

**SKRIPSI**

**PENERAPAN METODE ACTIVITY BASED COSTING DALAM  
MENENTUKAN HARGA POKOK TARIF SEWA KAMAR HOTEL PADA  
HOTEL PANA HOUSE SURABAYA**



Oleh :

**RIKA AMALIA KUNCORO**

**NBI : 1221900153**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA  
2023**

**SKRIPSI**

**PENERAPAN METODE ACTIVITY BASED COSTING DALAM  
MENENTUKAN HARGA POKOK TARIF SEWA KAMAR HOTEL PADA  
HOTEL PANA HOUSE SURABAYA**



**Diajukan Oleh:**  
**Rika Amalia Kuncoro**  
**NBI: 1221900153**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA  
2023**

**PENERAPAN METODE ACTIVITY BASED COSTING DALAM  
MENENTUKAN HARGA POKOK TARIF SEWA KAMAR HOTEL PADA  
HOTEL PANA HOUSE SURABAYA**

**SKRIPSI**

**Diajukan sebagai memenuhi persyaratan untuk mendapatkan gelar (S1)**

**Sarjana Akuntansi  
Program Studi Akuntansi  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya**

**Oleh:  
Rika Amalia Kuncoro  
NBI: 1221900153**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA**

**2023**

**LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI**

Nama Lengkap : Rika Amalia Kuncoro  
NBI : 1221900153  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis  
Program Studi : Akuntansi  
Judul Skripsi : **PENERAPAN METODE ACTIVITY BASED  
COSTING DALAM MENENTUKAN  
HARGA POKOK TARIF SEWA KAMAR  
HOTEL PADA HOTEL PANA HOUSE  
SURABAYA**

Surabaya, 5 Januari 2023  
Mengetahui / Menyetujui  
Pembimbing






Dr. Sunu Priyawan, M.S., Ak

## LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI

Dipertahankan didepan sidang Dewan Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya dan dinyatakan diterima untuk memenuhi syarat guna memperoleh gelar Sarjana Akuntansi pada tanggal 11 Januari 2023

### TIM PENGUJI :

1. Dr. Sunu Priyawan, MS., Ak. - Ketua 
2. Muhammad Taufiq Hidayat, SE., MM - Anggota 
3. Dra. Sri Rahayuningsih, MM, Ak., CA - Anggota 

Mengesahkan

Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya

D e k a n ,



Dr. H. Slamet Riyadi, M.Si., Ak., CA.

NPP 20220.93.0319

## SURAT PERNYATAAN ANTI PLAGIAT

Yang bertanda tangan dibawah ini :

1. Nama Lengkap (KTP) : Rika Amalia Kuncoro ( L / P )
2. NBI : 1221900153
3. Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
4. Program Studi : Akuntansi
5. NIK (KTP) : 3578316601000002
6. Alamat Rumah (KTP) : Jl. Kalisari Damen No 84-C

Dengan ini menyatakan skripsi yang berjudul :

**PENERAPAN METODE ACTIVITY BASED COSTING DALAM MENENTUKAN HARGA POKOK TARIF SEWA KAMAR HOTEL PADA HOTEL PANA HOUSE SURABAYA**

Adalah benar-benar hasil rancangan, tulisan dan pemikiran saya sendiri, dan bukan merupakan hasil plagiat atau menyalin atau menyadur dari karya tulis ilmiah orang lain baik berupa Artikel, Skripsi, Tesis, maupun Disertasi.

Demikian Surat Pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, jika dikemudian hari ternyata terbukti bahwa Skripsi yang saya tulis adalah hasil Plagiat maka saya bersedia menerima sanksi apapun atas perbuatan saya dan bertanggungjawab secara mandiri tanpa ada sangkut pautnya dengan Dosen Pembimbing dan Kelembagaan Fak. Ekonomi dan Bisnis Untag Surabaya.

Surabaya, 5 Januari 2023

Yang Membuat,



(Rika Amalia Kuncoro)



UNIVERSITAS  
17 AGUSTUS 1945  
SURABAYA

BADAN PERPUSTAKAAN  
Jl. SEMOLOWARU 45 SURABAYA  
TELP. 031 593 1800 (Ext. 311)  
e-mail : perpus@untag-sby.ac.id

## LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai Civitas Akademik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Rika Amalia Kuncoro  
NBI/ NPM : 1221900153  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis  
Program Studi : Akuntansi  
Jenis Karya : Skripsi/ ~~Tesis/ Disertasi/ Laporan Penelitian/ Praktek\*~~

Demi perkembangan ilmu pengetahuan, saya menyetujui untuk memberikan kepada Badan Perpustakaan Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya *Hak Bebas Royalti Noneklusif (Nonexclusive Royalty-Free Right)*, atas karya saya yang berjudul:

### PENERAPAN METODE ACTIVITY BASED COSTING DALAM MENENTUKAN HARGA POKOK TARIF SEWA KAMAR HOTEL PADA HOTEL PANA HOUSE SURABAYA

Dengan Hak Bebas Royalti Noneklusif (*Nonexclusive Royalty - Free Right*), Badan Perpustakaan Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya berhak menyimpan, mengalihkan media atau memformatkan, mengolah dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, mempublikasikan karya ilmiah saya selama tetap tercantum

Dibuat di : Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya  
Pada tanggal : 24 Januari 2023

\*Coret yang tidak perlu

Yang Menyatakan,  
  
(Rika Amalia Kuncoro)

## KATA PENGANTAR

Puji syukur saya ucapkan kepada Tuhan Yang Maha Esa yang telah melimpahkan rahmat dan hidayahnya sehingga saya diberikan kesempatan untuk melanjutkan pendidikan Program Sarjana Ekonomi dan menyelesaikan skripsi ini dengan penuh kebanggaan. Saya mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dan membimbing saya dalam menempuh pendidikan dan menyelesaikan skripsi ini. Ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya saya tujukan kepada:

1. Dr. Sunu Priyawan, M.S., Ak. selaku pembimbing saya yang telah banyak memberikan pengarahan, bimbingan, dan tambahan ilmu serta wawasannya. Saya sangat berterima kasih atas waktu yang telah diberikan untuk membimbing, mengoreksi, serta memberikan saran dalam pelaksanaan penelitian dan penulisan skripsi ini. Terima kasih juga saya ucapkan kerana telah banyak membantu kelancaran proses perkuliahan saya.
2. Dr. Mulyanto Nugroho, MM., CMA., CPAI. Selaku Rektor Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, yang telah memberikan kesempatan kepada saya untuk menuntut ilmu dan menyelesaikan program pendidikan Sarjana Ekonomi Manajemen di Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.
3. Dr. H. Slamet Riyadi, M.Si., Ak., CA. Selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, atas kesempatan dan fasilitas serta bimbingan yang telah diberikan kepada saya selama menempuh proses perkuliahan pada pendidikan Program Sarjana Ekonomi Manajemen di Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.
4. Seluruh Staff dan Karyawan Tata Usaha di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, yang telah banyak mendukung dan membantu saya dari awal perkuliahan hingga ujian skripsi ini.
5. Bapak Dendi selaku General Manager yang telah memberikan ijin penelitian di Pana House dan segenap Staff yang telah bersedia memberikan kesempatan kepada penulis untuk memperoleh data yang dibutuhkan dalam penelitian.
6. Orangtua dan keluarga tercinta yang telah memberikan doa dan dukungan sejauh ini untuk kemudahan dan keberhasilan penulis dalam mendapatkan gelar Sarjana.



7. Seluruh sahabat penulis terutama Sarah, Septika, Tahul, Milcha, Dey, dan Ratna yang telah banyak membantu, memberi semangat dan doa serta bantuan dalam menjalani proses perkuliahan di Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya dan menjadi penyemangat saya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
8. Seluruh pihak yang telah memberikan dukungan moral dan spiritual yang tidak bisa disebutkan satu persatu. Semoga selalu dilimpahkan kesehatan dan kebaikan oleh Allah SWT.
9. *Last but not least, I wanna thank me. I wanna thank me for believing in me. I wanna thank me for doing all this hard work. I wanna thank me for having no days off. I wanna thank me for never quitting.*

Dengan segala kelebihan serta kekurangan yang ada, saya menyadari bahwa masih banyak cacat cela dalam skripsi ini dan saya terbuka menerima saran dan kritik untuk perbaikan. Motto saya adalah "*Votre seule limite est votre esprit*" artinya satu-satunya batasanmu ialah pikiranmu. Ketakutan-ketakutan yang ada dalam pikiran hanyalah pagar pengganggu yang mencegah kita untuk mencoba hal-hal baru. Jangan pernah takut melangkah, karena sejatinya kita tidak akan tau apa yang akan terjadi di detik berikutnya.

Akhir kata, semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi saya dan para pembaca. Terima kasih.

Surabaya, 5 Januari 2023



Penulis

## RINGKASAN

Penelitian ini dilakukan pada perusahaan perhotelan yaitu Pana House yang berlokasi di Jl. Kebonsari 61-65 Surabaya. Topik yang diambil yaitu tentang penerapan metode *Activity Based Costing* dalam menentukan harga pokok tariff sewa kamar hotel dimana dalam penelitian ini, peneliti akan menghitung harga pokok sewa kamar hotel menggunakan metode tradisional dan metode *Activity Based Costing* kemudian peneliti akan membandingkan perhitungan tersebut. Metode *Activity Based Costing* digunakan untuk mengalokasikan semua biaya, berdasarkan sumber daya yang digunakan oleh perusahaan untuk menjalankan perusahaan yang berkaitan dengan produk dan jasa yang disediakan bagi pelanggan. Metode ini sudah banyak diterapkan oleh perusahaan-perusahaan dunia karena bisa mengurangi distorsi harga yang disebabkan oleh penentuan harga yang masih menggunakan metode tradisional, dimana metode ini hanya menggunakan satu pemicu biaya yaitu berdasarkan unit, sehingga harga produk yang dikeluarkan kurang akurat. Keakuratan dan ketepatan penentuan harga jual sangat berpengaruh bagi perkembangan perusahaan karena ditengah pertumbuhan global dan perkembangan teknologi yang pesat, persaingan bisnis dibidang perhotelan sangat ketat. Hal ini terbukti dengan banyaknya hotel di setiap daerah. Untuk itu, dalam meningkatkan perusahaan perhotelan agar mampu bersaing dengan *competitor*, diperlukan tata kelola atau strategi manajemen perusahaan yang baik dan penawaran harga yang tepat agar dapat mempengaruhi konsumen dengan metode penentuan harga biaya untuk mendapatkan informasi biaya yang akurat. Dalam hal ini metode *Activity Based Costing* merupakan metode yang tepat, karena metode *Activity Based Costing* didefinisikan sebagai sesuatu system pendekatan perhitungan biaya yang dilakukan berdasarkan aktivitas-aktivitas yang ada dalam perusahaan.

Metode ini dilakukan dengan dasar pemikiran bahwa penyebab timbulnya biaya adalah karena aktivitas yang dilakukan dalam suatu perusahaan, sehingga wajar apabila pengalokasian biaya-biaya tidak langsung dilakukan berdasarkan aktivitas tersebut.

Adapun tujuan dalam penelitian ini yang ingin dicapai yaitu :

- 1 Untuk mengetahui perhitungan harga pokok tariff sewa kamar hotel pada Hotel Pana House dengan menggunakan metode tradisional
- 2 Untuk mengetahui perhitungan harga pokok tariff sewa kamar hotel pada Hotel Pana House dengan menggunakan metode *Activity Based Costing*

- 3 Untuk mengetahui perbedaan yang terjadi antara perhitungan harga pokok tariff sewa kamar hotel pada Hotel Pana House yang dihitung dengan menggunakan metode tradisional dan *Activity Based Costing*

Penelitian ini menggunakan metode kuantitatif deskriptif, yang bertujuan untuk membuat gambaran (deskriptif) tentang suatu kondisi secara obyektif dengan menggunakan angka yang telah dianalisa dan diolah lebih lanjut mengenai penerapan metode *Activity Based Costing* dalam menentukan harga pokok tarif sewa kamar hotel. Hasil penelitian menunjukkan bahwa dari perhitungan harga pokok sewa kamar hotel pada hotel Pana House dengan menggunakan metode *Activity Based Costing* menghasilkan harga untuk kamar Bahagia sebesar Rp. 257.562; untuk kamar Gembira Premium sebesar Rp. 146.896; untuk kamar Gembira Rp. 130.340; untuk kamar Senang Corner Rp. 216.521; dan untuk kamar senang Rp. 202.639. dari hasil tersebut terdapat selisih kurang dan lebih dimana untuk kamar Bahagia Rp 64.450; kamar Gembira Premium Rp. 135.685; kamar Senang Corner Rp. 104.727; kamar Gembira -Rp. 23.072 dan kamar Senang -Rp. 17.282.

Oleh karena itu, selama ini hotel Pana House menghitung harga pokok sewa kamar untuk kamar Bahagia, Gembira Premium dan Gembira adalah lebih besar (*Overcosts*), sedangkan untuk kamar Senang Corner dan Senang adalah lebih kecil (*Undercosts*).

## SUMMARY

*This research was conducted at a hotel company, namely Pana House, which is located on Jl. Kebonsari 61-65 Surabaya. The topic taken is regarding the application of the Activity Based Costing method in determining the cost of renting hotel rooms where in this study, researchers will calculate the cost of renting hotel rooms using the traditional method and the Activity Based Costing method then researchers will compare these calculations. The Activity Based Costing method is used to allocate all costs, based on the resources used by the company to run the company related to the products and services provided to customers. This method has been widely applied by world companies because it can reduce price distortions caused by pricing that still uses traditional methods, where this method only uses one cost driver, namely based on the unit, so that the product prices issued are less accurate. The accuracy and precision in determining the selling price is very influential for the company's development because amid global growth and rapid technological developments, business competition in the hospitality sector is very tight. This is proven by the number of hotels in each area. For this reason, in improving hotel companies to be able to compete with competitors, good corporate governance or management strategies and offering the right prices are needed so that they can influence consumers with cost pricing methods to obtain accurate cost information. In this case the Activity Based Costing method is the right method, because the Activity Based Costing method is defined as a system approach to calculating costs based on existing activities within the company. This method is carried out with the premise that the cause of costs is due to activities carried out in a company, so it is natural that the allocation of indirect costs is based on these activities.*

*The objectives in this study to be achieved are:*

- 1. To find out the calculation of the basic price of hotel room rental rates at the Pana House Hotel using the traditional method*
- 2. To find out the calculation of the basic price of hotel room rental rates at the Pana House Hotel using the Activity Based Costing method*
- 3. To find out the difference that occurs between the calculation of the basic price of hotel room rental rates at the Pana House Hotel which is calculated using the traditional method and Activity Based Costing*

*This study uses a descriptive quantitative method, which aims to create a description (descriptive) of a condition objectively by using numbers that have been analyzed and further processed regarding the application of the Activity Based Costing method in determining the basic price of hotel room rental rates.*

*The results showed that from calculating the cost of renting a hotel room at the Pana House hotel using the Activity Based Costing method, the price for the Bahagia room was Rp. 257.562; Gembira Premium room Rp. 146.896; Gembira room Rp. 130.340; Senang Corner room Rp. 216.521; and Senang room Rp. 202.639. From these results there is a more difference where for the Bahagia room it is Rp 64.450; Gembira Premium room Rp. 135.685; Senang Corner room Rp. 104.727; room Gembira room -Rp. 23.072; and Senang room -Rp. 17.282. Therefore, so far the Pana House hotel has calculated the cost of room rent for the Bahagia, Gembira Premium, and Gembira rooms to be larger (overcosts), while for the Senang Corner and Senang rooms to be smaller (undercosts)*

**PENERAPAN METODE ACTIVITY BASED COSTING DALAM  
MENENTUKAN HARGA POKOK TARIF SEWA KAMAR HOTEL PADA  
HOTEL PANA HOUSE SURABAYA**

**Oleh: Rika Amalia Kuncoro**

**ABSTRAK**

Pana House yang beralamat di Jalan Gayung Kebonsari 61-65 Kota Surabaya, Jawa Timur merupakan perusahaan yang bergerak dalam bidang jasa perhotelan. Hotel Pana House, dalam observasi yang dilakukan peneliti masih menggunakan metode tradisional, sehingga untuk dapat bersaing di era globalisasi diperlukan metode penentuan harga yang lebih akurat dalam hal ini yaitu metode *Activity Based Costing*. Metode *Activity Based Costing* dikenal akurat karena dalam pengalokasian biaya, metode ini menelusuri aktivitas-aktivitas yang terjadi dalam suatu perusahaan, tidak hanya dalam satu aktivitas saja. Sehingga, penelitian ini dilakukan untuk menganalisis harga pokok kamar hotel dengan metode *Activity Based Costing* dan mengetahui perbedaan antara harga pokok yang dihitung dengan menggunakan metode tradisional dan metode yang dihitung dengan menggunakan metode *Activity Based Costing*.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa dari perhitungan harga pokok sewa kamar hotel pada hotel Pana House dengan menggunakan metode *Activity Based Costing* menghasilkan harga untuk kamar Bahagia sebesar Rp. 257.562; untuk kamar Gembira Premium sebesar Rp. 146.896; untuk kamar Gembira Rp. 130.340; untuk kamar Senang Corner Rp. 216.521; dan untuk kamar senang Rp. 202.639. dari hasil tersebut terdapat selisih kurang dan lebih dimana untuk kamar Bahagia Rp 64.450; kamar Gembira Premium Rp. 135.685; kamar Senang Corner Rp. 104.727; kamar Gembira -Rp. 23.072 dan kamar Senang -Rp. 17.282.

Oleh karena itu, selama ini hotel Pana House menghitung harga pokok sewa kamar untuk kamar Bahagia, Gembira Premium dan Gembira adalah lebih besar (*Overcosts*), sedangkan untuk kamar Senang Corner dan Senang adalah lebih kecil (*Undercosts*).

**Kata kunci:** *activity based costing*, metode tradisional, perusahaan jasa, harga pokok kamar hotel

**APPLICATION OF ACTIVITY BASED COSTING METHOD IN  
DETERMINING THE COST OF HOTEL ROOM RENT RATES ON PANA  
HOUSE SURABAYA HOTEL**

**By: Rika Amalia Kuncoro**

**ABSTRACT**

*Pana House, which is located at Jalan Gayung Kebonsari 61-65 Surabaya City , East Java, is a company engaged in the hospitality services sector. Pana House Hotel, in the observations made by researchers still use traditional methods, so to be able to compete in the globalization era, a more accurate pricing method is needed, in this case, namely the Activity Based Costing method. The Activity Based Costing method is known to be accurate because in allocating costs, this method traces activities that occur within a company, not just in one activity. Thus, this research was conducted to analyze the basic price of hotel rooms using the Activity Based Costing method and find out the difference between the basic price calculated using the traditional method and the method calculated using the Activity Based Costing method.*

*The results showed that from calculating the cost of renting a hotel room at the Pana House hotel using the Activity Based Costing method, the price for the Bahagia room was Rp. 257.562; Gembira Premium room Rp. 146.896; Gembira room Rp. 130.340; Senang Corner room Rp. 216.521; and Senang room Rp. 202.639. From these results there is a more difference where for the Bahagia room it is Rp 64.450; Gembira Premium room Rp. 135.685; Senang Corner room Rp. 104.727; room Gembira room -Rp. 23.072; and Senang room -Rp. 17.282. Therefore, so far the Pana House hotel has calculated the cost of room rent for the Bahagia, Gembira Premium, and Gembira rooms to be larger (overcosts), while for the Senang Corner and Senang rooms to be smaller (undercosts).*

**Keywords :** *activity based costing, traditional methods, service company, staple price of hotel room*

## DAFTAR ISI

SAMPUL LUAR	
SAMPUL DALAM	
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI .....	iii
LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI .....	iv
SURAT PERNYATAAN ANTI PLAGIAT .....	v
LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS.....	vi
KATA PENGANTAR .....	vii
RINGKASAN .....	ix
<i>SUMMARY</i> .....	xi
ABSTRAK .....	xiii
<i>ABSTRACT</i> .....	xiv
DAFTAR ISI .....	xv
DAFTAR GAMBAR .....	xvii
DAFTAR TABEL .....	xviii
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	4
1.3 Tujuan Penelitian .....	5
1.4 Manfaat Penelitian .....	5



<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA .....</b>	<b>6</b>
2.1 Landasan Teori.....	6
2.2 Penelitian Terdahulu .....	18
2.3 Kerangka Konseptual .....	22
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>23</b>
3.1 Desain Penelitian .....	23
3.2 Lokasi Penelitian .....	23
3.3 Jenis dan Sumber Data .....	24
3.4 Populasi dan Sampel .....	24
3.5 Teknik Pengumpulan Data .....	25
3.6 Definisi Variabel dan Definisi Operasional .....	25
3.7 Proses Pengolahan Data .....	26
3.8 Metode Analisis Data .....	27
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>28</b>
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian .....	28
4.3 Analisa Data .....	29
4.4 Pembahasan Hasil Temuan Penelitian .....	32
4.5 Keterbatasan Penelitian .....	48
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>49</b>
5.1 Simpulan .....	49
5.2 Saran .....	50
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>51</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>53</b>
<b>TURNITIN.....</b>	<b>61</b>

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. Prosedur Dua Tahap Berdasarkan Aktivitas.....	16
Gambar 2.2. Kerangka Konseptual .....	23
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Hotel Pana House .....	41

## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Perbedaan Perhitungan Metode Activity Based Costing dan Tradisional .....	23
Tabel 2.2 Perbedaan Penentuan Harga Pokok Metode ABC dan Tradisional.....	24
Tabel 3.1 Definisi Operasional .....	34
Tabel 4.1 Jenis Kamar .....	42
Tabel 4.2 Harga Jual Hotel Pana House Tahun 2021 .....	43
Tabel 4.3 Kamar Tersedia untuk Dijual .....	44
Tabel 4.4 Jumlah Hunian Kamar Hotel Pana House Tahun 2021 .....	44
Tabel 4.5 <i>Occupancy Rate</i> Hotel Pana House .....	46
Tabel 4.6 Pendapatan Penjualan Jasa Kamar Hotel Pana House Tahun 2021 .....	47
Tabel 4.7 Persentase Pendapatan Penjualan Jasa Kamar pada Hotel Pana House 2021 .....	47
Tabel 4.8 Harga Pokok Tarif Sewa Kamar Hotel Pana House Menggunakan Metode Tradisional Tahun 2021.....	48
Tabel 4.9 Presentase Jumlah Kamar .....	50
Tabel 4.10 Perincian Biaya Langsung yang dialokasikan ke Tiap Jenis Kamar .....	51
Tabel 4.11 Aktivitas Hotel Pana House .....	54
Tabel 4.12 Penggolongan Aktivitas ke Level Aktivitas .....	55

Tabel 4.13 <i>Cost Pool</i> dan <i>Cost Driver</i> .....	
Tabel 4.14 <i>Cost Pool</i> I .....	
Tabel 4.15 <i>Cost Pool</i> II .....	16
Tabel 4.16 <i>Cost Pool</i> III .....	56
Tabel 4.17 <i>Cost Pool</i> IV .....	56
Tabel 4.18 <i>Cost Pool</i> V .....	57
Tabel 4.19 Pengalokasian <i>Cost Driver</i> .....	57
Tabel 4.20 Tarif <i>Cost Pool</i> .....	59
Tabel 4.21 Harga Pokok Kamar Bahagia .....	59
Tabel 4.22 Harga Pokok Kamar Gembira Premium .....	60
Tabel 4.23 Harga Pokok Kamar Gembira .....	60
Tabel 4.24 Harga Pokok Kamar Senang Comer .....	61
Tabel 4.25 Harga Pokok Kamar Senang .....	61
Tabel 4.26 Perbandingan Harga Pokok Kamar Sistem Tradisional dan Sistem ABC .....	62