

Hubungan Servant Leadership dengan Organizational Citizenship Behavior pada Karyawan PT XL AXIATA

by Lucky Nurul Anggraeni 1511800080

Submission date: 18-Jan-2023 09:00AM (UTC+0700)

Submission ID: 1994488428

File name: 16Jan_Jurnal_Lucky_Nurul_A_-_1511800080_1.docx (109.46K)

Word count: 5288

Character count: 35699

4

Hubungan *Servant Leadership* dengan *Organizational Citizenship Behavior* pada Karyawan PT XL AXIATA

Lucky Nurul Anggraeni¹, Diah Sofiah², Etik Darul Muslikah³

Fakultas Psikologi, Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, Surabaya, Indonesia

E-mail: diah.dsf@gmail.com

Submitted:	Abstract
Accepted:	<i>This study aims to determine whether there is a relationship between perceptions of servant leadership and organizational citizenship behavior (OCB) among PT XL Axiata employees. The subjects in this study were 52 respondents who worked at PT X in Surabaya. The research design used is a quantitative approach which aims to find out that there is no relationship between the research variables. The sampling technique used in this study is a non-probability sampling technique using incidental sampling, namely a sampling technique based on chance, that is, anyone who accidentally or incidentally meets the researcher can be used as a sample. Analysis of the data in this study using the Spearman Brown correlation with the help of the SPSS version 26.0 program obtained a correlation score of 0.794 with a significance of $p=0.000$ ($p<0.05$). So it can be concluded that there is a significant positive correlation between the servant leadership of PT X staff and the OCB variable. That is, the higher the Servant Leadership of an individual, the higher the OCB performance.</i>
Published:	Keywords: Employee, OCB, Servant Leadership
	Abstrak <i>Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui apakah terdapat hubungan persepsi dengan servant leadership dengan organizational citizenship behavior (OCB) pada karyawan PT XL Axiata. Subyek penelitian ini merupakan 52 responden yang bekerja di PT XL Axiata di Surabaya. Desain penelitian yang di gunakan yaitu pendekatan kuantitatif yang bertujuan untuk mengetahui ada tidaknya hubungan antara variabel penelitian. Teknik pengambilan sampel yang digunakan dalam penelitian ini adalah teknik non-probability sampling dengan menggunakan incidental sampling yaitu adalah Teknik penentuan sampel berdasarkan kebetulan, yaitu siapa saja yang secara kebetulan atau incidental bertemu dengan peneliti dapat digunakan sebagai sampel. Analisa data dalam penelitian ini dengan menggunakan korelasi Spearman Brown dengan bantuan program SPSS versi 26.0 diperoleh hasil skor korelasi sebesar 0,794 dengan signifikansi $p=0,000$ ($p<0,05$). Maka dapat disimpulkan bahwa ada korelasi positif yang signifikan antara Servant Leadership staf PT X dan variabel OCB. Artinya, semakin tinggi Servant Leadership seorang individu, maka semakin tinggi pula kinerja OCB-nya.</i>
	Kata Kunci: Karyawan, OCB, Servant Leadership
Copyright © 2022. Lucky Nurul Anggraeni, Diah Sofiah, Etik Darul Muslikah	

Pendahuluan

Salah satu cara yang dapat dilakukan adalah dengan meningkatkan kualitas Sumber Daya Manusia (SDM) yang ada di dalam perusahaan, hal tersebut sesuai dengan jurnal dari Hanggraeni (2012) yang mengatakan bahwa Sumber Daya Manusia (SDM) merupakan salah satu penunjang penting bagi berjalannya kegiatan di dalam organisasi untuk berpartisipasi dalam mencapai strategi perusahaan yang sudah ditentukan.

Organisasi yang sukses memiliki karyawan yang melakukan lebih dari tugas pekerjaan dan tanggung jawabnya biasanya, yang memberikan kinerja melebihi harapan. Organisasi menginginkan dan membutuhkan karyawan yang memberikan kontribusi yang baik dan positif. Perilaku ini disebut dengan *organizational citizenship behavior* (OCB). Robbins & Judge (2018) mengatakan bahwa *organizational citizenship behavior* (OCB) merupakan perilaku diskresioner (sukarela) yang bukan merupakan bagian dari persyaratan kerja formal karyawan dan yang memberikan kontribusi untuk lingkungan psikologis dan sosial di tempat kerja. Selain itu, hal tersebut didukung oleh jurnal Amaia (2014) yang mengatakan bahwa OCB bisa meningkatkan produktivitas rekan kerja, meningkatkan produktivitas manajerial, efisiensi penggunaan sumber daya organisasional, meningkatkan stabilitas kinerja organisasi, meningkatkan kemampuan organisasi untuk beradaptasi dengan perubahan lingkungan bisnis dan menjadi dasar efektif untuk aktivitas koordinasi antara anggota tim.

Dalam kajian yang dilakukan di PT pada tahun 2016. "X" didirikan 21 Oktober 1992 di Yogyakarta. Lokasi ini awalnya adalah Jalan P. Diponegoro No. 60 Yogyakarta, kemudian di tahun 1998 berpindah lokasi ke gedung yang lebih memadai dengan fasilitas yang lebih lengkap di Jalan Raya Magelang Km 7.2 Jombor, Mlati, Sleman, Yogyakarta. PT. "X" tentunya membutuhkan kegiatan operasional yang sesuai harapan untuk memastikan hasil yang efektif serta menjaga hubungan antar karyawan tetap baik dan saling mendukung.. Salah satu upaya perusahaan guna menghasilkan hubungan yang baik antar karyawannya yaitu dengan disediakan stand konsesi makan siang gratis dengan ruang istirahat yang nyaman agar karyawan dapat menyelaraskan serta mengembangkan hubungan yang erat satu sama lain. Namun, PT "X" mengamati bahwa tidak semua karyawan mempraktikkan perilaku kewargaan organisasi, dan salah satunya adalah solidaritas antar karyawan. Kurangnya OCB di kalangan karyawan PT "X" dapat diketahui pada karyawan yang hanya bersedia membantu rekan kerjanya di departemen yang sama. Namun seperti karyawan baru ketika pindah ke departemen lain, membutuhkan waktu lama untuk menjalin hubungan baik dengan rekan departemen barunya karena mereka hanya terlihat ramah dengan rekan dari departemen yang sama. Mereka masih berada dalam perusahaan yang sama, tetapi identik. Hal ini terlihat pada karyawan PT "X" yang terkesan cukup

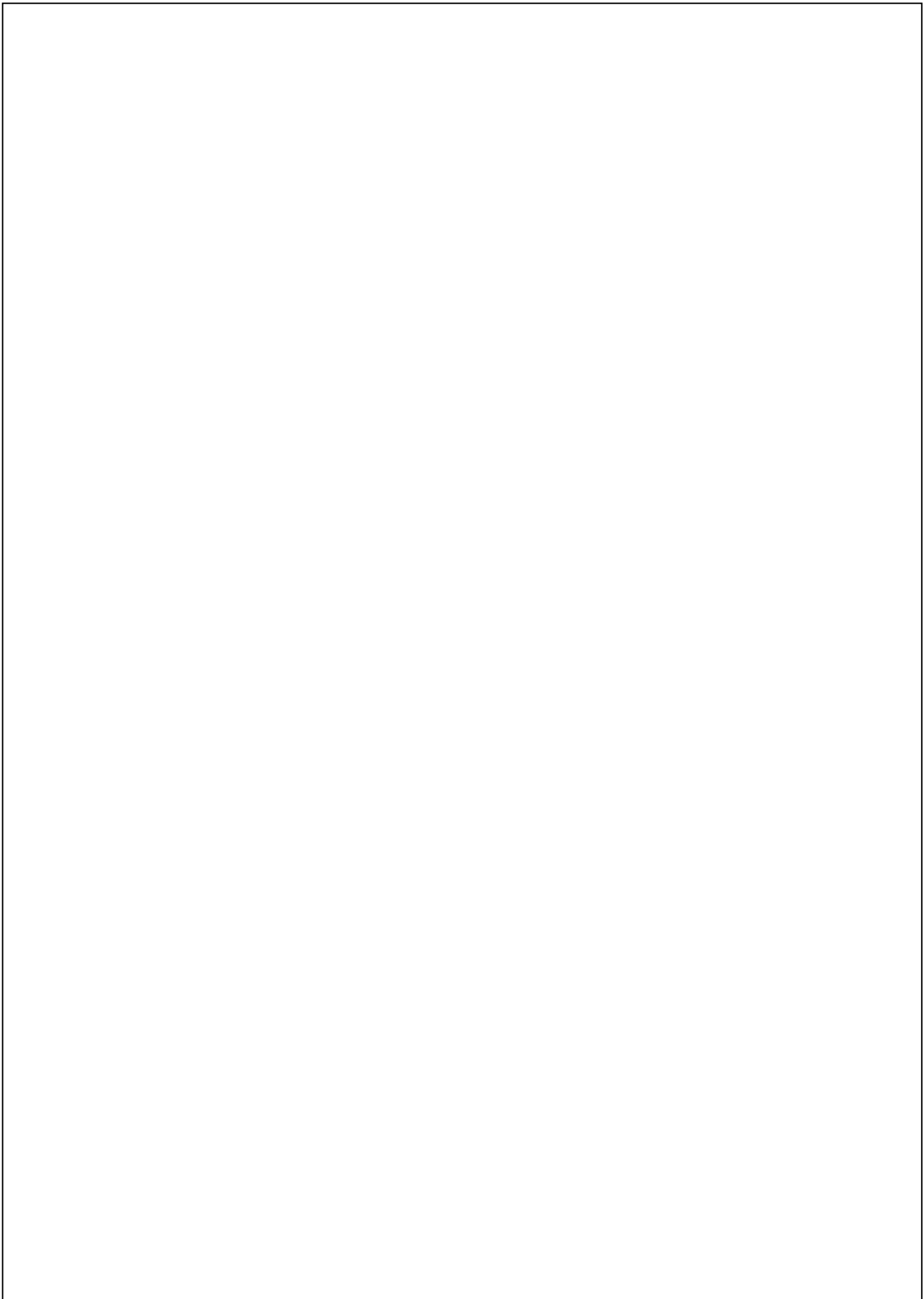
melakukan pekerjaan ketika atasannya meminta. Artinya, jika Anda diberi tugas saat suasana hati sedang buruk, Anda cenderung menyelesaikannya dengan cepat tanpa memikirkan hasil tugas tersebut. Selain itu, karyawan memiliki persepsi bahwa pekerjaannya hanya sebatas menjalankan perintah atasannya. Hal tersebut juga membuat karyawan perusahaan enggan untuk meningkatkan kinerja perusahaan.

Observasi yang dilakukan pada *customer service* PT XL Axiata East Region, menurut hasil wawancara dengan beberapa *customer service* dan pengamatan yang dilakukan dapat diketahui bahwa *customer service* PT XL Axiata East Region masih ada beberapa yang sering tidak memiliki inisiatif dan bermalasan dalam memenuhi target yang dibuat oleh atasan, melakukan pelayanan yang kurang ramah kepada customer, serta sering tidak menawarkan produk-produk yang harus di tawarkan pada saat melakukan pelayanan pada customer. Perilaku-perilaku tersebut merupakan tindakan yang tidak mendukung efektivitas dan efisiensi dalam bekerja. Karyawan melakukan hal menyimpang atau melanggar, yang menunjukkan tanggungjawab yang rendah pada pekerjaan.

Organisasi tidak dapat bertahan atau berhasil tanpa peran positif dari anggotanya. OCB sangat penting untuk mendukung efektivitas tugas organisasi, terutama dalam waktu yang panjang di area kantor regional PT XL Axiata. Salah satu faktor yang mempengaruhi *Organizational citizenship behavior* (OCB) adalah kepemimpinan yang melayani. Hal ini didukung oleh jurnal Haider, dkk (2015) yang menemukan bahwa salah satu faktor yang mempengaruhi dan *organizational citizenship behavior* (OCB) karyawan adalah kepemimpinan yang melayani.

Dinamika Psikologis pada penelitian ini sesuai dengan konsep keindahan objektif menurut Immanuel Kant juga dapat dikaitkan dengan konsep psikologi modern, yaitu modelling Bandura. Modelling yang berarti individu berperilaku berdasarkan apa yang ia amati (observasi) pada role model individu tersebut dan menimbang perilaku tersebut jika ada keserasian nilai-nilai perilaku tersebut maka akan ditiru dan begitupun sebaliknya jika tidak selaras maka tidak akan ditiru perilaku tersebut (Alwisol, 2009). Keberhasilan suatu perusahaan sangat tergantung pada mutu kepemimpinannya, salah satu konsep kepemimpinan melayani (*Servant leadership*) yang tertanam dalam jiwa seorang pemimpin dapat dipraktekkan untuk menggerakkan kinerja karyawan dalam suatu perusahaan. (lima) aspek dalam konsep *Organizational Citizenship Behaviour* berkaitan dengan kinerja karyawan, hal tersebut didukung oleh hasil penelitian Padsakoff dalam Titisari (2014) menyatakan bahwa "*Altruism, Conscientiousness, Sportmanship, Courtesy, dan Civic Virtue* berhubungan dan berpengaruh positif signifikan terhadap kinerja karyawan". Pemimpin merupakan seseorang yang tindakan dan perilakunya menjadi contoh bagi pengikut. Keputusan yang ditentukan oleh pemimpin akan diikuti oleh karyawan. Selain cerdas dan bijaksana, pemimpin yang dibutuhkan adalah pemimpin yang mampu melayani karyawan.

Matin, dkk (2010) menyatakan bahwa konsep *servant leadership* relatif dalam bidang kajian organisasi. Konsep *servant leadership* memprioritaskan kesejahteraan karyawan, pengembangan karyawan, dan penyediaan pelatihan di tempat kerja. Ini juga memberikan kekuatan antara pemimpin dan pengikut sebagai sarana saling menguntungkan dalam organisasi dan masyarakat secara keseluruhan. *servant leadership* adalah gaya kepemimpinan altruistik dan rendah hati di mana seseorang percaya bahwa menjadi pemimpin adalah tanggung jawab untuk melayani mereka yang bekerja di bawah komandonya (Spears, 2010). Beberapa ciri-ciri seorang pemimpin yang memiliki *servant leadership* mampu mendengarkan masukan, ide dan kritikan dari staff atau bawahan yang



ada pada suatu organisasi perusahaan, memiliki rasa empati dan kepedulian kepada staff atau anggota, melindungi dan menjunjung tinggi kepercayaan dan keyakinan yang telah diberikan kepada pemimpin oleh anggota organisasi pada sebuah perusahaan sehingga dapat menjalankan peranannya dengan baik sebagai pemimpin, membangun motivasi bersama anggota atau staff pada sebuah organisasi, memberikan kesempatan kepada staff di organisasi atau perusahaan untuk berkembang dan berinteraksi satu sama lain.

Menurut Bohlander dan Snell (2013), pemimpin dapat memainkan peran penting dalam mendidik, memotivasi, mengevaluasi, dan mempromosikan karyawan. Salah satu model kepemimpinan alternatif, yaitu *servant leadership* ditandai dengan pendekatan yang menempatkan kepentingan dan aspirasi orang lain di atas kepentingan diri sendiri. Kepemimpinan yang melayani pegawai masih jarang didefinisikan dalam sistem kepemimpinan organisasi di Indonesia, sehingga model kepemimpinan ini akan menjadi fokus utama dalam memajukan organisasi melalui *servant leadership*.

Prinsip utama teori *servant leadership* yaitu mengutamakan kepentingan karyawan ataupun karyawan di atas kepentingan pribadi pemimpin. Nobari et al (2014), beberapa ilmuwan menyarankan jika sikap pemimpin yang diusulkan dapat lebih terkondusif guna OCB dikarenakan berfokus kepada berkembangnya karyawan, pembangunan komunitas, kepemimpinan otentik, dan kepemimpinan bersama. Winston (2003) mengemukakan bahwa *servant leadership* kepada bawahan menghasilkan pelayanan timbal balik dari bawahan kepada pemimpin. Batu dkk. (2004) berpendapat bahwa motivasi pemimpin pelayan untuk mempengaruhi adalah untuk memotivasi dan mempromosikan layanan dan layanan karyawan itu sendiri, bukan untuk mengarahkan orang lain. Pelayanan karyawan kepada orang lain dan pengelolaan sumber daya organisasi dapat diartikan sebagai *Organizational citizenship behavior* (Nobari et al. 2014).

Servant leadership disebut dengan gaya kepemimpinan dalam suatu organisasi dengan anggota pekerjaannya untuk melayani kebutuhan di dalam organisasinya dan juga mampu memberi tujuan bagi organisasi dan anggotanya tersebut. Hal ini sama seperti yang dikemukakan oleh Sendjaya et al (dalam Mahembe & Engleberth, 2013) menjelaskan bahwa gaya kepemimpinan melayani (*Servant Leadership*) adalah gaya kepemimpinan altruistic yang berpotensi memunculkan perilaku OCB bagi anggota organisasi. *Servant Leadership* merupakan model kepemimpinan yang dikembangkan dari kondisi krisis kepemimpinan berupa menurunnya kepercayaan anggota organisasi pada seorang pemimpin. Seorang *Servant Leader* biasanya terjun langsung ke lapangan untuk membangun dan mendorong karyawannya untuk terus berkembang serta memberikan pertolongan apabila karyawan mengalami kesulitan di dalam organisasi (Mira & Margareta, 2012).

Kecenderungan *Servant Leadership* adalah menempatkan anggotanya sebagai prioritas utama dan memperlakukannya sebagai rekan kerja, sehingga keduanya saling terlibat satu sama lain dan memiliki kedekatan yang sangat erat hal itulah yang akan menjadi trigger bagi kemunculan perilaku OCB. Pernyataan tersebut didukung Irving & Longbottom (dalam Mahembe & Englebergh, 2013) yang menyatakan bahwa *Servant Leadership* dapat menciptakan lingkungan kerja yang kondusif karena mendorong dan mengembangkan potensi karyawan, meningkatkan motivasi kerja sehingga meningkatkan efektifitas fungsi team secara keseluruhan. Terdapat beberapa penelitian yang mengkaji tentang hubungan antara *Servant Leadership* dengan OCB. Seperti penelitian yang dilakukan oleh Taleghani & Mehr (2014) yang menyimpulkan bahwa *Servant Leadership* merupakan faktor pemicu yang signifikan terhadap munculnya perilaku OCB

1 *Servant leadership dengan organizational citizenship behavior (ocb) pada karyawan PT*

3 Sedangkan *Organization Citizenship Behavior* menurut Van Dyne dan Ang (1994; dalam Utomo, 2002) mengartikan selaku sikap pekerja melebihi pekerjaan yang diberikan, bebas guna dicoba atau tidak, serta dihargai dalam penghargaan formal organisasi, serta diberikan kontribusi untuk keefektifan organisasi. Menurut Aldag dan Resckhe, (1997), *Organizational citizenship behavior (OCB)* adalah kontribusi yang diberikan oleh seseorang yang melebihi tugas dan tuntutan peran dalam bekerja. Kemudian menurut Greenberg & Baron (2003) menjelaskan bahwa *Organizational citizenship behavior (OCB)* adalah sebuah perilaku yang dilakukan individu yang melebihi harapan normal dalam organisasi, sehingga dapat mewujudkan kesejahteraan dalam organisasi (dalam Wiwik, dkk. 2012).

Servant leadership mempunyai hubungan yang baik dengan *Organization Citizenship Behavior* sebab apabila seseorang karyawan sudah merasa terikat dengan organisasi serta pula pemimpinya, hingga hendak berkomitmen besar kepada organisasi serta mampu melaksanakan pekerjaan melebihi dari yang sudah diharuskan. Perihal ini dinilai menguntungkan untuk industri serta pula menguntungkan untuk karyawan sebab aktivitas karyawan serta organisasi berjalan dengan baik. Begitu pula sebaliknya, ada seseorang karyawan yang tidak merasa terikat dengan organisasi, sehingga tidak akan bersedia melaksanakan tugas melebihi apa yang sudah diharuskan terhadapnya. Perihal ini bisa disimpulkan kalau apabila seseorang pemimpin *servant leadership* bisa membagikan contoh teladan serta membagikan pelayanan yang baik pada karyawannya, sehingga karyawan tersebut akan mempunyai komitmen organisasi tinggi serta bersedia berkorban untuk organisasinya. Terlebih terdapat sesuatu kebanggaan pada diri seseorang dengan menerima tujuan serta nilai organisasi yang dianggap cocok dengan miliknya sendiri, oleh karena itu mempertahankan keanggotaannya dalam organisasi tersebut..

Tindakan sukarela karyawan memiliki dampak yang sangat positif bagi perusahaan. Organisasi ingin karyawannya melakukan pekerjaan yang tidak termasuk dalam deskripsi pekerjaan. *Organizational Citizenship Behavior (OCB)* merupakan sikap sukarela yang ditunjukkan oleh karyawan perusahaan di luar pekerjaan awal mereka di tempat kerja. Sikap *Organizational Citizenship Behavior (OCB)* yang dilakukan karyawan sangat berpengaruh pada suasana kerja supaya lebih baik serta menghasilkan hasil yang lebih produktif. Salah satu faktor yang peneliti jadikan variabel bebas dalam penelitian ini adalah *servant leadership*.

Dari rumusan masalah yang telah dirumuskan diatas maka peneliti akan mengajukan hipotesis seperti berikut: “Ada hubungan positif antara *servant leadership* dengan *organizational citizenship behavior (OCB)* pada karyawan PT X, yang artinya semakin tinggi *servant leadership* maka semakin tinggi *organizational citizenship behavior (OCB)*. Sebaliknya semakin rendah *servant leadership* maka semakin rendah pula *organizational citizenship behavior (OCB)*”

Metode

Desain Penelitian

Desain penelitian adalah usaha yang harus ditempuh dalam penelitian untuk menemukan, mengembangkan, dan memverifikasi kebenaran pengetahuan. Penelitian ini menggunakan jenis desain penelitian kuantitatif. Metode yang akan digunakan adalah metode yang memenuhi tujuan penelitian dan tujuan penelitian yang ingin dicapai secara sistematis. Secara khusus dimaksudkan untuk dapat menjelaskan hasil yang diperoleh guna menjawab pertanyaan yang diteliti.

Pendekatan penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah pendekatan kuantitatif. Pendekatan penelitian kuantitatif pada dasarnya adalah penelitian yang menggunakan pendekatan induktif-deduktif (Tanzeh, 2009). Pendekatan ini berkembang dari pemahaman berdasarkan kerangka teori, pemikiran para ahli, dan pengalaman peneliti dengan permasalahan yang diangkat untuk mendapatkan pembenaran (verifikasi) atau penolakan berupa dokumentasi data empiris lapangan. Sugiyono (2009) juga mengatakan bahwa pendekatan kuantitatif adalah metode penelitian yang didasarkan pada filosofi *positivisme* dan digunakan untuk menyelidiki populasi atau sampel tertentu. Metode ini menggunakan data numerik yang dianalisis dengan menggunakan statistik.

Rancangan studi dengan pendekatan kuantitatif harus terstruktur, terstandarisasi, terformalkan, dan dirancang terlebih dahulu dan selengkap mungkin. Rancangan bersifat spesifik dan detail karena merupakan rancangan penelitian yang akan diimplementasikan dalam praktek (Tanzeh, 2011).

Partisipan Penelitian

Partisipan adalah himpunan bagian dari bilangan dan karakteristik yang dimiliki oleh suatu populasi. Partisipan penelitian ini adalah seluruh karyawan PTX sebanyak 60 orang. Metode pengambilan sampel yang digunakan dalam penelitian ini adalah *random sampling*, dan metode pengambilan partisipan dalam penelitian ini adalah *random sampling* yaitu metode sampling probabilitas yaitu semua individu dalam seluruh partisipan sasaran yaitu semua individu pada masa dewasa awal yang tinggal di Surabaya, telah. . Peluang untuk memilih adalah sama. telah digunakan Bergantung pada jenis studi korelasional, ukuran sampel minimum yang dapat diterima adalah 60 peserta, yang dianggap sebagai sampel besar. Ukuran sampel untuk penelitian ini dirumuskan dengan menggunakan tabel krejcie. Berdasarkan tabel krejcie dengan jumlah partisipan 60 maka jumlah sampel yang akan diambil dalam penelitian ini adalah 52.

Instrumen

Teknik pengambilan sampel yang digunakan dalam penelitian ini adalah *non-probability sampling* dengan menggunakan incidental sampling. Sampling incidental adalah teknik penentuan sampel berdasarkan kebetulan, yaitu siapa saja yang secara kebetulan atau incidental bertemu dengan peneliti dapat digunakan sebagai sampel, bila dipandang orang yang kebetulan ditemui itu cocok sebagai narasumber. Kriteria dari subyek yaitu seluruh individu yang bekerja di PT X di Surabaya.

Teknik Analisis Data

Penelitian melalui beberapa tahap untuk membuat alat ukur skala *Servant Leadership* dan OCB. Pelaksanaan penelitian Prosedur penelitian ini terdiri dari persiapan, pelaksanaan, dan analisis data. Pada tahap persiapan akan dilakukan penelitian melalui beberapa langkah untuk membuat alat ukur Skala *Servant Leadership* dan Skala OCB. Penelitian dilakukan dengan cara membagikan timbangan kepada 60 orang di Surabaya yang bekerja di PTX. Pada tahap analisis, peneliti menggunakan SPSS 26.0 for windows.

Kaidah signifikansi untuk pengujian tingkat signifikansi hasil uji korelasi Spearman Brown artinya jika $p < 0,05$ maka terdapat korelasi yang signifikan, dan jika $p > 0,05$ maka tidak terdapat korelasi yang signifikan antara kedua variabel. Dari hasil uji korelasi antara variabel *Servant Leadership* (variabel X) dan variabel OCB (variabel Y), diperoleh skor korelasi sebesar 0,794, dan tingkat signifikansi $p = 0,00$ ($p < 0,05$). Karena $p < 0,05$, maka dapat disimpulkan bahwa ada korelasi positif yang signifikan antara *Servant Leadership* dan OCB pada karyawan PTX.

Hasil

Menurut Ghozali (2016), uji normalitas dilakukan untuk menguji apakah variabel bebas dan terikat, atau keduanya, berdistribusi normal atau tidak normal dalam suatu model regresi. Hasil uji statistik menurun ketika variabel tidak berdistribusi normal. Pengujian normalitas data dapat dilakukan dengan menggunakan uji *One Sample Kolmogorov Smirnov*. Sebaliknya jika hasil uji *One Sample Kolmogorov Smirnov* menghasilkan nilai signifikan kurang dari 5% atau 0,05 maka data tersebut tidak berdistribusi normal.

Tabel 1.
Hasil Uji Normalitas

Variabel	Shapiro Wilk			Keterangan
	Statistic	df	Sig.	
<i>Servant Leadership-OCB</i>	0.150	64	0.01	Tidak Normal

Sumber: Output SPSS

Normalitas distribusi data merupakan syarat untuk menentukan jenis statistik yang digunakan dalam analisis selanjutnya. Jika data berdistribusi normal, karena tidak berdistribusi normal maka statistik parametrik tidak dapat diuji, maka harus digunakan statistik non parametrik (Sugiyono, 2010). Uji normalitas menggunakan teknik *One Simple Kolmogrov-Smirnov dengan SPSS versi 20.0 for Windows*. Dari hasil uji normalitas data *Servant Leadership & OCB* diperoleh nilai Kolmogrov-Smirnov $p=0.01$ ($p<0.05$). Hasil tersebut menunjukkan bahwa sebaran data skala *servant leadership* dan OCB tidak berdistribusi normal.

Uji linearitas menguji garis regresi antara variabel bebas dan variabel terikat untuk melihat apakah garis regresi antara kedua variabel tersebut linier. Sebagai hasil uji linearitas hubungan variabel *Servant Leadership* (X) OCB (Y) diperoleh $p=0,330$ ($p>0,05$). Karena $p > 0,05$, hubungan antara *Servant Leadership* dan OCB adalah linier.

Tabel 2.
Hasil Uji Linearitas

Variabel	F	Sig	Keterangan
<i>Servant Leadership-OCB</i>	1,972	0.330	Linier

Sumber: Output SPSS

Hasil Uji Linearitas Teknik korelasi yang digunakan untuk mengetahui hubungan pada penelitian ini menggunakan teknik korelasi *Spearman Brown*. Variabel *Servant Leadership* (variabel X) dan variabel OCB (variabel Y) diperoleh skor korelasi sebesar 0,794 dengan signifikansi $p=0,00$ ($p<0,05$). Karena $p < 0,05$, maka dapat disimpulkan bahwa ada korelasi positif yang signifikan antara *Servant Leadership* staf PT X dan variabel OCB. Artinya, semakin tinggi *Servant Leadership* seorang individu, maka semakin tinggi pula kinerja OCB-nya. Hasil uji korelasi dengan menggunakan program SPSS 26 pada penelitian ini ditunjukkan pada tabel di bawah ini.

Tabel 3.
Hasil Uji Korelasi Spermman Rho'

Variable		<i>Servant Leadership</i>	OCB
1. <i>Servant Leadership</i>	Pearson's r	—	0,794
	p-value	—	0.000
2. OCB	Pearson's r	0,794	—
	p-value	0.000	—

Sumber: Output SPSS

Berdasarkan tabel tersebut menunjukkan bahwa tinggi rendahnya *servant leadership* berhubungan positif dengan tinggi rendahnya OCB pada individu yang bekerja di PT X, artinya semakin tinggi *servant leadership* maka akan semakin tinggi OCB yang dilakukan, begitu juga sebaliknya semakin rendah *servant leadership* maka akan rendah OCB yang dilakukan seorang individu yang bekerja di PT X. Hal ini berarti hipotesis penelitian yang dinyatakan diterima

Pembahasan

Berdasarkan data penelitian yang telah dianalisis, diperoleh hasil 0,000 ⁴ $p < 0,05$ yang artinya memiliki **hubungan positif** yang signifikan **antara *servant leadership* dengan OCB pada karyawan** yang bekerja di PT X. hal ini berarti semakin tinggi *servant leadership* yang dimiliki seorang individu, maka semakin tinggi perilaku OCB yang dilakukan oleh karyawan yang bekerja di PT X. Artinya individu yang memiliki *servant leadership* yang baik, maka akan cenderung melakukan perilaku OCB yang sesuai. Begitu juga sebaliknya, jika individu memiliki *servant leadership* yang kurang baik, maka akan cenderung tidak bisa melakukan perilaku OCB selama melakukan pekerjaan di kantor.

Sesuai indikator orang yang memiliki *servant leadership* yang baik yaitu memiliki rasa kasih sayang dengan apa yang sedang di kerjakan ataupun pekerjaan yang di terima selama bekerja, kemudian memiliki visi pada saat bekerja, mampu memiliki kepercayaan dengan diri sendiri maupun orang lain, dan mampu melakukan pemberdayaan atau pembagian tugas secara adil akan membentuk seseorang memiliki perilaku OCB yang baik, adapun perilaku OCB yang baik yaitu mampu menolong orang lain seperti menggantikan pekerjaan teman yang sedang sakit atau membutuhkan bantuan, bisa menghormati orang lain, memiliki perilaku melebihi standar seperti antusias untuk melakukan atau menyelesaikan pekerjaan sesuai *job desk* tanpa di minta atau menyalurkan ide kreatif untuk menunjang kemajuan perusahaan.

Hasil sumbangan efektif *servant leadership* dengan OCB ditunjukkan dengan nilai R square sebesar 0,669 (66,9%), hal ini menunjukkan bahwa *servant leadership* mempunyai peranan yang cukup signifikan dengan OCB pada karyawan yang bekerja di PT X. Dengan demikian masih terdapat faktor lain yang memiliki hubungan dengan variabel OCB yaitu sebesar 33,1 % yang tidak dilibatkan dalam penelitian ini seperti, komitmen organisasi, kepuasan kerja, budaya kerja, dan variabel lainnya.

Dari penjelasan tersebut terlihat bahwa karyawan dengan kepuasan kerja yang tinggi juga menunjukkan OCB dan OCB karyawan yang tinggi. Hubungan positif *Servant Leadership* dan OCB dapat dikaitkan dengan faktor kepuasan kerja yang memungkinkan karyawan memberikan umpan balik kepada perusahaan. Umpan balik merupakan bentuk pertukaran sosial antara karyawan dengan perusahaan, dan karyawan yang diperlakukan

dengan semestinya oleh perusahaan membagikan hubungan timbal balik dengan melakukan yang sesuai untuk suatu industri. Ini akan menimbulkan perilaku positif dari karyawan yang biasanya melebihi standar perusahaan, meningkatkan OCB karyawan. Terdapat studi mengenai OCB dari perspektif pertukaran sosial yang sudah dilakukan, contohnya oleh Konovsky dan Pugh (1994). Para ahli ini berpendapat jika atasan yang baik sanggup menekan sikap OCB. Sebab ikatan pertukaran sosial tumbuh antara karyawan serta pemimpin ataupun industri mereka.

Saat perusahaan ataupun pemimpin memperlakukan karyawan secara adil. Berdasarkan konsep interaksi sosial serta norma timbal balik, karyawan tentu membalasnya dengan sikap OCB yang sepadan. Hukum timbal balik memberitahukan jika individu yang diperlakukan dengan benar oleh orang lain hendak merasa berkewajiban guna membalasnya dengan perlakuan yang benar. Karyawan yang merasa didukung oleh perusahaan memberikan umpan balik² mengurangi ketimpangan dalam hubungan, dan menunjukkan OCB.

Kartini, lis (2017) menemukan hasil penelitian jika gaya kepemimpinan memiliki hubungan yang positif dengan tingkah laku OCB. Contoh, Maptuhah (2015) juga menyatakan jika kepemimpinan transformasional juga mempengaruhi tingkah laku OCB. Disamping itu, kepemimpinan demokratis memiliki hubungan yang positif, yang mengartikan semakin tinggi kepemimpinan demokratis maka juga semakin tinggi tingkah laku OCB pada karyawan (Ainurrahma, M. 2015). Liden, Wayne, Zhao dan Henderson (2008), Northouse (2013) menjelaskan gaya kepemimpinan yang melayani disebut servant leadership. Servant leadership mengartikan bagaimana seorang pemimpin yang melayani berawal dari keadaan yang berada di area kerja, konteks budaya, perilaku kepemimpinan serta tingkatan penerimaan dari karyawan. Servant leadership memiliki pengaruh secara positif dalam meningkatkan perilaku *organizational citizenship behavior* (OCB) (Prabowo dan Setiawan, 2013). Hal ini didukung oleh hasil penelitian yang sudah dilakukan oleh Sedarmayanti (2015) yang membuktikan bahwa variabel *servant leadership* berpengaruh signifikan terhadap OCB. Servant leadership diartikan sebagai pemimpin yang memiliki tugas untuk memberikan pelayanan terhadap³ anggotanya di area bekerja. Seorang *servant leadership* dapat dilihat saat karyawan bertanya pada dirinya bagaimana dapat membantu mereka untuk menyelesaikan problem yang sedang terjadi. Servant leadership mengarahkan fokus utama kepada orang lain, sebab orang akan termotivasi guna³ memenuhi target serta memenuhi harapan yang ditetapkan (Mukasabe, 2004). Hasil studi yang dilakukan oleh Vondey (2010) terhadap 130 peserta yang bekerja di seluruh industri negara Amerika Serikat menunjukkan jika Servant leadership berkaitan dengan OCB.

Artinya dapat dikatakan jika pemimpinnya mempunyai jiwa melayani dengan hati dan membagikan contoh OCB yang sesuai, hingga perihal ini bisa menghasilkan sikap OCB pula pada karyawannya. Seorang *servant leadership* biasanya melakukan tindakan yang melayani dengan perasaan sukarela. Tindakan ini antara lain karena untuk menolong dan memberikan kontribusi pada bawahannya berupa pengajaran, kasih, pengalaman, atau petuah. Perilaku yang dicerminkan dalam servant leader sangat mempengaruhi OCB pada pengikutnya, karena pengikut cenderung meniru apa yang dilakukan oleh pemimpinnya. Karyawan dengan memiliki Servant Leadership yang dapat mempengaruhi kinerja dengan *organizational citizenship behavior*. semakin tinggi servant leadership yang dimiliki individu maka akan semakin tinggi penyesuaian dan apabila semakin rendah servant leadership yang dimiliki

individu maka akan semakin rendah OCB yang dilakukan oleh karyawan yang bekerja di PT X.

Kesimpulan

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui apakah terdapat hubungan antara *servant leadership* dengan OCB pada karyawan yang bekerja di PT X. Subyek dalam penelitian ini yang didapat berjumlah 60 karyawan yang digunakan sebagai responden di PT X. Teknik yang digunakan dalam penelitian ini adalah Teknik *Random Sampling*. Pengujian analisa menggunakan teknik non parametrik yaitu *Spearman Rho* yang memperoleh hasil hasil 0,000 $p < 0,05$ yang artinya memiliki hubungan positif yang signifikan antara *servant leadership* dengan OCB pada karyawan yang bekerja di PT X. hal ini berarti semakin tinggi *servant leadership* yang dimiliki karyawan, maka semakin tinggi perilaku OCB yang dilakukan oleh karyawan yang bekerja di PT X. Artinya individu yang memiliki *servant leadership* yang baik, maka akan cenderung melakukan perilaku OCB yang sesuai. Begitu juga sebaliknya, jika individu memiliki *servant leadership* yang kurang baik, maka akan cenderung tidak bisa melakukan perilaku OCB selama melakukan pekerjaan di kantor, maka dapat dinyatakan bahwa hipotesis pada penelitian ini di terima. Hasil sumbangan efektif *servant leadership* dengan OCB ditunjukkan dengan nilai R square sebesar 0,669 (66,9%), hal ini menunjukkan bahwa *servant leadership* mempunyai peranan yang cukup signifikan dengan OCB pada karyawan yang bekerja di PT X. Dengan demikian masih terdapat faktor lain yang memiliki hubungan dengan variabel OCB yaitu sebesar 33,1 % yang tidak dilibatkan dalam penelitian ini seperti, komitmen organisasi, kepuasan kerja, budaya kerja, dan variabel lainnya.

Berdasarkan hasil penelitian dan pembahasan yang telah diuraikan diatas, maka ada beberapa saran yang diberikan oleh peneliti bagi karyawan, *Organizational Citizenship Behavior (OCB)* yang terdapat pada karyawan dipengaruhi dari *Servant Leadership* yang dirasakan oleh karyawan. Oleh sebab itu, sangat berarti guna lebih meningkatkan employee *servant leadership* agar OCB (*Organizational Citizenship Behavior*) karyawan juga meningkat. dan untuk peneliti selanjutnya Variabel yang tersedia dalam penelitian ini, seperti kepuasan kerja dan kesehatan mental, dapat dimodifikasi dan lebih banyak sumber dan referensi terkait OCB atau *servant Leadership* harus dieksplorasi.

Referensi

- Ainurrakhma, M. 2015. Hubungan antara kepemimpinan demokratis dengan *organizational citizenship behavior (ocb)* pada karyawan departemen harmakel 1 dan 2 pt. Pupuk kaltim bontang. Jurnal psikologi 2015
- Aldag, R & Resckhe, W. 1997. *Employee value added: measuring discretionary effort and its value to the organization*. <http://docstoc.com/search/employee-value-addedmeasuring-discretionary-effort-and-it-is-value-to-the-organization>.
- Alwisol, Psikologi kepribadian, (Malang: UMM Press, 2009)
- Amalia dan Veneta (2018). Pengaruh kepemimpinan transformasional organisasi terhadap *organizational citizenship behaviour*. Jurnal Riset.Bisnis dan Investasi.
- Anderson J, Griego V, Stevens H, R. 2008. *Measuring high level motivation and goal attainment among christian un-dergraduate students: an empirical assessment and model*. *The business renaissance quarterly: enhancing the quality of life at work*.

- Arianto, D. (2017). Pengaruh kepuasan kerja terhadap kinerja karyawan melalui *organizational citizenship behavior* sebagai variabel intervening (studi pada staff pt kepuh kencana arum mojkerto), 5
- Azwar, S. (2007). *Metode penelitian*. Yogyakarta: pustaka pelajar.
- Azwar, S. (2012). *Penyusunan skala psikologi*. Yogyakarta: pustaka pelajar.
- Azwar, S. (2012). *Validitas dan reliabilitas*. Yogyakarta : pustaka pelajar.
- Azwar. (2017). *Metode penelitian psikologi*. Yogyakarta: pustaka pelajar
- Barbuto, J.E., & Wheeler, D.W. (2006). *Scale development and construct clarification of servant leadership (electronic version)*. *Group and organization management*. Volume 31, Halaman 300-326.
- Bohlander, G. W.& Snell, S. A. (2013). *Principles of human resource management, (16th ed.)*. *United states: south western*.
- Daft, R.L. (2006). *Manajemen*. (Edward Tanujaya dan Shirly Tiolina, Trans). Jakarta: Salemba Empat.
- Devianita, dkk (2018). Pengaruh *servant leadership* terhadap *organizational citizenship behaviour* pada karyawan bagian *service customer* PT. Matahari departement store tbk samarinda.
- Frost, R, "E-marketing international", edition (3rd edition, new jersey : upper saddle river, 2003.
- Garay, H.D. V. 2006. Kinerja extra-role dan kebijakan kompensasi. *Sinergi kajian bisnis dan manajemen*, 8 (1), 33-42.
- Ghozali, Imam. 2016. Aplikasi analisis multivariete dengan program ibm spss 23 (edisi 8). cetakan ke viii. Semarang : badan penerbit universitas diponegoro.
- Greenberg, Jerald dan Baron, Robert A 2012, perilaku organisasi, prentice hall,jakarta.
- Haider, dkk (2010). *Role of transformational and transactional*
- Handoyo, S. 2010. Pengukuran *servant leadership* sebagai alternatif kepemimpinan di institusi pendidikan tinggi pada masa perubahan organisasi. Fakultas psikologi unair surabaya : makara sosial humaniora volume 14 nomor
- Hanggraeni Dewi.(2012). *Manajemen sumber daya manusia*, lembaga penerbit fe ui.Jakarta
- Hasibuan, Malayu S.P, 2006, *Manajemen dasar, pengertian, dan. masalah*, edisi revisi, bumi aksara: Jakarta.
- Imran Ukkas Dan Dirham Latif, 2017. Pengaruh iklim organisasi dan komitmen organisasi terhadap *organizational citizenship behavior (ocb)*. *Jurnal equilibrium*. Issn 2089-2152. Vol. 06 no. 01 februari.
- Kartini, Iis. 2017. Pengaruh gaya kepemimpinan terhadap *organizational citizenship behavior (ocb)* di politeknik lp3i jakarta kampus jakarta utara.skripsi. tidak dipublikasikan.
- Khalid, S & Ali, H.. 2005. *The effect of organizational citizenship behavior on withdrawal behavior: a malaysian study international journal of management and entrepreneurship*, 1(1):30-40.
- Konovsky, M.A. & Pugh, S.D. (1994). *Citizenship behavior and social exchange*. *Academy management journal*, 37(3): 656-696. *Leadership with job satisfaction and career*. *Business and economic horizons*. Vol. 1, issue. 1. Pp.1-10
- Liden, R., Wayne, S., Zhao, H., & Henderson, D. (2008). *Servant leadership: development of a multidimensional measure and multi-level assessment*. *the leadership quarterly*, 19(2), 161-177.

- Mackenzie, Podsakoff & Dennis W. Organ 2006. *Organizational citizenship behavior : its nature, antecedents, and consequences*. Sage publications, ins: california.
- Mahembe, B; Englebrecht, S. A. (2013). *The relationship between servant leadership, organisational citizenship behavior and team effectiveness*. *Journal of industrial psychology, sa. Department of industrialpsychology, stellenboschuniversity, south africa*
- Maptuhah, B. Rahmi 2014. Pengaruh kepemimpinan transformasional terhadap *organizational citizenship behavior* dan komitmen organisasional dengan mediasi kepuasan kerja (studi pada guru tetap sma negeri di kabupaten lombok timur). *Junal ekonomi*.
- Margaretha. 2012. Peranan persepsi konsumen. Jakarta: FE-UI.
- Mathis. I. Robert. Dan Jackson.H.Jhon. 2011. Manajemen sumber daya manusia. edisi 10. Jakarta; salemba empat.
- Mira, Wike Santa dan Meily Margaretha. 2012. Pengaruh *servant leadership* terhadap komitmen organisasi dan organization citizenship behaviour. Fakultas ekonomi jurusan manajemen universitas kristen maranatha bandung : jurnal manajemen, vol.11, no.2.
- Musakabe, H. (2004). Mencari kepemimpinan sejati, di tengah krisis dan reformasi. Jakarta : penerbit citra insan pembaru.
- Novari, P., & Lestari, P. (2016). Pengaruh ukuran perusahaan, leverage, dan profitabilitas terhadap nilai perusahaan pada sektor properti dan real estate. E-jurnal manajemen universitas udayana.
- Organ, D. W. 1988. *Organizational citizenship behavior: the good soldier syndrome*. Lexington, ma: lexington books.
- Organ, Dennis W., et.al. 2006. *Organizational citizenship behavior. Its nature, antecedents, and consequences*. California: sage publications, inc.
- Patterson, K. 2003. *Servant leadership: a theoretical model. Proceeding, servant leadership roundtable, regent university. Virginia beach*.
- Podsakoff, P.M., MacKenzie, S.B., Paine, J.B. & Bachrach, D.G. 2000. *Organizational citizenship behaviors: a critical review of the theoretical and empirical literature and suggestions for future research*. *Journal of management*, vol. 26.
- Prabowo, V. C. dan Setiawan, R. (2013). Pengaruh Servant Leadership dan Komitmen Organisasional Karyawan terhadap Organizational Citizenship Behavior (OCB) pada Blue Bird Group Surabaya. *Agora*. Vol. 1, No. 3. Tanpa Halaman.
- Prasertyo & Mas'ud (2021). Analisis pengaruh budaya organisasi, *servant leadership* dan komitmen organisasi terhadap *organizational citizenship behaviour*.
- Russel, E. J., Russel, J. & Broome, R. E. (2018). *Surveying the experience of servant leadership within the fire and emergency services*. *Servant leadership: Theory dan practice*. 5(1),49-68.
- Sendjaya, S.Sarros, J. C. (2002). *Servant leadership: Its origin, development, and application in organizations*. *Journal of leadership and organization studies*, 9, 57- 64.
- Sendjaya, Sen. (2015). *Personal and organizational excellence through servant leadership*. Springer international publishing switzerland.
- Sedarmayanti. 2009. Sumber daya manusia dan produktivitas kerja. Bandung: mandar maju.
- Sedarmayanti & Kuswanto (2015) Pengaruh *servant leadership*, komitmen organisasional dan kepuasan kerja terhadap *organizational citizenship behaviour*. *Jurnal ilmu administrasi*

Servant leadership dengan organizational citizenship behavior (ocb) pada karyawan PT

- Smith, C. (Writter). (2005). *Servant leadership: the leadership theory of Robert K Greenleaf. Info 640- MGMT.of info. ORGS*
- Sukadji Soetarlinah. (2000). Menyusun dan mengevaluasi laporan penelitian. Depok : ui-press.
- Spears, L.C., 2004. *On character and servant leadership: Ten characteristics of effective, caring leaders.* <http://www.greenleaf.org/leadership/read-about-it/Servant-Leadership-Articles-Book-Reviews.html>.
- Spears, L. C. (2010). *Character and servant leadership: ten characteristics of effective, caring leaders. The journal of virtues & leadership.*
- Stone. G.A, et al. (2004). Transformasional versus servant leadership: a difference in leader focus. *The leadership & organization development journal*, vol. 25 no. 4, , pp. 349- 361
- Sugiono. (2005). Metode penelitian pendidikan pendekatan kuantitatif, kualitatif, dan r& d. Bandung: Alfabeta
- Sugiyono. (2008). Metode penelitian kuantitatif dan kualitatif. Bandung :cv.alfabeta
- Sugiyono. (2009). Metode penelitian kuantitatif dan kualitatif. Bandung : cv.alfabeta
- Sugiyono. (2012). Metode penelitian kuantitatif kualitatif dan r&d. Bandung: alfabeta
- Robbins, Stephen P. 2006. Perilaku organisasi. Edisi kesepuluh. Jakarta: pt indeks kelompok gramedia
- Robbins, S.P dan Judge, T.A. (2015). Perilaku organisasi: organizational behavior. Jakarta: salemba empat.
- Taleghani, M.; Mehr, R. R. (2013). *The relationship between servant leadership, organisational citizenship behavior and team effectiveness. Journal of basic and applied scientific research, 3(1). Islamic azad university, rasht, guilan, iran.*
- Tanzeh, A. (2011). Metodologi penelitian praktis. yogyakarta: teras.
- Titisari, Purnamie. (2014). Peranan *organizational citizenship behavior (ocb)* dalam meningkatkan kinerja karyawan. jakarta: mitra wacana media.
- Utomo. (2002). Kepemimpinan dan pengaruhnya terhadap perilaku *citizenship (ocb)*, kepuasan kerja dan perilaku organisasional: penelitian empiris pada kabupaten kebumen. *jurnal riset ekonomi dan manajemen*. vol.2, hal 34-52.
- Vondey, M. (2010). *The relationships among servant leadership, organizational citizenship behavior, person-organization fit, and organizational identification. international journal of leadership studies. 6(1), hal. 4-27.*
- Waspodo, A. A., & Minadaniati, L. (2017). Pengaruh kepuasan kerja dan iklim organisasi terhadap *organizational citizenship behavior (ocb)* karyawan pada pt. Trubus swadaya depok. *Jrmsi - jurnal riset manajemen sains indonesia*, 3(1), 1-16.
- Winston, B. E. (2003). *A holi definition of leadership. Puzzle back together, unpublished, manuscript.*
- Wiwik, dkk (2012). Hubungan antara kecerdasan emosional dengan *organizational citizenship behavior (ocb)* pada karyawan CV. Aneka ilmu semarang. *Jurnal psikologi undip* vol.11 no.1

Hubungan Servant Leadership dengan Organizational Citizenship Behavior pada Karyawan PT XL AXIATA

ORIGINALITY REPORT

14%

SIMILARITY INDEX

14%

INTERNET SOURCES

5%

PUBLICATIONS

5%

STUDENT PAPERS

PRIMARY SOURCES

1

core.ac.uk

Internet Source

5%

2

text-id.123dok.com

Internet Source

5%

3

id.123dok.com

Internet Source

3%

4

ejournal.untag-smd.ac.id

Internet Source

2%

Exclude quotes On

Exclude bibliography On

Exclude matches < 2%