

**PRINSIP *GOOD GOVERNANCE* BADAN USAHA MILIK
DESA (BUMDES) DI DESA SEDATI AGUNG
KECAMATAN SEDATI KABUPATEN SIDOARJO**

SKRIPSI

Diajukan untuk Melengkapi Tugas Akademik
Dan Memenuhi Syarat Pencapaian Gelar Sarjana
Program Studi Administrasi Negara



Oleh:
ASRI SETIYANI
NBI 1111800158

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA
2022**

**PRINSIP *GOOD GOVERNANCE* BADAN USAHA MILIK
DESA (BUMDES) DI DESA SEDATI AGUNG
KECAMATAN SEDATI KABUPATEN SIDOARJO**

SKRIPSI

Diajukan untuk Melengkapi Tugas Akademik
Dan Memenuhi Syarat Pencapaian Gelar Sarjana
Program Studi Administrasi Negara



Oleh:
ASRI SETIYANI
NBI 1111800158

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA
2022**

TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : Asri Setiyani

NBI : 1111800158

**Judul : Prinsip *Good Governance* Badan Usaha Milik Desa di
Desa Sedati Agung Kecamatan Sedati Kabupaten Sidoarjo**

Surabaya, 01 Januari 2023

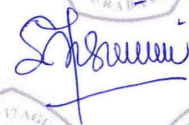
Mengetahui
Dekan Ilmu Sosial dan Ilmu Sosial Politik
Universitas 17 Agustus 1945
Surabaya



Dr. Dra. Ayun Maduwinarti, M.P

NPP : 20120.87.0103

Disetujui
Dosen Pembimbing



Dr. Endang Indartuti, M. Si

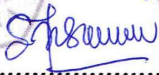
NPP : 20110940402

TANDA PENGESAHAN SKRIPSI

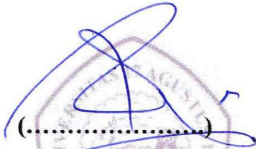
Dipertahankan di depan Sidang Dewan Penguji Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, dan diterima untuk memenuhi syarat guna memperoleh Gelar Sarjana pada tanggal:

Dewan Penguji:

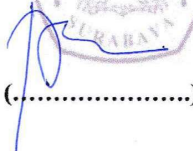
1. **Dr. Endang Indartuti, M. Si**
Ketua


(.....)

2. **Drs. Radjikan, M. Si**
Anggota


(.....)

3. **Drs. Supri Hartono, MS**
Anggota


(.....)

Mengesahkan :
FAKULTAS SOSIAL DAN POLITIK
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA


Dekan,

Dr. Dra. Ayu Maduwinarti, M.P
NPP. 20120.87.0103

SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan dibawah ini,

Nama : Asri Setiyani

NBI : 1111800158

Program Studi : Administrasi Negara

Judul Skripsi : Prinsip *Good Governance* Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) di
Desa Sedati Agung Kecamatan Sedati Kabupaten Sidoarjo

menyatakan bahwa:

1. Skripsi yang saya buat adalah benar-benar karya ilmiah saya sendiri dan atas bimbingan dari dosen pembimbing, bukan hasil plagiat dari karya ilmiah orang lain yang telah dipublikasikan dan/atau karya ilmiah orang lain yang digunakan untuk memperoleh gelar akademik tertentu.
2. Jika saya mengambil, mengutip atau menulis sebagian dari karya ilmiah orang lain tersebut akan mencantumkan sumber dan mencantumkan dalam Daftar Pustaka.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sungguh-sungguh dan atas kesadaran yang sadar-sadarnya. Apabila ternyata di dalam naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur jiplakan, saya bersedia skripsi ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh (S1) dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku (Undang-undang Nomor 20 Tahun 2003, Pasal 25 ayat 2 dan Pasal 70).

Surabaya, 12 Desember 2022

Yang Membuat Pernyataan



(Asri Setiyani)

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI



UNIVERSITAS
17 AGUSTUS 1945
SURABAYA

BADAN PERPUSTAKAAN
Jl. SEMOLOWARU 45
SURABAYA
TELP. 031.593 1800
(Ex.311)
e-mail: perpus@untag-sby.ac.i

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai aktivis akademik universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Asri Setiyani
NBI : 1111800158
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Prpgram Studi : Administrasi Negara
Jenis Karya : Skripsi

Demi perkembangan ilmu pengetahuan, saya meyetujui untuk memberi kepada Badan Perpustakaan Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya *Hak Bebas Royalty Noneksklusif (Nonexclusive Royalty-Free Right)*, atas karya saya yang berjudul: **“PRINSIP GOOD GOVERNANCE BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) DI DESA SEDATI AGUNG KECAMATAN SEDATI KABUPATEN SIDOARJO”**

Dengan *Hak Bebas Royalty Noneksklusif (Nonexclusive Royalty-Free Right)*, Badan Perpustakaan Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya berhak menyimpan, mengalihkan media untuk memformatkan, mengolah dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, mempublikasikan karya ilmiah saya selama tetap tercantum nama saya sebagai penulis.

Dibuat di : Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya Pada

Tanggal :



Menyatakan
i Setiyani)

RIWAYAT HIDUP

1. Nama : Asri Setiyani
2. Tempat tanggal lahir : Cilacap, 10 Oktober 1999
3. Alamat tempat tinggal : Rumdis TNI AL Juanda Anyelir No 1 Sedati
Sidoarjo
4. Nomor telepon : 089681770466
5. Email : setyianasri98@gmail.com
6. Riwayat Pendidikan : - SD Negeri 3 Bangkal
- SMP Negeri 3 Kroya
- SMA Negeri 1 Kroya
7. Riwayat Organisas : Earth Hour Surabaya
8. Riwayat Pekerjaan : Content Writer di Bramasta.id
9. Publikasi Ilmiah : Jurnal Ilmiah Multidisiplin Ulil-Bab
10. Prestasi : -

HALAMAN PERSEMBAHAN

Dengan rasa syukur yang mendalam, telah selesainya skripsi ini dengan waktu yang tepat maka penulis mempersembahkan skripsi ini kepada orang-orang yang penulis sayangi.

1. Kedua orang tua saya, Bapak Naan dan Ibu Kasih yang selalu mendoakan dan mendukung saya dalam keadaan apapun dan selalu memberikan hal terbaik kepada saya.
2. Kepada Alm. Kakak saya Novi Darma Setiadi yang menjadi motivasi saya untuk menjadi seorang sarjana yang bisa membanggakan keluarga.
3. Kepada diri sendiri yang telah berjuang untuk dapat menyelesaikan skripsi ini dengan segala usaha serta kerja keras penuh dengan masalah yang dihadapi.

KATA PENGANTAR

Puji syukur atas kehadiran Tuhan Yang Maha Esa atas segala rahmat dan karunia serta bimbingan-Nya, sehingga saya dapat menyusun skripsi Tahun ajaran 2021/2022 dengan judul “Prinsip *Good Governance* Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) di Desa Sedati Agung Kecamatan Sedati Kabupaten Sidoarjo. Penyusunan Skripsi Tahun Ajaran 2021 ini sesuai dengan arahan yang diberikan oleh Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya. Adapun lokasi penelitian Skripsi Tahun Ajaran 2021/2022 adalah di Desa Sedati Agung Kecamatan Sedati Kabupaten Sidoarjo.

Sesungguhnya Penyusunan Skripsi ini dapat terselesaikan berkat bantuan. Dorongan dari berbagai pihak yang menjadikan Penyusunan Skripsi ini lebih bermanfaat. Tidak lupa saya ucapkan terimakasih antara lain kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Mulyanto Nugroho, MM, CMA. CPA selaku Rektor Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.
2. Ibu Dr. Ayun Maduwinarti, MP selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.
3. Ibu Anggraeny Puspaningtyas S.AP., M. AP selaku Kaprodi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik di Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya
4. Ibu Dr. Endang Indartuti, M. Si pembimbing pertama yang telah bersedia meluangkan waktu dan memberikan saran serta mengarahkan penyusunan skripsi hingga selesai.
5. Bapak Yusuf Haryoko, S. AP., MAP. sebagai dosen pembimbing kedua yang telah bersedia meluangkan waktu dan memberikan saran serta mengarahkan penyusunan skripsi hingga selesai.
6. Bapak Suharyono, selaku Kepala Desa Sedati Agung yang telah bersedia menerima saya melakukan penelitian di Desa Sedati Agung.
7. Untuk seluruh Perangkat Desa Sedati Agung dan seluruh Pengurus BUMDes Desa Sedati Agung yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu, yang telah membantu saya di lapangan dalam mencari data untuk penyusunan skripsi ini.
8. Kepada orang tua saya tercinta Bapak Naan dan Ibu Kasih yang terus menyemangati dan tak lelah mendukung saya untuk segera menyelesaikan Penyusunan Skripsi ini.
9. Kepada kakak saya Siti Melani dan keponakan saya tercinta Raqema Aralya Labdawara yang memberikan saya semangat untuk menyelesaikan skripsi ini.
10. Kepada teman-teman Rara, Bella, Silvia yang telah membantu saya disaat saya merasakan kesulitan dalam penyusunan skripsi ini.

11. Kepada para sahabat saya yang selalu mendukung saya disaat saya sedang terpuruk Adelin, Nurul, Herningtyas dan Anita.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Maka dari itu, adanya kritik dan saran yang membangun sangat diperlukan sebagai penyempurna skripsi ini. penulis berharap, skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak.

Surabaya, 10 Desember 2022

Asri Setiyani

MOTTO

*BE NICE TO EVERYONE BUT DON'T EXPECT MORE THAN OTHERS WILL
BEHAVE AS WELL*

RINGKASAN

Asri Setiyani, 2023, **Prinsip *Good Governance* Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) di Desa Sedati Agung Kecamatan Sedati Kabupaten Sidoarjo.**

Desa Sedati Agung adalah salah satu desa di Kabupaten Sidoarjo yang mempunyai Usaha Milik Desa (BUMDes pada tahun 2021 dan telah menjalankan usaha dengan jenis renting yaitu penyewaan. Pada saat awal dibentuknya BUMDes tahun 2021 belum ada pembentukan struktur kelembagaan dan rencana kerja, anggaran maupun kebijakan yang mengatur seputar BUMDes. Pada tahun 2022 diresmikannya pembentukan dan kelembagaan BUMDes. Hal ini juga digunakan sebagai upaya terwujudnya good governance pada BUMDes Sedati Agung melalui adanya prinsip-prinsip good governance yang ada pada BUMDes.

Good governance adalah tata kelola yang digunakan pada urusan publik baik dengan pencapaiannya menggunakan indikator sebagai tolak ukurnya. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui “Bagaimana Good Governance dan faktor pendukung dan penghambat pada Badan Usaha Milik Desa di Desa Sedati Agung Kecamatan Sedati Kabupaten Sidoarjo”. Penelitian ini menggunakan teori prinsip-prinsip good governance menurut United Nation Development Program (Hamirul & Alamsyahril, 2020). Pada penelitian ini menitikberatkan pada prinsip partisipatif, rule of law, akuntabilitas, dan visi strategi. Penelitian ini adalah jenis Penelitian kualitatif deskriptif.

Pengumpulan data dilakukan dengan cara wawancara, observasi dan dokumentasi. Penelitian ini menggunakan data primer dan sekunder yang diperoleh dari Pemerintah Desa, pengurus BUMDes serta masyarakat. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa prinsip good governance pada Badan Usaha Milik Desa di Desa Sedati Agung Kecamatan Sedati Kabupaten Sidoarjo sudah dilakukan dengan baik yakni tercapainya prinsip partisipatif, rule of law, visi strategi dan akuntabilitas. Namun pada prinsip akuntabilitas belum berjalan dengan baik karena indikator yang ada pada prinsip tersebut tidak tercapai semuanya, perlu dilakukan evaluasi pada prinsip tersebut. Prinsip Good Governance di Bumdes Sedati Agung Menjadi salah satu upaya tercapainya tujuan dari Bumdes dalam pembangunan ekonomi dimasa yang akan datang.

KATA KUNCI: GOOD GOVERNANCE, BUMDES, PARTISIPATIF, RULE OF LAW, AKUNTABILITAS, VISI STRATEGI

SUMMARY

Asri Setiyani, 2023, **Principles of Good Governance of Village-Owned Enterprises (BUMDes) in Sedati Agung Village, Sedati District, Sidoarjo Regency**

Sedati Agung Village is one of the villages in Sidoarjo Regency that has a Village-Owned Enterprise (BUMDes in 2021 and has run a business with a renting type, namely renting. At the time of the initial establishment of BUMDes in 2021, there was no establishment of institutional structures and work plans, budgets, and policies governing BUMDes. In 2022, the establishment and institutionalization of BUMDes were inaugurated. This is also used as an effort to realize good governance at BUMDes Sedati Agung through the principles of good governance in BUMDes.

Good governance is governance that is used in public affairs both with its achievements using indicators as a benchmark. The purpose of this study was to find out "How Good Governance and supporting and inhibiting factors in Village-Owned Enterprises in Sedati Agung Village, Sedati District, Sidoarjo Regency". This research uses the theory of the principles of good governance according to the United Nation Development Program (Hamirul & Alamsyahril, 2020). This study focuses on participatory principles, rule of law, accountability, and strategic vision. This research is a type of descriptive qualitative research.

Data collection is carried out by means of interviews, observations, and documentation. This study used primary and secondary data obtained from the Village Government, BUMDes administrators, and the community. The results of this study show that the principles of good governance in Village-Owned Enterprises in Sedati Agung Village, Sedati District, Sidoarjo Regency have been carried out well, namely the achievement of participatory principles, rule of law, strategic vision, and accountability. However, the principle of accountability has not worked well because the indicators in the principle are not achieved by all, it is necessary to evaluate the principle. The Principle of Good Governance in Bumdes Sedati Agung Is one of the efforts to achieve the goals of Bumdes in economic development in the future.

KEYWORDS: GOOD GOVERNANCE, BUMDES, PARTICIPATORY, RULE OF LAW, ACCOUNTABILITY, STRATEGY VISI

DAFTAR ISI

| | |
|--|-------------|
| HALAMAN JUDUL | i |
| TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI..... | ii |
| TANDA PENGESAHAN SKRIPSI..... | iii |
| SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS | iv |
| LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI | v |
| DAFTAR RIWAYAT HIDUP..... | vi |
| HALAMAN PERSEMBAHAN..... | vii |
| KATA PENGANTAR..... | viii |
| MOTTO | ix |
| RINGKASAN | x |
| SUMMARY | xi |
| DAFTAR ISI | xii |
| DAFTAR TABEL..... | xv |
| DAFTAR GAMBAR..... | xvi |
| BAB I PENDAHULUAN..... | 1 |
| 1.1 Latar Belakang | 1 |
| 1.2 Rumusan Masalah..... | 3 |
| 1.3 Tujuan Penelitian | 3 |
| 1.4 Manfaat Penelitian | 3 |
| BAB II TINJAUAN PUSTAKA..... | 5 |
| 2.1 Penelitian Terdahulu | 5 |
| 2.2 <i>Critical Review</i> Jurnal Nasional dan Internasional | 8 |
| 2.3 Landasan Teori..... | 10 |
| 2.3.1 Teori Good Governance..... | 10 |

| | |
|---|-----------|
| 2.3.2 Prinsip-Prinsip Good Governance | 11 |
| 2.3.3 Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)..... | 13 |
| 2.3.4 Ciri Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) | 14 |
| 2.3.5 Jenis-Jenis Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) | 15 |
| 2.3.6 Prinsip Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)..... | 15 |
| 2.4 Kerangka Konseptual | 16 |
| BAB III METODE PENELITIAN | 17 |
| 3.1 Jenis Penelitian..... | 17 |
| 3.2 Fokus Penelitian..... | 17 |
| 3.3 Lokasi Penelitian..... | 18 |
| 3.4 Sumber Data..... | 18 |
| 3.4.1 Data Primer | 18 |
| 3.4.2 Data Sekunder..... | 19 |
| 3.5 Teknik Pengumpulan Data..... | 19 |
| 3.6 Teknik Analisis Data..... | 19 |
| BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN..... | 23 |
| 4.1 Gambaran Umum..... | 23 |
| 4.1.1 Gambaran BUMDes Sedati Agung..... | 24 |
| 4.1.2 Tugas dan Fungsi Pokok Struktur BUMDes Sedati Agung..... | 25 |
| 4.1.3 Sistem Pembagian Keuntungan | 26 |
| 4.1.4 Struktur Organisasi dan Daftar SDM BUMDes Sedati Agung..... | 27 |
| 4.2 Penyajian Data | 28 |
| 4.2.1 Partisipatif..... | 28 |
| 4.2.2 <i>Rule of Law</i> | 34 |
| 4.2.3 Akuntabilitas | 38 |

| | |
|---|-----------|
| 4.2.4 Visi Strategi | 41 |
| 4.3 Pembahasan..... | 43 |
| 4.3.1 Partisipatif | 44 |
| 4.3.2 <i>Rule of Law</i> | 45 |
| 4.3.3 Akuntabilitas | 45 |
| 4.3.4 Visi Strategi | 46 |
| 4.3.5 Faktor Pendukung dan Faktor Penghambat Prinsip Good Governance Badan Usaha Milik Desa di Desa Sedati | 47 |
| BAB V KESIMPULAN DAN SARAN | 49 |
| 5.1 Kesimpulan | 49 |
| 5.2 Saran..... | 50 |
| DAFTAR PUSTAKA | 53 |
| LAMPIRAN..... | 55 |

DAFTAR TABEL

| | |
|--|----|
| Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu | 5 |
| Tabel 3.1 Data Primer BUMDes Sedati Agung | 18 |
| Tabel 4.1 Profil BUMDes Sedati Agung | 24 |
| Tabel 4.2 Daftar SDM BUMDes Sedati Agung | 24 |
| Tabel 4.3 Pelaku UMKM Penyewa Stand di BUMDes | 30 |
| Tabel 4.4 Evaluasi Kinerja Periode Februari-April..... | 40 |
| Tabel 4.5 Rancangan Kegiatan BUMDes melalui Pemberdayaan Desa..... | 41 |
| Tabel 4.6 Rencana Strategi BUMDes Sedati Agung | 42 |

DAFTAR GAMBAR

| | | |
|-------------|--|----|
| Gambar 2.1 | Kerangka Konseptual | 16 |
| Gambar 4.1 | Peta Desa Sedati Agung | 23 |
| Gambar 4.2 | Struktur Organisasi Desa Sedati Agung | 24 |
| Gambar 4.3 | Grafik Bagi Hasil Keuntungan BUMDes | 26 |
| Gambar 4.4 | Struktur Organisasi BUMDes Sedati Agung | 27 |
| Gambar 4.5 | Musdes BUMDES 1 mengenai pembentukan kepengurusan BUMDes | 28 |
| Gambar 4.6 | Musdes 2 dalam penyusunan AD ART | 29 |
| Gambar 4.7 | Stand UMKM BUMDes Sedati Agung | 31 |
| Gambar 4.8 | Pelatihan Peningkatan SDM Kepemudaan | 32 |
| Gambar 4.9 | Pelatihan Budidaya Lele dan Hidroponik | 33 |
| Gambar 4.10 | Perdes Desa mengenai pembentukan BUMDes | 35 |
| Gambar 4.11 | Peraturan Kepala Desa Sedati Agung No. 2 Tahun 2022 Tentang Pembentukan Struktur Organisasi BUMDes Sedati Agung | 36 |
| Gambar 4.12 | Peraturan Kepala Desa Sedati Agung No. 2 Tahun 2022 Tentang Retribusi Parkir, Kebersihan, Homestay, dan Sewa Stand dan Lahan | 37 |
| Gambar 4.13 | Data Keuangan BUMDes | 39 |
| Gambar 4.14 | Progres Pembangunan Kios BUMDes | 43 |