

SKRIPSI

UPAYA MEWUJUDKAN PERTANGGUNGJAWABAN VERTIKAL DAN HORIZONTAL MELALUI *GOOD AMIL GOVERNANCE*

(Studi Kasus Lembaga Amil Zakat Nasional Yayasan Dana Sosial Al-Falah Surabaya)



Oleh :

AJENG KHOIRUL NISA
NBI : 1221800133

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA
2022

SKRIPSI

**UPAYA MEWUJUDKAN PERTANGGUNGJAWABAN VERTIKAL DAN
HORIZONTAL MELALUI *GOOD AMIL GOVERNANCE*
(Studi Kasus Lembaga Amil Zakat Nasional Yayasan Dana Sosial Al-Falah
Surabaya)**



Oleh :

Ajeng Khoirul Nisa

NBI : 1221800133

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA
2022**

SKRIPSI

**UPAYA MEWUJUDKAN PERTANGGUNGJAWABAN VERTIKAL DAN
HORIZONTAL MELALUI *GOOD AMIL GOVERNANCE*
(Studi Kasus Lembaga Amil Zakat Nasional Yayasan Dana Sosial Al-Falah
Surabaya)**



Oleh :

Ajeng Khoirul Nisa

NBI : 1221800133

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA
2022**

**UPAYA MEWUJUDKAN PERTANGGUNGJAWABAN VERTIKAL DAN
HORIZONTAL MELALUI *GOOD AMIL GOVERNANCE*
(Studi Kasus Lembaga Amil Zakat Nasional Yayasan Dana Sosial Al-Falah
Surabaya)**

SKRIPSI

**Diajukan untuk memenuhi persyaratan guna
mendapatkan Gelar Sarjana Ekonomi
Program Studi Akuntansi
Fakultas Ekonomi dan Bisnis**

Oleh :

Ajeng Khoirul Nisa

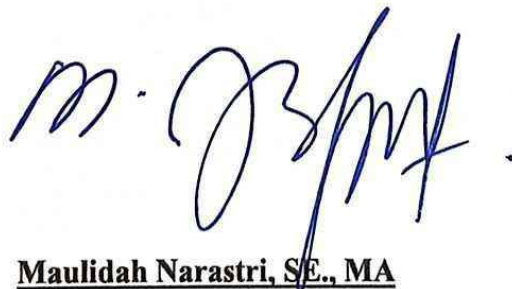
NBI : 1221800133

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA
2022**

LEMBAR PENGESAHAN PEMBIMBING

Nama Lengkap : Ajeng Khoirul Nisa
NBI : 1221800133
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Program Studi : Akuntansi
Judul Skripsi : Upaya Mewujudkan Pertanggungjawaban Vertikal Dan Horizontal Melalui *Good Amil Governance* (Studi Kasus Lembaga Amil Zakat Nasional Yayasan Dana Sosial Al-Falah Surabaya)

Surabaya, 14 Juni 2022
Mengetahui / Menyetujui
Pembimbing,



Maulidah Narastri, SE., MA

LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI

Dipertahankan di depan sidang Dewan Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya dan dinyatakan diterima untuk memenuhi syarat guna memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi pada tanggal 28 Juni 2022.

TIM PENGUJI :

TANDA TANGAN

1. **Dr. Titiek Rachmawati., SE.,M.Si.,CMA**

-Ketua



2. **Dra. Rr. Adiati Trihastuti., MM., Ak.,CA**

-Anggota

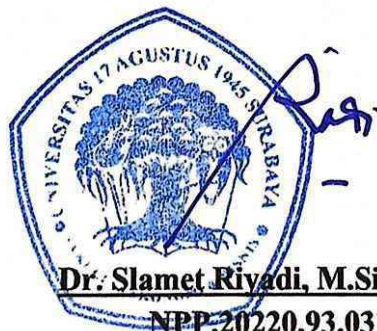


3. **Maulidah Narastri., SE.,MA**

-Anggota



Mengesahkan
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya
Dekan,



Dr. Slamet Riyadi, M.Si.,Ak.,CA

NPP.20220.93.0319

SURAT PERNYATAAN ANTI PLAGIAT

Saya, yang bertanda tangan dibawah ini :

1. Nama Lengkap (KTP) : Ajeng Khoirul Nisa (L/P)
2. NBI : 1221800133
3. Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
4. Program Studi : Akuntansi
5. NIK (KTP) : 3578035211990001
6. Alamat Rumah (KTP) : Pandugo 5/5, RT/RW 002/001, Kel.
Penjaringan Sari, Kec. Rungkut, Surabaya

Dengan ini menyatakan skripsi yang berjudul :

“UPAYA MEWUJUDKAN PERTANGGUNGJAWABAN VERTIKAL DAN HORIZONTAL MELALUI GOOD AMIL GOVERNANCE (Studi Kasus Yayasan Dana Sosial Al-Falah Surabaya)”

Adalah benar-benar hasil rancangan, tulisan dan pemikiran saya sendiri, dan bukan merupakan hasil plagiat atau menyalin atau menyadur dari karya ilmiah orang lain baik berupa Artikel, Skripsi, Tesis, maupun Disertasi.

Demikian Surat Pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, jika dikemudian hari terbukti bahwa Skripsi yang saya tulis adalah hasil Plagiat maka saya bersedia menerima sanksi apapun atas perbuatan saya dan bertanggung jawab secara mandiri tanpa ada sangkut paut dengan Dosen Pembimbing dan Kelembagaan Fak. Ekonomi dan Bisnis Untag Surabaya.

Surabaya, 28 Juni 2022



(Ajeng Khoirul Nisa)



UNIVERSITAS
17 AGUSTUS 1945
SURABAYA

BADAN PERPUSTAKAAN

Jl.Semolowaru 45 Surabaya

Tlp. 031 593 1800 (ex.311)

Email: perpus@untag-sby.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Ajeng Khoiril Nisa

NBI : 1221800133

Fakultas : Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Program Studi : Akuntansi

Jenis Karya : Tugas Akhir/Skripsi/Tesis/Disertasi/Laporan Penelitian/Makalah

Demi perkembangan ilmu pengetahuan, saya menyetujui untuk memberikan kepada Badan Perpustakaan Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya *Hak Bebas Royalti Noneksklusif (Nonexclusive Royalty-Free Right)*, atas karya saya yang berjudul:

Upaya Mewujudkan Pertanggungjawaban Vertikal Dan Horizontal Melalui *Good Amil Governance* (Studi Kasus Lembaga Amil Zakat Nasional Yayasan Dana Sosial Al-Falah Surabaya)

Dengan *Hak Bebas Royalti Noneksklusif (Nonexclusive Royalty-Free Right)*, Badan Perpustakaan Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya berhak menyimpan, mengalihkan media atau memformatkan, mengolah dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, mempublikasikan karya ilmiah saya selama tetap tercantum nama saya sebagai penulis.

Dibuat di : Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya

Pada Tanggal : 28 Juni 2022



(Ajeng Khoiril Nisa)

KATA PENGANTAR

Puji syukur saya ucapkan kepada Tuhan Yang Maha Esa yang telah melimpahkan rahmat dan hidayahnya sehingga saya diberikan kesempatan untuk melanjutkan pendidikan Program Sarjana Ekonomi dan menyelesaikan skripsi ini dengan penuh kebanggaan. Saya mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dan membimbing saya dalam menempuh pendidikan dan menyelesaikan skripsi ini. Ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya saya tunjukkan kepada :

1. Maulidah Narastri S.E., M.A. Selaku Pembimbing yang telah banyak memberikan pengarahan, bimbingan dan tambahan ilmu serta wawasannya. Saya sangat berterima kasih atas waktu yang telah diberikan untuk membimbing, mengoreksi, serta memberikan saran dalam pelaksanaan penelitian dan penulisan skripsi. Terima kasih juga saya ucapkan karena telah banyak membantu kelancaran proses perkuliahan saya.
2. Prof. Dr. Mulyanto Nugroho, MM., CMA., CPA. selaku Rektor Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, yang telah memberikan kesempatan kepada saya untuk menuntut ilmu dan menyelesaikan pendidikan Program Sarjana Ekonomi Akuntansi di Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.
3. Dr. H. Slamet Riyadi, M.Si., CA. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, atas kesempatan dan fasilitas serta bimbingan yang telah diberikan kepada saya selama menempuh proses perkuliahan pada pendidikan Program Sarjana Ekonomi Akuntansi di Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.
4. Dra. Cholis Hidayati, MBA., Ak., CA., CPAI. selaku Kepala Program Studi Manajemen, Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, yang telah memberikan kesempatan kepada saya untuk boleh melaksanakan penelitian. Terima kasih juga saya ucapkan karena telah banyak membantu kelancaran proses perkuliahan saya.
5. Dosen Penguji selaku penguji dalam sidang skripsi, yang telah memberikan waktu untuk pengarahan dan menambah wawasan keilmuan saya serta memberikan saran yang terbaik selama pelaksanaan penelitian hingga sidang skripsi. Terima kasih juga saya ucapkan karena telah banyak membantu kelancaran proses perkuliahan saya.
6. Seluruh staff, Karyawan Tata Usaha di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya dan seluruh teman-teman Prodi

Akuntansi Angkatan 2018, yang telah banyak mendukung dan membantu saya dari awal perkuliahan hingga ujian skripsi ini.

7. Keluarga saya yang senantiasa membantu saya baik dari sisi material maupun nonmaterial dan selalu memberikan dorongan positif kepada saya dalam bentuk penyemangat dan do'a dalam proses penyusunan skripsi. Sahabat yang saya sayangi Nazwa Sabrina, Ratih Atri, Titin, Mutmainah, Lilik, Riza, dan Fatimah yang telah menjadi support system bagi saya baik dalam memberikan semangat motivasi baik dalam hal spiritual dan kebaikan dalam penyelesaian proses skripsi. Dan tak lupa seluruh teman dekat dan keluarga besar HIMATANSI Fakultas Ekonomi dan Bisnis Prodi Akuntansi, Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, terutama kepengurusan periode 2020 yang telah banyak membantu, memberikan semangat, serta bantuan dalam menjalani proses perkuliahan. Semoga Allah Ta'ala senantiasa menjaga mereka.
8. Dengan segala keterbatasan dan kelebihan yang ada saya menyadari masih banyak kekurangan dalam penyusunan skripsi ini. Saya terbuka menerima kritik serta saran untuk perbaikan. Motto saya adalah dikutip berdasarkan perkataan Syaikh Khalid Mansur Ad-Daris Hafidzahullah:
“Aku tak melihat sesuatu yang dapat melemahkan jiwa untuk merealisasikan tujuan selain rasa takut gagal dan memunda-munda pekerjaan karena menunggu kesempurnaan”.
Akhir kata, semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi saya dan para pembaca. Terima Kasih.

Surabaya, 14 Juni 2022

Ajeng Khoirul Nisa

RINGKASAN

Upaya Mewujudkan Pertanggungjawaban Vertikal dan Horizontal melalui *Good Amil Governance* (Studi Kasus Lembaga Amil Zakat Nasional Yayasan Dana Sosial Al-Falah Surabaya)

Pengelolaan zakat di Indonesia diatur dalam UU No 23/2011, untuk mengganti Undang-Undang Nomor 38 Tahun 1999. Organisasi pengelolaan zakat dengan tujuan yang baik akan dapat tercapai, apabila dalam pengelolaan zakat tersebut dilakukan secara profesional dan mampu memiliki manajemen organisasi yang baik. Dengan adanya peningkatan akuntabilitas pada Lembaga Amil Zakat (LAZ) akan membawa dampak positif, sehingga dana yang terkumpul dapat dipertanggungjawabkan dengan baik secara vertikal atau horizontal kepada masyarakat. Kemudian dalam mengatasi masalah mengenai tata kelola amil, perlunya kepercayaan diri *stakeholder*, dalam meningkatkan profesionalisme dengan mewujudkan penerapan prinsip *Good Amil Governance*.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui penerapan *Good Amil Governance* yaitu untuk mewujudkan pertanggungjawaban vertikal dan horizontal pada LAZNAS YDSF dalam Penyajian Laporan Keuangan dan juga untuk mengetahui penerapan *Good Amil Governance* untuk mewujudkan pertanggungjawaban vertikal dan horizontal pada LAZNAS YDSF dalam Manajemen Tata Kelola Amil.

Landasan teori yang digunakan dalam penelitian ini yaitu terkait Lembaga Amil Zakat (LAZ); *Good Amil Governance* (GAG) yang meliputi 9 prinsip yaitu (transparansi, akuntabilitas, responsibilitas, independensi, kewajaran, integritas, reliabilitas, kompetensi, reputasi). Kesembilan prinsip *Good Amil Governance* (GAG) termasuk ke dalam Pertanggungjawaban Vertikal dan Horizontal yang meliputi manajemen tata kelola amil dan penyajian laporan keuangan.

Penelitian ini menggunakan desain penelitian pendekatan kualitatif dengan jenis penelitian *case study research* (studi kasus). Objek penelitian yang digunakan pada penelitian ini pada Yayasan Dana Sosial Al-Falah (YDSF) yang beralamatkan di Jalan Kertajaya VIII, No 17 Kertajaya, Kecamatan Gubeng, Kota Surabaya, Jawa Timur.

Informasi yang diambil peneliti berkaitan dengan apakah LAZNAS YDSF telah menerapkan *Good Amil Governance* untuk mewujudkan pertanggungjawaban vertikal dan horizontal pada Lembaga Amil Zakat Nasional YDSF Surabaya dalam Penyajian Laporan Keuangan dan Manajemen Tata Kelola Amil. Sumber data yang

digunakan penelitian ini yaitu data primer, data yang diperoleh secara langsung baik dari hasil wawancara dan observasi dengan informan LAZNAS YDSF Surabaya secara langsung serta data sekunder yang diperoleh peneliti terdiri dari struktur organisasi LAZNAS YDSF, laporan keuangan LAZNAS YDSF /tahun terakhir, SOP kebijakan yang terkait penyajian laporan keuangan, penghimpunan, pengelolaan dan penyaluran zakat, serta contoh nota atau kwitansi terkait pengelolaan zakat.

Kesesuaian penerapan *Good Amil Governance* untuk mewujudkan pertanggungjawaban vertikal dan horizontal dalam penyajian laporan keuangan dan manajemen tata kelola amil adalah (1) Penyusunan Laporan Keuangan sesuai dengan PSAK Syariah 109, serta dalam pengelolaan organisasi LAZNAS YDSF Surabaya sesuai dengan undang-undang yang ditetapkan oleh pemerintah; (2) Penerapan keandalan yang dilakukan LAZNAS YDSF Surabaya telah tersistem dan bentuk transparansi laporan keuangan yang digunakan dalam majalah adalah arus kas sedangkan yang di publish bentuk laporan keuangan dalam satu tahun yang sudah diaudit; (3) Dalam meningkatkan kualitas amil yang ada di LAZNAS YDSF Surabaya mulai dari proses *rekrutmen* seorang amil sudah melalui beberapa tahapan selain itu hal lain yang dilakukan adalah meningkatkan skill atau potensi diri para staff dengan melakukan evaluasi kinerja yang sesuai dengan standar kinerja LAZNAS YDSF Surabaya; (4) LAZNAS YDSF Surabaya mengoptimalkan layanan dengan program-program yang ada dalam memenuhi hak-hak para muzakki dan menjalin hubungan baik terhadap masyarakat serta mempertahankan komunikasi dengan muzakki salah satunya dengan forum donatur.

Berdasarkan pembahasan yang telah dijelaskan peneliti, sehingga dapat disimpulkan bahwa: (1) Perlakuan dan penerapan pertanggungjawaban vertikal dan horizontal dalam Penyajian Laporan Keuangan pada LAZNAS YDSF Surabaya sudah sesuai dengan PSAK Syariah 109 dan sudah tersistem dengan baik. Namun, berdasarkan hitungan peneliti pada Laporan Keuangan 2019-2020 terdapat kesalahan hitung pada akun jumlah penerimaan aktivitas operasi sebesar Rp. 290.000 dan akun jumlah pengeluaran sebesar Rp.27.000 meskipun tidak signifikan/material; (2) Penerapan pertanggungjawaban vertikal dan horizontal pada LAZNAS YDSF dalam Manajemen Tata Kelola Amil berjalan sesuai dengan prinsip-prinsip *Good Amil Governance*.

SUMMARY

Efforts To Realize Vertical and Horizontal Accountability through Good Amil Governanace (Case Studies National Zakat Charity Yayasan Dana Sosial Al-Falah Surabaya)

Management of zakat in Indonesia is regulated in Law No. 23/2011, to replace Law No. 38/1999. Organization of zakat management with a good purpose will be achieved if zakat management is carried out professionally and is able to have good organizational management. Increasing accountability at the Amil Zakat Institution (LAZ) will have a positive impact, so that the funds collected can be accounted for either vertically or horizontally to the community. Then in overcoming problems regarding amil governance, the need for stakeholder confidence, in increasing professionalism by realizing the application of the principles of Good Amil Governance.

This study aims to determine the implementation of Good Amil Governance, namely to realize vertical and horizontal accountability at LAZNAS YDSF in Financial Statement Presentation and also to determine the implementation of Good Amil Governance, to realize vertical and horizontal accountability at LAZNAS YDSF in Amil Governance Management.

The theoretical basis used in this research is related to the Amil Zakat Institution (LAZ); Good Amil Governance (GAG) which includes 9 principles, namely (transparency, accountability, responsibility, independence, fairness, integrity, reliability, competence, reputation). The nine principles of Good Amil Governance (GAG) are included in the Vertical and Horizontal Accountability which includes the management of amil governance and the presentation of financial statements.

This study uses a qualitative approach research design with the type of research case study research (case studies). The object of research used in this research is the Al-Falah Social Fund Foundation (YDSF) which is located at Jalan Kertajaya VIII, No 17 Kertajaya, Gubeng District, Surabaya City, East Java.

The information taken by the researcher relates to whether LAZNAS YDSF has implemented Good Amil Governance to realize vertical and horizontal accountability at the YDSF National Amil Zakat Institute in Surabaya in Presentation of Financial Statements and Management of Amil Governance. The data sources used in this study are primary data, data obtained directly from interviews and observations with LAZNAS YDSF Surabaya informants directly and

secondary data obtained by researchers consisting of LAZNAS YDSF organizational structure, LAZNAS YDSF financial reports / last year, SOP policies related to the presentation of financial statements, collection, management and distribution of zakat, as well as examples of notes or receipts related to zakat management.

The suitability of the application of Good Amil Governance to realize vertical and horizontal accountability in the presentation of financial reports and management of amil governance is (1) Preparation of Financial Statements in accordance with PSAK Syariah 109, as well as in managing the organization of LAZNAS YDSF Surabaya in accordance with the laws set by the government ; (2) The application of reliability by LAZNAS YDSF Surabaya has been systematized and the form of financial statement transparency used in the magazine is cash flow, while the published form of financial statements within one year has been audited; (3) In improving the quality of amil in LAZNAS YDSF Surabaya, starting from the recruitment process for amil, it has gone through several stages besides other things that have been done are to improve the skills or potential of the staff by evaluating performance in accordance with the performance standards of LAZNAS YDSF Surabaya; (4) LAZNAS YDSF Surabaya optimizes services with existing programs in fulfilling the rights of muzakki and establishing good relations with the community and maintaining communication with muzakki, one of which is the donor forum.

Based on the discussion that has been explained by the researcher, it can be concluded that: (1) The treatment and implementation of vertical and horizontal accountability in the Presentation of Financial Statements at LAZNAS YDSF Surabaya is in accordance with PSAK Syariah 109 and has been properly systemized. However, based on the researchers' calculations in the 2019-2020 Financial Statements, there was a miscalculation in the account for the amount of operating activity receipts of Rp. 290,000 and accounts for total expenses of Rp.27,000 although not significant/material; (2) The implementation of vertical and horizontal accountability at LAZNAS YDSF in Amil Governance Management runs in accordance with the principles of Good Amil Governance.

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui penerapan *Good Amil Governance* yaitu untuk mewujudkan pertanggungjawaban vertikal dan horizontal pada LAZNAS YDSF dalam Penyajian Laporan Keuangan dan juga untuk mengetahui penerapan *Good Amil Governance* yaitu untuk mewujudkan pertanggungjawaban vertikal dan horizontal pada LAZNAS YDSF dalam Manajemen Tata Kelola Amil.

Penelitian ini menggunakan desain penelitian pendekatan kualitatif dengan jenis penelitian *case study research* (studi kasus). Objek penelitian yang digunakan pada penelitian ini pada Yayasan Dana Sosial Al-Falah (YDSF) yang beralamatkan di Jalan Kertajaya VIII, No 17 Kertajaya, Kecamatan Gubeng, Kota Surabaya, Jawa Timur.

Sumber data yang digunakan penelitian ini yaitu data primer dan data sekunder. Berdasarkan penerapan pertanggungjawaban vertikal dan horizontal dalam Laporan Keuangan maupun Manajemen Tata Kelola dalam praktiknya LAZNAS YDSF Surabaya sudah sesuai dengan prinsip *Good Amil Governance*. Namun, terdapat kesalahan hitung pada Laporan Keuangan 2019-2020.

Kata Kunci : Lembaga Amil Zakat (LAZ), *Good Amil Governance* (GAG), Pertanggungjawaban Vertikal, Pertanggungjawaban Horizontal.

ABSTRACT

This study aims to determine the implementation of Good Amil Governance, namely to realize vertical and horizontal accountability at LAZNAS YDSF in Financial Statement Presentation and also to determine the implementation of Good Amil Governance, namely to realize vertical and horizontal accountability at LAZNAS YDSF in Amil Governance Management.

This study uses a qualitative approach research design with the type of research case study research (case studies). The object of research used in this research is the Al-Falah Social Fund Foundation (YDSF) which is located at Jalan Kertajaya VIII, No 17 Kertajaya, Gubeng District, Surabaya City, East Java.

Sources of data used in this study are primary data and secondary data. Based on the implementation of vertical and horizontal accountability in Financial Statements or Governance Management, in practice LAZNAS YDSF Surabaya is in accordance with the principles of Good Amil Governance. However, there was a miscalculation in the 2019-2020 Financial Statements.

Keywords: *Amil Zakat Institution (LAZ), Good Amil Governance (GAG), Vertical Accountability, Horizontal Accountability.*

DAFTAR ISI

COVER LUAR	i
COVER DALAM.....	ii
LEMBAR PENGESAHAN PEMBIMBING	iii
LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI	iv
SURAT PERNYATAAN ANTI PLAGIAT	v
LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI	vi
KATA PENGANTAR	vii
RINGKASAN	ix
<i>SUMMARY</i>	xi
ABSTRAK	xiii
<i>ABSTRACT</i>	xiv
DAFTAR ISI	xv
DAFTAR TABEL	xviii
DAFTAR GAMBAR	xix
DAFTAR LAMPIRAN	xx
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Pertanyaan Penelitian	5
1.3 Tujuan Penelitian.....	5
1.4 Manfaat Penelitian.....	6
1.4.1 Manfaat Praktis.....	6
1.4.2 Manfaat Akademis.....	6
BAB II KAJIAN PUSTAKA	7
2.1 Landasan Teori Dan Penelitian Terdahulu.....	7
2.1.1 Akuntansi Sektor Publik.....	7
2.1.2 Akuntansi Syariah	7
2.1.3 Akuntabilitas LAZ.....	9
2.1.4 Jenis-Jenis Akuntabilitas	9
2.1.5 Lembaga Amil Zakat (LAZ)	10

2.1.6	<i>Good Governance</i>	11
2.1.7	Prinsip-Prinsip <i>Good Governance</i>	12
2.1.8	Penerapan <i>Good Governance</i>	13
2.1.9	<i>Good Amil Governance</i>	13
2.1.10	Dimensi <i>Good Amil Governance</i>	14
2.1.11	Prinsip-Prinsip <i>Good Amil Governance</i>	14
2.1.12	Peran Strategis Pelayanan Publik	18
2.1.13	Laporan Pertanggungjawaban Kinerja menurut <i>Good Amil Governance</i> secara Vertikal dan Horizontal.....	18
2.1.14	Laporan Pertanggungjawaban Keuangan menurut <i>Good Amil Governance</i> secara Vertikal dan Horizontal.....	19
2.2	Penelitian Terdahulu.....	19
2.3	Kerangka Berpikir	22
BAB III METODE PENELITIAN		23
3.1	Desain Penelitian.....	23
3.2	Tempat dan Waktu Penelitian	23
3.3	Jenis dan Sumber Data	23
3.4	Hubungan Antar Variabel	24
3.4.1	Definisi Variabel	24
3.4.2	Definisi Operasional Variabel	24
3.5	Informan Penelitian	25
3.6	Teknik Pengumpulan Data	25
3.7	Proses Pengolahan Data	26
3.8	Metode Analisis Data	26
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN		29
4.1	Gambaran Umum Objek Penelitian.....	29
4.1.1	Sejarah LAZNAS YDSF Surabaya	29
4.1.2	Visi dan Misi LAZNAS YDSF Surabaya.....	29
4.1.3	Struktur Organisasi LAZNAS YDSF Surabaya	30
4.1.4	Program LAZ YDSF Surabaya.....	31
4.1.5	Sumber Dana	31

4.1.6	Legalitas	31
4.2	Deskripsi Hasil Penelitian	32
4.2.1	Laporan Keuangan.....	32
4.2.2	Kebijakan / SOP Pengelolaan Zakat dan Infaq/Shadaqah.....	33
4.2.3	Standar Kinerja Karyawan.....	33
4.3	Pembahasan Hasil Penelitian.....	34
4.3.1	GAG untuk Mewujudkan Pertanggungjawaban Vertikal pada LAZNAS YDSF Surabaya dalam Penyajian Laporan Keuangan ...	34
4.3.2	GAG untuk Mewujudkan Pertanggungjawaban Horizontal pada LAZNAS YDSF Surabaya dalam Penyajian Laporan Keuangan ...	45
4.3.3	GAG untuk Mewujudkan Pertanggungjawaban Vertikal pada LAZNAS YDSF dalam Manajemen Tata Kelola Amil.....	49
4.3.4	GAG untuk Mewujudkan Pertanggungjawaban Horizontal pada LAZNAS YDSF dalam Manajemen Tata Kelola Amil.....	53
4.3.5	Pertanggungjawaban Vertikal.....	59
4.3.6	Pertanggungjawaban Horizontal.....	59
4.4	Implikasi Penelitian.....	60
4.4.1	Implikasi Praktis.....	60
4.4.2	Implikasi Akademisi.....	61
4.5	Keterbatasan	61
BAB V_PENUTUP		63
5.1	Kesimpulan.....	63
5.2	Saran.....	64
DAFTAR PUSTAKA		65
LAMPIRAN		71

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	19
Tabel 3.1 Indikator <i>Good Amil Governance</i>	26
Tabel 4.2 Ringkasan PSAK 109 Akuntansi Zakat dan Infak/Sedekah	35
Tabel 4.3 Ringkasan <i>Good Amil Governance</i> di LAZNAS YDSF Surabaya	57
Tabel 4.4 Ringkasan Pertanggungjawaban Vertikal LAZNAS YDSF Surabaya.....	59
Tabel 4.5 Ringkasan Pertanggungjawaban Horizontal LAZNAS YDSF Surabaya.....	59

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Rerangka Berpikir	22
Gambar 4.1 Struktur Organisasi LAZNAS YDSF Surabaya	30

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Pedoman Wawancara.....	71
Lampiran 2. Hasil Wawancara	74
Lampiran 3. Laporan Keuangan.....	92
Lampiran 4. Kwitansi.....	102
Lampiran 5. Buletin Majalah	103
Lampiran 6. Standar Kinerja	104
Lampiran 7. <i>Standard Operating Procedure</i> (SOP)	106
Lampiran 8. Surat Keterangan Telah Melakukan Penelitian.....	108
Lampiran 9. Kartu Bimbingan	109
Lampiran 10. Hasil Turnitin.....	110