

**TATA KELOLA BADAN USAHA MILIK DESA DALAM
MENINGKATKAN PEREKONOMIAN DESA
(STUDI KASUS DESA SERA TIMUR KECAMATAN BLUTO
KABUPATEN SUMENEP)**

SKRIPSI

**Diajukan untuk Memenuhi Tugas Akademik
dan Memenuhi Syarat Pencapaian Gelar Sarjana Strata 1
Program Studi Administrasi Negara**



DISUSUN OLEH :

ARINI KHAMISATUL AINIYAH

1111800203

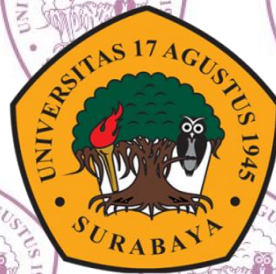
**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI NEGARA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA**

20 22

**TATA KELOLA BADAN USAHA MILIK DESA DALAM
MENINGKATKAN PEREKONOMIAN DESA
(STUDI KASUS DESA SERA TIMUR KECAMATAN BLUTO
KABUPATEN SUMENEP)**

SKRIPSI

**Diajukan untuk Memenuhi Tugas Akademik
dan Memenuhi Syarat Pencapaian Gelar Sarjana Strata 1
Program Studi Administrasi Negara**



DISUSUN OLEH :

ARINI KHAMISATUL AINIYAH

1111800203

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI NEGARA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA**

2022

TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : Arini Khamisatul Ainiyah

NIM : 1111800203

Judul : TATA KELOLA BADAN USAHA MILIK DESA DALAM
MENINGKATKAN PEREKONOMIAN DESA (Studi Kasus
Desa Sera Timur Kecamatan Bluto Kabupaten Sumenep)

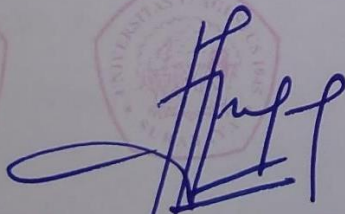
Surabaya, 03 Januari 2023

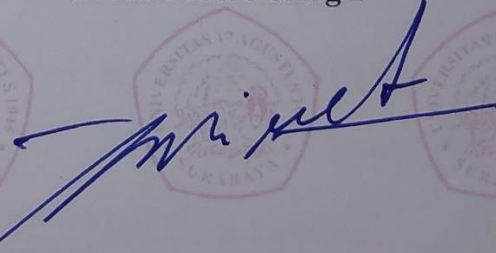
Mengetahui,

Disetujui Oleh

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Politik

Dosen Pembimbing I


Dr. Dra. Ayun Maduwinarti, M.P.
NPP. 20120870103


Drs. Adi Soesiantoro, M.Si
NPP. 20110920238

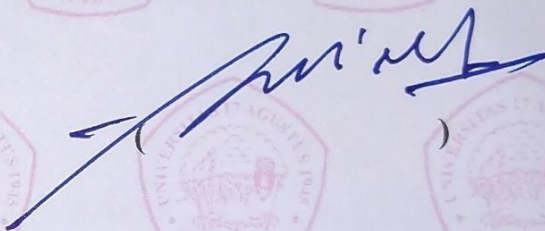
TANDA PENGESAHAN SKRIPSI

Telah dipertahankan didepan Sidang Dewan Penguji Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, dan diterima untuk memenuhi syarat guna memperoleh Gelar Sarjana pada tanggal: 23 Desember 2022

Dewan Penguji:

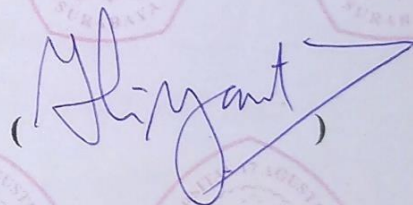
1. Ketua

Drs. Adi Soesiantoro, M.Si



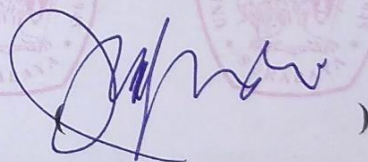
2. Anggota I

Drs. M. Kendry Widiyanto, M.Si



3. Anggota II

Drs. Eddy Wahyudi, SH.,M.Si



Mengesahkan,

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Politik
Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya



Dr. Dra. Ayun Maduwinarti, M.P.

NPP. 20120870103

SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan di bawah ini,

Nama : Arini Khamisatul Ainiah
NBI : 1111800203
Prodi : Administrasi Negara
Judul : Tata Kelola Badan Usaha Milik Desa Dalam Meningkatkan Perekonomian Desa (Studi Kasus Desa Sera Timur Kecamatan Bluto Kabupaten Sumenep)

Menyatakan bahwa :

1. Skripsi yang saya buat adalah benar-benar karya ilmiah saya sendiri dan atas bimbingan dari dosen pembimbing, bukan hasil plagiat dan karya ilmiah orang lain yang telah dipublikasikan dan/atau karya ilmiah orang lain yang digunakan untuk memperoleh gelar akademik tertentu.
2. Jika saya mengambil, mengutip atau menulis sebagian dari karya ilmiah orang lain tersebut akan mencantumkan sumber dan mencantumkan dalam Daftar Pustaka.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sungguh-sungguh dan atas kesadaran yang sesadar-sadarnya. Apabila ternyata di dalam naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur jiplakan, saya bersedia skripsi ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh (S1) dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku (Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003, Pasal 25 ayat 2 dan Pasal 70).

Surabaya, 20 November 2022

Yang membuat Pernyataan



(Arini Khamisatul Ainiah)



UNIVERSITAS
17 AGUSTUS 1945
SURABAYA

BADAN PERPUSTAKAAN

Jl. Semolowaru 45 SurabayaTlp.
031 0593 1800(ex.311)
Email : perpus@untag-sby.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYAILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya,
Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Arini Khamisatul Ainayah
NBI : 1111800203
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Program Studi : Administrasi Negara
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, saya menyetujui untuk
memberikan kepada Badan Perpustakaan Universitas 17 Agustus 1945
Surabaya. **Hak Bebas Royalti Non-eksklusif (Non-exclusive Royalty-
Free Right)** atas karya saya yang berjudul:

**“TATA KELOLA BADAN USAHA MILIK DESA DALAM
MENINGKATKAN PEREKONOMIAN DESA (Studi Kasus Desa
Sera Timur Kecamatan Bluto Kabupaten Sumenep”**

Dengan **Hak Bebas Royalti Non-eksklusif (Non-exclusive
Royalty-FreeRight)**, Badan Perpustakaan Universitas 17 Agustus 1945
Surabaya berhak menyimpan, mengalihkan media atau memformatkan,
mengolah dalam bentuk pangkalan data (database), merawat,
mempublikasikan karya ilmiah saya selama tetap tercantum.

Dibuat di : Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya

Pada tanggal : 5 Januari 2023

Yang Menyatakan,



(Arini Khamisatul Ainayah)

SUMMARY

Arini Khamisatul Ainayah, 2022, *Governance of Village-Owned Enterprises in Improving the Village Economy (Case Study of Sera Timur Village, Bluto District, Sumenep Regency)*, Drs. Adi Soesiantoro, M.P , Anggraeny Puspitaningtyas, S.AP., M.AP

To achieve national development goals, the village is the leading government agent that can reach the real target groups who wish to prosper, namely by forming a business entity, namely a Village-Owned Enterprise in accordance with Permendagri number 39 of 2010 concerning village-owned enterprises, which states that to increase the financial capacity and potential of the village government and increase community income, namely through the formulation of various economic business activities for rural communities, establishing village-owned enterprises according to the needs and potential wealth of the village.

The research method used is a qualitative method and the type of descriptive research. Data collection techniques used are interview, observation and documentation techniques. Data analysis used the Miles and Humberman technique with interactive models in the form of reducing data, presenting data, and drawing conclusions.

The results of this research show that governance applied to BUMDes Makmur Jaya belonging to Sera Timur Village is able to improve the village economy, of course referring to the four basic functions of management (planning, organizing, implementing, and supervising) to structure the direction, goals and objectives of BUMDes. In addition, the existing business units to improve the village economy are in the form of photocopying units which will be used as a means of meeting the administrative needs or ATK of residents as well as savings and loan units which are still suspended for an unspecified time due to a lack of capital injection. Problems in the governance of Village-Owned Enterprises, namely limited capital (budget) in developing the Makmur Jaya Village-Owned Enterprise Business Unit (BUMDes) and not yet getting a place owned by the BUMDes itself (still in lease status). Some people also seem not to support BUMDes Makmur Jaya business activities by preferring to use the services of other businesses.

Keywords: *Governance, BUMDes, Community economy*

RINGKASAN

Arini Khamisatul Ainayah, 2022, **Tata Kelola Badan Usaha Milik Desa Dalam Meningkatkan Perekonomian Desa (Studi Kasus Desa Sera Timur Kecamatan Bluto Kabupaten Sumenep)**, Drs. Adi Soesiantoro, M.P , Anggraeny Puspitaningtyas, S.AP., M.AP

Untuk mencapai tujuan pembangunan nasional, desa merupakan agen pemerintah terdepan yang dapat menjangkau kelompok sasaran riil yang hendak disejahterakan, yaitu dengan membentuk suatu badan usaha yaitu Badan Usaha Milik Desa yang sesuai dengan permendagri nomor 39 tahun 2010 tentang badan usaha milik desa, yang menyebutkan bahwa guna meningkatkan kemampuan dan potensi keuangan pemerintah desa serta meningkatkan pendapatan masyarakat yakni bisa melalui perumusan berbagai kegiatan usaha ekonomi masyarakat pedesaan, mendirikan badan usaha milik desa sesuai kebutuhan serta potensi kekayaan desa.

Metode penelitian yang digunakan ialah metode kualitatif dan jenis penelitian studi kasus, Teknik pengumpulan data yang digunakan ialah teknik wawancara, observasi dan dokumentasi. Analisis data menggunakan teknik Miles dan Humberman dengan model interaktif berupa mereduksi data, menyajikan data, serta penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian ini dari tata kelola yang diterapkan pada BUMDes Makmur Jaya milik Desa Sera Timur mampu meningkatkan perekonomian desa tentunya merujuk pada empat fungsi dasar manajemen (perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, dan pengawasan) untuk menstrukturalisasi arah, tujuan dan sasaran BUMDes. Selain itu, unit usaha yang ada untuk meningkatkan perekonomian desa berupa unit fotocopy yang akan dijadikan sarana pemenuhan kebutuhan administrasi atau ATK warga serta unit simpan pinjam yang masih ditangguhkan sampai dengan waktu yang tidak ditentukan sebab kurangnya suntikan modal. Faktor penghambat dalam tata kelola Badan Usaha Milik Desa, yaitu keterbatasan modal (anggaran) dalam Mengembangkan Unit Usaha Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Makmur Jaya dan belum mendapatkan tempat milik BUMDes sendiri (masih berstatus sewa). Sebagian masyarakat juga terlihat tidak mendukung kegiatan usaha BUMDes Makmur Jaya dengan lebih memilih menggunakan jasa pada usaha lainnya.

Kata Kunci : *Tata Kelola Pemerintahan, BUMDes, Perekonomian masyarakat*

KATA PENGANTAR

Puji syukur atas kehadiran Tuhan Yang Maha Esa atas segala rahmat dan karunia serta bimbingan-Nya, sehingga saya dapat menyusun Skripsi Tahun Ajaran 2021/2022. Penyusunan Skripsi Tahun Ajaran 2021/2022 ini sesuai dengan arahan yang diberikan oleh Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya. Adapun lokasi penelitian Skripsi Tahun Ajaran 2021/2022 adalah di Desa Sera Timur Kecamatan Bluto Kabupaten Sumenep.

Sesungguhnya penyusunan Skripsi ini dapat terselesaikan berkat bantuan, dorongan, bimbingan, serta dukungan doa dari berbagai pihak yang menjadikan penyusunan Skripsi ini lebih bermanfaat. Beberapa pihak lain yang tentunya tidak lupa saya ucapkan terimakasih antara lain kepada:

1. Allah SWT yang telah memberikan kemudahan dan kelancaran dalam mengerjakan skripsi hingga menyelesaikan bimbingan.
2. Bapak Prof. Dr. Mulyanto Nugroho, MM,CMA. CPA selaku Rektor Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.
3. Ibu Dr. Dra. Ayun Maduwinarti, M.P selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik.
4. Bapak Drs. Adi Soesiantoro, M.P selaku Dosen Pembimbing Satu yang telah meluangkan waktu di tengah kesibukan beliau, memberikan bimbingan sekaligus pengarahan dalam pembuatan skripsi.
5. Ibu Anggraeny Puspitaningtyas, S.AP., M.AP selaku Dosen Pembimbing Dua yang telah memberikan kritik dan saran serta pengarahan dalam pembuatan skripsi.
6. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya yang telah memberikan ilmu pengetahuan dan pengalamannya kepada peneliti, sehingga bisa mendapatkan ilmu yang manfaat dan berguna bagi kami dan masyarakat sekitar.
7. Papa Abd. Qarib dan Mama Qurratu Aini Sulistyowati tercinta atas segala bantuan, bimbingan, dorongan serta doa restu yang diberikan kepada penulis selama penyusunan skripsi.
8. Kakek dan Nenek Zuhdi dan Subaedah yang selalu menemani saya dan mendukung saya.
9. Kakak saya tercinta Wizaratul Maliyah dan Khairil Fatah juga ponakan saya tercinta Mursyidan Fadilan yang selalu memberi semangat dan motivasi untuk saya.

10. Teman-temanku Wina Imelda, Fina Yulia, Refadela, Laila Fitry, Alfilza, dan Anita yang selalu mendukung dan memberi semangat dalam pembuatan skripsi ini.
11. Bapak Hendri Firdaus selaku Kepala Desa Sera Timur, beserta jajaran Perangkat Desa Sera Timur, dan tidak lupa semua jajaran struktural BUMDes Makmur Jaya yang sudah memberi arahan dan informasi dalam penelitian skripsi ini.
12. Rekan-rekan Mahasiswa Jurusan Administrasi Negara angkatan 2018 dan semua yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu.
13. Last but not least untuk, all of treasure dan enhypen member especially Haruto, Junkyu, Jay, Sunoo, sunghoon, jaehyun and also for my bright vc and my meta, terimakasih sudah menjadi teman sekaligus penyemangat saya saat sedang stress dan menjadi alasan semangat saya setiap harinya.

Terima kasih untuk semuanya, semoga budi baik dan pengorbanan mereka diterima di sisi-Nya dan dibalas dengan balasan yang lebih baik. Kami menyadari skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, jadi kami mengucapkan mohon maaf atas kesalahan yang kami lakukan, kami juga mengharapkan saran dan kritik yang membangun dari semua pihak demi kesempurnaan skripsi ini.

Penyusun

Arini Khamisatul Ainiah

DAFTAR ISI

Halaman Judul	i
Lembar Persetujuan Skripsi	ii
Lembar Pengesahan Penguji	iii
Surat Pernyataan Orisinalitas.....	iv
Lembar Pernyataan Publikasi	v
Summary	vi
Ringkasan.....	vii
Kata Pengantar	viii
Daftar Isi.....	x
Daftar Gambar.....	xi
Daftar Lampiran.....	xii
Bab I : Pendahuluan.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Tujuan Penelitian	4
1.4 Manfaat Penelitian	5
1.5 Sistematika Penelitian.....	5
Bab II : Kajian Pustaka	7
2.1 Penelitian Terdahulu	7
2.2 Landasan Teori	9
2.3 Kerangka Konseptual	20
Bab III : Metode Penelitian	21
3.1 Jenis Penelitian.....	21
3.2 Fokus Penelitian	21
3.3 Lokasi Penelitian.....	21
3.4 Sumber Data	21
3.5 Pengumpulan Data.....	22
3.6 Metode Analisis	23
BAB IV Hasil Penelitian Dan Pembahasan.....	25
4.1 Hasil Penelitian	25
4.2 Pembahasan.....	37
BAB V Penutup	43
5.1 Kesimpulan	43
5.2 Saran.....	44
DAFTAR PUSTAKA	45
LAMPIRAN	

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1.....	20
Gambar 3.1.....	24
Gambar 4.1.....	25
Gambar 4.2.....	32

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	47
Lampiran 2	48
Lampiran 3	51
Lampiran 4	54
Lampiran 5	55
Lampiran 6	56
Lampiran 7	57
Lampiran 8	58
Lampiran 9	60
Lampiran 10	61
Lampiran 11	62

