

**IMPLEMENTASI KEBIJAKAN PERATURAN WALIKOTA  
SURABAYA NOMOR 41 TAHUN 2021 TENTANG  
PERIZINAN BERUSAHA, PERIZINAN NON BERUSAHA  
DAN PELAYANAN NON PERIZINAN**

**(Studi Pada Pelayanan Perizinan Online *Surabaya Single Windows (SSW)* Di Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kota Surabaya)**

**SKRIPSI**

Diajukan untuk Melengkapi Tugas Akademik  
dan Memenuhi Syarat Pencapaian Gelar Sarjana Strata-1  
Program Administrasi Negara



Oleh:

**DWI MARELITA SARI**  
**NBI 1111800132**

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI NEGARA  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA  
SURABAYA  
2022**

**IMPLEMENTASI KEBIJAKAN PERATURAN WALIKOTA  
SURABAYA NOMOR 41 TAHUN 2021 TENTANG  
PERIZINAN BERUSAHA, PERIZINAN NON BERUSAHA  
DAN PELAYANAN NON PERIZINAN**

**(Studi Pada Pelayanan Perizinan Online *Surabaya Single Windows (SSW)* Di Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kota Surabaya)**

**SKRIPSI**

Diajukan untuk Melengkapi Tugas Akademik  
dan Memenuhi Syarat Pencapaian Gelar Sarjana Strata-1  
Program Administrasi Negara



Oleh:

**DWI MARELITA SARI  
NBI 1111800132**

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI NEGARA  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA  
SURABAYA  
2022**

## **HALAMAN PERSEMBAHAN**

Dengan Rahmat Allah Yang Maha Pengasih Lagi Maha Penyayang. Puji syukur saya panjatkan kepada kehadiran Allah SWT atas segala rahmat serta Hidayah-Nya kepada penulis. Sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan baik dan lancar. Dengan bangga penulis mempersembahkan karya skripsi ini kepada:

1. Orang tua yang hebat dan telah membekalkanku serta mendidikku dengan penuh kesabaran dan kasih sayang, yang tanpa henti memberikan motivasi, nasihat, ridho serta doa yang tiada terhingga. Terimakasih atas segala pengorbanan yang telah diberikan kepada saya selama ini dan tak henti memanjatkan doa restu ketika saya sedang mengerjakan skripsi;
2. Keluarga besar saya;
3. Sahabat-sahabat saya yang selalu memberikan dukungan dan support.

Hormat saya

(Dwi Marelita Sari)

## **RIWAYAT HIDUP**

Daftar riwayat hidup mahasiswa memuat point-point sebagai berikut, yaitu :

1. Nama Lengkap : Dwi Marelita Sari
2. Tempat, Tanggal Lahir : Surabaya, 26 Maret 2000
3. Alamat Tempat Tinggal : Jl. Tanjungsari No. 93 Rt.02 Rw.02, Kel.  
Tanjungsari, Kec. Sukomanunggal, Kota Surabaya,  
Jawa Timur
4. Jenis Kelamin : Perempuan
5. Kewarganegaraan : Indonesia
6. Nomor Handphone : 085853258041
7. E-mail : Arlitak13@gmail.com
8. Riwayat Pendidikan : SDN Tandes Kidul II Surabaya  
SMPN 25 Surabaya  
SMAN 11 Surabaya
9. Riwayat Pekerjaan : -
10. Pengalaman Organisasi : OSIS SMPN 25 Surabaya  
Lingkungan Hidup SMPN 25 Surabaya  
UKM Kesehatan Untag Surabaya
11. Publikasi Ilmiah : -
12. Prestasi : -

## PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : DWI MARELITA SARI

NBI : 1111800132

Judul : **IMPLEMENTASI KEBIJAKAN PERATURAN WALIKOTA SURABAYA NOMOR 41 TAHUN 2021 TENTANG PERIZINAN BERUSAHA, PERIZINAN NON BERUSAHA DAN PELAYANAN NON PERIZINAN (Studi Pada Pelayanan Perizinan Online Surabaya Single Windows (SSW) Di Dinas Penanaman Modal Dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kota Surabaya)**

Surabaya, 4 Januari 2023

Mengetahui:

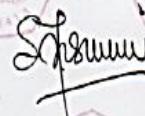
Dekan Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas 17 Agustus 1945  
Surabaya



Dr. Dra. Ayuh Maduwinarti, M.P  
NPP. 20120.87.0103

Disetujui Oleh:

Dosen Pembimbing I



Dra. Endang Indartuti, M.Si  
NPP. 20110.86.0059

## HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI

Telah dipertahankan di depan Sidang Dewan Pengaji Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, dan dierima untuk memenuhi syarat guna memperoleh Gelar Sarjana pada Tanggal :

Dewan Pengaji :

1. Dra. Endang Indartuti, M.Si.
2. Anggraeny Puspaningtyas, S.AP., M.AP
3. Yusuf Hariyoko, S.AP., M.AP



## PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bersangkutan dibawah ini :

Nama : Dwi Marelita Sari  
NBI : 1111800132  
Program Studi : Administrasi Negara  
Fakultas : Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Judul : Implementasi Kebijakan Peraturan Walikota Surabaya Nomor 41  
Tahun 2021 Tentang Perizinan Berusaha, Perizinan Non Berusaha  
dan Pelayanan Non Perizinan (Studi Pada Pelayanan Perizinan  
Online *Surabaya Single Windows (SSW)* Di Dinas Penanaman  
Modal Dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kota Surabaya)

Menyatakan bahwa:

1. Skripsi yang saya buat adalah benar-benar karya ilmiah saya sendiri dan atas bimbingan dari dosen pembimbing, bukan hasil plagiat dari karya ilmiah orang lain yang telah dipublikasikan dan atau karya ilmiah orang lain yang digunakan untuk memperoleh gelar akademik tertentu.
2. Jika saya mengambil, mengutip atau menulis sebagian karya ilmiah orang lain tersebut akan mencantumkan sumber dan mencantumkan dalam Daftar Pustaka.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sungguh-sungguh atas kesadaran yang sesadar-sadarnya. Apabila ternyata di dalam naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur jiplakan, saya bersedia skripsi ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh (S1) dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku (Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003, Pasal 25 ayat 2 dan Pasal 70).

Surabaya, 4 Januari 2023



(Dwi Marelita Sari)



UNIVERSITAS  
17 AGUSTUS 1945  
SURABAYA

BADAN PERPUSTAKAAN  
Jl. Semolowaru 45 Surabaya  
Telp. 031 593 1800 (Ext. 311)  
e-mail : perpus@untag-sby.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai Civitas Akademik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : DWI MARELITA SARI  
NBI/ NPM : 1111800132  
Fakultas : ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
Program Studi : ADMINISTRASI NEGARA  
Jenis Karya : Skripsi/ ~~Tesis/ Disertasi/ Laporan Penelitian/ Praktik~~

Demi perkembangan ilmu pengetahuan, saya menyetujui untuk memberikan kepada Badan Perpustakaan Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya **Hak Bebas Royalti Nonekslusif (Nonexclusive Royalty-Free Right)**, atas karya saya yang berjudul:

“Implementasi Kebijakan Peraturan Walikota Surabaya Nomor 41 Tahun 2021 Tentang Perizinan Berusaha, Perizinan Non Berusaha dan Pelayanan Non Perizinan (Studi Pada Pelayanan Perizinan Online Surabaya Single Windows (SSW) Di Dinas Peranaman Modal Dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kota Surabaya)”

Dengan **Hak Bebas Royalti Nonekslusif (Nonexclusive Royalty - Free Right)**, Badan Perpustakaan Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya berhak menyimpan, mengalihkan media atau memformatkan, mengolah dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, mempublikasikan karya ilmiah saya selama tetap tercantum

Dibuat di : .....  
Pada tanggal : .....

Yang Menyatakan,

  
  
F2FABAKX267795887  
DWI MARELITA SARI

\*Coret yang tidak perlu

## **RINGKASAN**

Dwi Marelita Sari, 2022, **Implementasi Kebijakan Peraturan Walikota Surabaya Nomor 41 Tahun 2021 Tentang Perizinan Berusaha, Perizinan Non Berusaha dan Pelayanan Non Perizinan (Studi Pada Pelayanan Perizinan Online Surabaya Single Windows (SSW) Di Dinas Penanaman Modal Dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kota Surabaya)**

---

*Public Service* merupakan serangkaian kegiatan dalam proses untuk memenuhi kebutuhan warga negara atas barang, jasa serta pelayanan administratif yang harus dipersiapkan oleh para pelaksana pelayanan publik seperti organisasi pengelola negara, badan hukum, lembaga independen yang terbentuk dari undang-undang meski sekedar untuk kegiatan pelayanan publik. Salah satu bagian dari pelayanan publik ialah pelayanan perizinan. Dengan memanfaatkan teknologi, maka sebuah pelayanan publik berbasis elektronik dapat dilakukan. Salah satu inovasi yang telah diterapkan oleh pemerintah kota Surabaya ialah inovasi sistem pelayanan perizinan berbasis teknologi yang disebut *Surabaya Single Windows (SSW)*.

Tujuan dari penelitian ini yaitu mengetahui bagaimana implementasi Peraturan Walikota Surabaya Nomor 41 Tahun 2021 tentang Perizinan Berusaha, Perizinan Non Berusaha, dan Pelayanan Non Perizinan. Penelitian ini berjenis penelitian kualitatif deskriptif. Penelitian ini berfokus pada implementasi Peraturan Walikota Surabaya Nomor 41 Tahun 2021. Dalam penelitian ini sumber data primernya terdiri dari pegawai Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu dan masyarakat yang menggunakan Program *Surabaya Single Windows* melalui teknik. Data dikumpulkan dengan metode kuisioner, observasi, dan wawancara. Teknik analisis data yang digunakan peneliti yaitu narasi deskriptif.

Berdasarkan hasil penelitian peneliti menyimpulkan bahwa implementasi Peraturan Walikota Surabaya Nomor 41 Tahun 2021 Tentang Perizinan Berusaha, Perizinan Non Berusaha Dan Pelayanan Non Perizinan di Kota Surabaya sudah berjalan dengan baik, namun belum optimal. Belum optimal dikarenakan kurangnya pemahaman penggunaan SSW dari PD seperti kecamatan dan bakesbangpol sedangkan sisanya sudah bisa dianggap baik.

## **KATA KUNCI : IMPLEMENTASI KEBIJAKAN, PELAYANAN PERIZINAN, SURABAYA SINGLE WINDOWS**

## SUMMARY

Dwi Marelita Sari, 2022, *Implementation of Surabaya Mayor Regulation No. 41 of 2021 Regarding Business Licensing, Non-Business Licensing and Non-Licensing Services (Study on Surabaya Single Windows (SSW) Online Licensing Services at the Investment Service and One-Stop Integrated Services in Surabaya)*

---

*Public Service is a series of activities in the process of fulfilling citizens' needs for goods, services and administrative services that must be prepared by public service implementers such as state management organizations, legal entities, independent institutions formed from laws even if only for public service activities. One part of the public service is the licensing service. By utilizing technology, an electronic-based public service can be carried out. One of the innovations that have been implemented by the Surabaya city government is the innovation of a technology-based licensing service system called Surabaya Single Windows (SSW).*

*The purpose of this research is to find out how to implement Surabaya Mayor Regulation Number 41 of 2021 concerning Business Licensing, Non-Business Licensing, and Non-Licensing Services. This research is a descriptive qualitative research. This research focuses on the implementation of Surabaya Mayor Regulation Number 41 of 2021. In this study the primary data sources consist of employees of the Investment Service and One Stop Integrated Services and the public who use the Surabaya Single Windows Program through techniques. Data were collected by questionnaire, observation, and interview methods. The data analysis technique used by the researcher is descriptive narrative.*

*Based on the results of the research, the researchers concluded that the implementation of Surabaya Mayor Regulation Number 41 of 2021 Concerning Business Licensing, Non-Business Licensing and Non-Licensing Services in the City of Surabaya has been going well, but not yet optimal. Not optimal because the technical team is not in the same building, which slows down the processing of complaints, while the rest can be considered good.*

### **KATA KUNCI : IMPLEMENTATION OF POLICY, LICENSING SERVICE, SURABAYA SINGLE WINDOWS**

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah SWT., karena berkat rahmat dan karunia-Nya saya dapat menyusun laporan ini dengan baik dan tepat pada waktunya. Skripsi ini dibuat berdasarkan pengamatan dan bantuan dari beberapa pihak untuk membantu menyelesaikan beberapa hambatan selama skripsi ini dibuat. Oleh karena itu saya menyampaikan terima kasih banyak kepada beberapa pihak yang sudah bersedia membantu. Skripsi ini merupakan tugas akhir . Tujuan penyusunan laporan kegiatan ini adalah untuk memenuhi mata kuliah program magang.

Laporan ini telah saya susun dengan maksimal dan ada nya bantuan serta dukungan dari berbagai pihak dapat menjadikan pembuatan laporan ini berjalan dengan lancar. Saya sangat menyadari bahwa masih ada kekurangan baik dari susunan kalimat maupun tata bahasanya. Oleh karena itu, saya menerima segala kritik dan saran yang bersifat membangun serta dukungan dari berbagai pihak sangat saya sambut dengan tangan terbuka agar saya dapat memperbaiki laporan ini.

Terakhir, saya mengucapkan terima kasih kepada seluruh pihak yang telah membantu tersusunnya laporan ini. Oleh karena itu, saya mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Ibu Anggraeny Puspaningtyas, S.AP., M.AP selaku Kaprodi Administrasi Negara FISIP UNTAG Surabaya
2. Ibu Dr. Endang Indartuti, MSi selaku Dosen Pembimbing 1 (Satu)
3. Bapak Supri Hartono, MS selaku Dosen Pembimbing 2 (Dua)
4. Kedua orang tua saya Ibu Priyati dan Bapak Herman M. Zen serta kakak saya Eny Kurniawati yang sayangi yang telah memberikan dukungan melalui semangat dan uang serta do'a yang tiada hentinya kepada saya untuk menjadi Sarjana Administrasi Publik.
5. Teman-teman saya Wachida, Risma, May, Fitria, Devie, Syaharani, Sintia yang setia membantu dalam setiap proses pembuatan skripsi ini
6. Tidak lupa kawan setia Setya D. Arum yang selalu memberikan semangat serta emosi dalam diskusi selama mengerjakan skripsi ini
7. Serta semua pihak yang membantu dan mendukung saya dalam menyelesaikan tugas akhir

Penulis menyadari bahwa laporan kerja praktek ini masih jauh dari sempurna, oleh karena itu, semua kritik dan saran dari berbagai pihak yang bersifat membangun sangat diharapkan oleh penulis

Hormat saya

Dwi Marelita Sari

## DAFTAR ISI

HALAMAN PERSEMBAHAN .....	i
RIWAYAT HIDUP .....	ii
HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI .....	iii
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI .....	iv
PERNYATAAN ORISINALITAS .....	v
PERTNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI.....	vi
RINGKASAN .....	vii
SUMMARY .....	viii
KATA PENGANTAR .....	ix
DAFTAR ISI .....	x
DAFTAR GAMBAR .....	xi
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1 LATAR BELAKANG .....	1
1.2 RUMUSAN MASALAH .....	5
1.3 TUJUAN PENELITIAN .....	5
1.4 MANFAAT PENELITIAN.....	5
BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....	7
2.1 PENELITIAN TERDAHULU .....	7
2.2 LANDASAN TEORI .....	11
2.3 KERANGKA KONSEPTUAL .....	19
BAB III METODE PENELITIAN.....	20
3.1 JENIS PENELITIAN .....	20
3.2 FOKUS PENELITIAN .....	20
3.3 LOKASI PENELITIAN .....	22
3.4 SUMBER DATA .....	22
3.5 PENGUMPULAN DATA .....	23
3.6 METODE ANALISIS .....	24
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....	27
4.1 HASIL PENELITIAN .....	27
4.2 PEMBAHASAN .....	52
BAB V PENUTUP .....	63
5.1 KESIMPULAN .....	63
5.2 SARAN .....	63
DAFTAR PUSTAKA .....	64
LAMPIRAN.....	66

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1.1 Laporan Pengaduan Masyarakat Per Bulan Tahun 2020.....	2
Gambar 2.1 Kerangka Konseptual Penelitian.....	18
Gambar 4.1 Data Pelayanan Perizinan Kota Surabaya Tahun 2021 .....	25
Gambar 4.2 Penyebaran Informasi SSW Melalui Sosial Media .....	27
Gambar 4.3 Sosialisasi Pelayanan Perizinan Di Tiap Kecamatan .....	27
Gambar 4.4 Jumlah Pegawai DPMPTSP Kota Surabaya Berdasarkan Tingkat Pendidikan Formal .....	31
Gambar 4.5 Daftar Peralatan DPMPTSP Kota Surabaya .....	33
Gambar 4.6 Sosialisasi Klinik Investasi .....	34
Gambar 4.7 Ruang Pelayanan .....	35
Gambar 4.8 Ruang Tunggu .....	35
Gambar 4.9 Pelayanan Front Office Mall Pelayanan Publik .....	42
Gambar 4.10 Riwayat Perjalanan Berkas .....	43
Gambar 4.11 Prosedur Pelayanan Perizinan Non Koordinasi dan Non Retribusi....	44
Gambar 4.12 Prosedur Pelayanan Perizinan Koordinasi dan Retribusi .....	45