sarjana pada tanggal:

Dewan Penguji:

1. Dra. Indah Murti, M.Si

Ketua

2. Drs. Bagoes Soenarjanto, M.Si

Anggota

3. Dr. Achluddin Ibnu Rochim, SH, M.Si

Anggota

Mengesahkan

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA

Dekan,



**Dr. Endro Tjahjono, MM.**



## SURAT PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan dibawah ini,

Nama : Susi Setyowati

NBI : 1111508698

Program Studi : Administrasi Publik

Judul Skripsi : EFEKTIVITAS PENGELOLAAN DANA DESA DI DESA  
KLANGON KECAMATAN SARADAN KABUPATEN  
MADIUN

Menyatakan :

1. Bahwa Skripsi yang saya buat adalah benar-benar karya ilmiah saya sendiri dan atas bimbingan dari dosen pembimbing, bukan hasil plagiat dari karya ilmiah orang lain yang telah dipublikasikan dan atau karya ilmiah orang lain yang digunakan untuk memperoleh gelar akademik tertentu.
2. Bahwa jika saya mengambil, mengutip atau menulis sebagian dari karya ilmiah orang lain tersebut akan mencantumkan sumber dan mencantumkan dalam Daftar Pustaka.
3. Apabila di kemudian hari ternyata Skripsi saya terbukti sebagian atau seluruhnya sebagian plagiat dari karya ilmiah orang lain tanpa menyebutkan sumbernya dan tidak mencantumkan dalam Daftar Pustaka, maka saya bersedia menerima sanksi terberat pencabutan gelar akademik yang telah saya peroleh.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sungguh-sungguh dan atas kesadaran yang sesadar-sadarnya.

Surabaya, 16 Juli 2019

Yang membuat pernyataan







UNIVERSITAS  
17 AGUSTUS 1945  
SURABAYA

BADAN PERPUSTAKAAN  
Jl. Semolowaru 45 Surabaya  
Tlp. 031 593 1800 (ex.311)  
Email : perpus@untag-sby.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya,  
Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Sugi Getyowati  
 NBI : 111508698  
 Fakultas : Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
 Program Studi : Administrasi Publik  
 Jenis Karya : Tugas Akhir/Skripsi/Tesis/Disertasi/Laporan Penelitian/Makalah

Demi perkembangan ilmu pengetahuan, saya menyetujui untuk  
memberikan kepada Badan Perpustakaan Universitas 17 Agustus  
1945 Surabaya **Hak Bebas Royalti Noneksklusif (Nonexclusive**

Efektifitas Pengelolaan Dana Desa di Desa Klangan  
Kecamatan Garahan Kabupaten Madiun

Dengan **Hak Bebas Royalti Noneksklusif (Nonexclusive  
Royalty-Free Right)**, Badan Perpustakaan Universitas 17 Agustus  
1945 Surabaya berhak menyimpan, mengalihkan media atau  
memformatkan, mengolah dalam bentuk pangkalan data  
(database), merawat, mempublikasikan karya ilmiah saya selama

Dibuat di : Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya  
 Pada Tanggal : 14 Agustus 2019

Yang Menyatakan,



Sugi Getyowati

## **ABSTRAK**

Desa Klangon Kecamatan Saradan Kabupaten Madiun merupakan desa yang telah menerima dana desa dari pemerintah pusat yang bersumber dari Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara. Dana desa digunakan untuk meningkatkan kesejahteraan dan pemerataan pembangunan namun tidak demikian karena kenyataan yang ditemui di lapangan tidak sesuai dengan harapan yang menjadi kebutuhan masyarakat. Dana Desa yang mengelolanya Kepala Desa dan Kepala Desa dianggap baik jika dalam pengelolaan Dana Desa sudah efektif. Dalam mengelola Dana Desa Kepala Desa wajib melaporkan realisasi dan laporan pertanggungjawaban penggunaan Dana Desa kepada Bupati. Penelitian ini menggunakan deskriptif dengan menggunakan pendekatan kualitatif. teknik sampling dalam penelitian ini menggunakan purposive sampling dalam menentukan informan penelitian. Efektivitas Pengelolaan Dana Desa di Desa Klangon sangat bagus dan Pengelolaan Dana Desa sudah Transparan, Akuntabel, Partisipatif, tertib dan Displin Anggaran. Keefektifan pengelolaan Dana Desa sudah sangat bagus dengan seimbangya pendapatan pencairan Dana Desa dengan pengeluaran yang dilaksanakan.

Kata kunci : Efektivitas, Pengelolaan, Dana Desa

## **ABSTRACT**

*Klangon Village, Saradan Subdistrict, Madiun Regency is a village that has received village funds from the central government sourced from the State Budget. Village funds are used to improve welfare and equitable development, but this is not the case because the reality found in the field is not in line with expectations that are needed by the community. The Village Fund which manages the Village Head and Village Head is considered good if the Village Fund management is effective. In managing the Village Fund the Village Head is obliged to report the realization and accountability report on the use of Village Funds to the Bupati. This research uses descriptive by using a qualitative approach. the sampling technique in this study used purposive sampling in determining research informants. The effectiveness of Village Fund Management in Klangon Village is very good and Village Fund Management has been transparent, accountable, participatory, orderly and budgetary. The effectiveness of the Village Fund management has been very good with the balanced disbursement of Village Fund revenues with expenditures carried out.*

*Keywords: Effectiveness, Management, Village Funds*



## **MOTTO**

*“Kejarlah impianmu walaupun berat kita harus semangat berjuang karena sesungguhnya proses tidak akan mengkhianati hasil dan setiap ada kesulitan jangan pernah menyerah jadikan itu ujianmu, percayalah allah telah menyiapkan sesuatu yang indah buatmu suatu saat nanti ”*

(Susi Setyowati)



## PERSEMBAHAN

Bismillahirrohmanirrohim.....Alhamdulillah....Alhamdulillah...Hirabil'alamin

Sujud dan syukurku Kepadamu wahai Rabbku, pemilik segalanya, Yang Maha Agung, Maha Esa, Maha pengasih dan Maha Penyayang, Maha Segalanya Allah Subhanallah Wa Ta'ala. Sholawat serta salam ku padamu Rasulullah, Sayyidina Muhammad Salallahu Wa'alaihi Wassalam.

Teruntuk manusia hebat yang selalu disampingku, Bapak Suwito dan Ibu Katiani, Kakakku tercinta Sri sumartini, Nugroho, Sunata dan Teguh, Keponakanku Andhini Valencia Framesti dan Saifullooh Yusuf Nugroho yang paling lucu, ngangenin dan menggemaskan, dengan rasa hormat kupersembahkan sebuah karya ini. Terimakasih atas dukungan doa restunya selama ini, Sehingga Saya bisa menyelesaikan pendidikan S1 selama 4 tahun walaupun niatnya 3,5 tahun. Terima kasih telah menjadikanku ada ketika semua orang mengacuhkanku, terimakasih telah memberikan kepercayaan yang sangat berharga ketika semua menganggapku tidak bisa, terimakasih telah memberiku keyakinan bahwa aku pasti bisa, terimakasih sudah mengajariku wanita yang mandiri, terimakasih atas kasih saynag yang nyaman, terima kasih bapak, ibu, adek dan kakak selalu menjadi rumah sebagai surgaku, mau kemanapun aku pergi akan selalu pulang.

Terimakasih untuk semua keluargaku yang lainnya, lek pri, lek no, dek eka, dek derry dan yuni, mbak dian dan mbak neng, juwita, yang telah memotivasiku untuk kuliah ini. Kepala Desa Klamong dan seluruh jajarannya yang telah membantu menyelesaikan skripsi ini.

Untuk Ibu Indah dan Bapak Supri selaku dosen pembimbing. Terimakasih yang sebesar-besarnya atas waktu yang Bapak dan Ibu berikan selama proses bimbingan, terimakasih kritik dan saran yang telah diberikan kepada saya sehingga saya bisa menyelesaikan skripsi ini dengan baik, terimakasih untuk nasihat dan dukungannya, semoga dapat menjadi pelajaran bagi saya untuk kedepannya.

Terima Kasih untuk semua teman-teman kkn Imaan yang selalu mendukung saya dalam skripsi ini terutama Bani, Dipo dan David, Nitha andrianti dan Sihab Budin terima kasih kalian sudah nemenin aku mulai dari sempro dan sampai nyelesain skripsi ini, dan untuk Danang, Ozzy, Merry, Rio, Ambang, Wildan, Mas. Robby, Mbak indah, Mbak Rizky dan Mbak Dhini, Mas yudha dan Mas ramadhan teknik sipil, Mas.zucki dan Mas. Rizal teknik arsitek terimakasih atas arahan dan bantuannya selama skripsi ini, maaf aku selalu ngerepotin kalian.



Untuk Sahabatku tersayang Nur Afifa Septriana dan Harum kumala hayati yang selalu ada untukku dari semester satu sampai akhir, Alamsyah, Mahsus Wati, Mutia Syahida, Ahmad Khoirur Rozzaqi, Hana Prihananto, Wahyudi Kurniawan, Heri Cahyadi, dan Sukron Hafil dan semua sahabat di SMK N 2 Nganjuk terima kasih atas kebersamaan, dukungan, Do'a dan motivasinya selama ini, terimakasih sudah menampung kesedihanku, terimakasih sudah menjadi saksi hidup dan perjuanganku untuk mendapat gelar S1. Terimakasih kebersamaannya, pengalaman, kegilaan dan hal-hal yang tidak bisa diungkapkan dengan kata-kata. Semoga doa dan harapan kita bisa dikabulkan Allah SWT. Amiin yarabal'amin.

Untuk teman-teman dan adek kos Nginden baru V No.12b, Lala, Dek Reza dan Dek Filla terimakasih atas cerita suka dan dukanya selama 4 tahun dikos, semoga kalian sukses semuanya, dan lancar skripsinya.

Terima kasih untuk teman-teman satu angkatan S1 Administrasi Publik kelas pagi, terimakasih untuk cerita suka dan dukanya selama 4 tahun di kampus merah putih Untag Surabaya, kalian luar biasa, semoga kita semuanya sukses.



## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT karena berkat Rahmat dan Karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini. Shalawat serta salam semoga senantiasa terlimpah curahan kepada Nabi Muhammad SAW, penulisan skripsi ini diajukan untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar sarjana pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik pada Jurusan Administrasi Negara. Judul yang penulis ajukan adalah “Efektivitas Pengelolaan Dana Desa di Desa Klangon Kecamatan Saradan Kabupaten Madiun”

Penulisan skripsi ini diajukan untuk memenuhi salah satu syarat kelulusan di Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya. Dalam penulisan skripsi ini tidak lepas dari hambatan dan kesulitan, namun berkat bimbingan, bantuan, nasihat dan saran serta kerjasama dari berbagai pihak, khususnya pembimbing, segala hambatan tersebut akhirnya dapat diatasi dengan baik.

Dalam penulisan skripsi ini tentunya tidak lepas dari kekurangan, baik aspek kualitas maupun aspek kuantitas dalam materi penelitian yang disajikan. Semua ini didasarkan atas keterbatasan yang dimiliki penulis.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini jauh dari sempurna sehingga penulis membutuhkan kritik dan saran yang bersifat membangun untuk kemajuan pendidikan di masa yang akan datang. Selanjutnya dalam penulisan skripsi ini penulis banyak diberi bantuan oleh berbagai pihak.

Dalam kesempatan ini pula penulis menyampaikan ucapan terimakasih yang sebesar-besarnya atas bantuan, motivasi, dan bimbingan yang telah diberikan kepada :

1. Ibu dan Bapak terimakasih atas semangat dan dukungannya selama ini, motivasi, kasih sayang dan doa yang senantiasa diberikan yang sedah mengizinkan untuk kuliah sehingga ini dapat menyelesaikan skripsi.
2. Bapak Dr. Mulyanto Nugroho, MM.,CMA.,CPAI., selaku Rektor Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.
3. Bapak Drs. Endro Tjahyono,MM., selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya
4. Ibu Dr. Rachmawati Novaria, MM., selaku Wakil Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.
5. Bapak Dr. Zakariya, Ms, MM selaku ketua Program Studi Administrasi Publik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.

6. Ibu Dra. Indah Murti, M.Si selaku dosen pembimbing I yang telah baik, sabar dan tegas dalam membimbing penulis untuk menyusun skripsi ini.
7. Bapak Drs. Supri Hartono MS selaku dosen pembimbing II yang telah sabar, baik, tegas dan ikhlas dalam memberikan bimbingan, dukungan dan petunjuk kepada penulis untuk menyusun skripsi ini.
8. Bapak dan Ibu Dosen serta seluruh staff dan karyawan FISIP Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya yang telah memberikan pengetahuan dan juga memberikan banyak bantuan kepada penulis selama menimba ilmu di FISIP Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.
9. Bapak Kepala Desa beserta segenap Perangkat Desa yang telah memberikan izin melakukan penelitian dan memberikan data penelitian di Kantor Desa Klangon Kecamatan Saradan Kabupaten Madiun.
10. Sahabatku Nur Afifa Septriana yang selalu nemenin dari semester 1 sampai sekarang.
11. Teman-temanku Jurusan Administrasi Publik khususnya kelas pagi yang telah berjuang bersama selama empat tahun ini.
12. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebut satu persatu yang telah membantu dalam penyelesaian skripsi ini.

Rasa hormat dan terimakasih bagi semua pihak atas segala dukungan dan doanya semoga Allah SWT membalas segala kebaikan yang telah mereka berikan kepada penulis, Amin.

Akhir kata penulis ucapkan terimakasih banyak kepada semua pihak yang telah membantu dan semoga Allah SWT melimpahkan karunianya dalam setiap amal kebaikan kita dan diberikan balasan. Amin.

Surabaya, 16 Juli 2019

Susi Setyowati



## DAFTAR ISI

<b>Halaman Judul</b> .....	i
<b>Halaman Persetujuan Skripsi</b> .....	ii
<b>Halaman Pengesahan Skripsi</b> .....	iii
<b>Halaman Pernyataan Orsinalitas</b> .....	iv
<b>Abstrak</b> .....	v
<b>Abstract</b> .....	vi
<b>Motto</b> .....	vii
<b>Persembahan</b> .....	viii
<b>Kata Pengantar</b> .....	x
<b>Daftar Isi</b> .....	xii
<b>Daftar Tabel</b> .....	xii
<b>Daftar Gambar</b> .....	xv
<b>Daftar Lampiran</b> .....	xvi
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Perumusan Masalah .....	4
1.3 Tujuan Penelitian .....	4
1.4 Manfaat Penelitian .....	4
1.5 Sistematika Penulisan .....	4
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b>	
2.1 Penelitian Terdahulu .....	7
2.2 Landasan Teori dan Konsep Efektivitas .....	11
2.2.1 Efektivitas .....	11
2.2.2 Pendekatan-pendekatan Dalam Penilaian Efektivitas .....	12
2.2.3 Faktor-faktor yang mempengaruhi Efektivitas .....	13
2.3 Ukuran Efektivitas .....	14
2.4 Pengelolaan .....	16
2.5 Keuangan Desa .....	17
2.5.1 Asas Pengelolaan Keuangan Desa .....	17
2.6 Dana Desa .....	19
2.6.1 Pengelolaan Dana Desa .....	19
2.6.2 Sumber Pendapatan Desa .....	19

### **BAB III METODE PENELITIAN**

3.1 Tipe Penelitian .....	21
3.2 Fokus Penelitian .....	21
3.3 Peran Peneliti .....	24
3.4 Lokasi Penelitian .....	24
3.5 Teknik Sampling .....	24
3.6 Sumber Data dan Teknik Pengumpulan .....	25
3.7 Teknik Analisis Data .....	26
3.8 Keabsahan Data .....	27

### **BAB IV DISKRIPSI OBYEK, PENYAJIAN DATA DAN PEMBAHASAN**

4.1 Diskripsi Obyek .....	29
4.1.1 Profil Desa Klangon .....	29
4.1.2 Struktur Organisasi Pemerintah Desa Klangon .....	30
4.1.3 Visi dan Misi Pemerintah Desa Klangon .....	30
4.1.4 Tugas dan Kedudukan .....	31
4.2 Penyajian Data .....	32
4.2.1 Ukuran Efektivitas .....	32
4.3 Pembahasan .....	48

### **BAB V PENUTUP**

5.1 Kesimpulan .....	53
5.2 Rekomendasi .....	53

<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>55</b>
-----------------------------	-----------

### **LAMPIRAN**



## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Hasil Penelitian Terdahulu .....	7
Tabel 4.1 Data Perangkat Desa .....	34
Tabel 4.2 Sarana dan Prasarana .....	36
Tabel 4.3 Anggaran Pendapatan Dan Belanja Desa Klangon .....	44

**DAFTAR GAMBAR**

Gambar 4.1 Struktur Organisasi Pemerintah Desa Klangon ..... 30



## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 : Pedoman Wawancara

Lampiran 2 : Foto Wawancara

Lampiran 3 : Foto Hasil Penelitian