

TESIS

**IMPLEMENTASI KEBIJAKAN PENGELOLAAN PASAR
(STUDI KASUS PASAR INDUK AMUNTAI KABUPATEN
HULU SUNGAI UTARA)**



OLEH

HAJI MUKTI RAMADHANI

NPM : 1162000023

PROGRAM STUDI MAGISTER ILMU ADMINISTRASI

UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945

SURABAYA

2022

**IMPLEMENTASI KEBIJAKAN PENGELOLAAN PASAR (STUDI
KASUS PASAR INDUK AMUNTAI KABUPATEN HULU
SUNGAI UTARA)
TESIS**

Untuk memperoleh Gelas Magister

Pada Program Studi Ilmu Administrasi Publik

Fakultas Sosial dan Ilmu Politik

Universitas 17 Agustus 1945

Surabaya

Oleh:

HAJI MUKTI RAMADHANI

NIM. 1162000023

PROGRAM STUDI MAGISTER ILMU ADMINISTRASI

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945

SURABAYA

2022

TESIS

**IMPLEMENTASI KEBIJAKAN PENGELOLAAN PASAR (STUDI
KASUS PASAR INDUK AMUNTAI KABUPATEN HULU SUNGAI
UTARA)**



OLEH

HAJI MUKTI RAMADHANI

NPM : 1162000023

**PROGRAM STUDI MAGISTER ILMU ADMINISTRASI
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA**

2022

IMPLEMENTASI KEBIJAKAN PENGELOLAAN PASAR (STUDI KASUS PASAR INDUK AMUNTAI KABUPATEN HULU SUNGAI UTARA)

TESIS

Untuk memperoleh Gelar Magister
Pada Program Studi Ilmu Administrasi Publik
Fakultas Sosial dan Ilmu Politik
Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya

Oleh:

HAJI MUKTI RAMADHANI
NIM. 1162000023

HALAMAN PERSETUJUAN
TESIS YANG TELAH DIUJI PADA TANGGAL, 16 JULI 2022

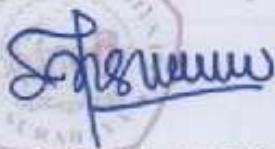
Oleh :

Dosen Pembimbing I



Prof. Dr. V. Rudy Handoko, M.S.
NPP. 20110.86.0062

Dosen Pembimbing II



Dr. Endang Indartuti, M.Si
NPP. 20110.94.0402

Program Studi Magister Ilmu Administrasi
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas 17 agustus 1945 Surabaya

Mengetahui

Dekan



Dr. Ayun Maduwinarti, M.P.
NPP. 20120.87.0103

Mengesahkan
Ketua Program Studi

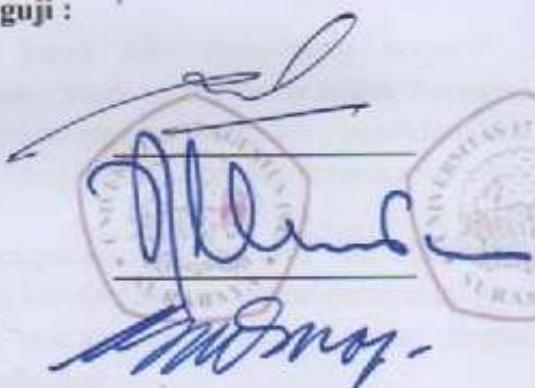
Prof. Dr. Agus Sukristyanto, M.S.
NPP. 20110.90.0203

HALAMAN PENETAPAN

**USULAN PENELITIAN INI TELAH DIUJI DAN DINILAI
OLEH PANITIA PENGUJI PROGRAM MAGISTER
ILMU ADMINISTRASI
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945
PADA TANGGAL 16 JULI 2022**

Tim Penguji :

1. Prof. Dr. V. Rudy Handoko, M.S
NPP. 20110.90.0203



2. Dr. Joko Widodo, M.S
NPP. 20110.93.0306

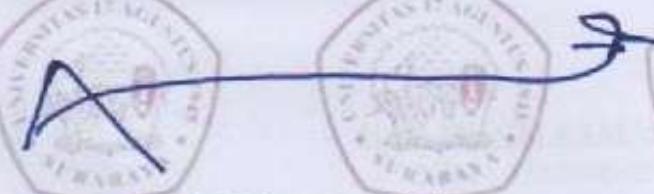
3. Dr. Teguh Priyo Sadono
NPP. 20150190816



Mengetahui :

**Ketua Program Studi Magister Ilmu Administrasi
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik (FISIP)
Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya**

Prof. Dr. Agus Sukristyanto, M.S
NPP. 20110.90.0203



PERNYATAAN
ORISINALITAS KARYA ILMIAH

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : HAJI MUKTI RAMADHANI
Alamat : Jl. Soewandi Sumarta RT 10, Kel. Kebun Sari, Kec. Amuntai Tengah, Kab. Hulu Sungai Utara, Prov. Kalimantan Selatan
Email : dhany091@gmail.com
Telepon/HP : 085347768232

Dengan ini menyatakan bahwa karya tulis saya yang berjudul : **“Implementasi Kebijakan Pengelolaan Pasar (Studi Kasus Pasar Induk Amuntai Kabupaten Hulu Sungai Utara)”** adalah murni gagasan, rumusan , pemikiran dan penelitian saya sendiri. Semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Demikian lah pernyataan ini saya buat dengannn sesungguhnya dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi kode etik atau sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di lingkungan dunia pendidikan.

Amuntai, 15 Juni 2022

Yang Membuat Pernyataan



HAJI MUKTI RAMADHANI

NIM : 1162000023

LEMBAR PERSYARATAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai Civitas Akademik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Haji Mukti Ramadhan
NBI/NIM : 1162000023
Fakultas : Fakultas Ilmu Sosial Ilmu Politik
Program Studi : Magister Administrasi Publik
Jenis Karya : Tesis

Demi perkembangan ilmu pengetahuan, saya menyetujui untuk memberikan kepada Badan Perpustakaan Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya **Hak Bebas Royalti Noneklusif (Nonexclusive Royalty-Free Right)**, atas karya saya yang berjudul:

“IMPLEMENTASI KEBIJAKAN PENGELOLAAN PASAR (STUDI KASUS PASAR INDUK AMUNTAI KABUPATEN HULU SUNGAI UTARA”

Dengan **Hak Bebas Royalti Noneklusif (Nonexclusive Royalty-Free Right)**, Badan Perpusatakaan Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya berhak menyimpan, mengalihkan media atau memformatkan, mengolah dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, mempublikasikan karya ilmiah saya selama tetap tercantum.

Dibuat di : Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya

Pada Tanggal : 16 Juli 2022

Surabaya, 16 Juli 2022

Yang membuat Pernyataan



Haji Mukti Ramadhan

MOTTO

"Janganlah melihat ke masa depan dengan mata buta. Masa yang lampau sangat berguna sebagai kaca benggala daripada masa yang akan datang."

(Presiden Soekarno)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Tesis ini saya persembahkan sepenuhnya kepada dua orang hebat dalam hidup saya, Bapak dan Ibu. Keduanya lah yang membuat segalanya menjadi mungkin sehingga saya bisa sampai pada tahap di mana Tesis ini akhirnya selesai. Terima kasih atas segala pengorbanan, nasihat dan doa baik yang tidak pernah berhenti kalian berikan kepadaku. Dan Untuk Almamater Merah Kebanggaanku.

Kalian adalah alasanku segera menyelesaikan tugas akhir ini.

ABSTRAK

Pasar merupakan tempat yang mempunyai unsur-unsur sosial, ekonomi, kebudayaan, politis dan lain-lainnya. Peraturan Daerah Kabupaten Hulu Sungai Utara Nomor 17 Tahun 2013 mengatur tentang Perlindungan Pasar, Penataan Pasar,dan Pemberdayaan Pasar.Terkait hal tersebut terdapat permasalahan yang ada pada pengelolaan Pasar Induk Amuntai diantaranya menjadikan halaman pasar sebagai tempat berdagang, tidak tersedianya sarana pemadam kebakaran dan jalur keselamatan,dan kurangnya lapak untuk para pedagang sehingga banyak pedagang yang berjualan ditempat yang tidak seharusnya seperti di bawah tangga dan di lorong jalan.Tujuan penelitian adalah untuk mendiskripsikan dan menganalisis Implementasi Kebijakan Pengelolaan Pasar (Studi Kasus Pasar Induk Amuntai Kabupaten Hulu Sungai Utara) agar sewaktu waktu bisa dijadikan bahan revisi pembuatan.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif.Sumber data pada penelitian ini diambil melalui penarikan secara *purposive sampling* berjumlah 11 orang.Teknik pengumpulan data yang digunakan adalah wawancara,observasi dan dokumentasi.Adapun teknik analisa yang digunakan meliputi reduksi data,penyajian data,dan penarikan kesimpulan.

Implementasi Kebijakan Pengelolaan Pasar (Studi Kasus Pasar Induk Amuntai Kabupaten Hulu Sungai Utara) dapat disimpulkan dari keempat variabel tersebut,yaitu Komunikasi,Sumber Daya,Disposisi atau Sikap Pelaksana,Dan Struktur Birokrasi,ada dua variabel yang masih lemah yaitu variabel Komunikasi dan Sumber daya.Pada variabel *Komunikasi*,penyaluran komunikasi yang dilakukan oleh pihak Dinas UPT Pasar masih lemah disebabkan sosialisasi yang sangat minim bahkan dalam 2 tahun terakhir pihak dinas hanya melakukan 2 kali sosialisasi,dan jam kerja yang masih belum konsisten.Pada variabel *Sumber daya* juga masih lemah dikarenakan masih belum ada staf yang menjabat sebagai PPNS yang mana tugas dari PPNS ini sangat penting bagi implementasi peraturan daerah,meskipun mereka sudah melakukan kerjasama dengan pihak Satpol PP tapi kerjasama itu hanya terlaksana ketika ada penilaian kerbersihan dan perlombaan saja seperti piala Adipura.Selanjutnya untuk *fasilitas* pasar juga masih lemah karena masih banyak terdapat atap-atap yang berlobang,saluran air yang tersumbat akibat sampah sehingga itu semua menyebabkan banjir di dalam pasar induk Amuntai ketika hujan deras turun.Faktor yang mempengaruhi Implementasi Kebijakan Pengelolaan Pasar (Studi

Kasus Pasar Induk Amuntai Kabupaten Hulu Sungai Utara) yaitu : *Pertama* kurangnya sosialisasi kepada para pedagang yang menyababkan ketidaktahuan masyarakat dan pedagang sehingga terjadi *miss communication*.*Kedua* fasilitas yang masih minim seperti tidak adanya sarana pemadam kebakaran, tidak adanya jalur evakuasi dan sering terjadi banjir apabila hujan deras turun. *Ketiga* Kurangnya Kesadaran Pedagang terhadap Peraturan Daerah Kabupaten Hulu Sungai Utara Nomor 17 tahun 2013.

Untuk meningkatkan Implementasi Kebijakan Pengelolaan Pasar (Studi Kasus Pasar Induk Amuntai Kabupaten Hulu Sungai Utara),disarankan Kepada Kepala UPT Pasar selaku pengelola Pasar induk yang *Pertama* untuk mengintruksikan kepada para pegawai untuk melakukan kontak langsung kepada para pedagang,Yang *Kedua* disarankan kepada Kepala UPT Pasar untuk meminta Kepada Pemerintah Daerah untuk segera membenahi fasilitas Pasar induk Amuntai agar transaksi jual beli semakin lancar dan tidak kebanjiran ketika hujan deras turun.Yang *Ketiga* disarankan kepada Para Pedagang dan Pengunjung Pasar Induk Amuntai untuk selalu mematuhi Peraturan yang ada tidak membuang sampah sembarangan serta menjaga kebersihan dan ketertiban untuk kenyaman bersama.

ABSTRACT

The market is a place that has social, economic, cultural, political and other elements. North Hulu Sungai Regency Regulation Number 17 of 2013 regulates Market Protection, Market Arrangement, and Market Empowerment. Related to this, there are problems that exist in the management of the Amuntai Main Market including making the market yard as a place to trade, the unavailability of fire extinguishers and safety routes, and the lack of stalls for traders so that many traders sell in places that are not supposed to be like under stairs and in street hallway. The purpose of this research is to describe and analyze the Implementation of Market Management Policy (Amuntai Main Market Case Study) so that at any time it can be used as material for making revisions.

This study uses a qualitative approach. The source of the data in this study was taken through random withdrawal purposive sampling totaling 11 people. The data collection techniques used are interviews, observation and documentation. The analytical techniques used include data reduction, data presentation, and conclusion drawing.

Implementation of Market Management Policy (Amuntai Main Market Case Study) can be concluded from the four variables, namely Communication, Resources, Implementer's Disposition or Attitude, and Bureaucratic Structure, there are two variables that are still weak, namely the Communication and Resources variable. In the Communication variable, the distribution of communication carried out by the UPT Pasar Service is still weak due to very minimal socialization, even in the last 2 years the service has only conducted 2 socializations, and the working hours are still inconsistent. The resource variable is also still weak because there are still no staff who serve as PPNS which is the task of PPNS which is very important for the implementation of regional regulations, even though they have collaborated with the Satpol PP but this collaboration is only carried out when there is a cleanliness assessment and competition. like the Adipura trophy. Furthermore, market facilities are also still weak because there are still many roofs with holes, waterways that are clogged due to garbage so that all of this causes flooding in the Amuntai main market when heavy rains fall. Factors Affecting Market Management Policy Implementation (Amuntai Main Market Case Study) namely: First, the lack of socialization to traders which causes ignorance of the community and traders so that it occurs miss communication. The two facilities are still minimal, such as the absence

of fire extinguishers, no evacuation routes and frequent flooding when heavy rains fall. Third, there is a lack of awareness of traders regarding the Regional Regulation of Hulu Sungai Utara Regency Number 17 of 2013.

To improve the Implementation of Market Management Policies (Case Study of Amuntai Main Market), it is suggested to the Head of UPT Pasar as the manager of the main market. First, to instruct employees to make direct contact with traders, Second, it is suggested to the Head of UPT Pasar to ask the local government to immediately fix the facilities of the Amuntai Main Market so that buying and selling transactions run more smoothly and are not flooded when heavy rains fall. Third, it is suggested to the traders and visitors of the Amuntai Main Market to always comply with the existing regulations, not to litter and maintain cleanliness and order for mutual comfort.

KATA PENGANTAR

Puji syukur saya panjatkan ke hadirat Allah SWT karena hanya dengan limpahan rahmat dan pertolongan-Nya jualah usulan penelitian tesis yang berjudul "**Implementasi Kebijakan Pengelolaan Pasar (Studi Kasus Pasar Induk Amuntai Kabupaten Hulu Sungai Utara)**" dapat terselesaikan tepat pada waktunya sebagaimana diharapkan. Shalawat dan salam senantiasa tercurah kepada Baginda Rasulullah SAW, penghulu ahlul bait dan insan kamil yang diberikan anugerah besar sebagai Nabi dan Rasul pembawa wahyu Ilahi, Saya ucapkan terima kasih kepada

1. **Prof. Dr. V. Rudy Handoko, MS**, selaku Dosen Pembimbing I
2. **Dr. Endang Indartuti, M.Si**, selaku pembimbing II
3. Para dosen pengajar pada Program Studi Magister Ilmu Administrasi Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya
4. Rekan-rekan mahasiswa **Magister Ilmu Administrasi Angkatan 52** Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya

Kesempurnaan bukanlah fitrah manusia sehingga tidaklah diberikan ilmu oleh-Nya terkecuali sedikit. dari karena itu, kritik dan saran dari para pembaca sangat diharapkan agar usulan penelitian tesis ini dapat bermanfaat bagi saya pribadi, dunia akademik, Pemerintah Kabupaten Hulu Sungai Utara dan masyarakat luas.

Amuntai, Maret 2022

DAFTAR ISI

JUDUL PENELITIAN.....	i
IMPLEMENTASI KEBIJAKAN PENGELOLAAN PASAR (STUDI KASUS PASAR INDUK AMUNTAI KABUPATEN HULU SUNGAI UTARA)	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
HALAMAN PENETAPAN	iii
PERNYATAAN ORISINALITAS KARYA ILMIAH	iv
LEMBAR PERSYARATAN PERSETUJUAN PUBLIKASI	iv
MOTTO	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN	vii
ABSTRAK.....	viii
ABSTRACT	x
KATA PENGANTAR.....	xii
DAFTAR ISI	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xvii
BAB I PENDAHULUAN	Error! Bookmark not defined.
1.1 Latar Belakang	Error! Bookmark not defined.
1.2 Masalah Penelitian	Error! Bookmark not defined.
1.3 Tujuan Penelitian	Error! Bookmark not defined.
1.4 Manfaat Penelitian	Error! Bookmark not defined.
BAB II TINJAUAN PUSTAKA .	Error! Bookmark not defined.
2.1 Hasil Penelitian Terdahulu	Error! Bookmark not defined.
2.2 Tinjauan Teori.....	Error! Bookmark not defined.

2.2.1 Teori Kebijakan Publik..... **Error! Bookmark not defined.**

2.2.2 Teori Implementasi **Error! Bookmark not defined.**

2.2.3 Konsep Pasar Berdasarkan Peraturan Daerah Nomor 17

Tahun 2013..... **Error! Bookmark not defined.**

2.3 Critical Review**Error! Bookmark not defined.**

BAB III PROSEDUR PENELITIAN.....**Error! Bookmark not defined.**

3.1 Landasan Filosofi dan Pendekatan Penelitian.....**Error!**

Bookmark not defined.

3.2 Objek dan Informan Penelitian**Error! Bookmark not**

defined.

3.3 Metode Pengumpulan Data**Error! Bookmark not defined.**

3.4 Teknik Analisa Data**Error! Bookmark not defined.**

3.4.1 Reduksi Data **Error! Bookmark not defined.**

3.4.2 Penyajian Data **Error! Bookmark not defined.**

3.4.3 Penarikan Kesimpulan..... **Error! Bookmark not defined.**

BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN..**Error! Bookmark not defined.**

4.1 Gambaran Umum Dinas Perindustrian,

Perdagangan, Koperasi Dan UKM Dan Dinas

Satuan Polisi Pamong Praja dan Pemadam Kebakaran

Kabupaten Hulu Sungai Utara **Error! Bookmark not**

defined.

4.1.1 Unit Pelaksana Teknis (UPT) Pengelolaan Pasar..... **Error!**

Bookmark not defined.

4.1.2 Gambaran Kepegawaian Dinas Perindustrian, Perdagangan Koperasi dan UKM Kabupaten Hulu Sungai Utara..... Error! Bookmark not defined.

4.1.3 Dinas Satuan Polisi Pamong Praja dan Pemadam Kebakaran Error! Bookmark not defined.

4.1.4 Letak Geografis Kantor Dinas UPT Pasar Induk Kabupaten Hulu Sungai Utara Error! Bookmark not defined.

4.2 Hasil dan Pembahasan Error! Bookmark not defined.

4.2.1 Implementasi Kebijakan Pengelolaan Pasar (Studi Kasus Pasar Induk Amuntai Kabupaten Hulu Sungai Utara) . Error! Bookmark not defined.

4.2.2 Faktor yang mempengaruhi Implementasi Kebijakan Pengelolaan Pasar (Studi Kasus Pasar Induk Amuntai Kabupaten Hulu Sungai Utara) Error! Bookmark not defined.

BAB V TEMUAN PENTING DAN IMPLIKASI TEMUAN Error! Bookmark not defined.

5.1 Temuan Penting..... Error! Bookmark not defined.

5.2 Implikasi Temuan..... Error! Bookmark not defined.

BAB VI PENUTUP Error! Bookmark not defined.

6.1 Kesimpulan Error! Bookmark not defined.

6.2 Saran Error! Bookmark not defined.

DAFTAR PUSTAKA Error! Bookmark not defined.

LAMPIRAN Error! Bookmark not defined.

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Halaman Pasar Induk AmuntaiError! Bookmark not defined.

Gambar 4. 1 Wawancara dengan bapak H. Muhammad Isnaini, SE, MM Error! Bookmark not defined.

Gambar 4. 2 Wawancara dengan Ibu Trie Wulan...Error! Bookmark not defined.

Gambar 4. 3 Wawancara dengan Pengunjung Pasar Induk Amuntai..... Error! Bookmark not defined.

Gambar 4. 4 Fasilitas di Pasar Induk Amuntai yang Perlu dibenahi Error! Bookmark not defined.

Gambar 4. 5 Fasilitas di Pasar Induk Amuntai yang Perlu dibenahi Error! Bookmark not defined.

Gambar 4. 6 Tanda Tangan Lembar Revisi Dr. Joko Widodo., MS Error! Bookmark not defined.

Gambar 4. 7 Tanda Tangan Lembar Revisi Dr. Teguh Priyo Sadono, MSi Error! Bookmark not defined.

Gambar 4. 8 Tanda Tangan Lembar Revisi Prof. Dr. V. Rudy Handoko, MS Error! Bookmark not defined.

